



Our Precision, Your Advantage

統合報告書

カヤバグループレポート2023

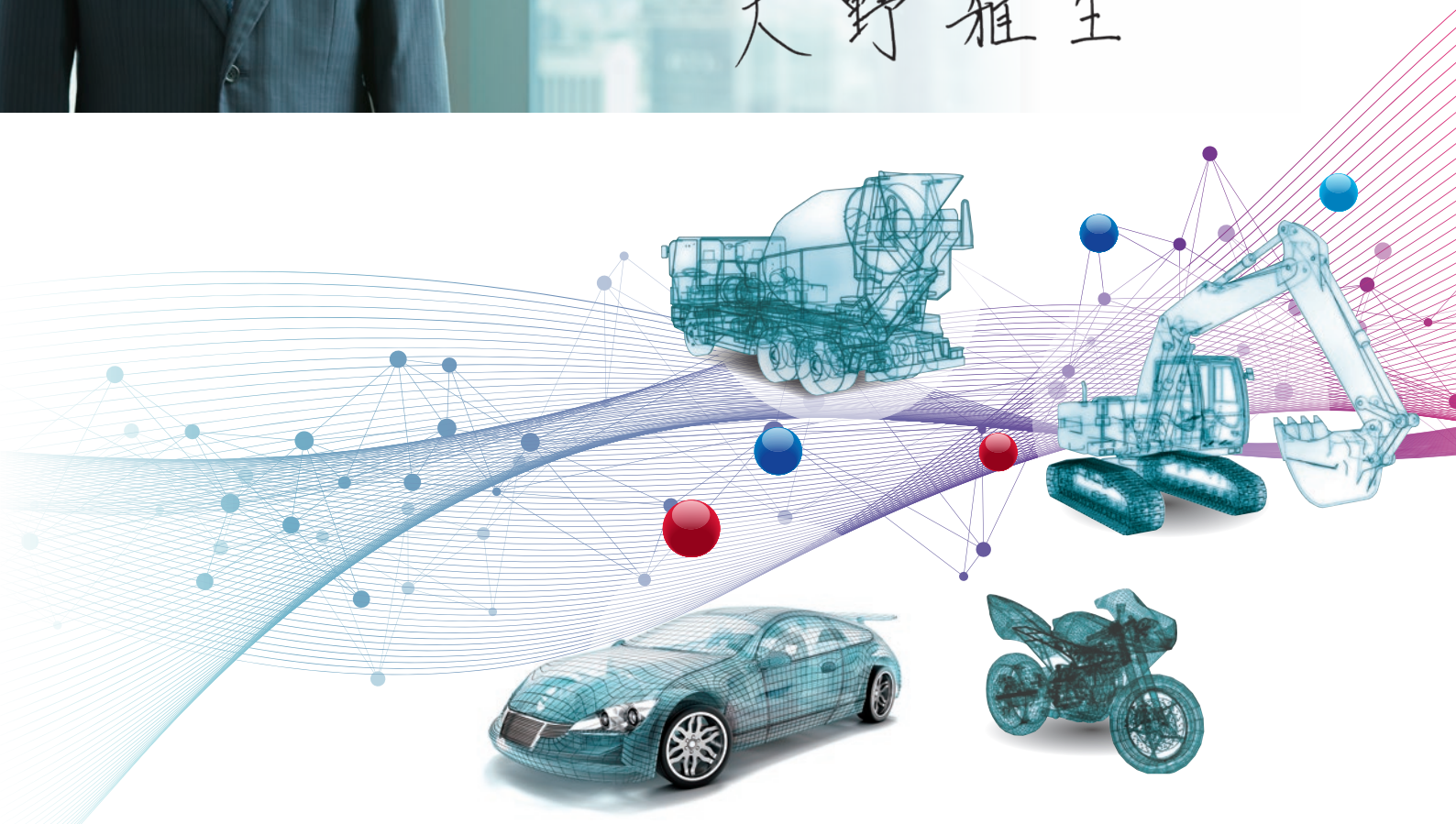
2022年4月1日～2023年3月31日



2023年度は新中期経営計画の
実現に向けたスタートダッシュの年
今一度原点に立ち戻り
創業者のDNAを
未来につなげていきます

代表取締役 CEO 最高経営責任者

大野 雅生



カヤバ株式会社

環境、乗り心地、ワクワク感 独自の開発力で取り組んでいます

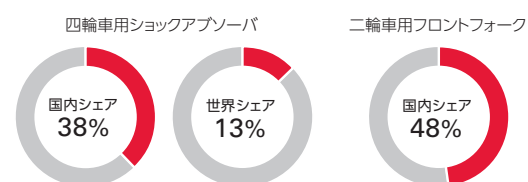


独立系メーカーとして、お客様と共同で独自の開発を進めていける強みがあると自負しています。テストコースを併設した開発センターでいち早く走行試験や最新の試験機で試作品のテストを行うことで発想の可能性を広げています。グローバルな開発体制、他事業(HC事業・特装事業)も含めたノウハウの蓄積によるシナジー効果が強みです。世界最高峰のモータースポーツレースで勝つための開発に参画させていただけていることもまた、我々にとって至上の鍛錬の場だと考えています。

■ カヤバの製品が使用されている主な母機



■ 市場シェア (2023年3月末現在、当社調べ)



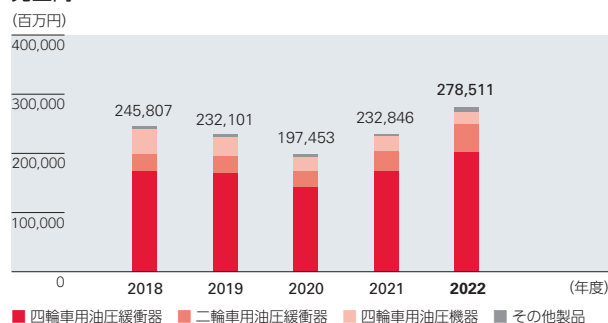
■ 主な製品

