

2012年3月期
決算説明会

2012年5月17日

KYB

Our Precision, Your Advantage

KYB電動油圧省エネシステム

EHESS

今までにない新しいハイブリッドシステムを開発中。
回生油圧エネルギーをダイレクトに再利用。
シンプルかつ先進の油圧技術によって実現を目指しています。

新しい答え。

KYB株式会社

代表取締役社長執行役員 **臼井 政夫**

2012年度 決算説明会



Our Precision, Your Advantage

<KYB株式会社 2012年5月17日>

説明事項

1. 2011年度連結業績
2. 2012年度トピックス
3. 2012年度連結業績予想及び
中期(2011~2013)計画進捗状況



Our Precision, Your Advantage

1. 2011年度連結業績

前年度比較

(単位:百万円)

	'10年度 通期実績	'11年度 通期実績	増減額	増減率
売上高	320,082	337,158	+17,076	+5.3%
営業利益	24,151	21,537	△2,614	△10.8%
営業利益率	7.5%	6.4%	-	△1.1ポイント
経常利益	23,972	22,755	△1,217	△5.1%
経常利益率	7.5%	6.7%	-	△0.8ポイント

2011年度売上は 震災、タイ洪水の影響を受けたが早期復興により
緩やかに回復。営業利益率は為替等の影響で前年度比△1.1ポイン
ト悪化。2011年5月対外発表値比で売上・営業利益ともに上回った。

1. 2011年度連結業績



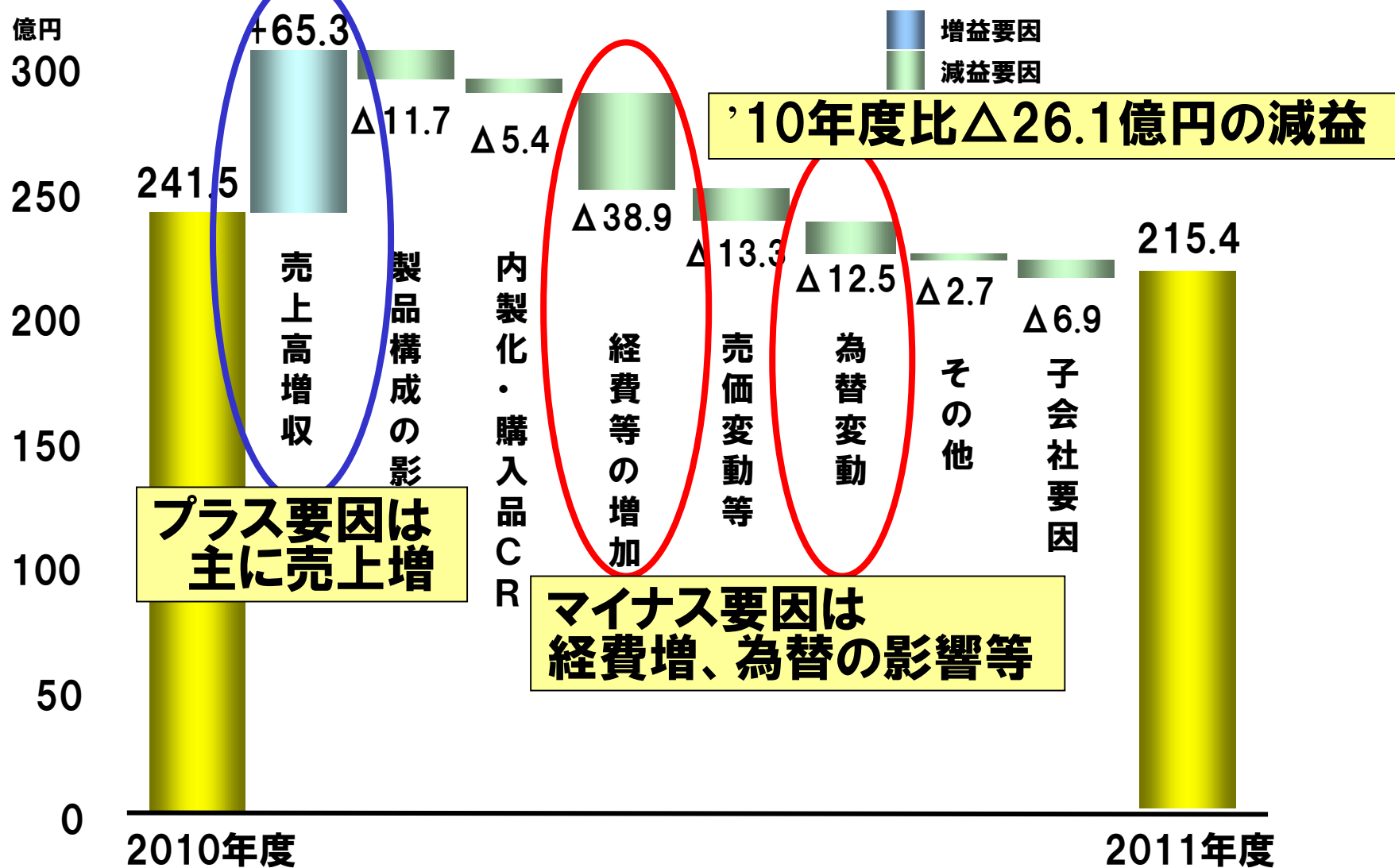
Our Precision, Your Advantage

対外発表値比較

(単位:百万円)

	'11年5月 対外発表値	'11年度 通期実績	増減額	増減率
売上高	329,000	337,158	+8,158	+2.4%
営業利益	16,450	21,537	+5,087	+30.9%
営業利益率	5.0%	6.4%	-	+1.4ポイント
経常利益	17,000	22,755	+5,755	+33.8%
経常利益率	5.2%	6.7%	-	+1.5ポイント

<'10-'11連結営業利益増減要因詳細>



2012年度 決算説明会



Our Precision, Your Advantage

<KYB株式会社 2012年5月17日>

説明事項

1. 2011年度連結業績
- 2. 2012年度トピックス**
3. 2012年度連結業績予想および
中期(2011~2013)計画進捗状況

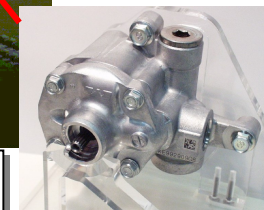
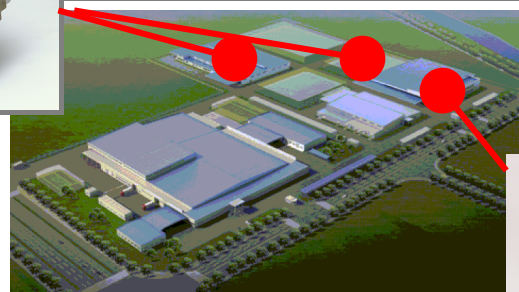
2. 2012年度のトピックス

