

# 2011年度下期 決算説明会

**KYB**  
Our Precision, Your Advantage

＜KYB株式会社 2011年11月15日＞



代表取締役社長執行役員  
白井政夫

# 2011年度下期 決算説明会



＜KYB株式会社 2011年11月15日＞

## 説明事項

1. 2011年度上期連結業績
2. 2011年度下期の経営環境について
3. 2011年度下期連結業績予測
4. 中期計画の進捗状況

# 1. 2011年度上期連結業績①

## <2010年上期と2011年上期の比較>

(単位：百万円)

	'10年上期 実績	'11年上期 実績	'10年上期 '11年上期比較	
			増減額	増減率
売上高	155,928	164,727	+8,799	+5.6%
営業利益	12,607	12,486	△121	△1.0%
経常利益	11,759	11,996	+237	+2.0%

## 1. 2011年度上期連結業績②

### ＜前回(8月)発表値との比較＞

(単位：百万円)

	前回発表 (8月)	'11年上期 実績	発表値との比較	
			増減額	増減率
売上高	166,000	164,727	△1,273	△0.8%
営業利益	10,000	12,486	+2,486	+24.8%
経常利益	10,300	11,996	+1,696	+16.5%



Our Precision, Your Advantage

# 1. 2011年度上期連結業績③

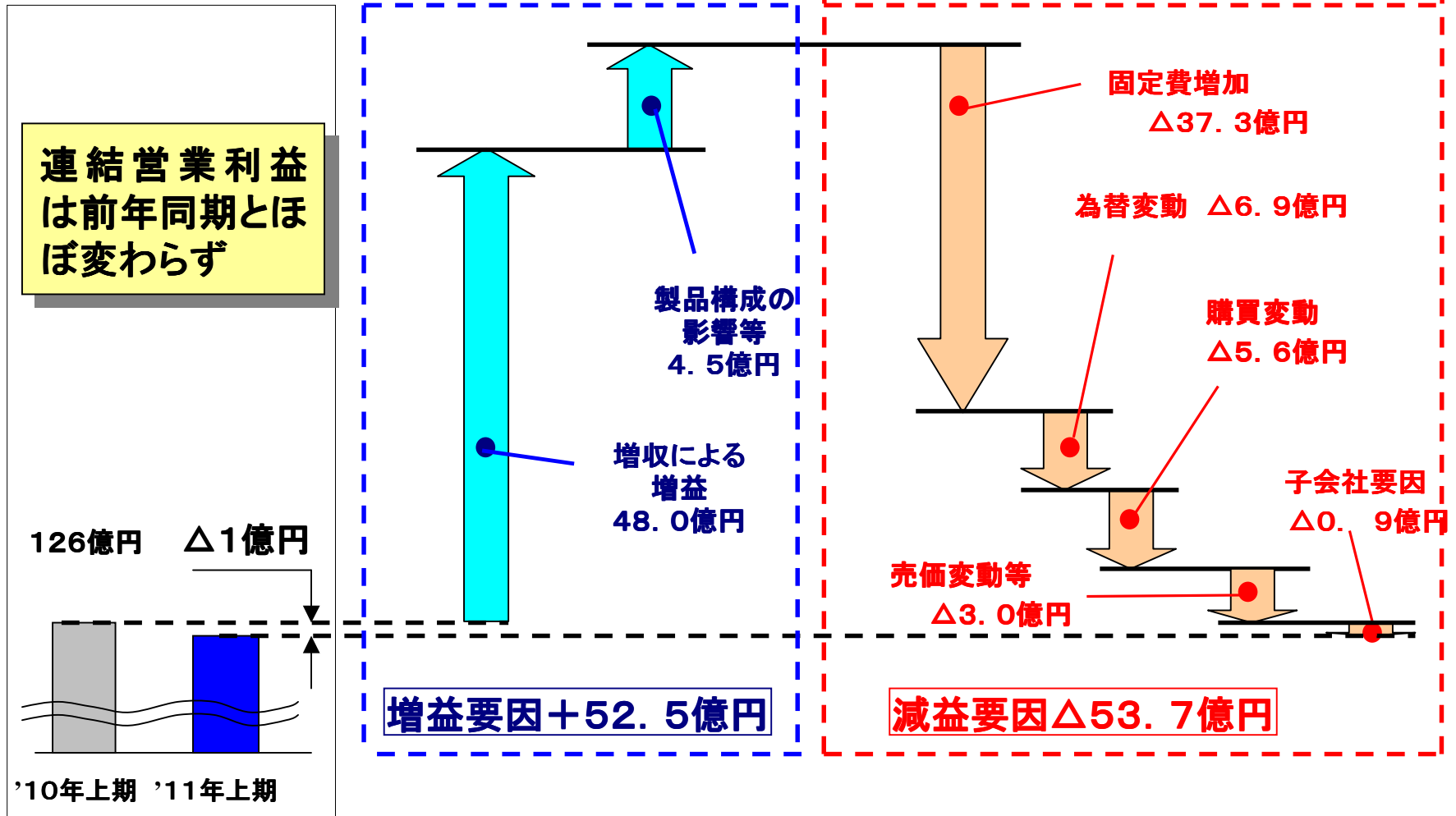
## <2011年度上期 震災の売上高への影響>

AC; オートモティブコンポーネツ事業本部  
HC; ハイローリックコンポーネツ事業本部

事業	生産拠点	製品	震災影響額 (売上高減少分)
AC	岐阜北工場	ショックアブソーバ	△11億円
	米国KMNA	ショックアブソーバ	△13億円
HC	相模工場	建機用モータ	△14億円
	中国KHIZ	建機用シリンダ	△3億円
	その他		△3億円
	合計		△44億円

