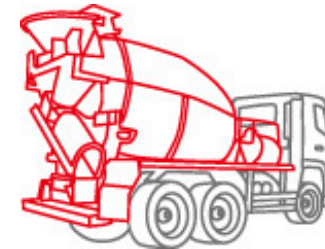
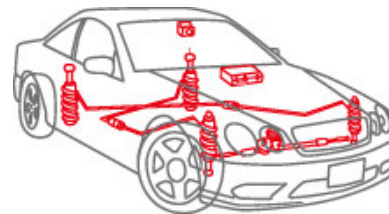


2013年3月期 第2四半期 決算説明会



2012年11月13日

KYB株式会社
代表取締役 社長執行役員
臼井 政夫

目次

1.財務情報

- 2012年度 上期連結決算概要
- 2012年度 下期連結業績見通し
- 2012年度 通期連結業績見通し

2.市場環境

- 自動車(AC;オートモーティブコンポーネンツ事業部関連)
- 建設機械[油圧ショベル]
(HC;ハイドロリックコンポーネンツ事業部関連)

3.中期計画(2011～2013年度)進捗状況

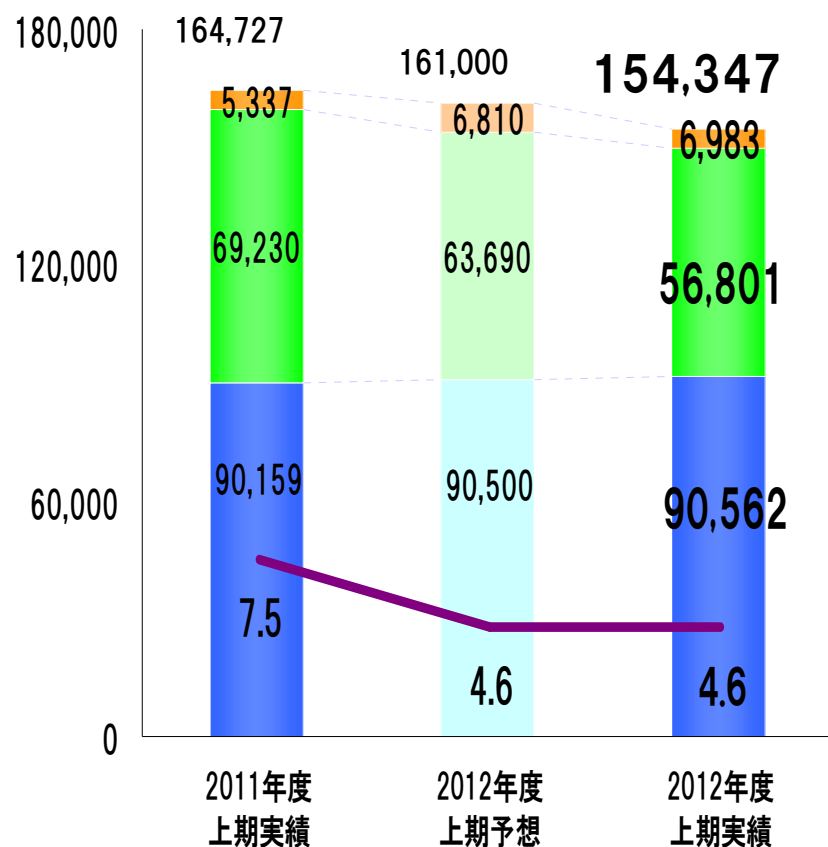
4.次期中期計画に向けての取組み

1.財務情報 2012年度上期連結決算概要



Our Precision, Your Advantage

百万円

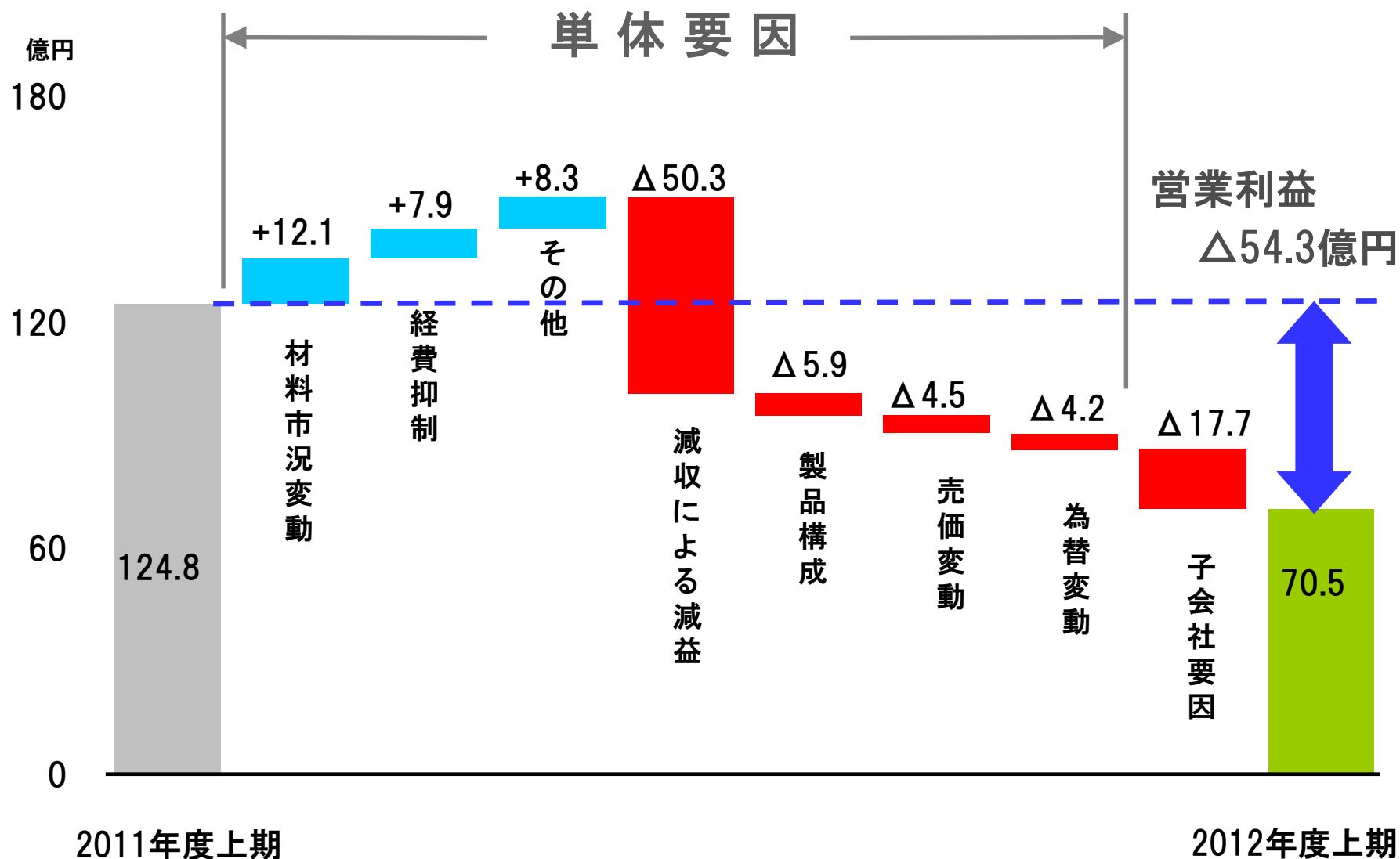


■ その他
■ HC
■ AC
— 営業利益率

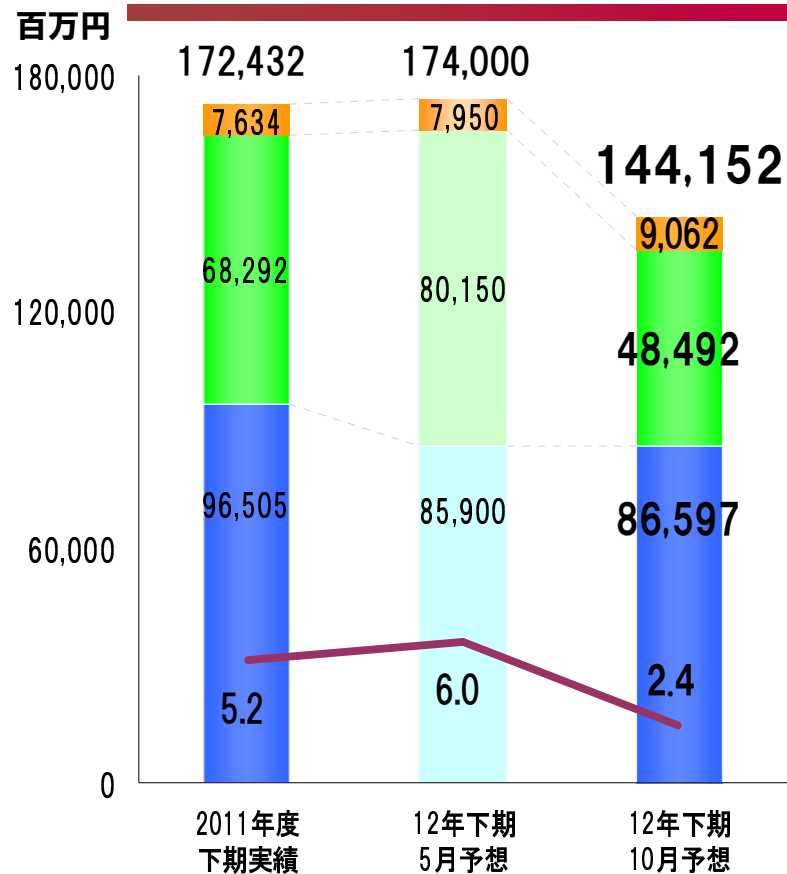
	2012年度 上期実績	前年 同期比 増減	5月時 予想比 増減
売上高	154,347	△10,380 (△6.3%)	△6,653 (△4.1%)
営業利益	7,055	△5,432 (△43.5%)	△445 (△5.9%)
営業利益率	4.6%	△3.0pt	△0.1pt