四輪車用緩衝器	ショックアブソーバ(OE、市販)、サスペンションシステム
二輪車用緩衝器	フロントフォーク(FF)、リアクッションユニット(RCU)
四輪車用油圧機器	ベーンポンプ、CVT用ポンプ、油圧パワーステアリング、電動パワーステアリング(EPS)
その他製品	ステイダンパ、ATV用機器(四輪バギー)、フリーロック、鉄道用(ダンパ、ブレーキ、サスペンションシステム)

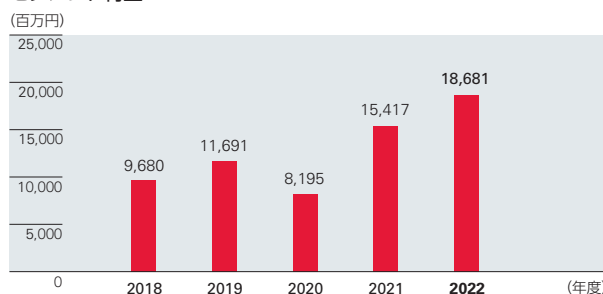


*KADS: KYB Actimatic Damper System (商標)

売上高



セグメント利益



*1 セグメント管理区分の見直しを行った結果、2022年度より「HC事業」に含まれていた鉄道機器を「AC事業」に含めて開示しています。

*2 セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出しています。

HC事業 (ハイドロリックコンポーネンツ事業)

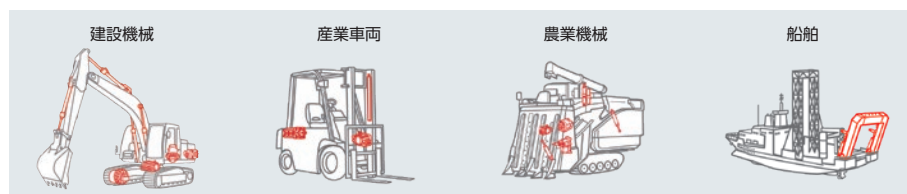
業界標準をつくり上げた実績 油圧技術の新たな可能性を追求します



油圧ショベルが日本に技術導入された1960年代に日本の技術を牽引した油圧機器のパイオニアとして、膨大なデータとノウハウを受け継ぎながら進化し続けていることがカヤバの大きな強みだと考えています。

