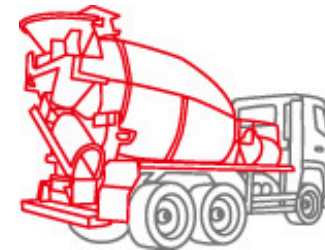
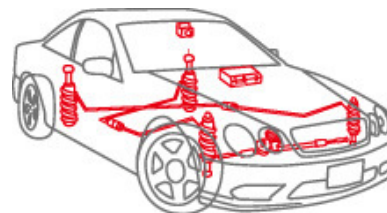
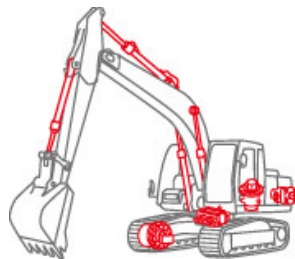


2013年3月期 決算説明会



2013年5月17日

KYB株式会社
代表取締役 社長執行役員
臼井 政夫

目次

1.業績概要

- 2012年度 連結業績概要
- 2013年度 連結業績見通し

2.中期計画の進捗状況・設備投資

3.セグメント情報

4.AC(オートモーティブコンポーネンツ)事業の状況

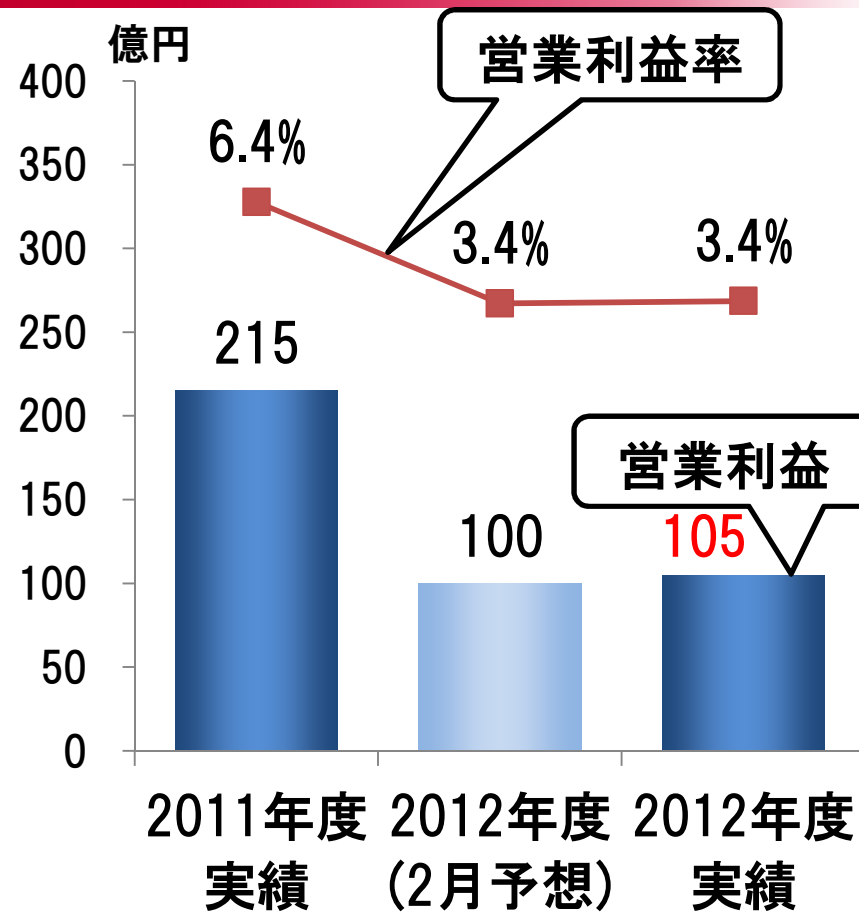
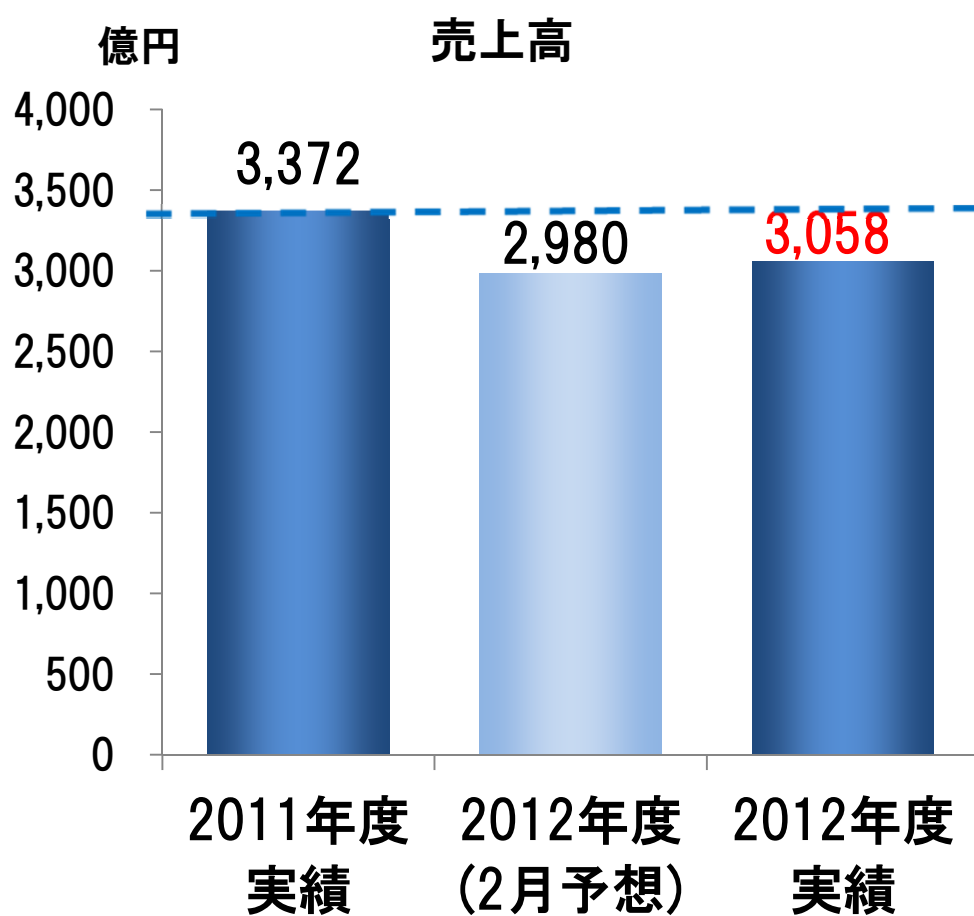
5.HC(ハイドロリックコンポーネンツ)事業の状況