経常利益	6,464	△5,533 (△46.1%)	△836 (△11.5%)
経常利益率	4.2%	△3.1pt	△0.3pt

- ・前年同期比
売上高; △103億円 (△6.3%)、営業利益; △54億円 (△43.5%)
- ・5月時予想比
売上高; △66億円 (△4.1%)、営業利益; △4.4億円 (△5.9%)
- ・HC中国向け建機関連製品の需要減・対応

1.財務情報 上期連結営業利益増減要因(前年同期比)



1.財務情報 2012年度下期連結業績見通し



■ その他
■ HC
■ AC
— 営業利益率

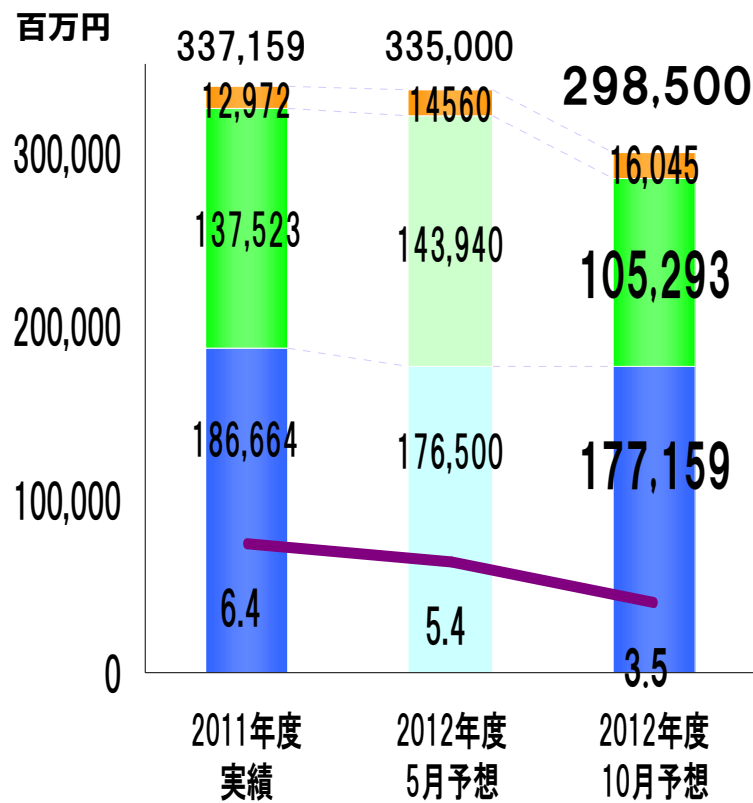
	12年下期 (11月6日予想)	前年 同期比 増減	5月時 予想比 増減
売上高	144,152	△28,280 (△16.4%)	△29,848 (△17.1%)
営業利益	3,445	△5,606 (△61.9%)	△7,055 (△67.2%)
営業利益率	2.4%	△4.0pt	△3.0pt
経常利益	3,536	△7,222 (△67.1%)	△6,664 (△65.3%)
経常利益率	2.5%	△4.2pt	△2.7pt

- ・前年同期比
売上高△282億円(△16.4%)、営業利益△56億円(△61.9%)の予測
- ・5月時予想値
売上高△298億円(△17.1%)、営業利益△70億円(△67.2%)に修正
- ・HCは中国向け建機関連製品の低迷が続く。ACは中国において日系メーカーの需要減少が響く