< KYBグループ海外拠点生産体制整備 >

●中国（鎮江）新工場の稼働開始 3/30新工場竣工式



走行モータ 4,500台/月
体制整う K社、S社、中国地場
メーカーへ供給開始



CVT用ポンプ 50,000台/月
体制整う J社へ供給開始

●タイCVTポンプ新工場建設のための土地88,000m²を購入 （現存のSA、ポンプ工場と同じアマタナコン工業団地内） 新工場竣工 2013年2月予定

<KYBグループ国内拠点生産体制整備>

①東工場(岐阜)

…中型シリンダ集約

超大型シリンダ増産対応

生産能力 120 ⇒ 240本/月

<第3棟2012年11月竣工予定>

②KYBキャダック(長野)

競合の追隨を許さない世界屈指の
鑄造技術を国内で熟成・拡大

生産能力 700 ⇒1,200t/月

(2014年度1,800t/月)

<2013年2月竣工予定>

③カヤバ システム マシナリー(株)

略称KSM (三重)

工場拡張開始、地震対策に貢献

免制震ダンパ需要増対応

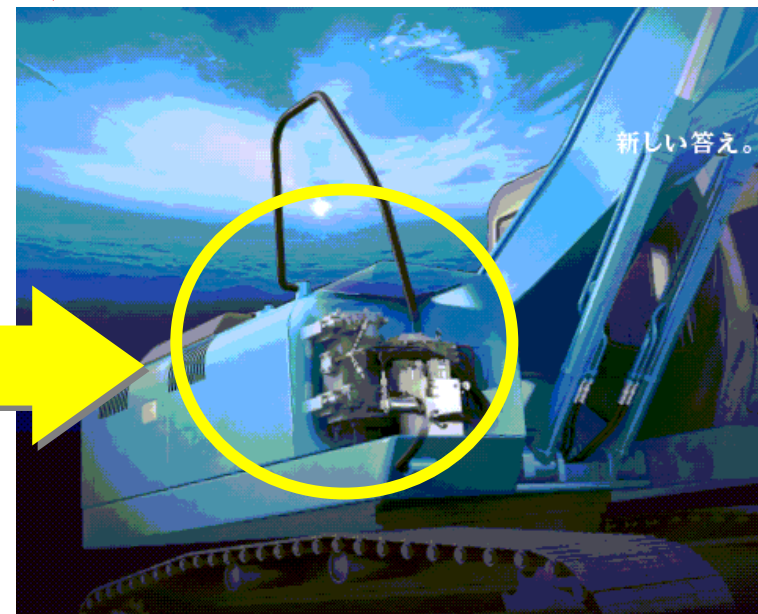
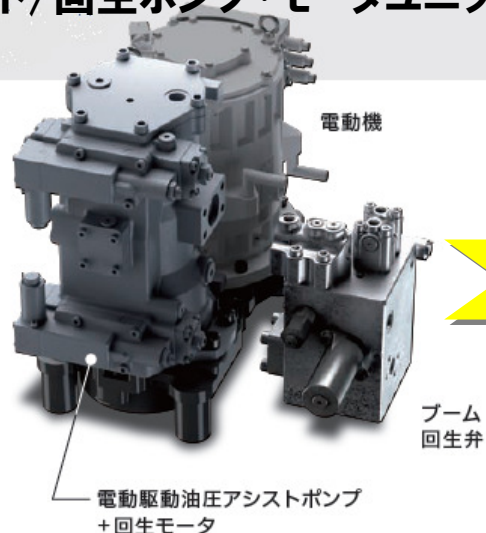
生産能力 200 ⇒ 350基/月

<2013年11月竣工予定>

< 今後期待される市場 建機 >

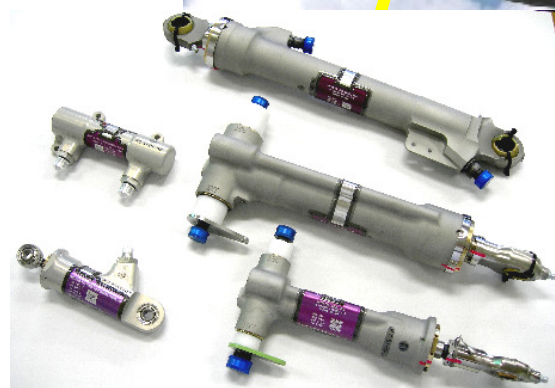
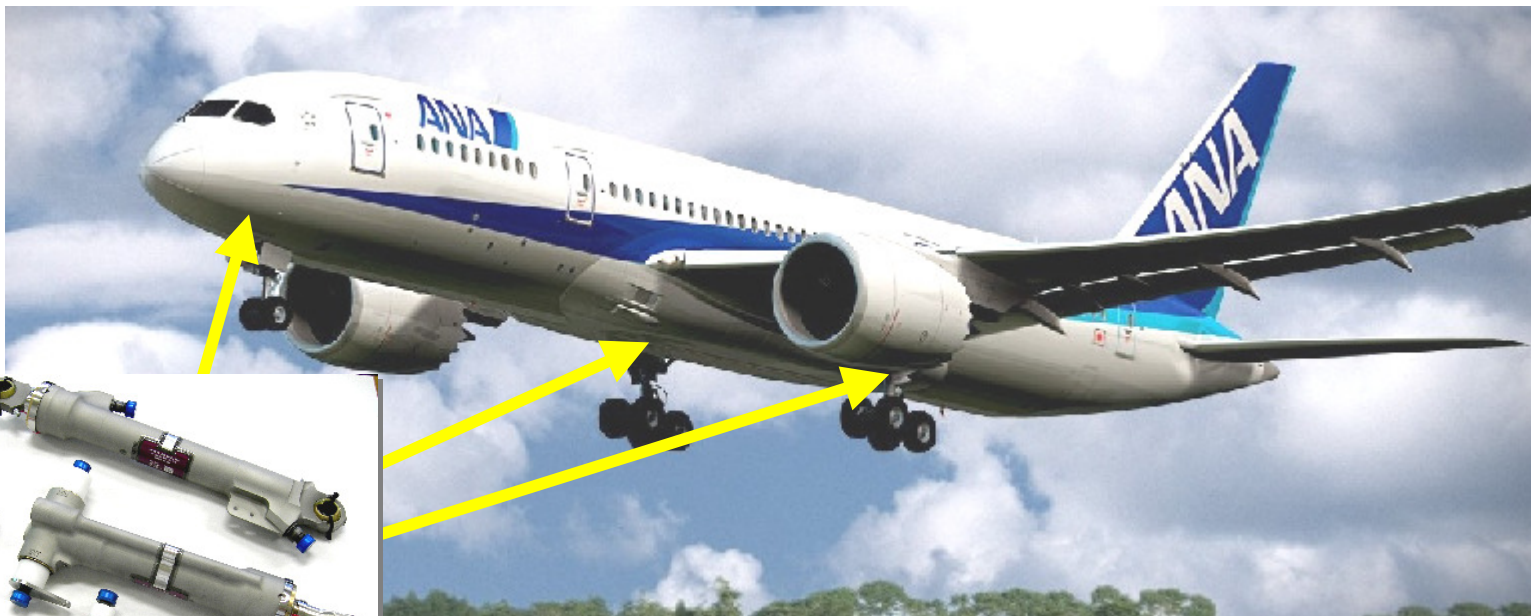
- 建機用「電動油圧省エネシステム(EHESS)」
これまでのハイブリッドシステムに対し、作動後の戻り油の油圧エネルギーをそのまま回生再利用する新機能を加えた世界初のシステムを開発。約30%燃費低減。
日系、中国メーカーに試作品を納入済。