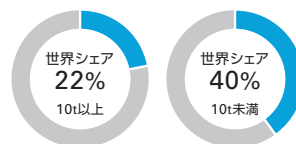
建設機械向けにおける長年の市場実績からフィードバックされた製品品質と効率的生産工程。また油圧機構（ポンプ～コントロールバルブ～モータ・シリンダなど）のすべてを開発・設計・生産していることから可能な最適システムの提案によって、母機の開発リードタイムの短縮や省エネルギーに貢献しています。

■ カヤバの製品が使用されている主な母機

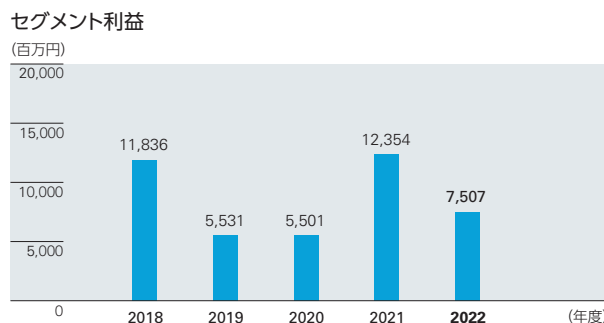
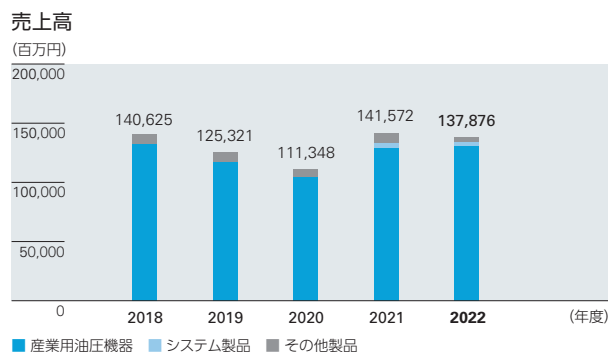


■ 市場シェア (2023年3月末現在、当社調べ)

建設機械用油圧シリンダ(ショベル機体質量別)



■ 主な製品	産業用油圧機器	シリンダ、バルブ、ポンプ、モータ、ミニモーションパッケージ(MMP)、HST、シール
	その他装置	舞台装置、トンネル掘削機



*1 セグメント管理区分の見直しを行った結果、2021年度より「特装事業」に含まれていた「システム製品」を「HC事業」に含めて開示しています。

*2 セグメント管理区分の見直しを行った結果、2022年度より「HC事業」に含まれていた鉄道機器を「AC事業」に含めて開示しています。

*3 セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出しています。

特装車両事業

長年培った油圧+架装技術で
お客様ニーズを製品に反映します



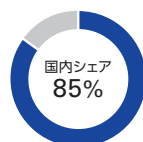
お客様への訪問活動を通じてさまざまなご要望を製品に反映することで新たな付加価値を提供しています。カヤバのコンクリートミキサ車は自社製の専用油圧機器を搭載し、製品の安定稼働に貢献しています。建設工事において重要となる生コンクリートの安定供給を可能にすることで、街づくりやインフラ建設を下支えしています。また災害時の復旧工事にも影響する大切な役割を担う事業として、安全かつ快適な人々の生活に貢献していると自負しています。

■ カヤバの製品が使用されている主な母機

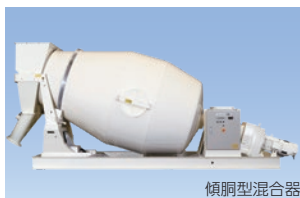


■ 市場シェア (2023年3月末現在、当社調べ)