6.その他事業の状況

7.2013年度の重点活動

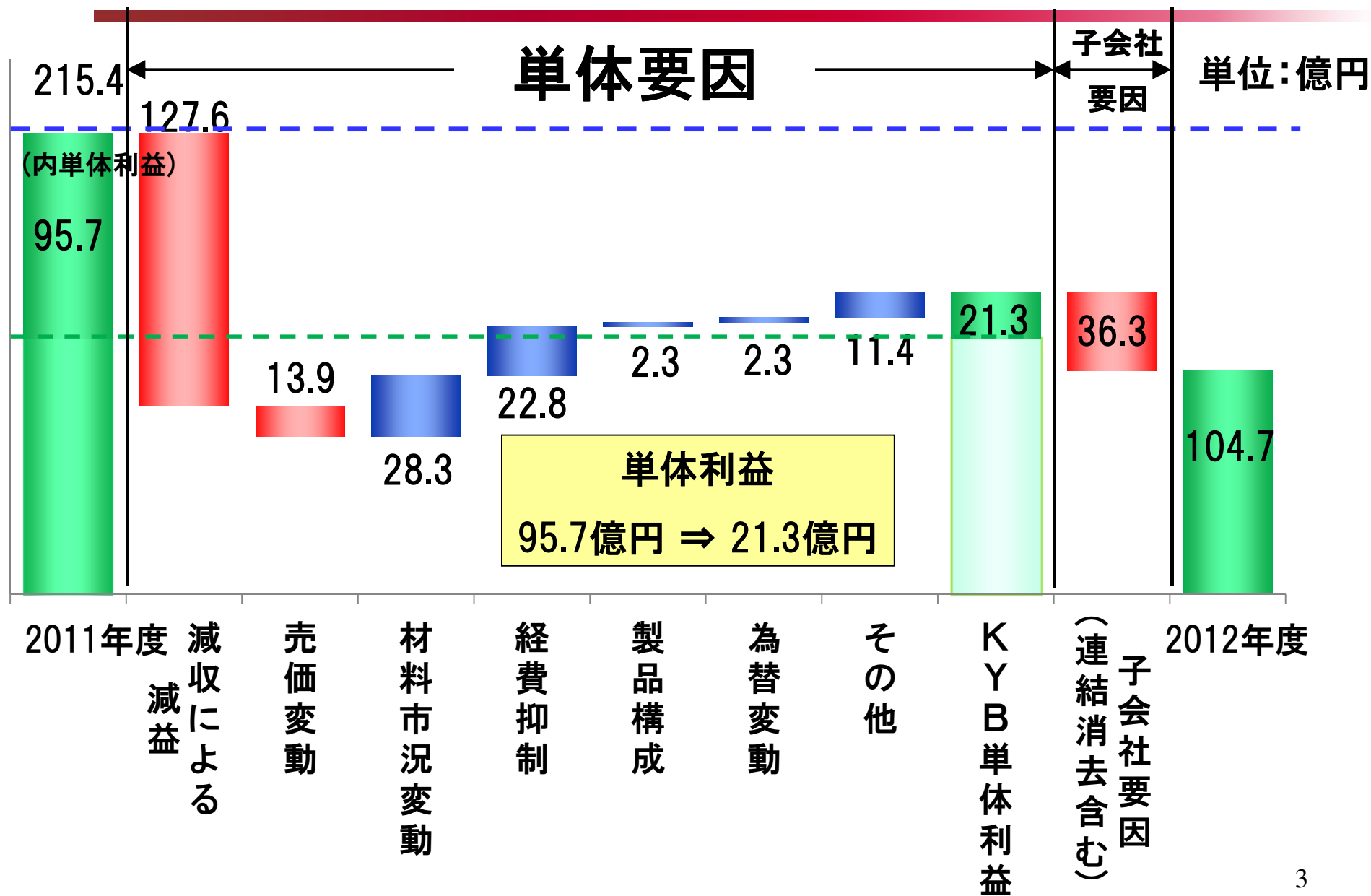
- 次期中期計画に向けての取り組み

1.業績概要 2012年度 連結決算概要