アシスト/回生ポンプ・モータユニット

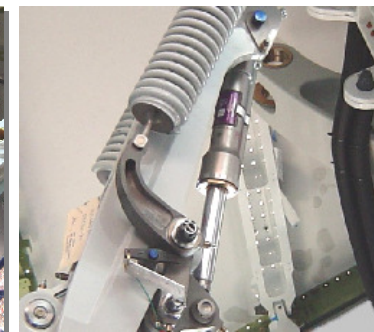
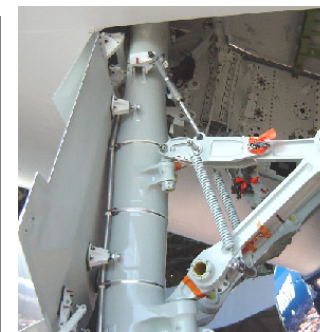


< 今後期待される市場 航空機産業 >

● Boeing 787型機: 5種類7本/機のKYBアクチュエータ装着

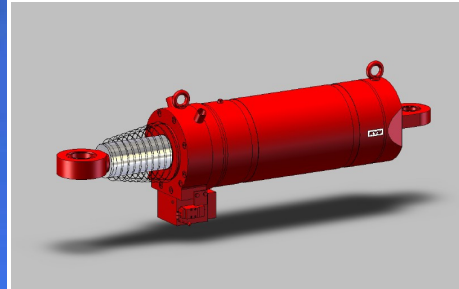
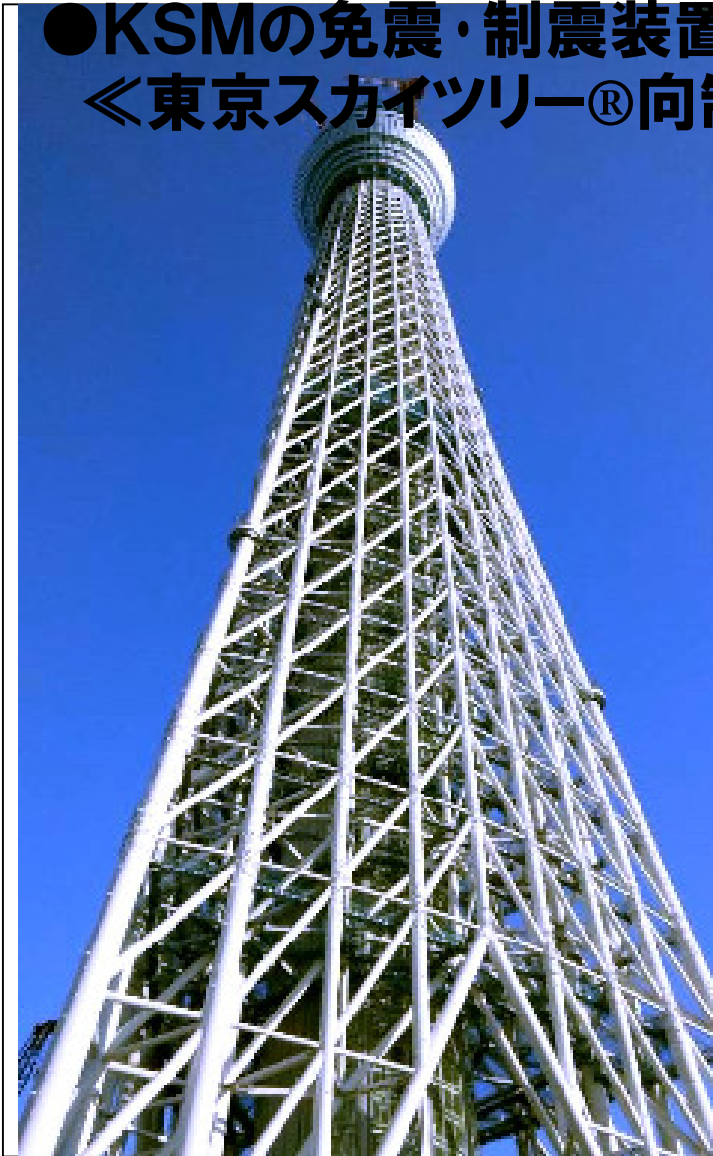


- ・脚収納扉 開閉用アクチュエータ(前脚)
- ・脚引き出し用アクチュエータ(前・主脚)
- ・脚固定用アクチュエータ(前・主脚)