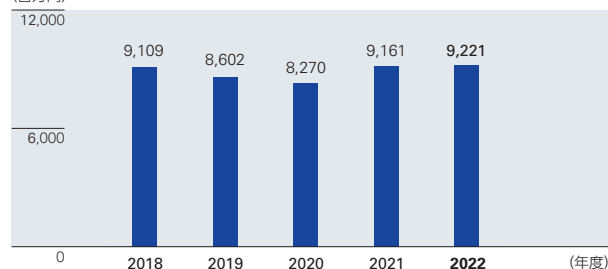
コンクリートミキサ車



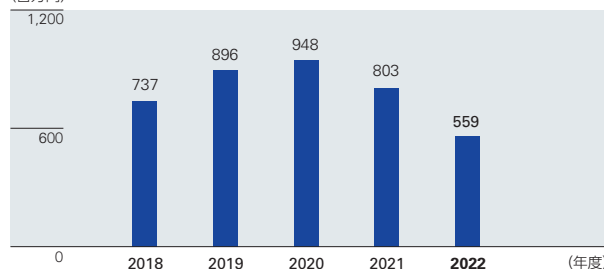
■ 主な製品 特装車両事業 コンクリートミキサ車、粉粒体運搬車、特殊機能車



売上高
(百万円)



セグメント利益
(百万円)



*1 セグメント管理区分の見直しを行った結果、2021年度より「特装事業」に含まれていた「システム製品」を「HC事業」に含めて開示しています。

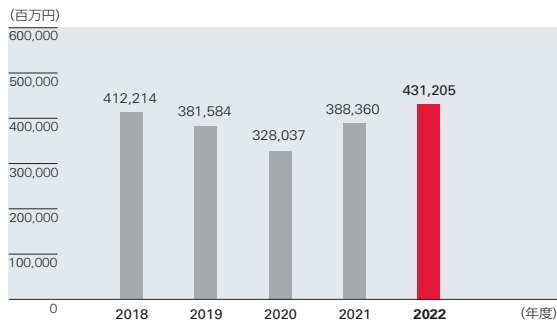
*2 セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出しています。

カヤバハイライト

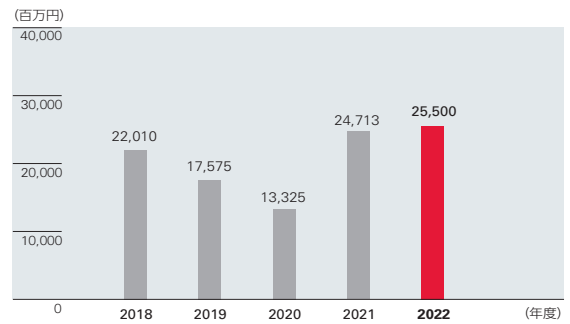
財務

(注) セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出

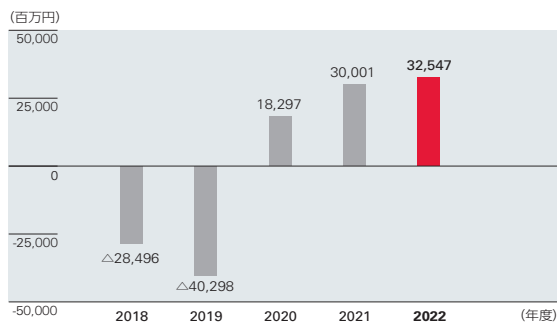
売上高



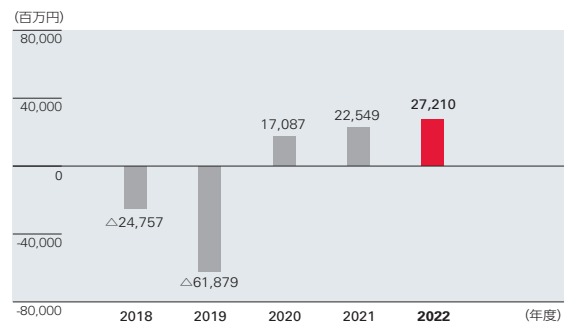
セグメント利益



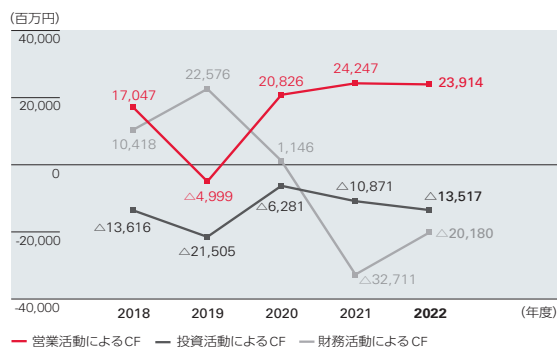
営業利益(△は損失)