1.財務情報 2012年度連結業績見通し



Our Precision, Your Advantage

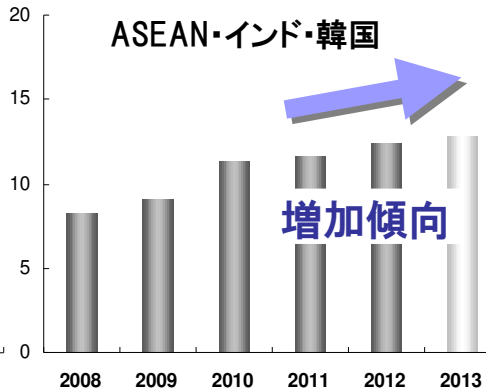
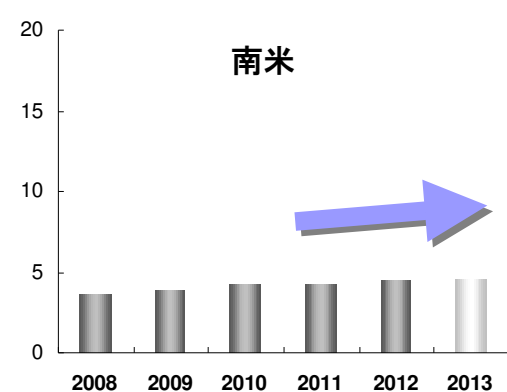
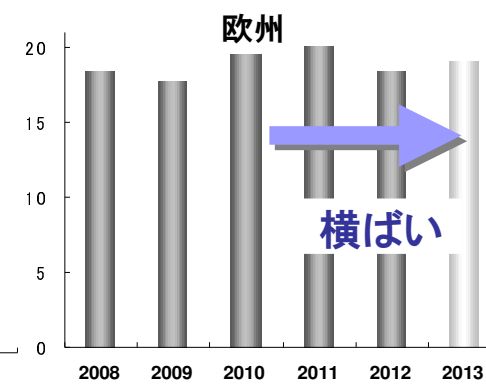
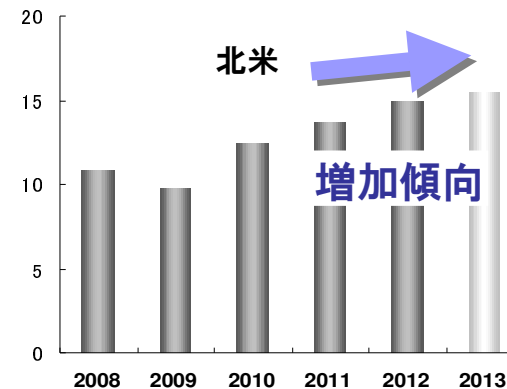
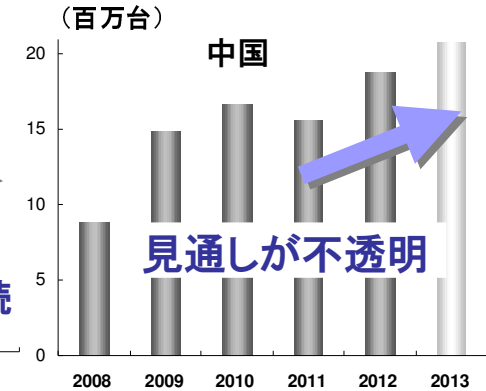
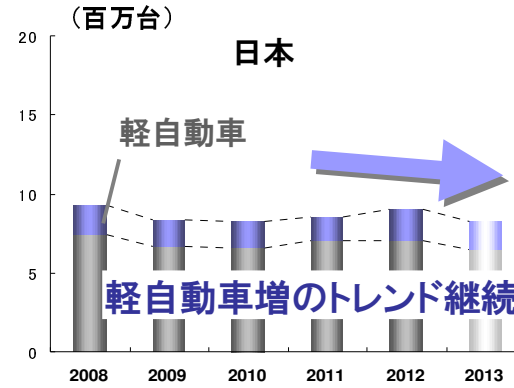
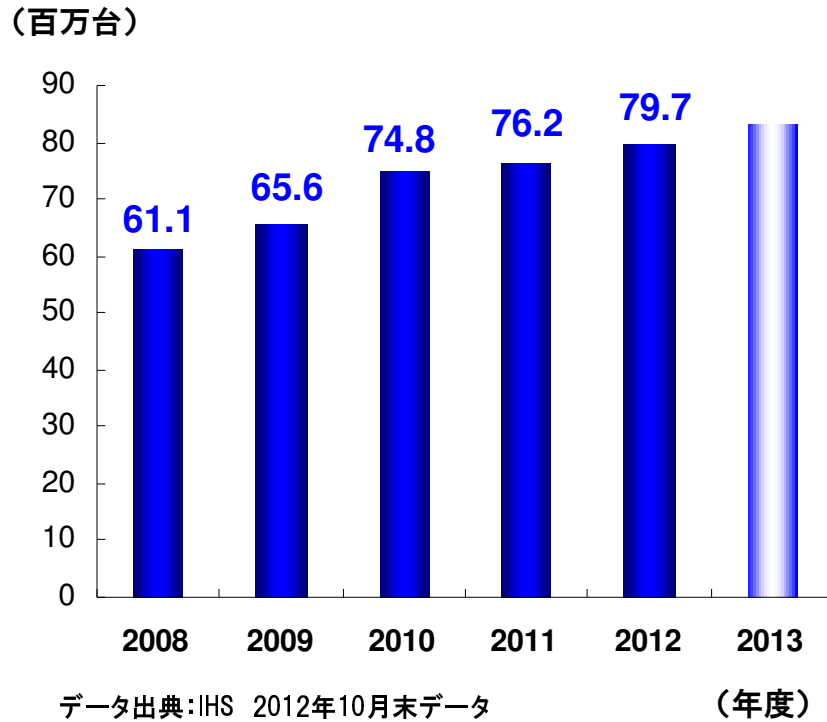


■ その他
■ HC
■ AC
— 営業利益率

	2012年度 (11月6日予想)	前年 同期比 増減	5月時 予想比 増減
売上高	298,500	△38,660 (△11.5%)	△36,500 (△10.9%)
営業利益	10,500	△11,000 (△51.2%)	△7,500 (△41.7%)
営業利益率	3.5%	△2.9pt	△1.9pt
経常利益	10,000	△12,700 (△56.1%)	△7,500 (△42.9%)
経常利益率	3.4%	△3.3pt	△1.8pt

- ・前年同期比
売上高△386億円(△11.5%)、営業利益△110億円(△51.2%)の予測
- ・5月時予想値
売上高△365億円(△10.9%)、営業利益△75億円(△41.7%)の修正