# 1. 2011年度上期連結業績④

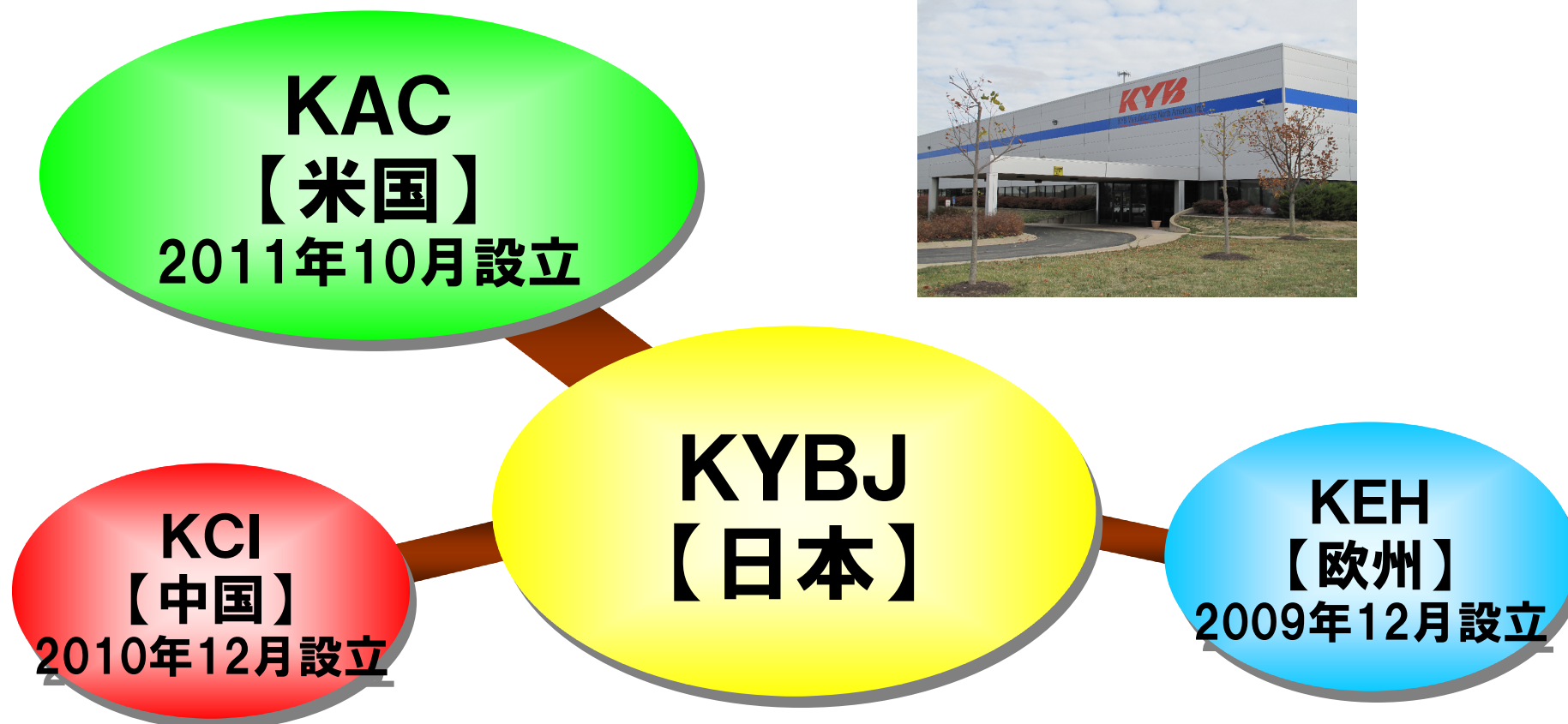
## <連結営業利益'10年上期と'11年上期の増減要因>



# 1. 2011年度上期連結業績⑤

## <上期のグローバル・トピックス①>

### グローバル統轄体制



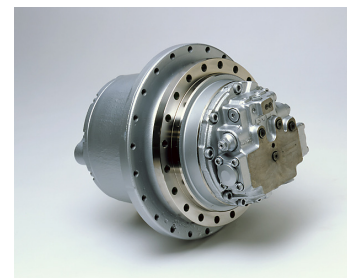


# 1. 2011年度上期連結業績⑥

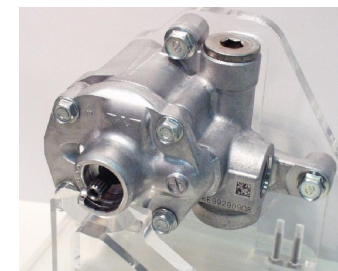
## <上期のグローバル・トピックス②>

### グローバル生産体制の充実

1) 中国において、建機・自動車用  
部品工場完成



走行モータ



CVT用ポンプ

2) ブラジルにおいて  
合弁事業開始(2011年6月)

3) 相模工場近くに愛川工場新設  
ピストンポンプ・モータ部品加工開始  
(2011年6月)





# 1. 2011年度上期連結業績⑦

## <上期のグローバルトピックス③>

### 新製品開発

1) テストコースの開設(2011年7月)