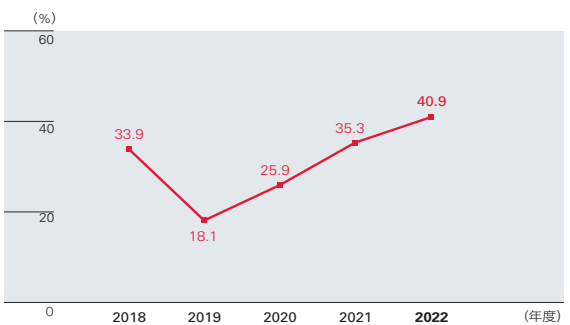
親会社の所有者に帰属する当期利益(△は損失)



キャッシュ・フロー(CF)

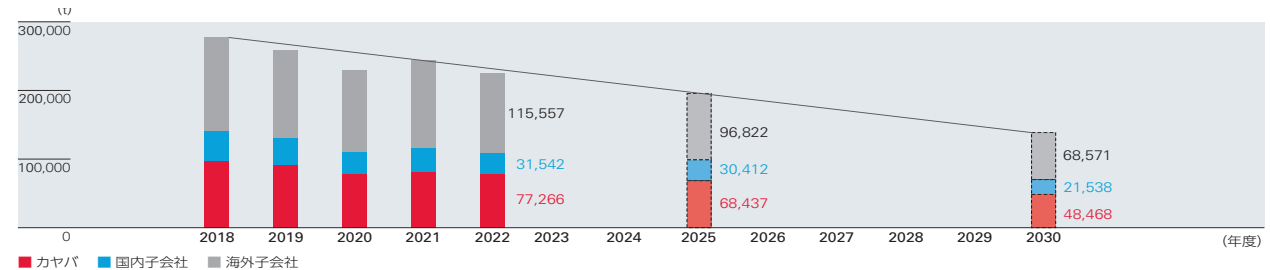


親会社所有者帰属持分比率

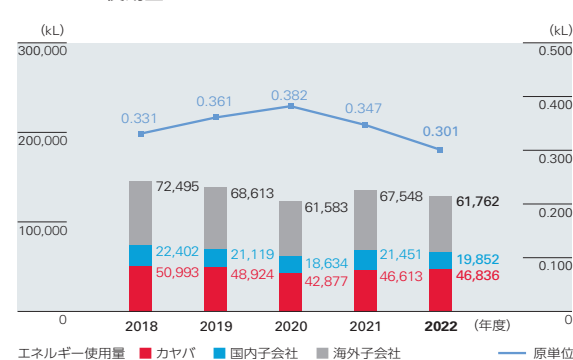


非財務

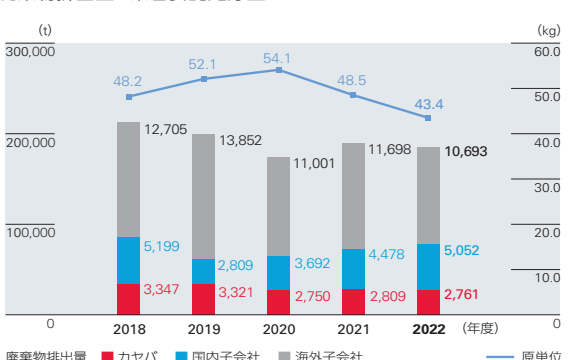
CO₂削減目標 (Scope 1・2)



エネルギー使用量



廃棄物排出量: 業者委託処分量



会社概要

(2023年3月31日現在)

会社名	カヤバ株式会社
本社	〒105-5128 東京都港区浜松町二丁目4番1号 世界貿易センタービルディング 南館28階 TEL : 03-3435-3511 FAX : 03-3436-6759

創立	1935年3月10日
事業年度	4月1日～翌年3月31日
資本金	276億4,760万円
従業員数	13,920名(連結)
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場

世界の中のカヤバ

(2023年10月1日現在)

23カ国、41社 ★ 統轄拠点 ● 生産拠点 ● 研究・開発拠点 ● 販売拠点・その他サービス

Europe (12カ国、7社)