2.市場環境(自動車) <グローバル地域別生産台数予測>

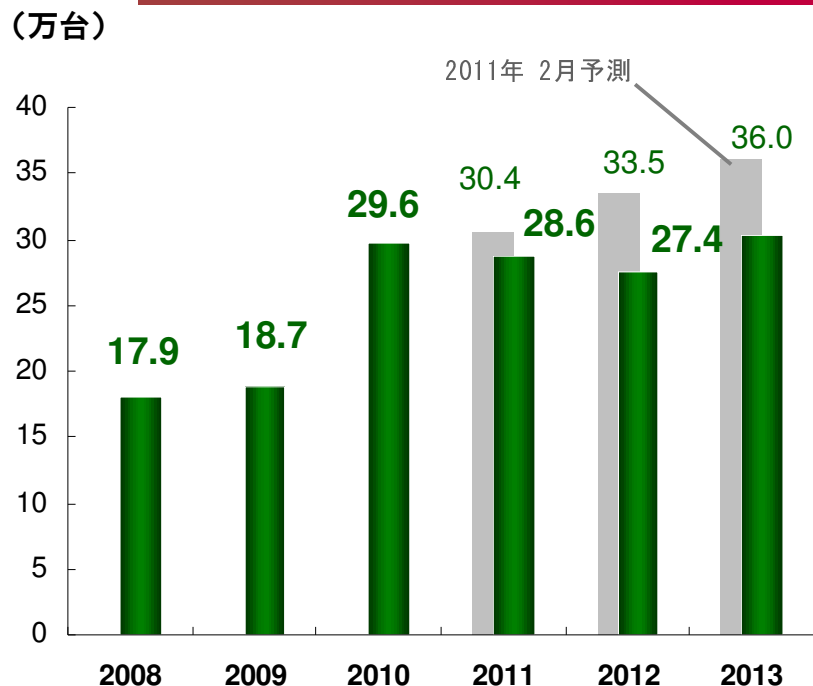


グローバルには生産は増加傾向が継続、国内はエコカー補助金終了今後の見通しには不透明感あり

2.市場環境(油圧ショベル;6t以上) <グローバル地域別需要予測>



Our Precision, Your Advantage

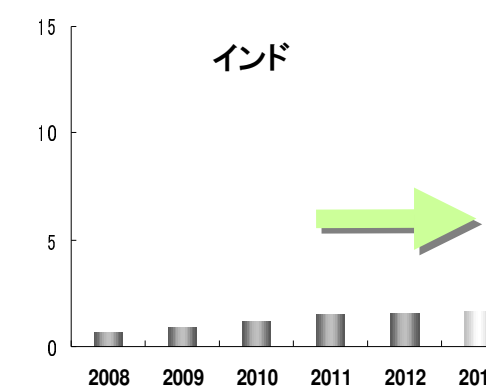
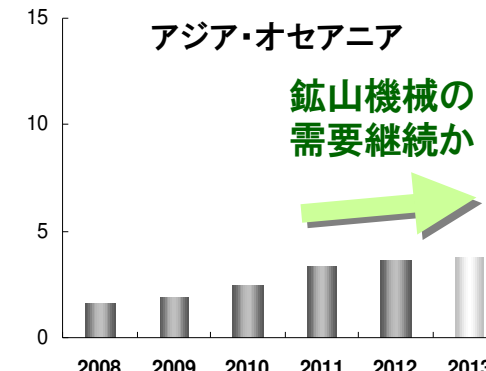
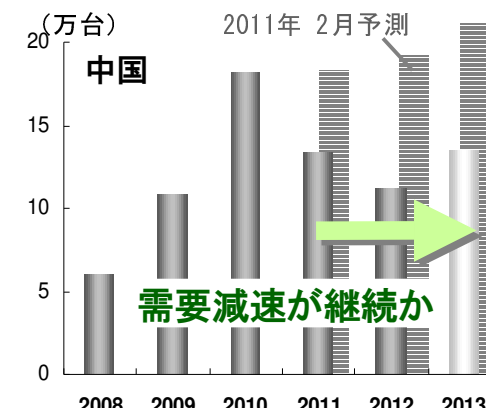
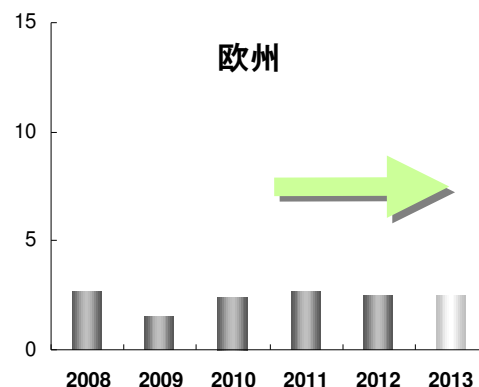
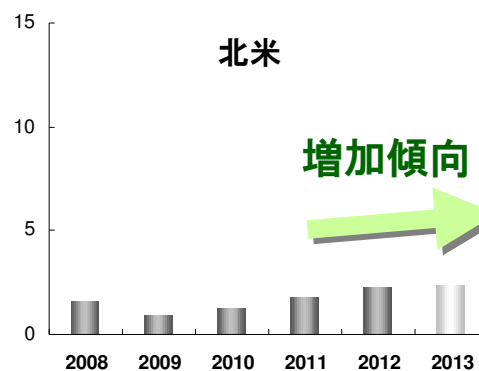
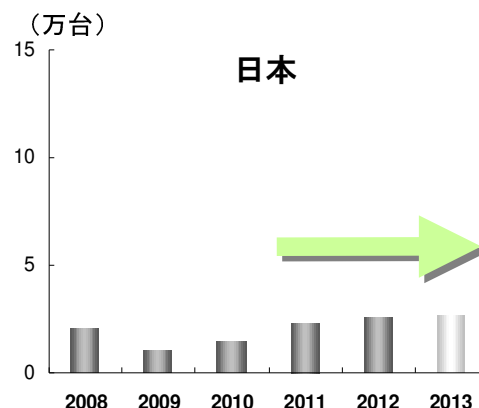


データ出典:客先データをベースに当社で予測

■ 2012年8月予測
 ▨ 2011年2月予測

(年度)