2) 建機用ハイブリッド  
システムの開発



# 2011年度下期 決算説明会



＜KYB株式会社 2011年11月15日＞

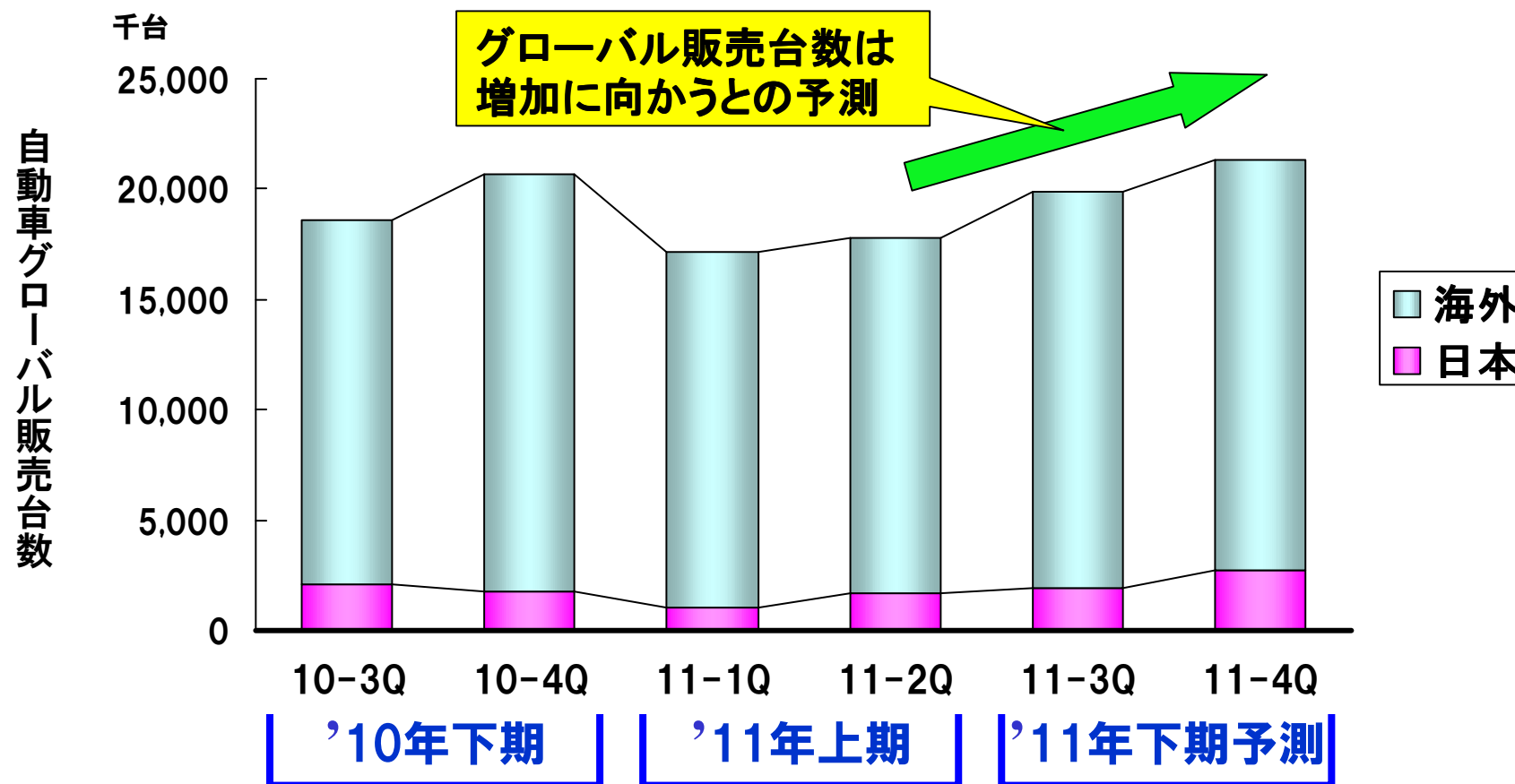
## 説明事項

1. 2011年度上期連結業績
2. 2011年度下期の経営環境について
3. 2011年度下期連結業績予測
4. 中期計画の進捗状況

## 2. 2011年度下期の経営環境について①

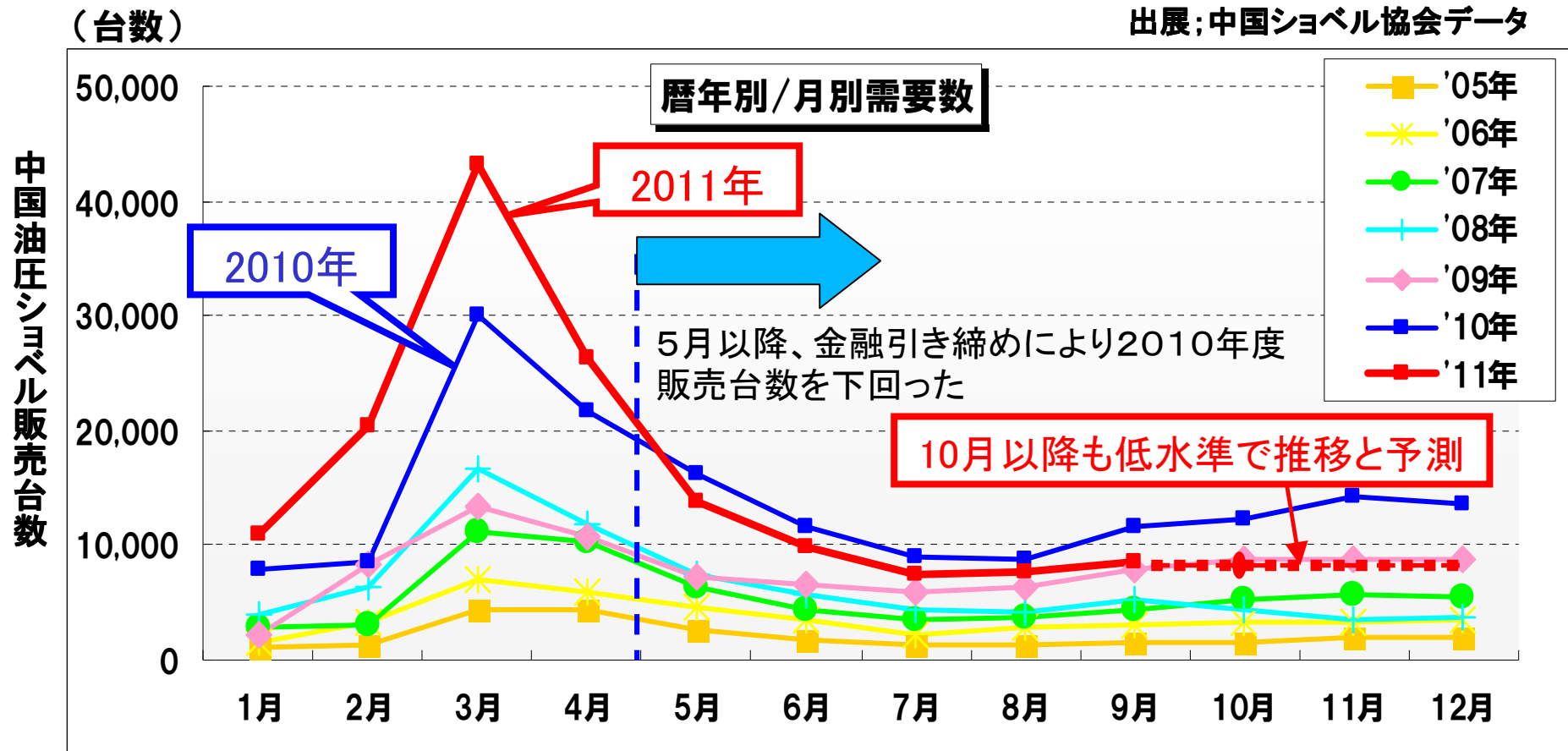
### <自動車グローバル販売台数の変化>

出展：IHSデータ



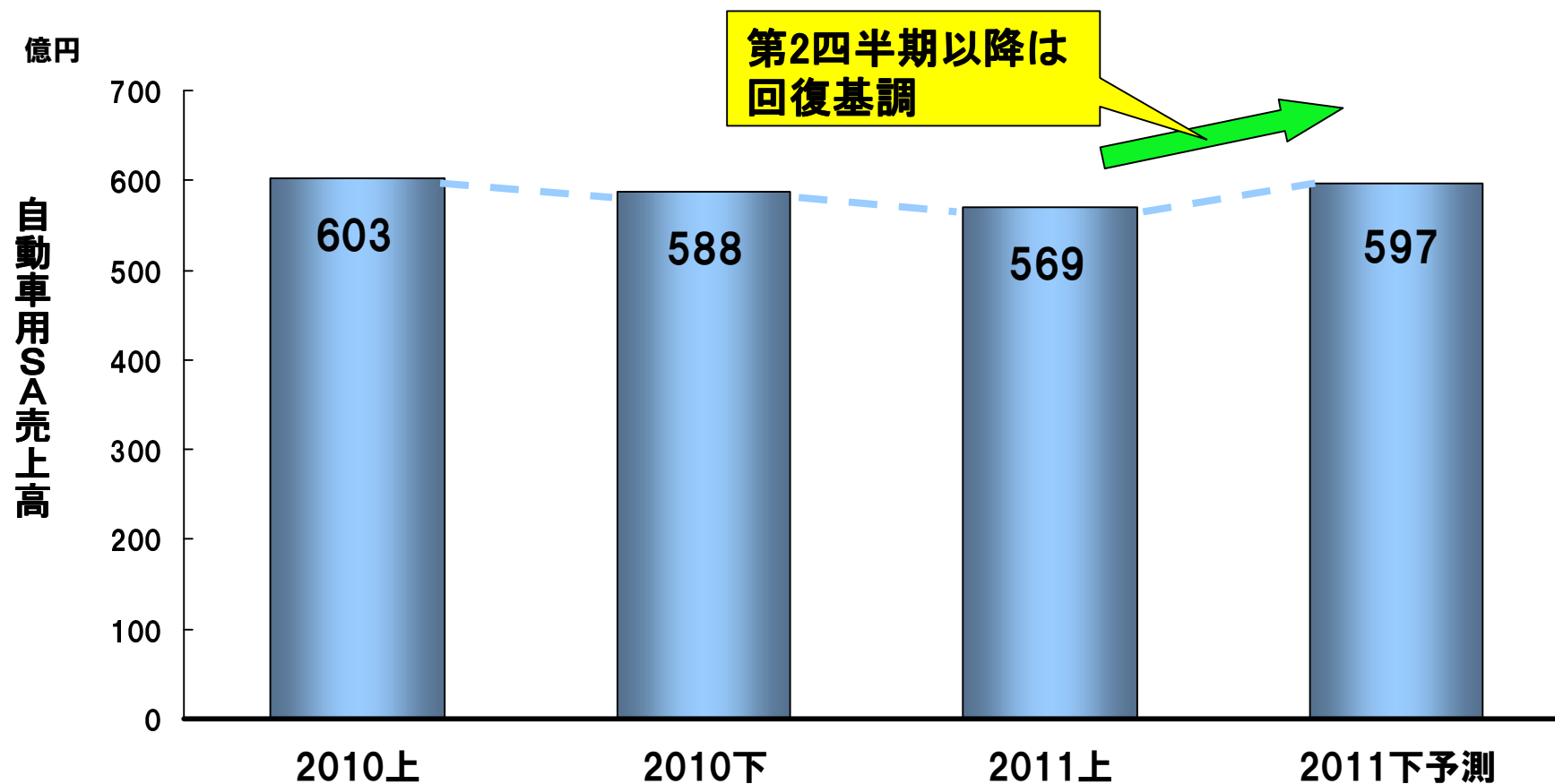