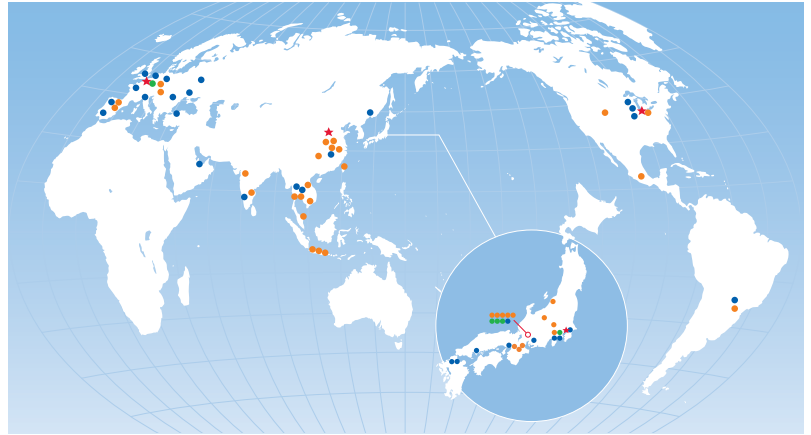
- ★● KYB Europe GmbH
 - KYB Europe GmbH (Navarra Branch)
 - KYB Europe GmbH (Dusseldorf Branch)
 - KYB France
 - KYB Iberia
 - KYB Italy
 - KYB Poland
 - KYB Romania
 - KYB Turkey
 - KYB UK
 - KYB Ukraine
 - KYB Suspensions Europe, S.A.U.
 - KYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.U.
 - KYB Manufacturing Czech s.r.o.
 - KYB CHITA Manufacturing Europe s.r.o.
 - LLC KYB Eurasia
 - KYB Eurasia Vladivostok
 - KYB Middle East FZE

Asia (7カ国、18社)

- ★ KYB (China) Investment Co., Ltd.
- KYB Industrial Machinery (Zhenjiang) Ltd.
- Wuxi KYB Top Absorber Co., Ltd.
- Changzhou KYB Leadrun Vibration Reduction Technology Co., Ltd.
- Hubei Henglong & KYB Automobile Electric Steering System Co., Ltd.
- CHITA KYB Manufacturing (Zhenjiang) Co., Ltd.
- KYB Manufacturing Taiwan Co., Ltd.
- KYB Steering (Thailand) Co., Ltd.
- KYB (Thailand) Co., Ltd.
- KYB Manufacturing Vietnam Co., Ltd.
- Takako Vietnam Co., Ltd.
- PT. KYB Hydraulics Manufacturing Indonesia
- PT. Kayaba Indonesia
- PT. Chita Indonesia
- KYB-UMW Malaysia Sdn. Bhd.
- KYB Motorcycle Suspension India Pvt. Ltd.
- KYB-Conmat Pvt. Ltd.
- KYB Asian Pacific Corp. Ltd.
- KYB Asian Pacific Corp. Ltd., Amata Nakorn Branch
- KYB Corporation Chennai Branch

Japan (1カ国、10社)

- ★カヤバ株式会社
 - 熊谷工場
 - 相模工場
 - 岐阜北工場



- 岐阜南工場
- 岐阜東工場
- 三重工場
- 長野工場
- 基盤技術研究所
- 生産技術研究所
- 工機センター
- 開発センター
- 南関東
- 名古屋
- 大阪
- 広島
- 福岡
- 長岡カヤバ株式会社
- 金山カヤバ株式会社
- カヤバモーターサイクルサスペンション株式会社
- カヤバCS株式会社
- 株式会社タカコ
- 株式会社けんしゅう
- ジャパン・アナリスト株式会社
- カヤバロジスティクス株式会社
- 筑陽精機工業株式会社

America (3カ国、6社)

- ★● KYB Americas Corporation (Indiana)
 - KYB Americas Corporation (Greenwood)
 - KYB Americas Corporation (Chicago)
- Takako America Co., INC.
- KYB Mexico S.A. de C.V.
- KYB Manufacturing do Brasil Fabricante de Autopeças S.A.
- KYB International America, Inc.
- Comercial de Autopeças KYB do Brasil Ltda.



カヤバグループレポートはFSC®森林認証紙、ノンVOCインキ(石油系溶剤0%)など環境に配慮した資材を使用し、グリーンプリンティング認定工場で印刷されています。