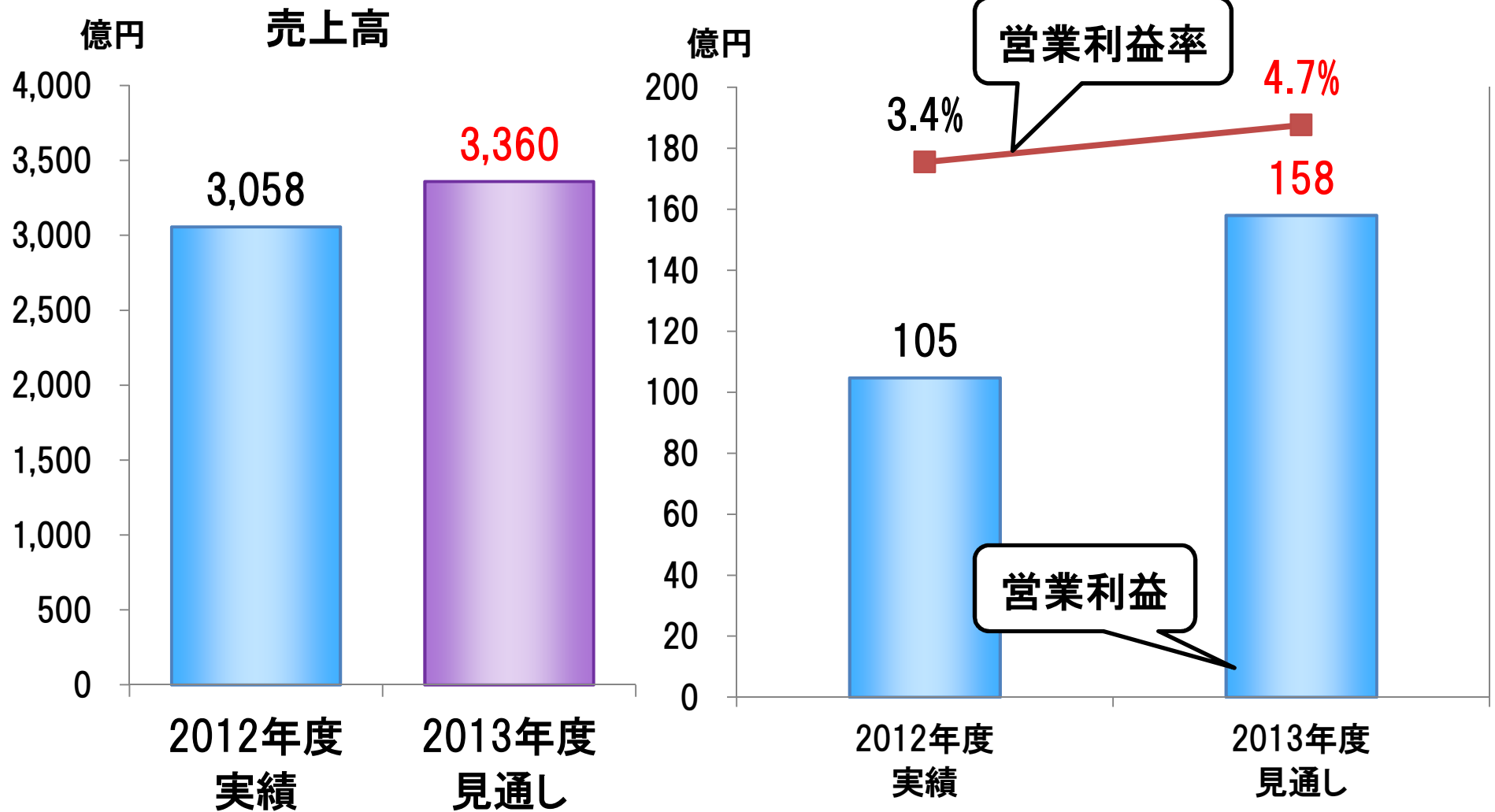


為替レート(平均レート)	2011年度実績	2012年度(2月予想)	2012年度実績
円 / U S \$	79.08円	82.03円	82.08円