## 2. 2011年度下期の経営環境について②

### ＜中国油圧ショベル販売台数の変化＞



## 2. 2011年度下期の経営環境について③

### <AC;自動車用ショックアブソーバの売上高推移>





Our Precision, Your Advantage

## 2. 2011年度下期の経営環境について④

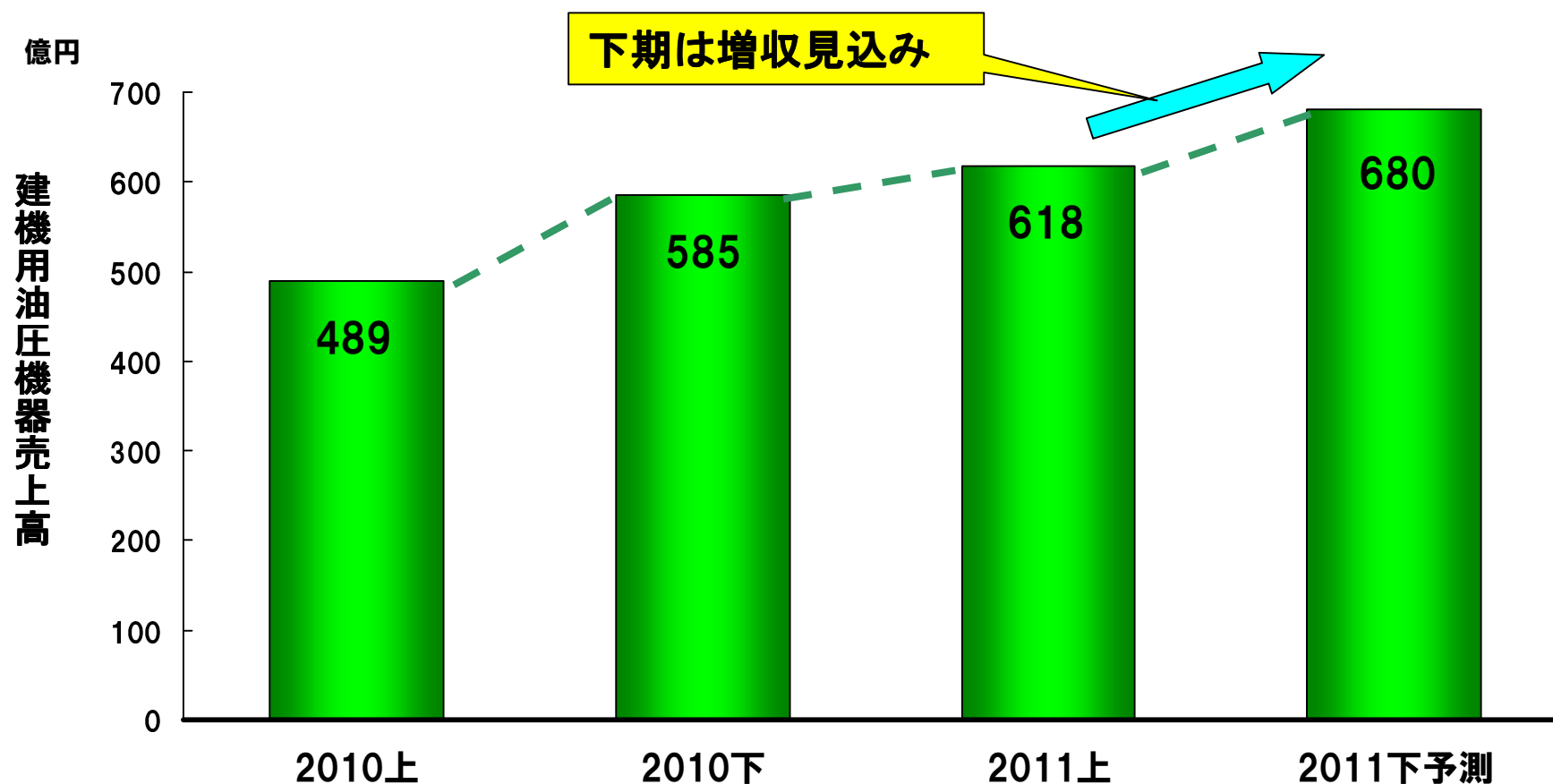
### <AC;タイ洪水の影響の予測>

地域	拠点	製品	影響推定額 (売上減少分)
タイ	KYBT	ショックアブソーバ	△15億円 (△25%)
	KST	PS用ポンプ	△5億円 (△30%)
	KYBA	ショックアブソーバ市販	影響なし
日本	KYBJ	ショックアブソーバ	△3億円 (△1%)
米国	KAC	ショックアブソーバ	△7億円 (△9%)