中国市場は減速が続くと思われるが
 引き続き大きな割合を占める
 鉱山機械も減速したが長期的には
 需要は継続するとの予測



2.市場環境（中国）

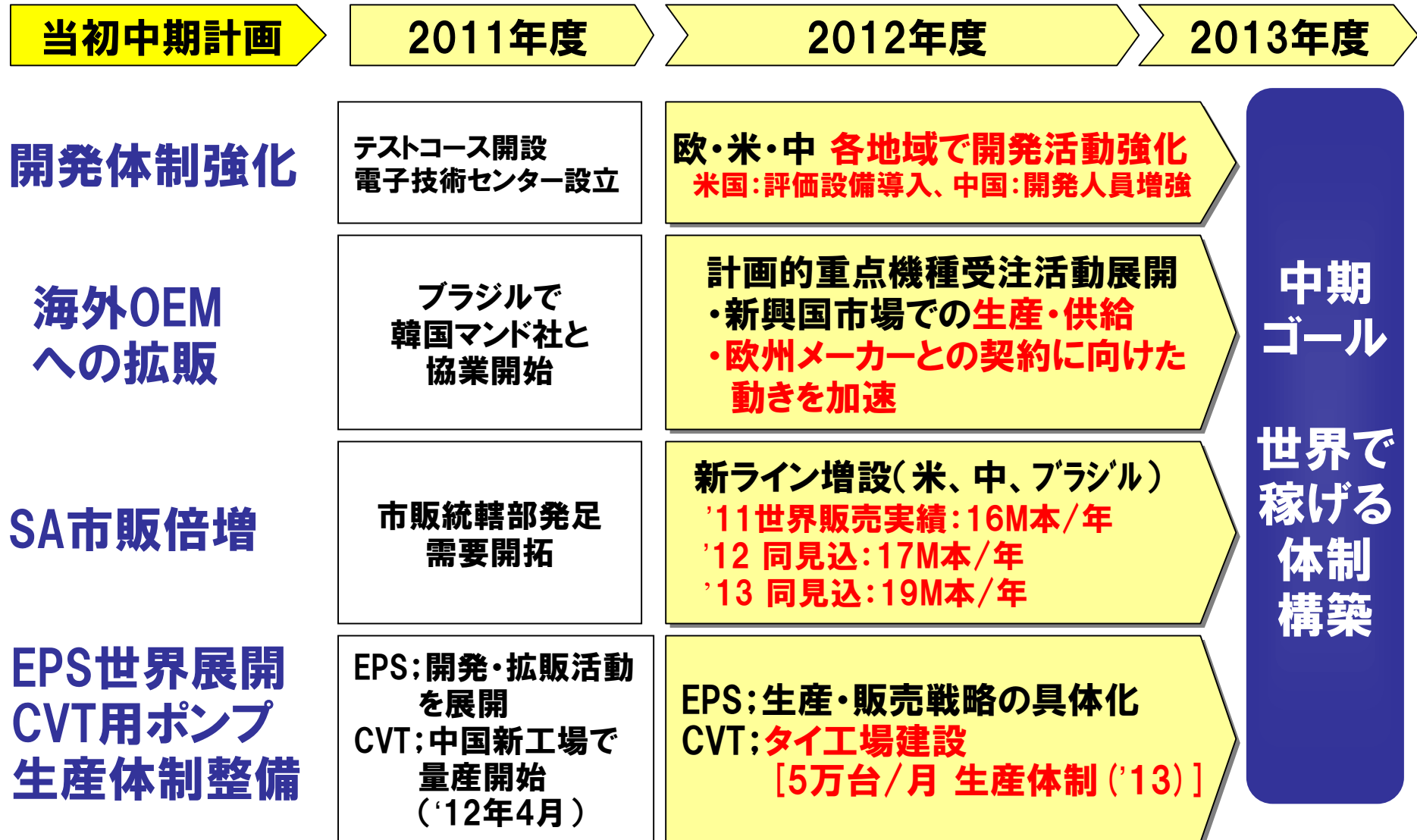
AC事業

- ・日本製品不買運動による日系カーメーカーの生産減により中国AC生産拠点 下期売上 ⇒ 期首計画比 約30%減の見込み

HC事業

- ・建機需要の落ち込みにより、上期売上は前年同期比47%減。加えて不買運動の影響も出始めている

3.中期計画進捗状況(AC事業)



3. 中期計画進捗状況 (HC事業; 国内)



国内生産体制整備

当初中期計画

2011年度

2012年度

2013年度

- ・中型ショベル用
シリンダ集約
- ・鉦山用 超大型ショベル
(60t以上)用シリンダ
増産体制整備

岐阜東工場
第2棟完成(12月)
中型シリンダ集約

- ・岐阜南工場
超大型シリンダ増産体制構築
120本⇒240本/月(2013年上期)
- ・岐阜東工場第3棟(11月竣工)
中型シリンダ集約完成

中期
ゴール

- ・中型ショベル用
コントロールバルブ
増産体制の整備

キャダック鑄造
新工場用地購入

増産体制整備
(2013年2月竣工、4月生産開始)
700t ⇒ 1,200t/月

世界需要
に
応える
生産体制
の
完成

- ・ミニショベル用シリンダ
増産体制の整備

KYB-YS新工場
建設計画(長野県)

グローバル要求コストに応える
革新ラインの構築
(2013年7月竣工、下期生産開始)

3.中期計画進捗状況(HC事業;国内)

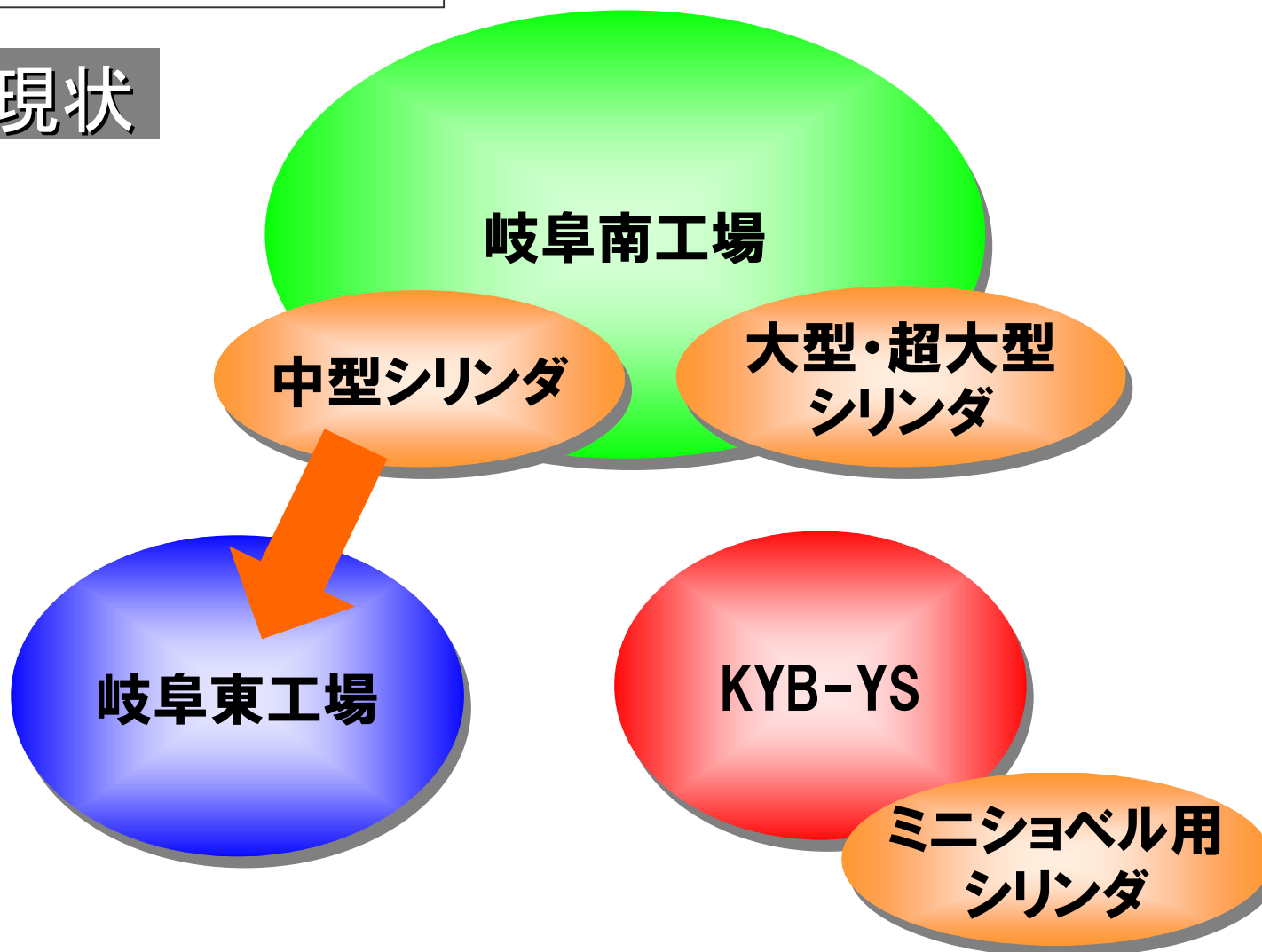
＜建機用油圧シリンダの生産再編＞



Our Precision, Your Advantage

国内生産体制整備

現状



3.中期計画進捗状況(HC事業;国内)