< 今後期待される市場 KSM >

●KSMの免震・制震装置 《東京スカイツリー®向制震ダンパ》



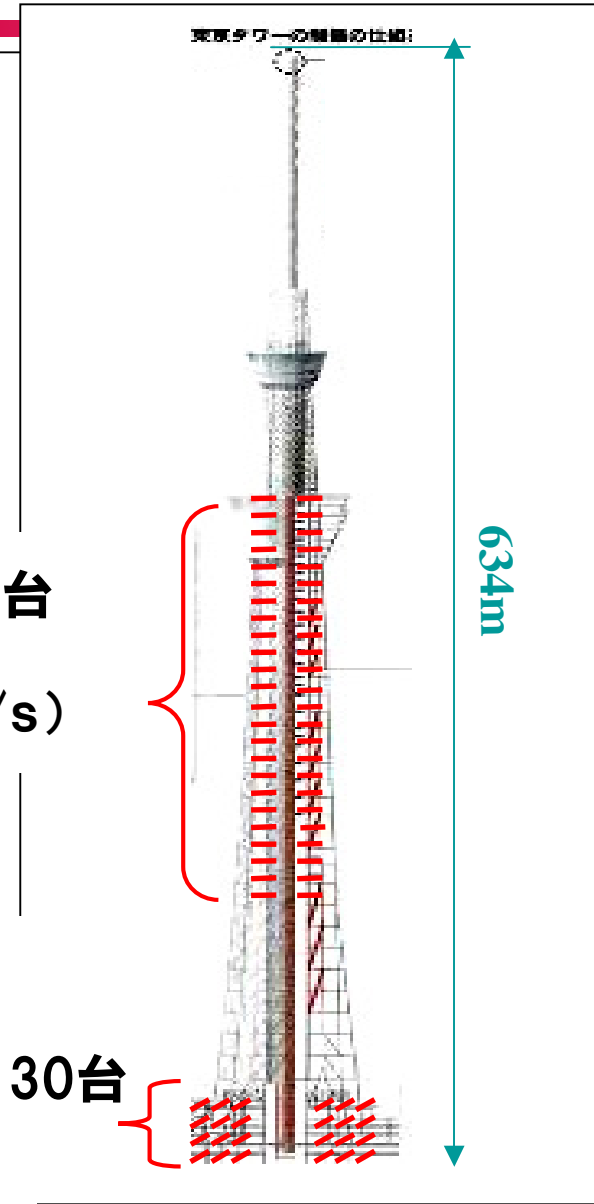
《タワー棟》

高速オイルダンパ:96台
(最大荷重1000kN、
最大速度1.5m/s)



《低層棟》

高減衰オイルダンパ:130台
(最大荷重2000kN)



2012年度 決算説明会



Our Precision, Your Advantage

<KYB株式会社 2012年5月17日>

説明事項

1. 2011年度連結業績
2. 2012年度トピックス
3. 2012年度連結業績予想および
中期(2011~2013)計画進捗状況

3. 2012年度連結業績予想

’11年実績比較

(単位:百万円)

	’11年度	’12年度予想	増減額	増減率
売上高	337,158	335,000	△2,158	△0.7%
営業利益	21,538	18,000	△3,538	△16.5%
営業利益率	6.4%	5.4%	-	△1.0ポイント
経常利益	22,757	17,500	△5,257	△23.1%
経常利益率	6.7%	5.2%	-	△1.5ポイント

売上高は微減。

営業利益は’11年度215億円(6.4%)⇒’12年度180億円(5.4%)

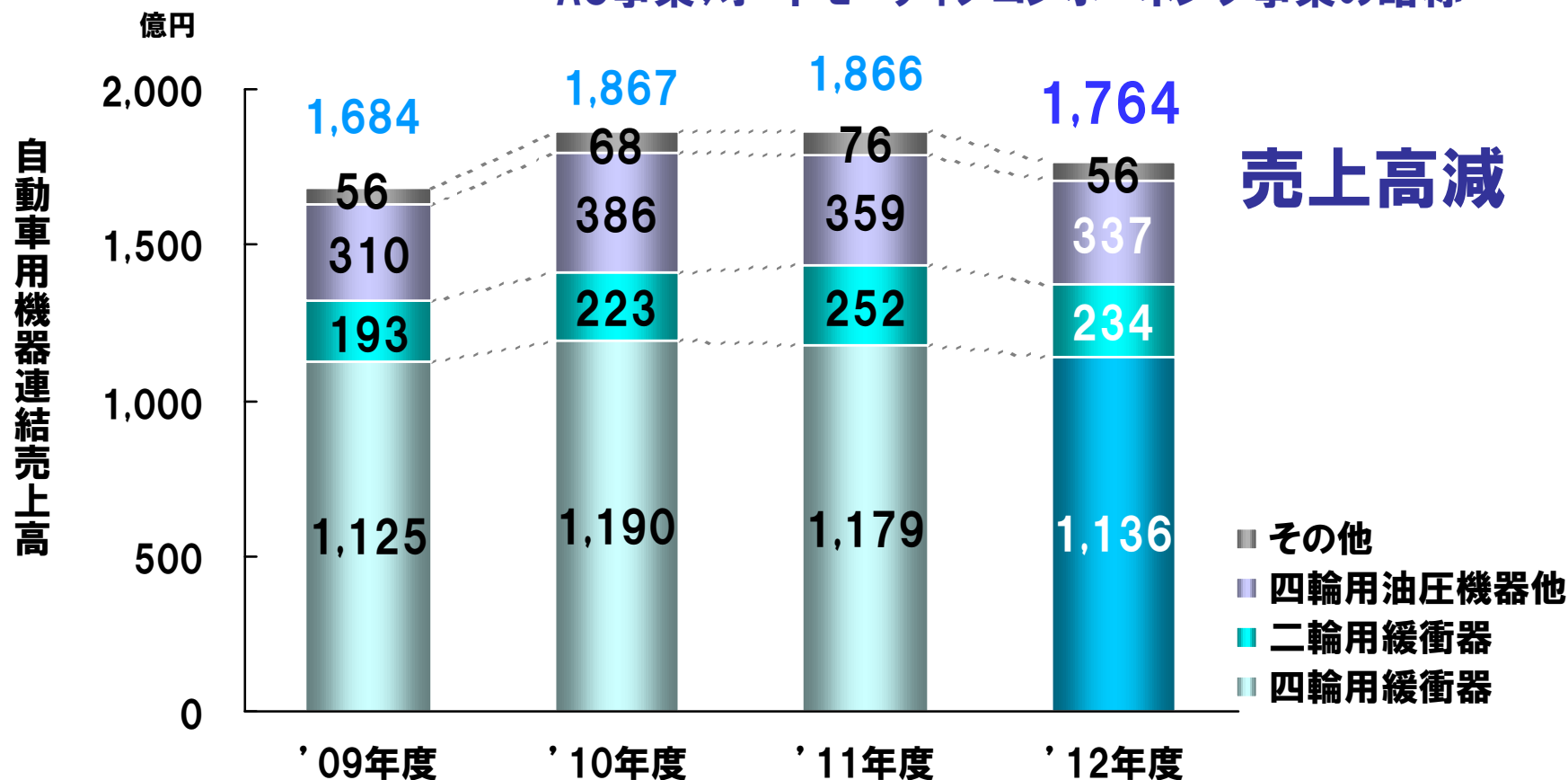
で減益。自動車事業製品の減収および将来に向けた設備償却費増。

3. 2012年度連結売上予想(AC事業)