	合計		△30億円 (△4%)



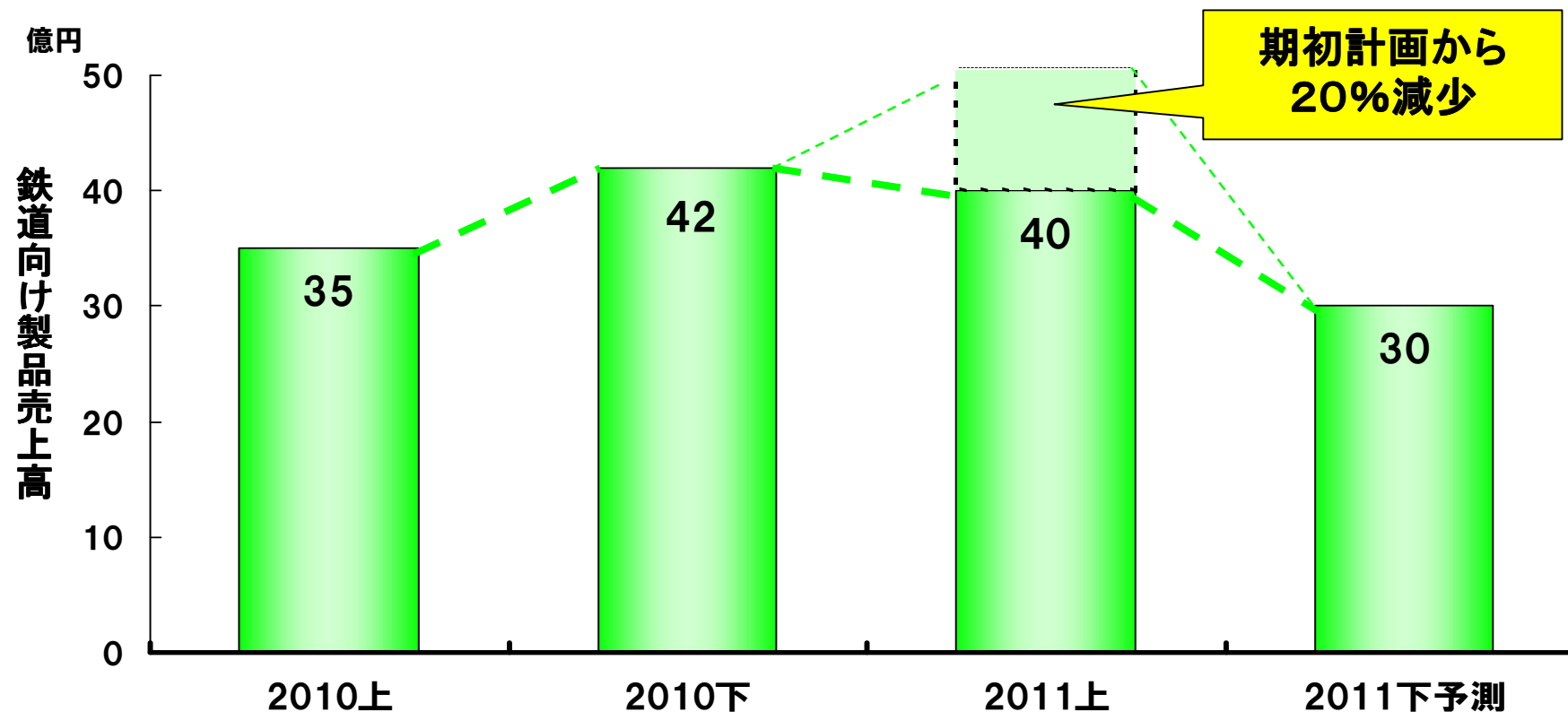
## 2. 2011年度下期の経営環境について⑤

### <HC; 建機用油圧機器の売上高推移>



## 2. 2011年度下期の経営環境について⑥

### <HC; 中国高速鉄道向け減少の影響>



# 2011年度下期 決算説明会



＜KYB株式会社 2011年11月15日＞

## 説明事項

1. 2011年度上期連結業績
2. 2011年度下期の経営環境について
3. 2011年度下期連結業績予測
4. 中期計画の進捗状況

### 3. 2011年度下期連結業績予測①

#### <'11年上期実績と下期予測の比較>

(単位:百万円)