＜建機用油圧シリンダの生産再編＞



Our Precision, Your Advantage

国内生産体制整備

体制整備後

南工場は大型・超大型
シリンダ専用

岐阜南工場

超大型生産能力
120本
⇒240本/月

大型・超大型
シリンダ

中型シリンダを
東工場に集約

生産能力
15,000本/月
東工場第3棟
増設

岐阜東工場

中型シリンダ
革新ライン

グローバル競争力の
あるラインを新設

KYB-YS

生産能力
25,000本/月

ミニショベル用
シリンダ
革新ライン

3.中期計画進捗状況(HC事業)

海外生産体制整備

当初中期計画

2011年度

2012年度

2013年度

・中型ショベル用
シリンダ
7,000本 ⇒ 18,500本/月
中期生産体制の整備

・中国工場増築完成
1.4万本/月体制立上り
(2011年10月)
・中国⇒アセアンへの輸出開始

中国は投資を凍結
アセアン新工場検討中

中期
ゴール

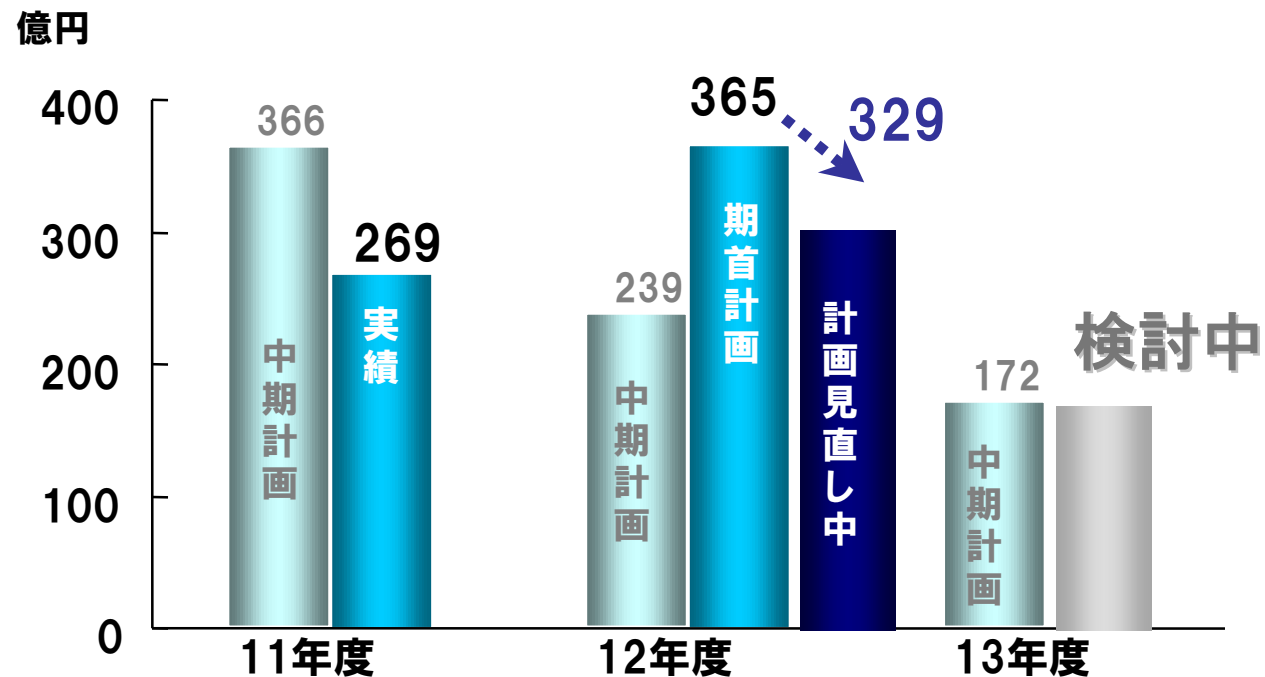
・中型ショベル用
走行モータ
3,000台/月
中国生産体制の確立

中国新工場完成
3,000台/月
生産能力確保

2012年増産:4,500台体制
(+1,500台)を凍結
→3,000台/月を維持

世界需要
に応える
生産体制
の完成

3.中期計画進捗状況（設備投資計画）



12年度主要投資案件；

- ・CVTポンプ海外展開（タイ新工場建設）
- ・子会社新工場建設（KYB-YS、KYBキャダック、カヤバシステムマシナリー）
- ・岐阜南工場超大型シリンダ生産体制整備

12年度凍結案件；国内・中国のシリンダ・モータ増産
12年度下期・13年度； 投資額削減に向けて検討中

4.次期中期計画に向けての取組み

**KYBグループ力をもって
世界で勝てるモノづくりを加速**

オートモーティブ
コンポーネンツ
事業

ハイドロリック
コンポーネンツ
事業

特装事業

開発

グループ会社

1.地産地消を推進、生産・開発を最適地にシフト

2.日本のモノづくり コア技術を強化

3. 市場環境の変化に柔軟に対応

4-1.グローバル体制強化(AC事業)