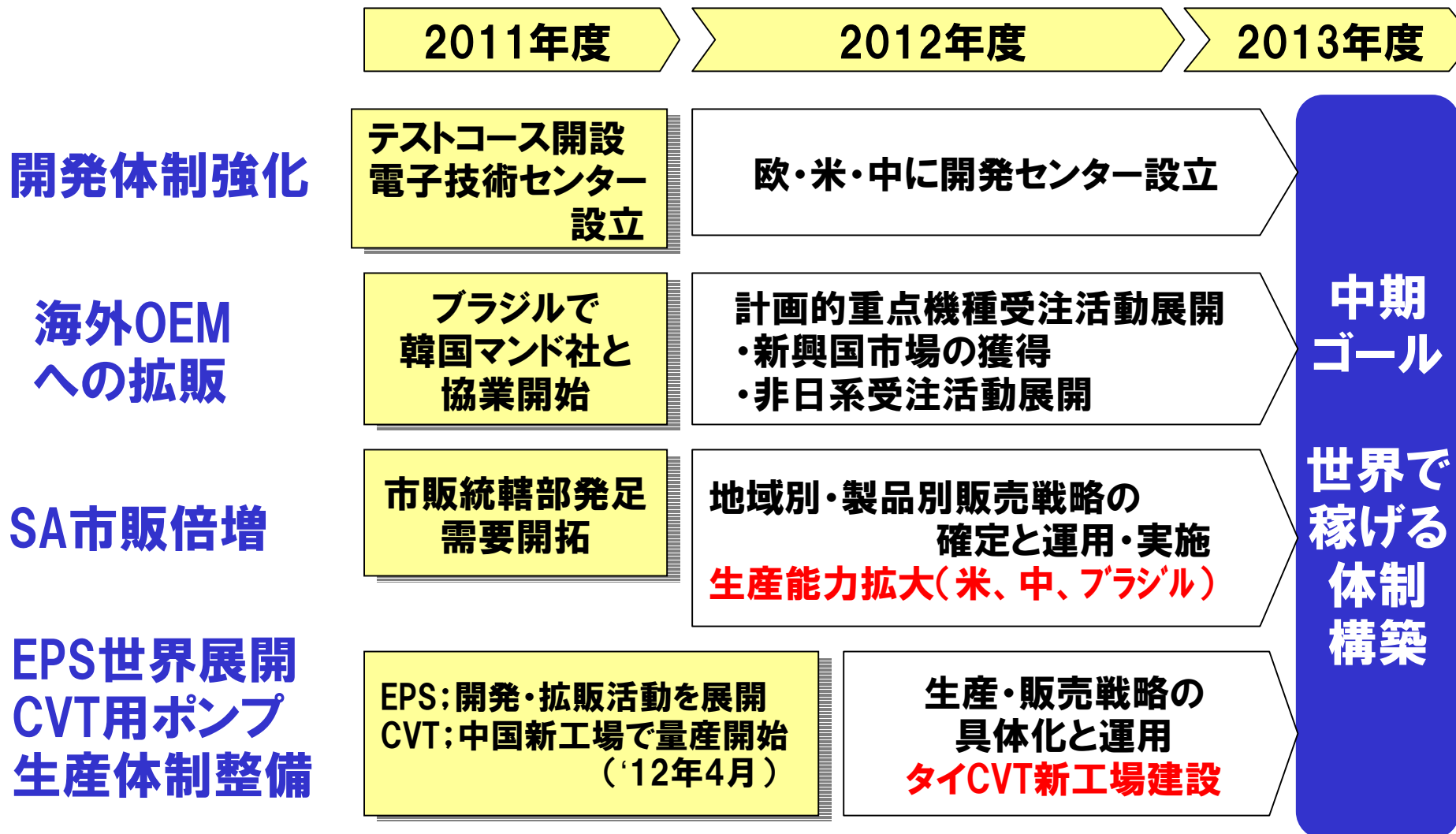
Our Precision, Your Advantage

AC事業:オートモーティブコンポーネンツ事業の略称

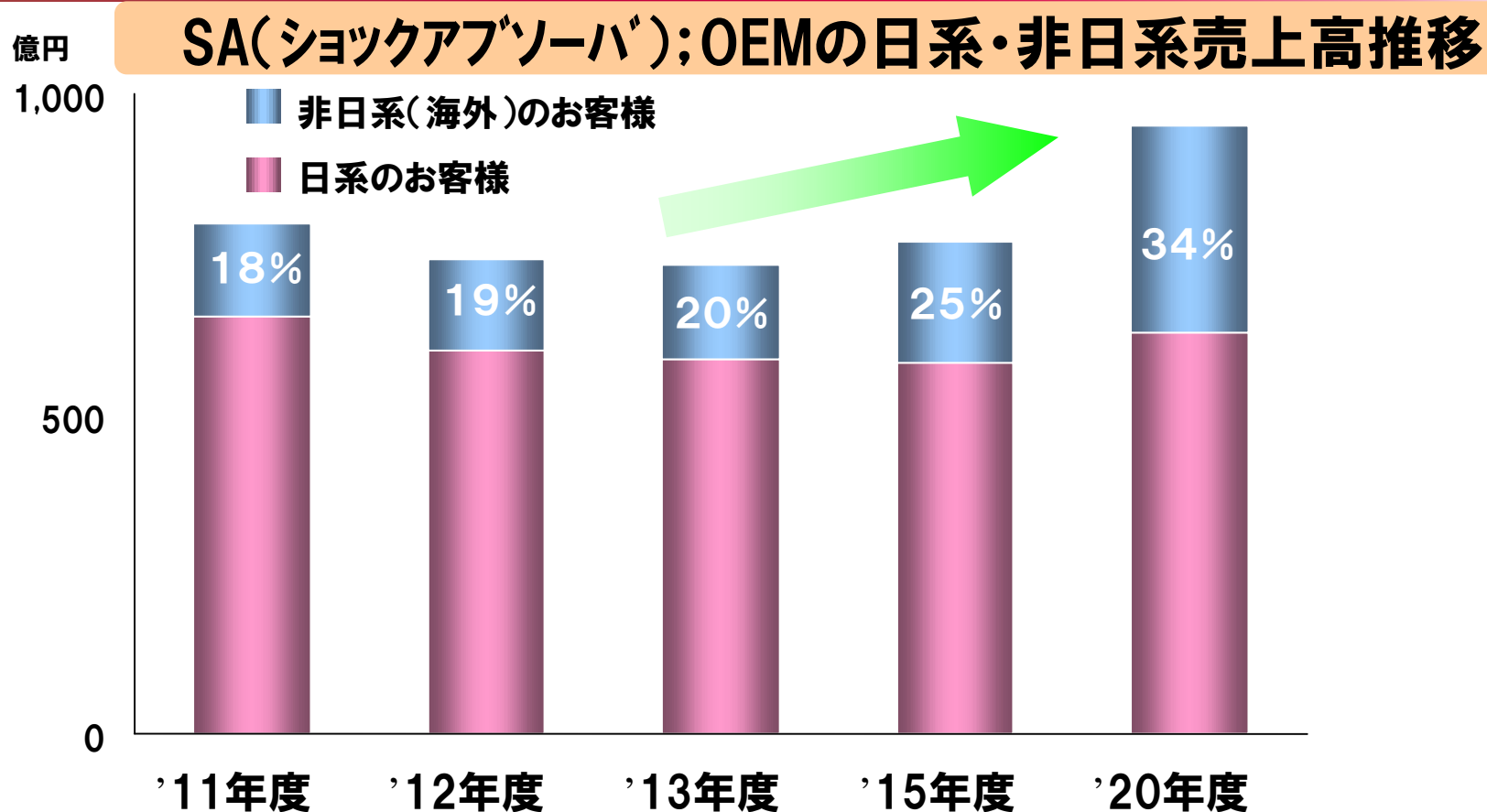


市場は軽・小型車が伸びるも受注追随できず売上高が低下。非日系への拡販のためのロードマップの精度を上げる活動を展開。

<AC: 中期計画進捗状況>



<SA;OEMを海外へ拡販>



**SAの2012年度売上は中期計画どおり。
グローバル市場が成長する中、非日系への拡販活動により