	'11年度 上期実績	'11年度 下期予測	増減額	増減率
売上高	164,727	173,273	+8,546	+5.2%
営業利益	12,486	9,513	△2,974	△23.8%
	7.6%	5.5%		
経常利益	11,996	9,003	△2,993	△25.0%
	7.3%	5.2%		

### 3. 2011年度下期連結業績予測②

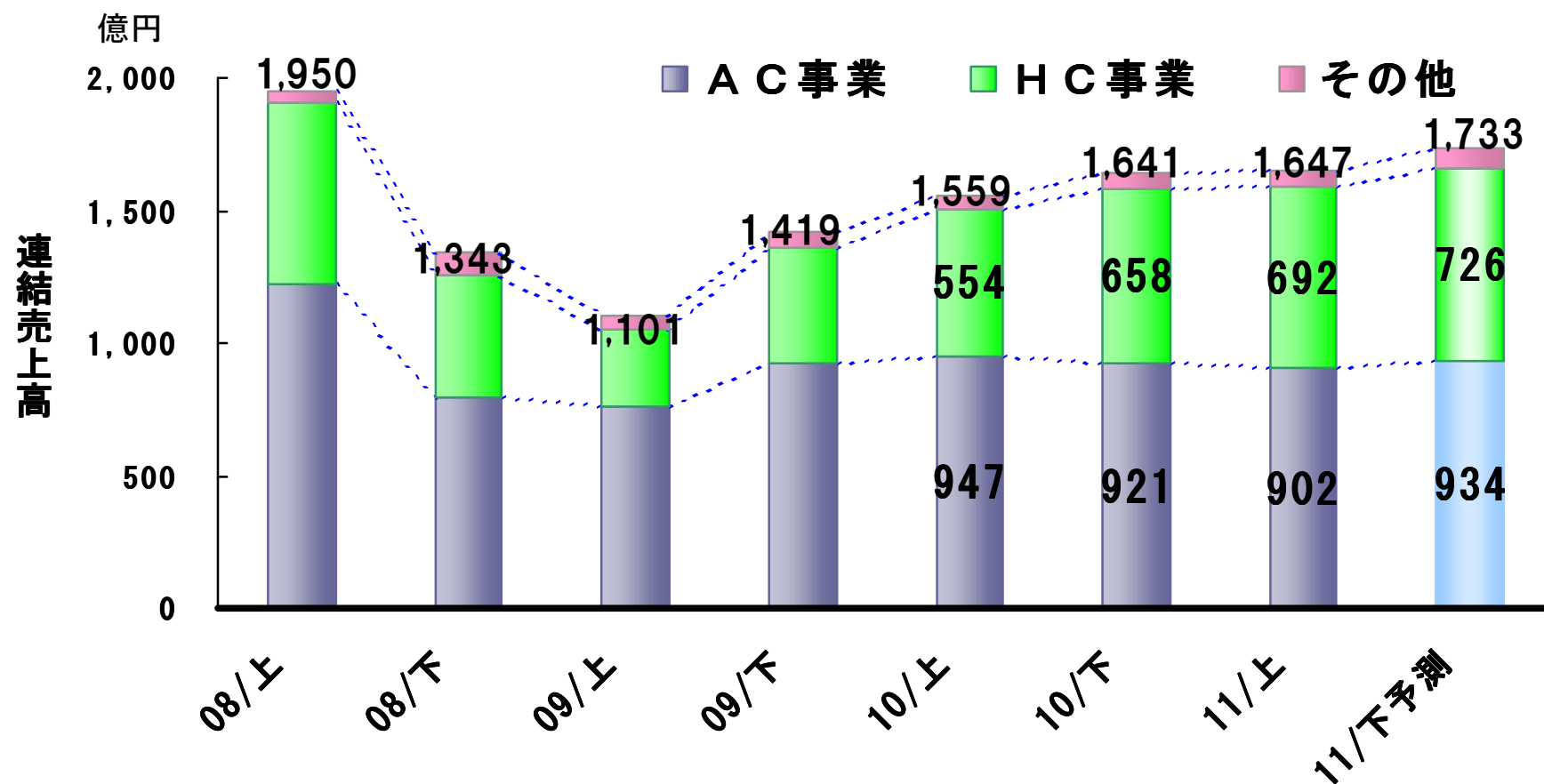
#### <'10年度通期実績と'11年度通期予測の比較>

(単位：百万円)

	'10年度 通期実績	'11年度 通期予測 (11月7日)	増減額	増減率	'11年度 通期予測 (8月)
売上高	320,082	338,000	17,918	+5.6%	340,000
営業利益	24,151	22,000	△2,151	△8.9%	20,800
経常利益	23,972	21,000	△2,972	△12.4%	21,500