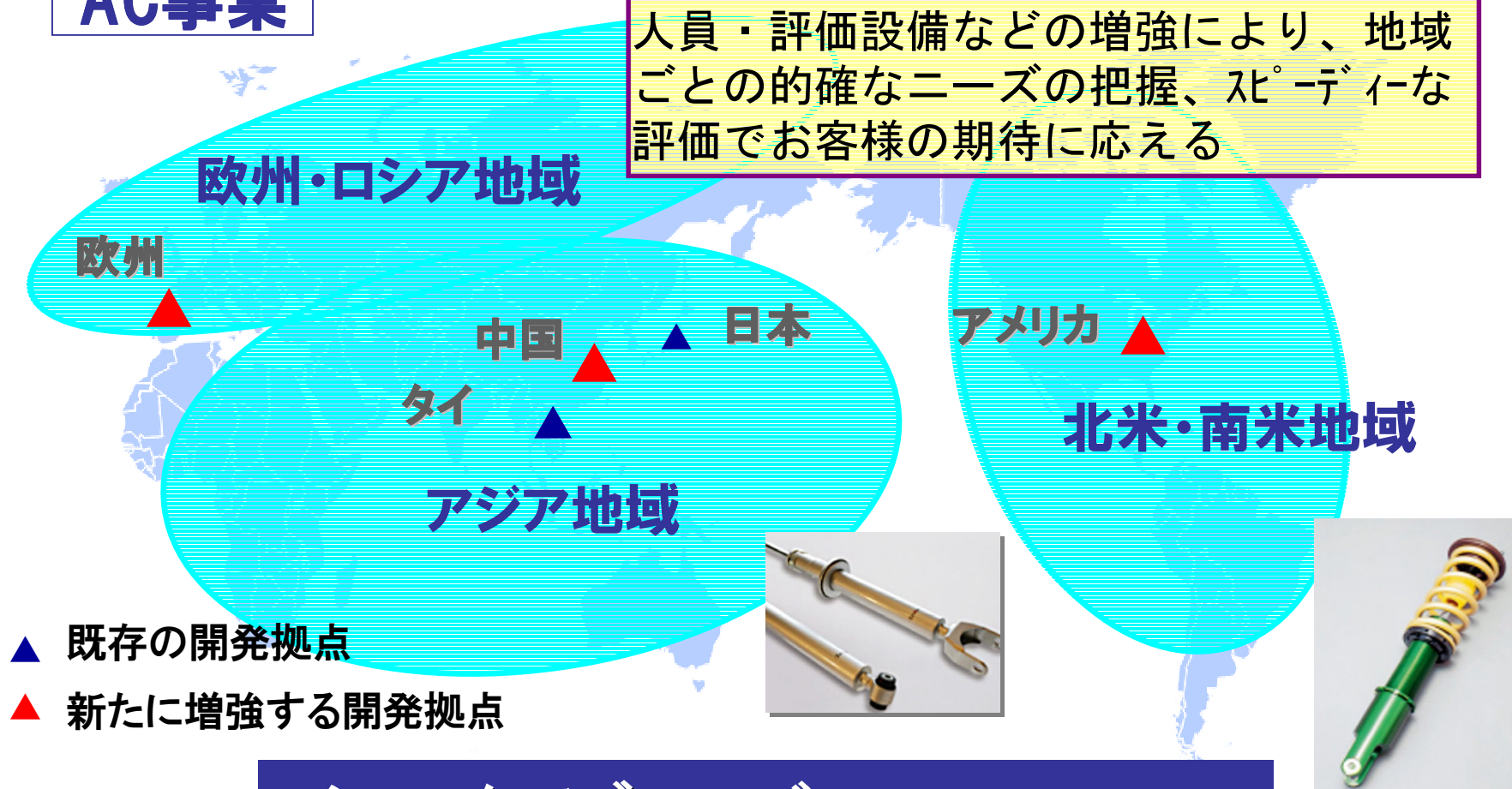
＜ショックアブソーバ開発体制の強化＞



Our Precision, Your Advantage

AC事業

人員・評価設備などの増強により、地域ごとの的確なニーズの把握、スピーディーな評価でお客様の期待に応える



ショックアブソーバ
グローバル開発体制の拡充

4-2.グローバル体制強化(AC事業)

＜CVTポンプ生産体制整備・EPS拡販活動＞



Our Precision, Your Advantage

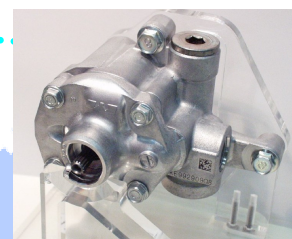
AC事業



生産拠点設立
(2013年度生産開始)
5万台/月 体制

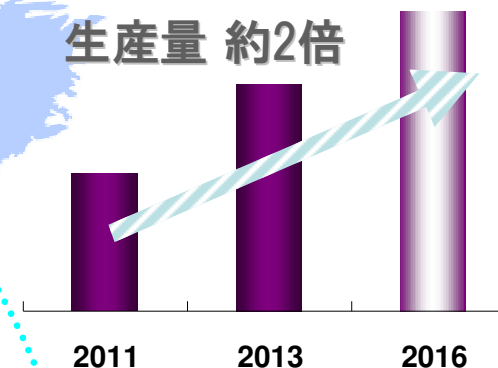
中国 日本
タイ

CVT用ポンプ生産拠点
設立検討中



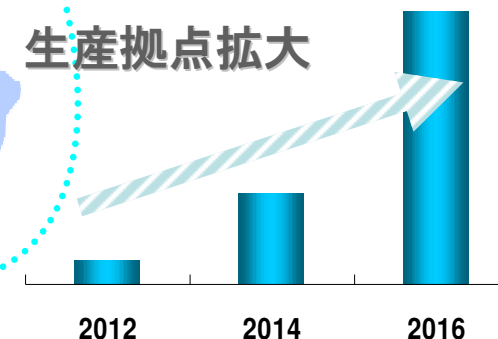
CVT用ポンプ

生産量 約2倍



EPS

生産拠点拡大



■ CVT用ポンプ生産拠点

1. CVT用ポンプ グローバル生産体制推進
(地産地消を推進)
2. EPS 拡販に向けて受注活動中



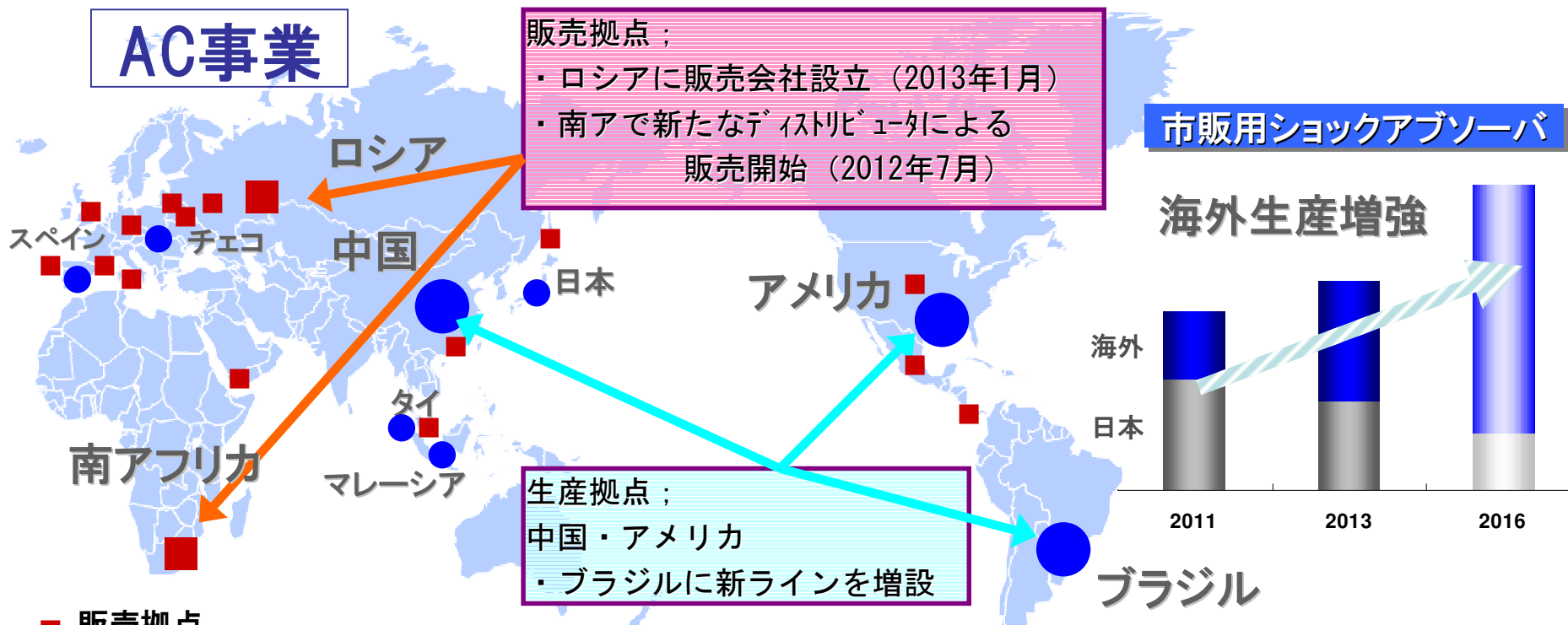
4-3. グローバル体制強化 (AC事業)