今後売上増を計画している。**

<SA市販倍増>

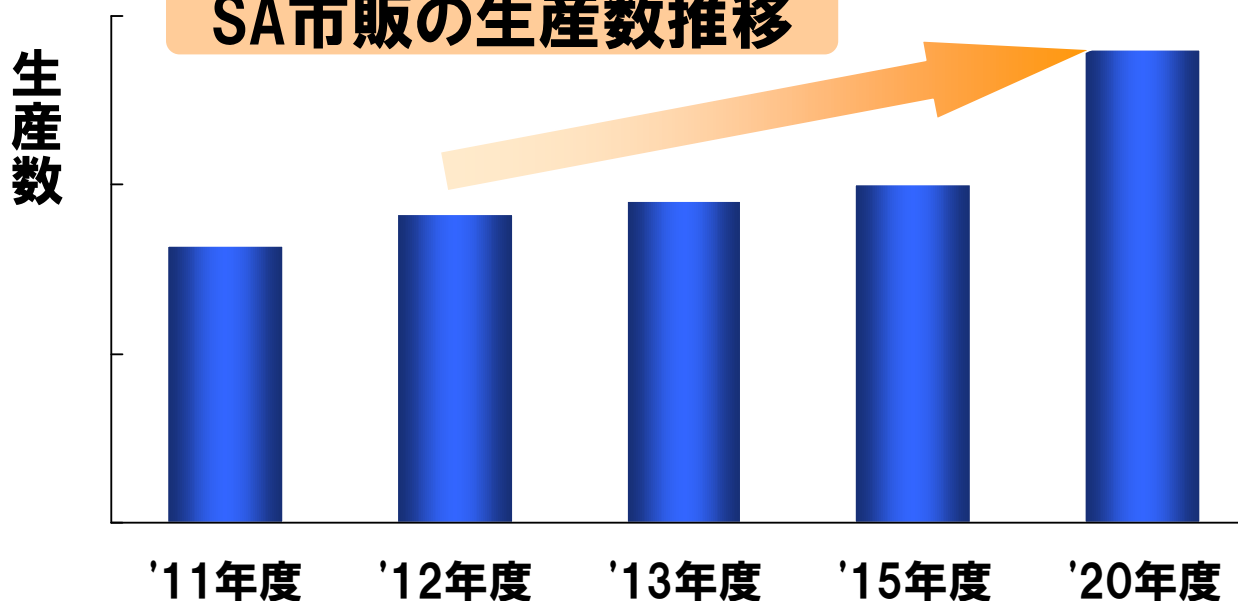
・海外拠点に
SA市販ライン増設



2020年 販売数倍増(10年比)

- ①成長市場BRICSでの拡販
- ②成熟市場での拡販

SA市販の生産数推移



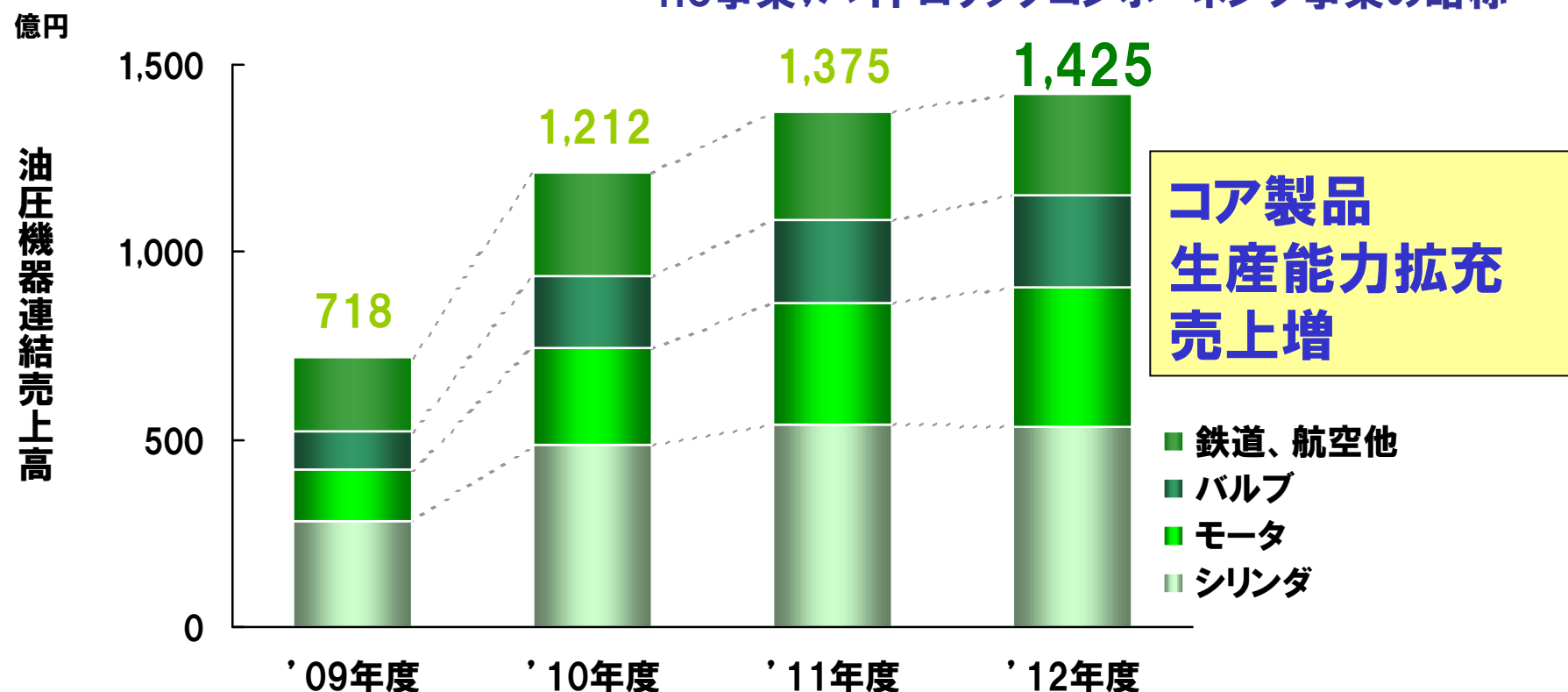
2011年度販売は目標売上達成。2012年度以降も計画通り純増見込。

3. 2012年度連結売上予想(HC事業)