### 3. 2011年度下期連結業績予測③

#### <'08~'11年度連結売上高の推移>





# 2011年度下期 決算説明会



＜KYB株式会社 2011年11月15日＞

## 説明事項

1. 2011年度上期連結業績
2. 2011年度下期の経営環境について
3. 2011年度下期連結業績予測
4. 中期計画の進捗状況

## 4. 中期計画の進捗状況①

### <3本柱の推進>

1. ACは  
海外で稼ぐ

AC:オートモーティブコンポーネンツ事業

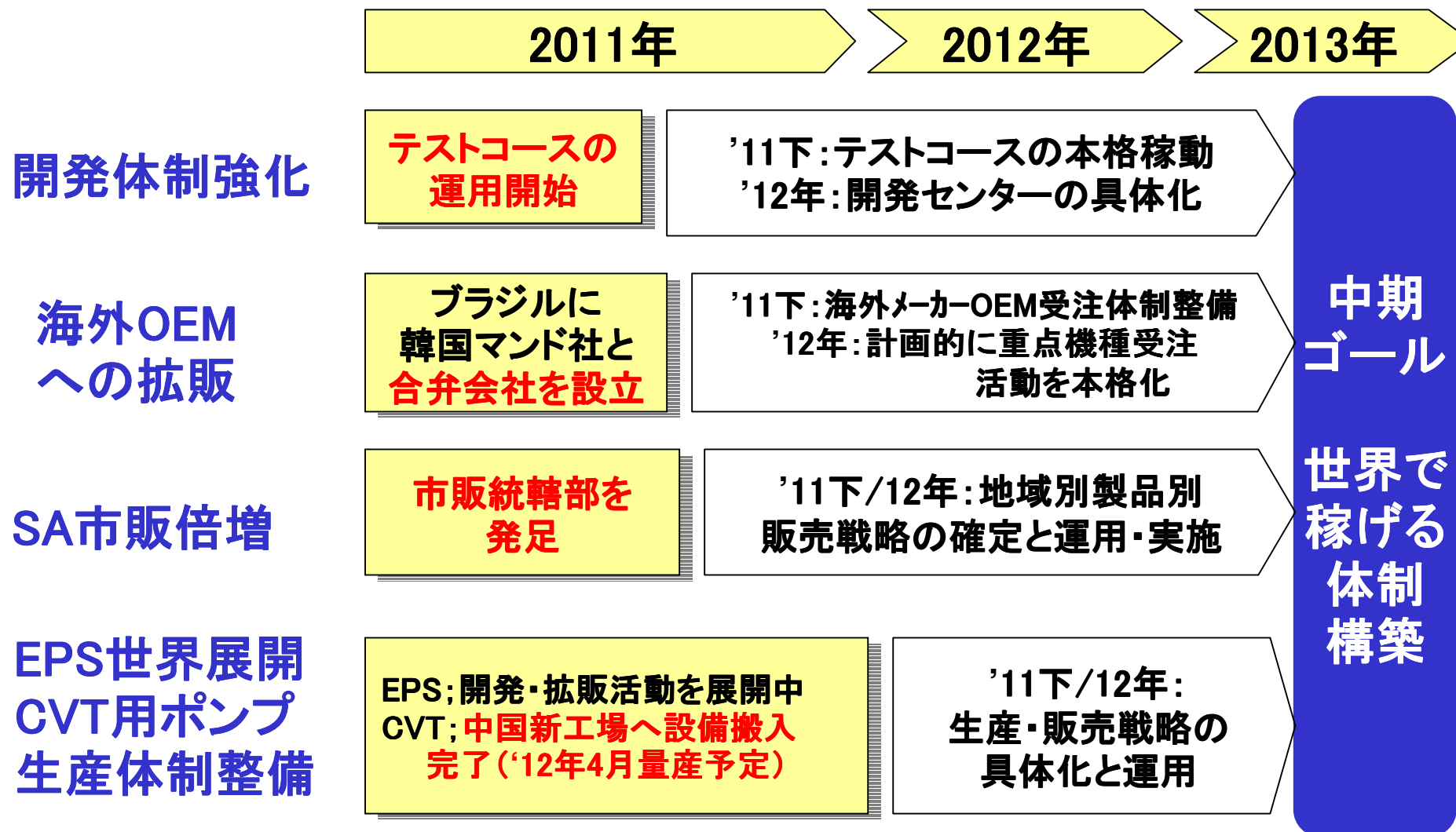
HC:ハイドロリックコンポーネンツ事業

2. HCは  
世界需要に  
応える

3. 電子技術  
の強化

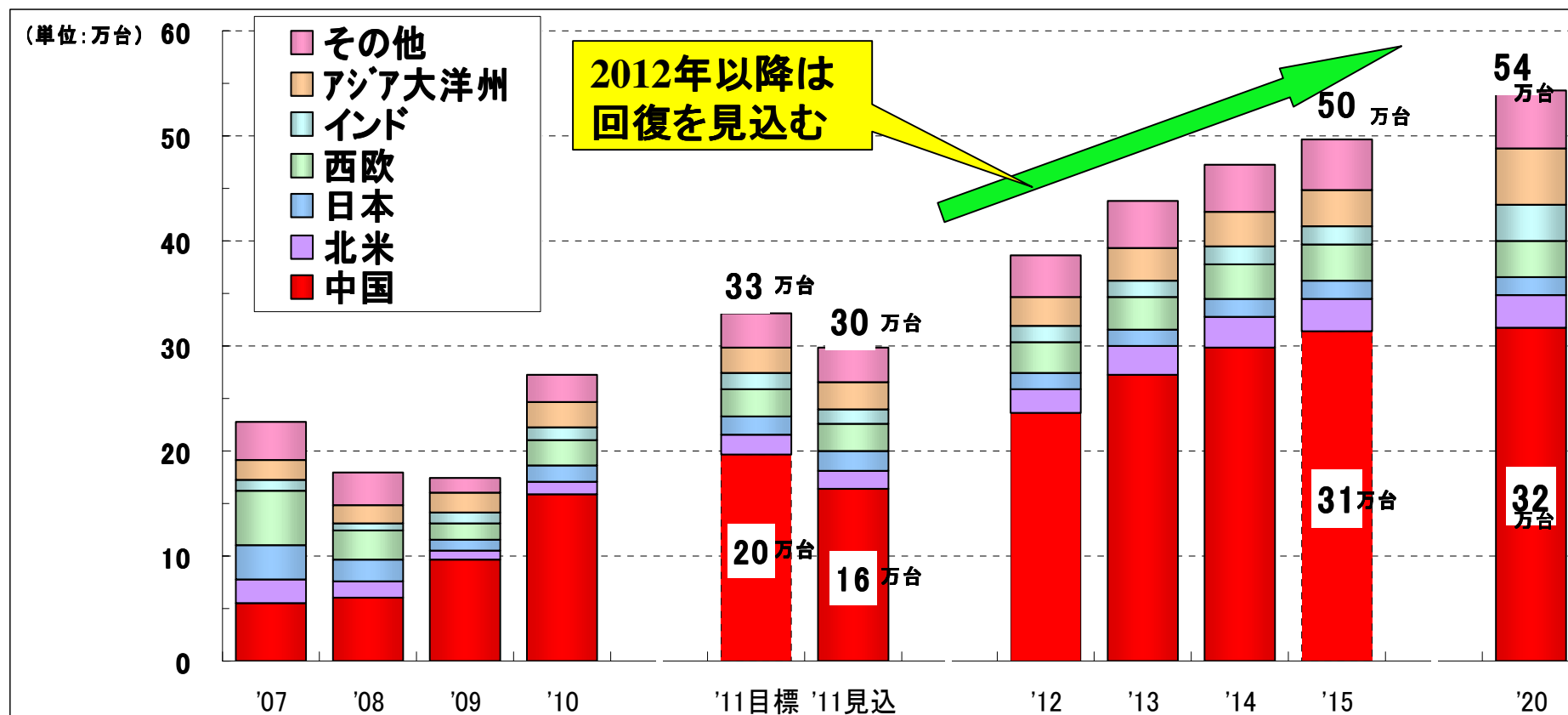
## 4. 中期計画の進捗状況②

＜AC; 4極統轄体制で“海外で稼ぐ”＞



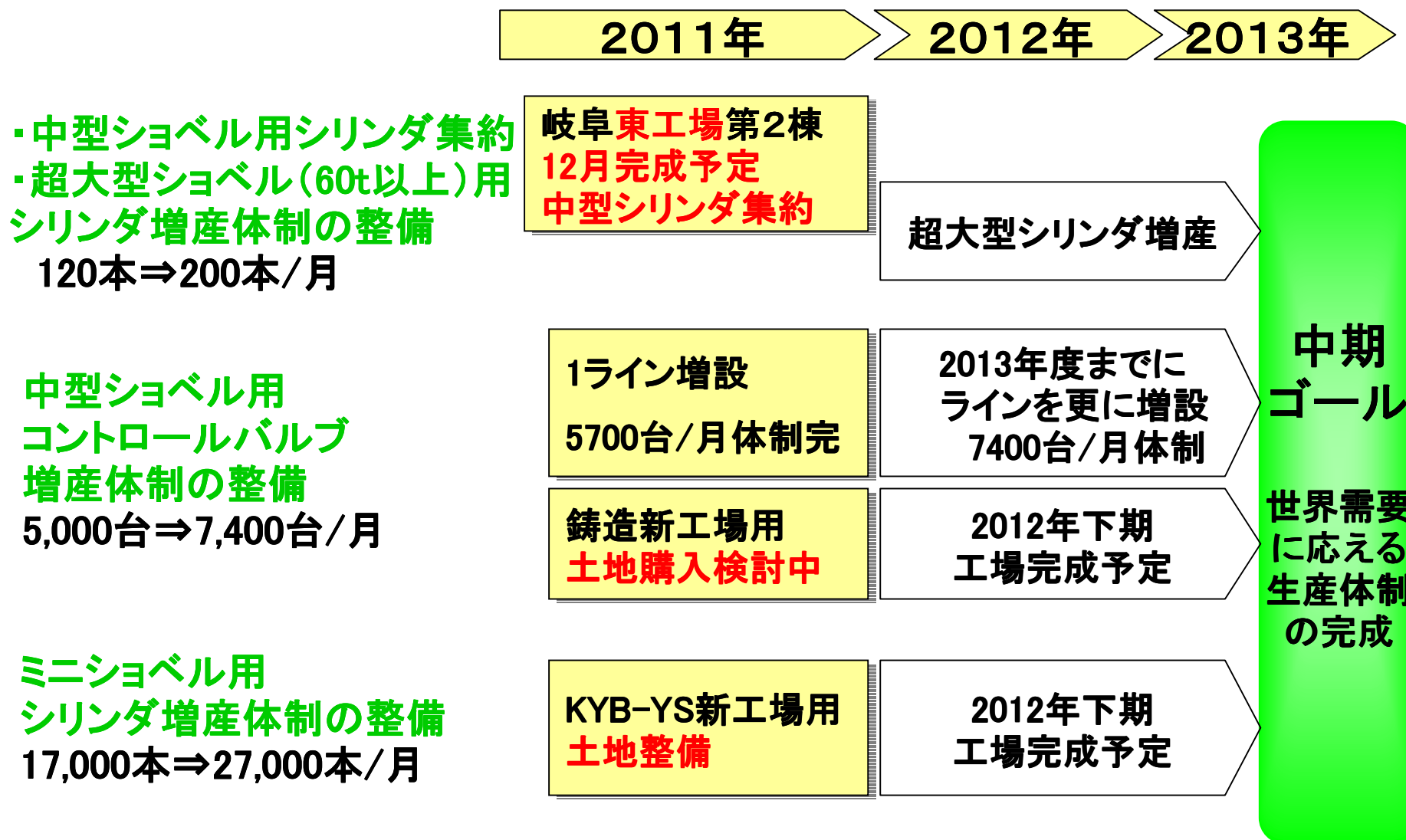
# 4. 中期計画の進捗状況③

## <HC;世界需要に応える①>



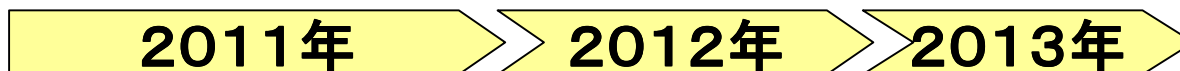
## 4. 中期計画の進捗状況④

<HC;世界需要に応える②(国内体制整備)>



## 4. 中期計画の進捗状況⑤

<HC;世界需要に応える③(中国体制整備)>



中型ショベル用  
シリンダ

7,000本⇒18,500本/月  
中国生産体制の整備

中国工場増築  
2011年上期完成  
14,000本/月体制  
立上り(10月)

今後の増産計画  
再検討

中型ショベル用  
走行モータ

3,000台/月  
中国生産体制の確立

中国工場増築  
2011年上期完成  
11月1,500台/月  
2012年2月3,000台/月  
生産能力確保

中期  
ゴール

世界需要  
に応える  
生産体制  
の完成





***Our Precision, Your Advantage***

**ご注意事項**

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。