円 / E U R	108.97円	106.08円	105.98円

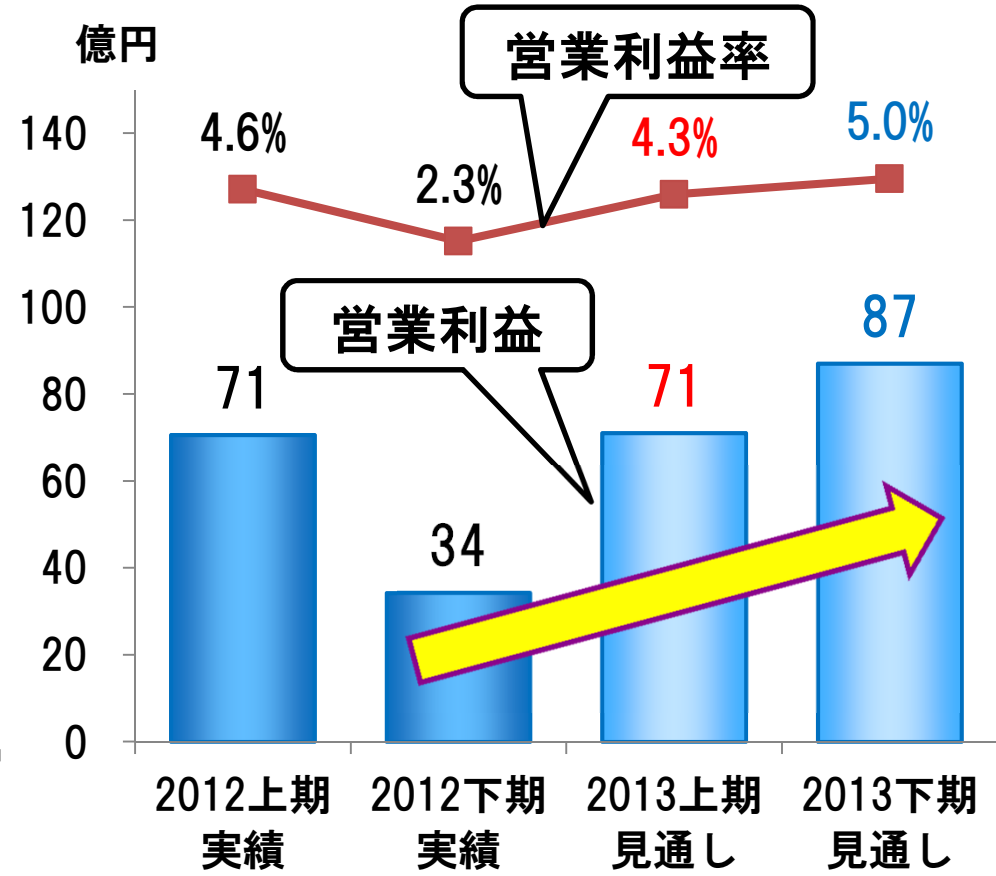
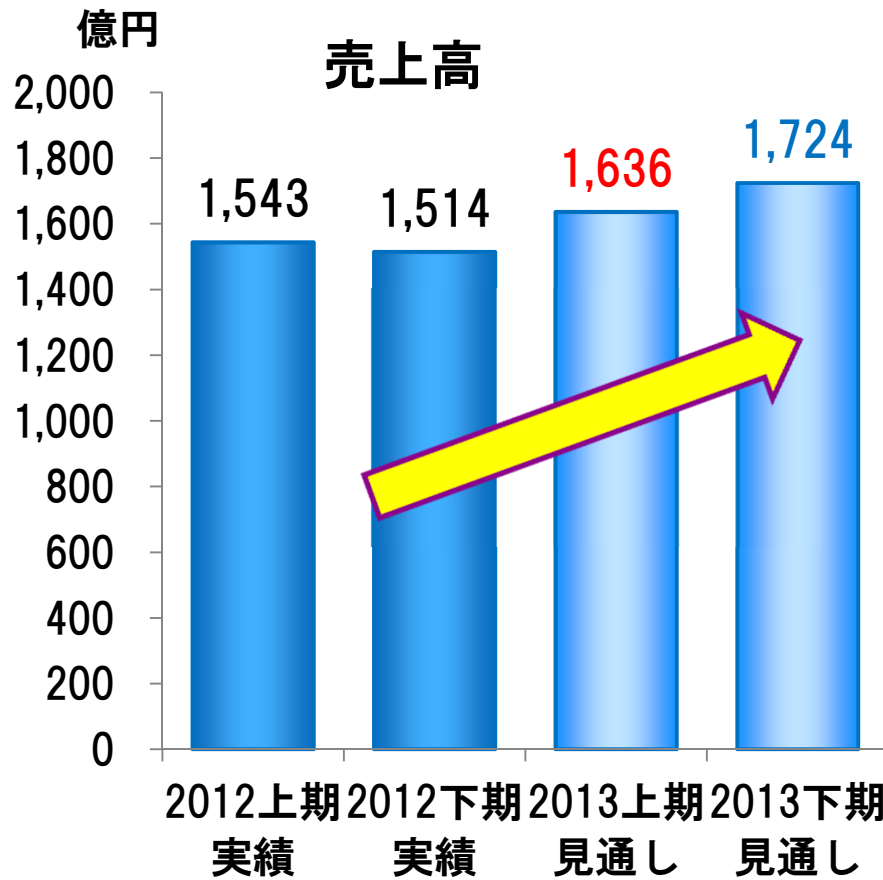
1.業績概要 連結営業利益増減要因