Our Precision, Your Advantage

HC事業:ハイドロリックコンポーネンツ事業の略称



- ・中国市場回復に期待
- ・コントロールバルブ 素材～組立生産能力増
- ・モーター 中国で生産能力拡充、日系・非日系へ納入

<HC:中期計画進捗状況(国内生産体制整備)>

2011年度

2012年度

2013年度

- 中型ショベル用
シリンダ集約
- 超大型ショベル
(60t以上)用シリンダ
増産体制整備

岐阜東工場
第2棟完成(12月)
中型シリンダ集約

超大型シリンダ増産
120本⇒240本/月
体制構築 東工場第3棟
(11月竣工予定)

- 中型ショベル用
コントロールバルブ
増産体制の整備

キャダック鑄造
新工場用地購入

増産体制整備
(2013年4月竣工)
700⇒1,200t/月

中期
ゴール

世界需要
に応える
生産体制
の完成

<HC:中期計画進捗状況(海外生産体制整備)>

2011年度

2012年度

2013年度

中型ショベル用 シリンダ

7,000本
⇒18,500本/月
中期生産体制の整備

- ・中国工場増築完成
1.4万本/月体制
立上り(10月)
- ・中国⇒アセアンへの
輸出開始

アセアン需要増
生産拠点の検討

中期
ゴール

中型ショベル用 走行モータ

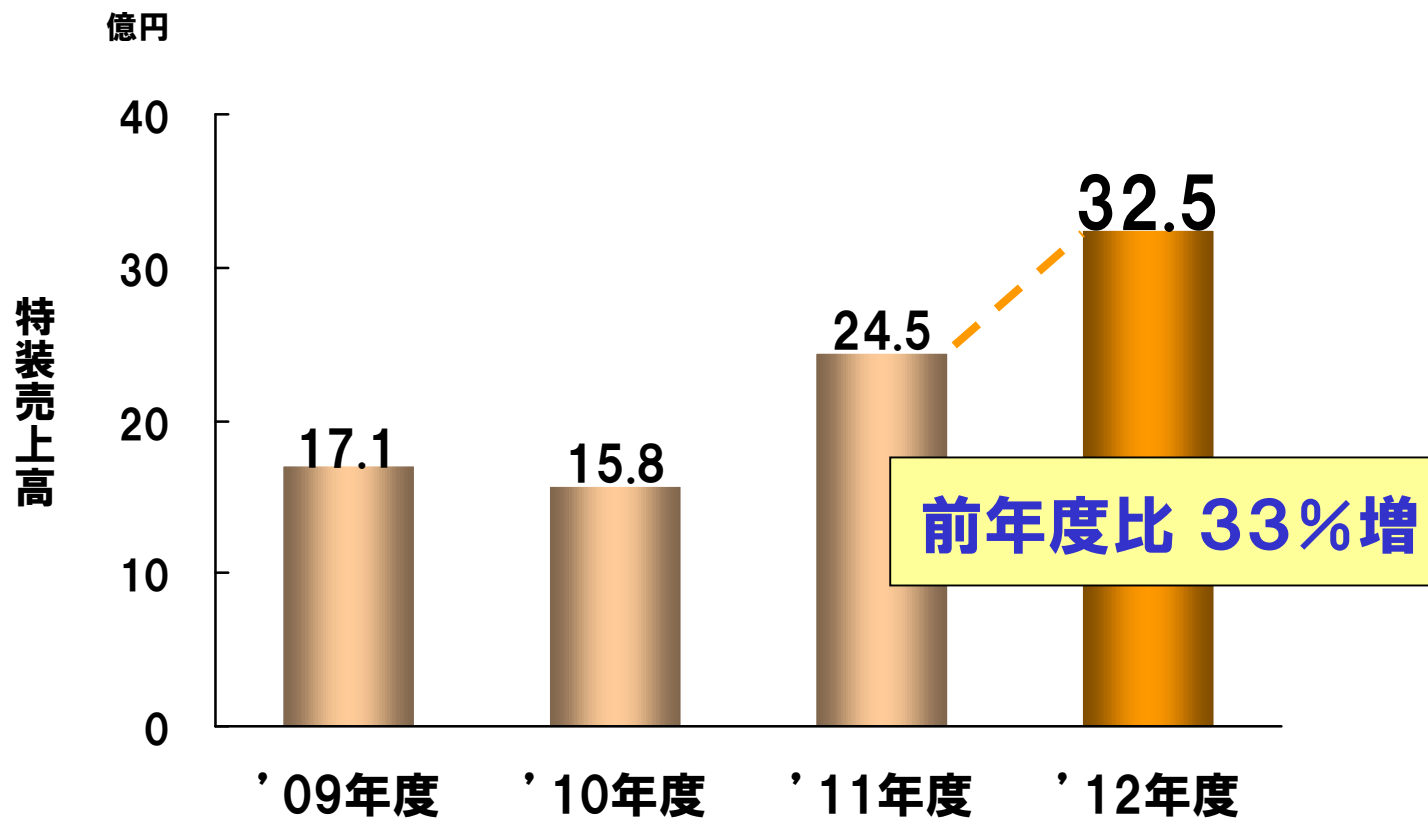
3,000台/月
中国生産体制の確立

中国新工場完成
3,000台/月
生産能力確保