＜市販ショックアブソーバの拡販＞

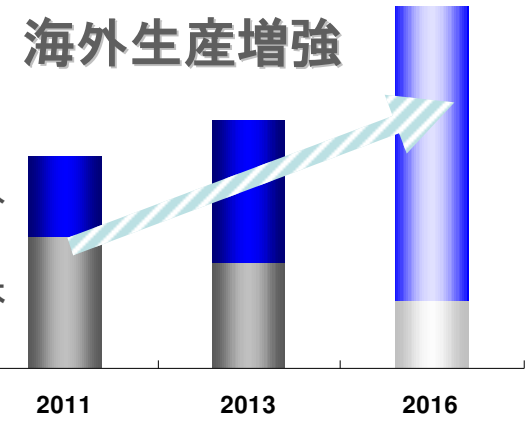


Our Precision, Your Advantage

AC事業



市販用ショックアブソーバ



■ 販売拠点
● 生産拠点



市販用ショックアブソーバの海外生産を推進
(為替リスク低減・リードタイム短縮/生産を最適地にシフト)

4-4. グローバル展開とコア技術強化(HC事業)



- 1. 建機用油圧機器のグローバル展開
(地産地消を推進)
ASEAN他進出検討中
- 2. 非建機市場への拡販
(農業機械分野など)



KYBキャダック新工場(長野県)
2013年2月竣工、4月生産開始



モノブロックバルブ

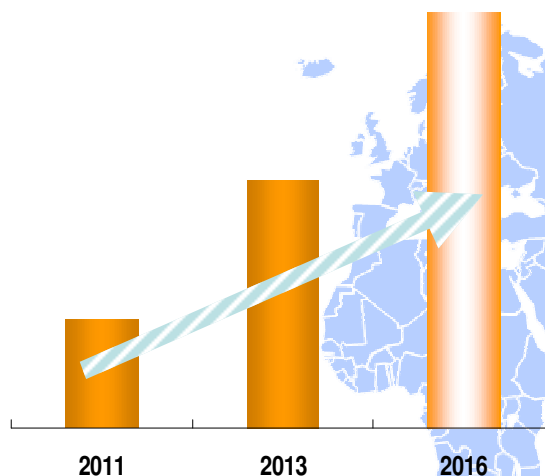
国内

鑄造技術を強化;
KYBキャダック(モノブロックバルブ)
国内No.1を目指す

4-5.国内需要対応とグローバル展開(特装)

KYB
Our Precision, Your Advantage

特装事業



コンクリートミキサー車売上推移

新興国へ



国内：震災復興需要及び代替需要に対応

コンクリートミキサー車日当たり生産数増

2010年度 2台 → 2012年度以降 6台+α

グローバル：新興国への事業展開

4-6. 開発・評価技術とモノづくり技術の強化

開発



電子技術センター
(神奈川県相模原市)

開発拠点



KYB トロンデュール
(新潟県長岡市)
2012年10月竣工

生産拠点

電子開発技術・モノづくりを強化
自動車・建機・鉄道用ECU・GPS端末

工機センター 2011年10月設立
新建屋2013年4月竣工予定
(岐阜東工場隣接)



KYB専用設備の内製化による
ノウハウの蓄積と信頼性の向上



開発実験センター
(岐阜県加茂郡)

開発実験センター(テストコース)の活用
お客様と一体となった評価の推進

4-7.グループ会社の取組み①

＜カヤバシステムマシナリー（三重県）＞

KYB

Our Precision, Your Advantage



新技術： 回転慣性制震ダンパー

清水建設本社ビルに使用
〔清水建設(株)殿、日本精工(株)殿 共同開発製品〕

建物の揺れを回転エネルギー
に変換、高減衰力により
従来の1/3の施設本数で
耐震改修工事の負担減



コア技術を強化し、安心・安全を提供
東京駅は158基のダンパに支えられている

新工場建設により免制震ダンパ需要増に対応した
生産体制構築 生産能力 200基/月 ⇒ 350基/月

(2013年11月竣工予定)

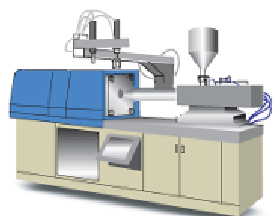
4-8.グループ会社の取組み②

<(株)タカコ(京都府)>

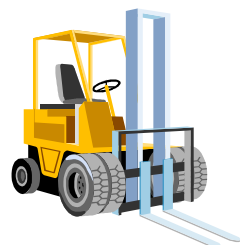


Our Precision, Your Advantage

現在の使用事例



ハイブリット射出成型機



フォークリフト

(ステアリング システム)

今後の展開



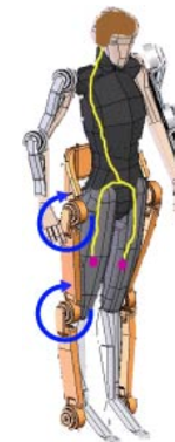
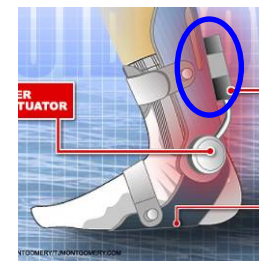
マイクロポンプ

—自動車 市場—



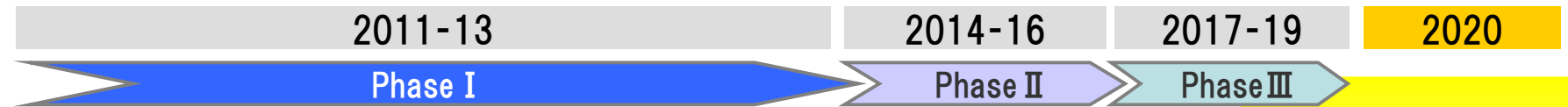
- ・エネルギー回生
- ・ブレーキ等、機器の性能向上

—ロボット・介助(アシスト)機器市場—



マイクロポンプ・ポンプユニットを商品化し
環境問題、少子高齢化などの社会問題に貢献する

4. 次期中期計画に向けての取組み(まとめ)



世界情勢・環境・ニーズが激変
 ・スピードと柔軟性により、あらゆるリスクに耐え 変化に強い企業体質の早期実現
 ・次期中期に向けた課題へ果敢に挑戦

グローバル経営の最適化へ
 ・新たな付加価値製品を開発
 ・海外生産による競争力強化
 ・人財・生産技術を海外子会社へ展開

FY2011-2013 重点方策	人財育成	グローバル人財の育成・強化
	技術・商品開発	グローバル開発活動強化 (日・欧・米・中・ASEAN) EPS拡販 水圧技術 建機用電動油圧省エネシステム
	モノづくり	LCC調達の拡大 革新生産ラインの海外展開 主要製品生産 新興国積極展開
	マネジメント	グローバル4拠点 統轄体制 海外拠点長の現地化 市販ショックアブソーバ 販売拠点拡大(ロシア・南ア・トルコなど)

【目指す姿】
 世界のお客様に
 納入し
 信頼される
 サプライヤー

- 国内でコア技術を強化：
 電子技術、設備設計・製作技術、精密鑄造技術、シール技術、免震・制振技術
- マザー工場としての機能強化(司令塔としての役割)：
 LT50活動(在庫低減・生産性向上・改善力の強化)の国内外への浸透



Our Precision, Your Advantage

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。