1.業績概要 2013年度 連結業績予想

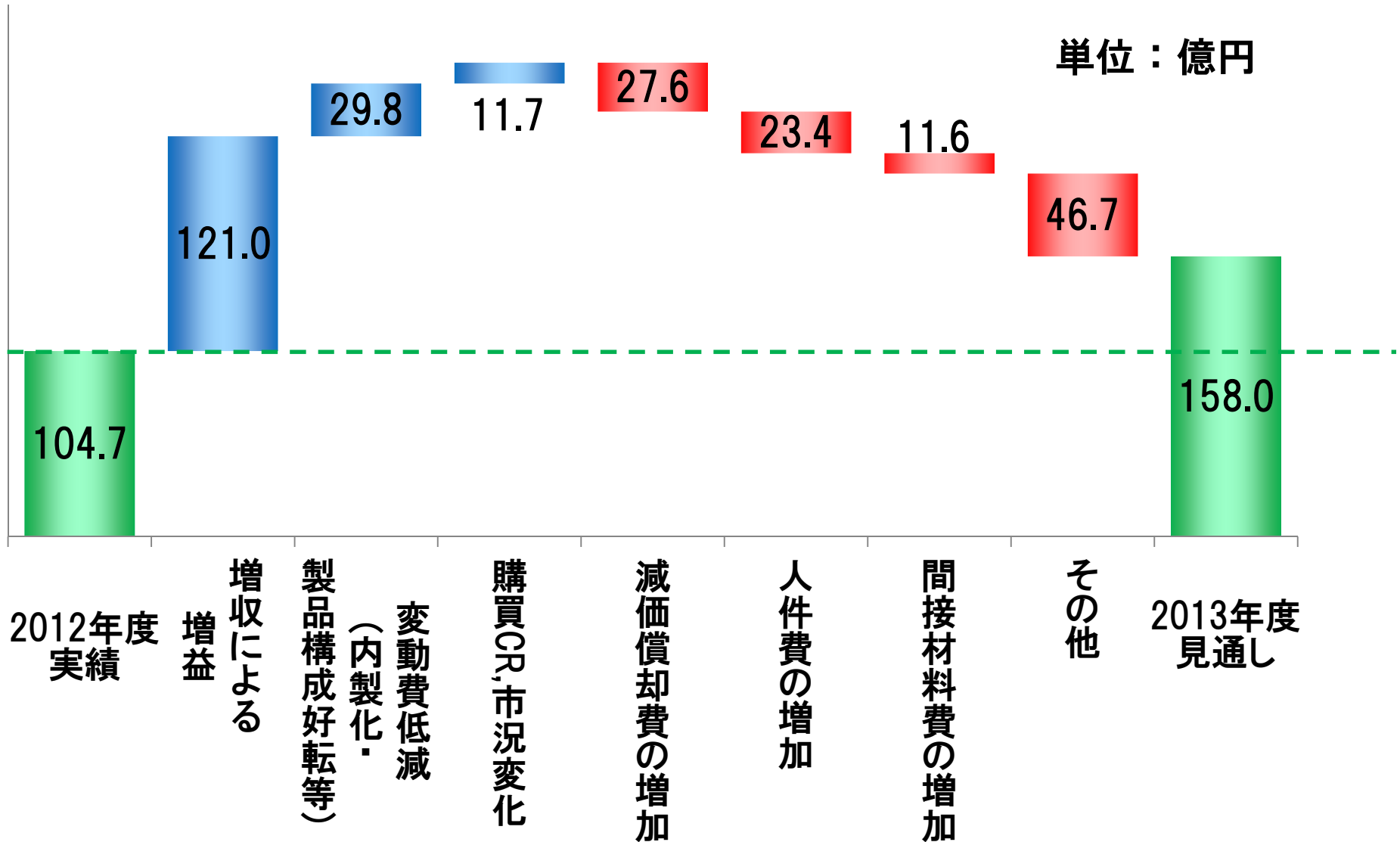


1.業績概要 2013年度 連結業績予想

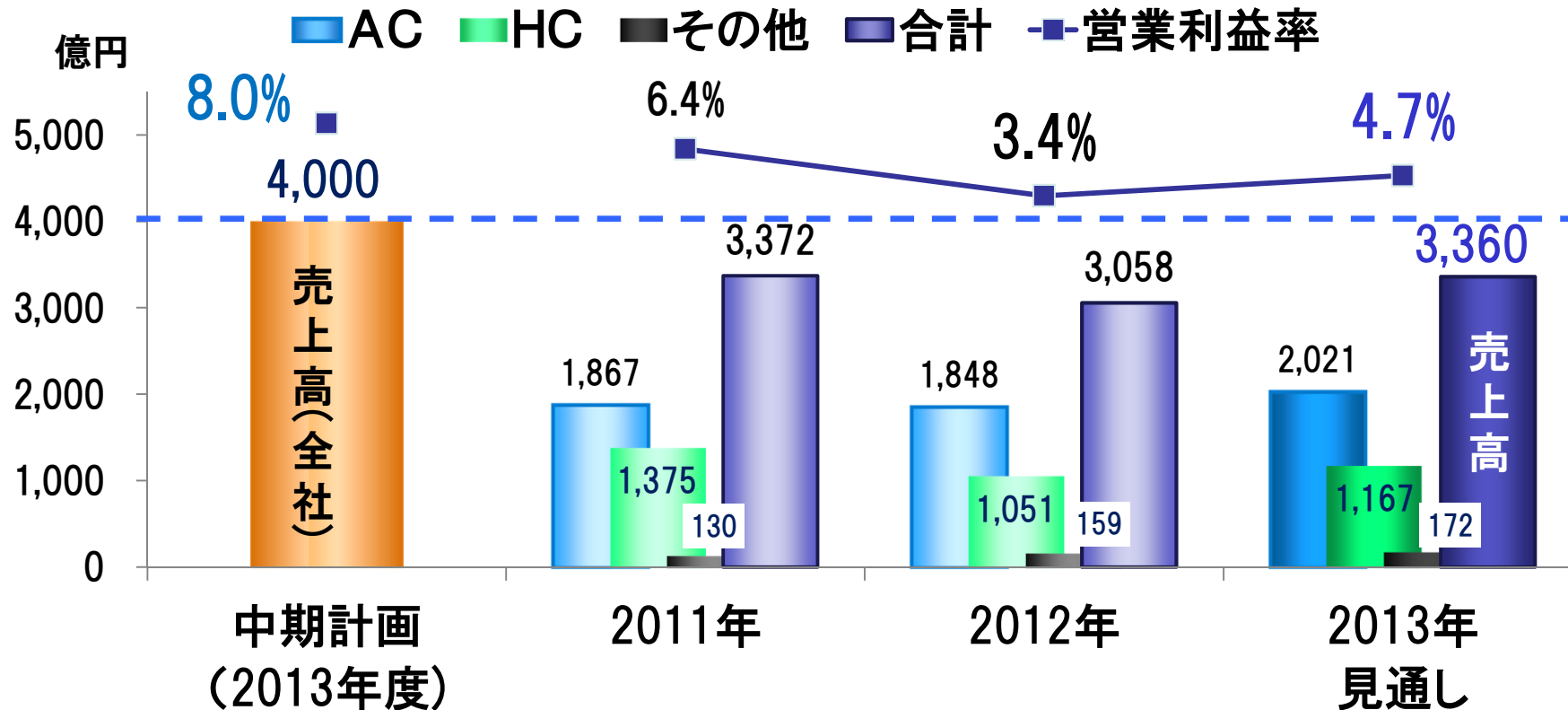


為替レート(平均レート)	2012年度実績			2013年度見通し		
	上期	下期	通期	上期	下期	通期
円 / U S \$	80.13円	84.03円	82.08円	95.00円	←	←
円 / E U R	102.07円	109.90円	105.98円	120.00円	←	←