中国新工場の
生産能力増
4,500台/月
日系及び地場
メーカーへの拡販

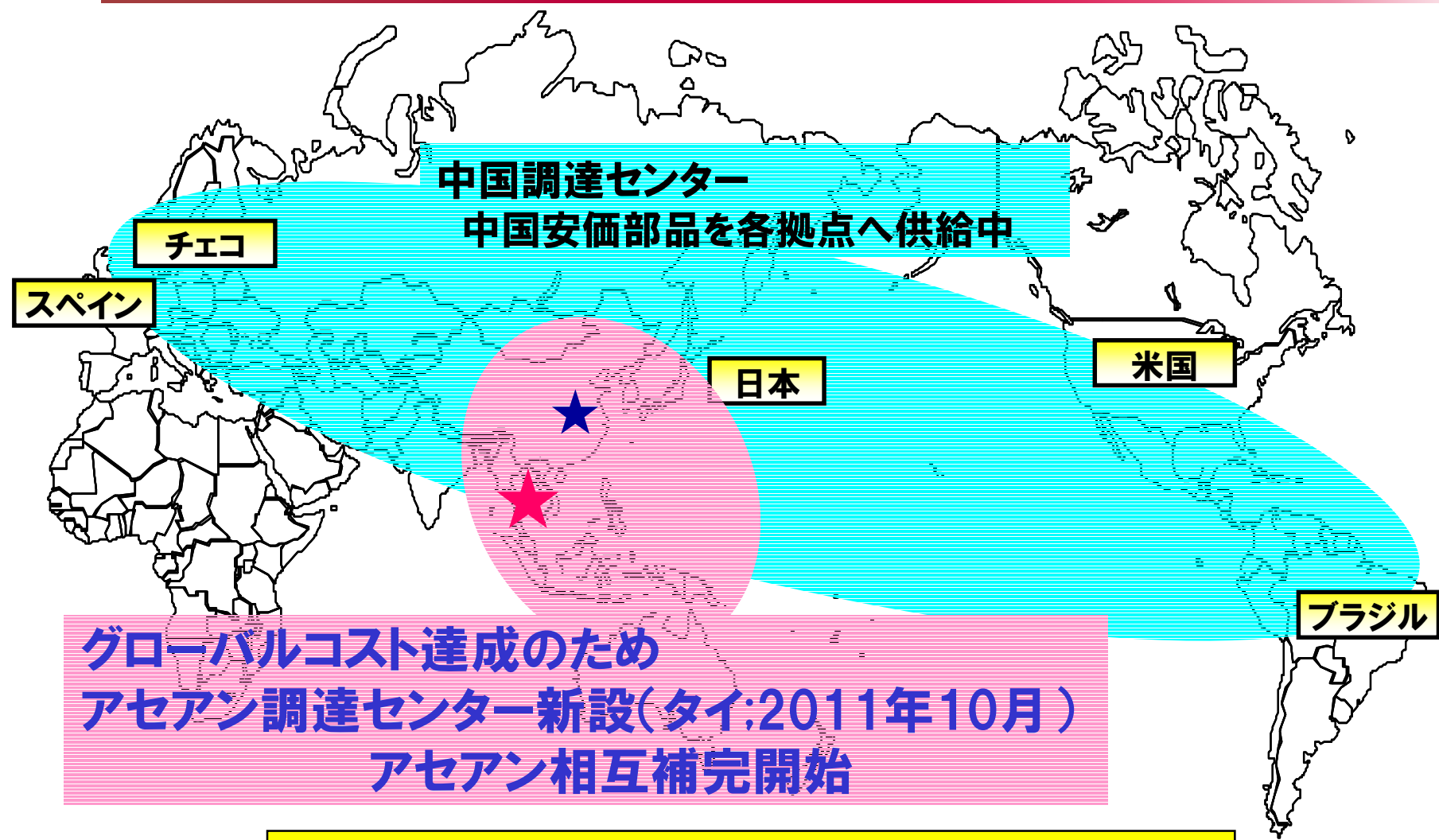
世界需要
に応える
生産体制
の完成

<2012年度特装車輛事業部売上予想>



2011年度後半～2012年度売上は
更新および復興需要により増

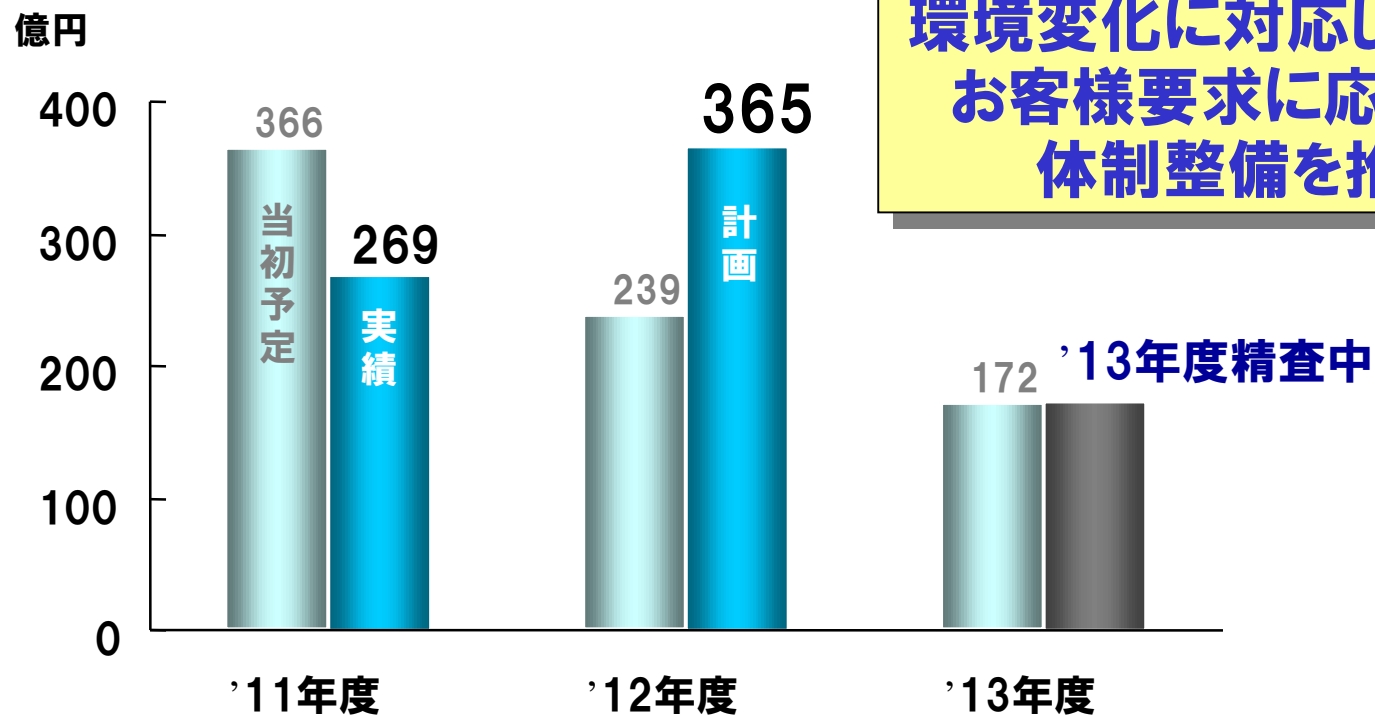
<調達費低減活動(LCC調達)>



グローバルコスト達成のため
アセアン調達センター新設(タイ:2011年10月)
アセアン相互補完開始

グローバル LCC調達体制を構築

<設備投資計画>



- '11年度: 中国設備投資一部を凍結
- '12年度: CVTグローバル生産体制整備、中国走行モータの増産、国内シリンダ生産体制整備、バルブ鋳物能力増強等に投資
- '13年度: 精査中

中期計画達成に向けて

KYB

Our Precision, Your Advantage

BRICs+アセアン
成長

欧州信用不安

為替リスク
継続

グローバル
競争激化

**KYBグループ力をもって
世界で勝てるモノづくりを加速**

地産地消を推進、生産・開発を最適地にシフト

日本のモノづくり コア技術を強化

変化に強い企業体質の構築



Our Precision, Your Advantage

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。