1.業績概要 見通し連結営業利益増減要因 Our Precision, Your Advantage



2.中期計画の進捗状況



2011年・・・東日本大震災、タイ洪水

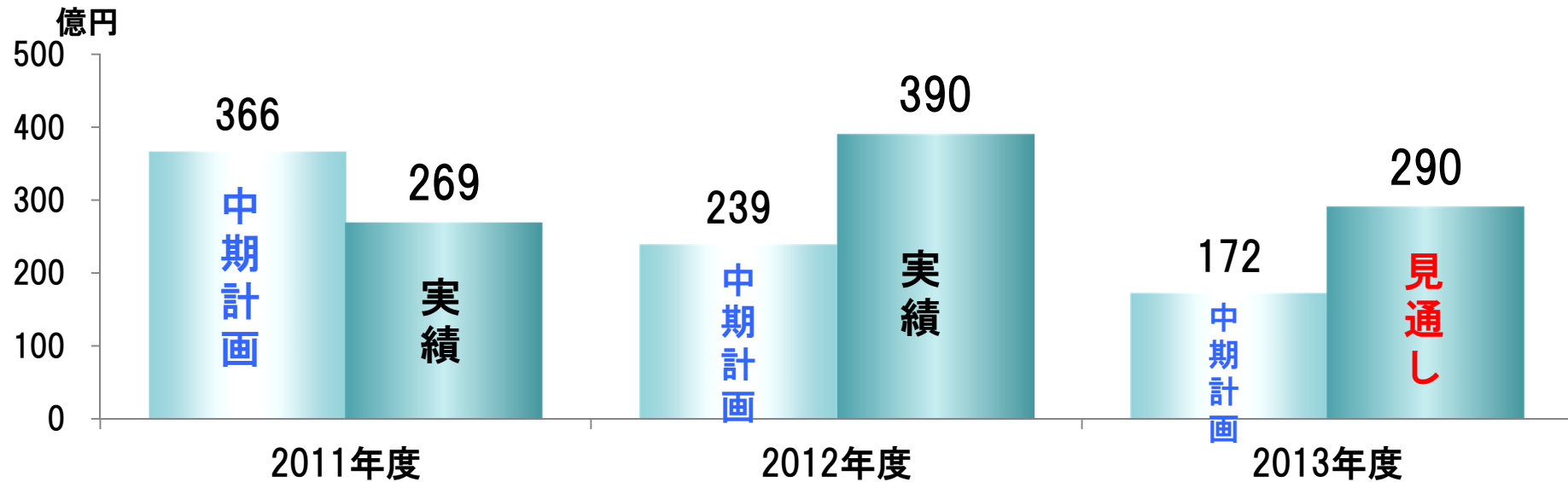
2012年・・・中国景気減速、日本製品不買運動(中国)、欧州危機の長期化

2013年・・・円安、米国の持ち直し、中国景気の底打ち

2.設備投資



Our Precision, Your Advantage



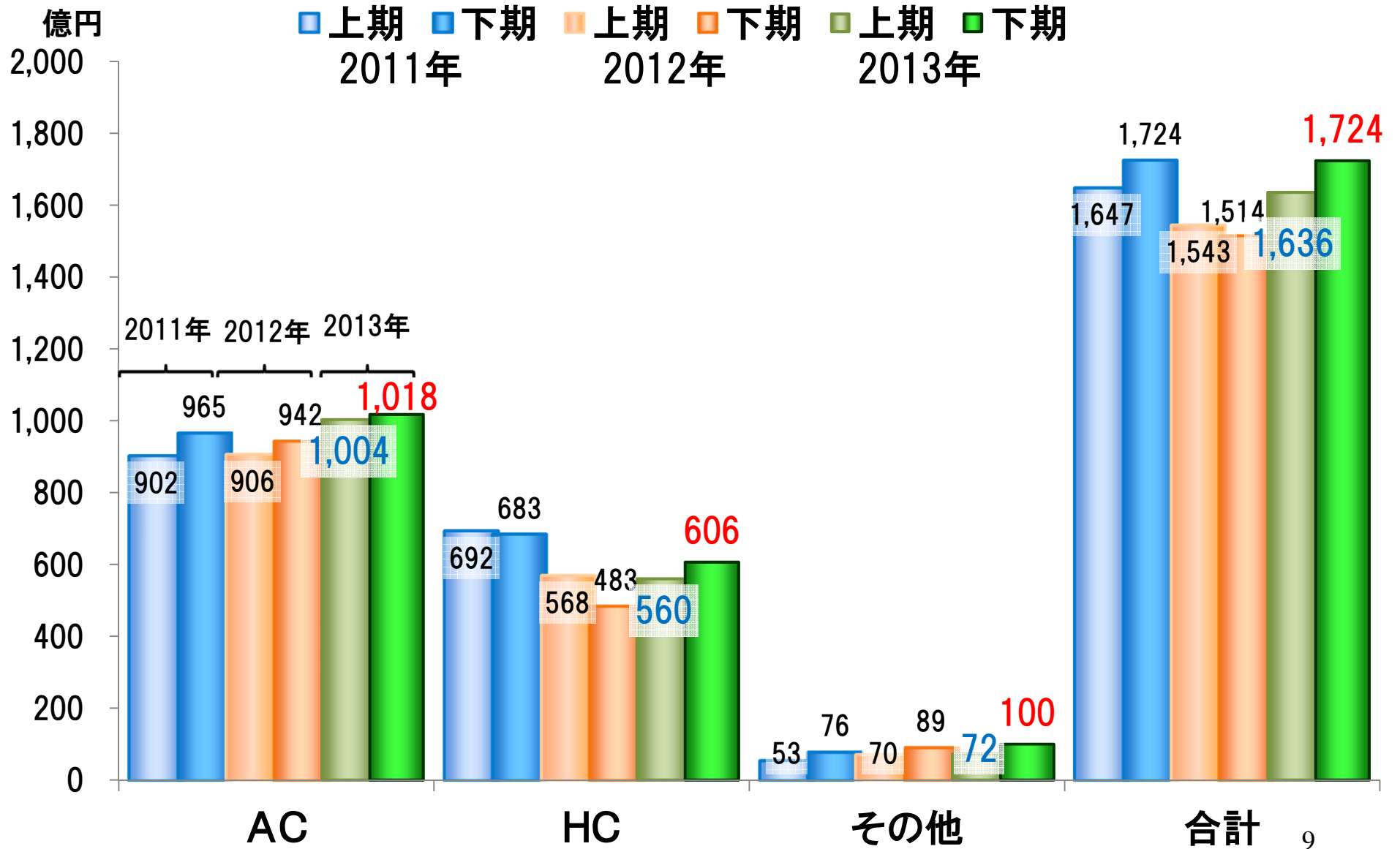
2012年度主要投資実績；（赤字は中期計画外投資）

- ・ A C…CVT用ポンプ(タイ)
- ・ H C…子会社新工場建設 (KYB-YS、KYB-CADAC)、超大型シリンダ(岐阜南)
- ・ その他…カヤバシステムマシナリー

2013年度主要投資案件；

- ・ A C…CVT用ポンプ(メキシコ)、工場拡張(チェコ)、スプリング工場(チェコ)、二輪(インド)
- ・ H C…シリンダ新工場(インドネシア)

3.セグメント別売上推移(半期ベース)

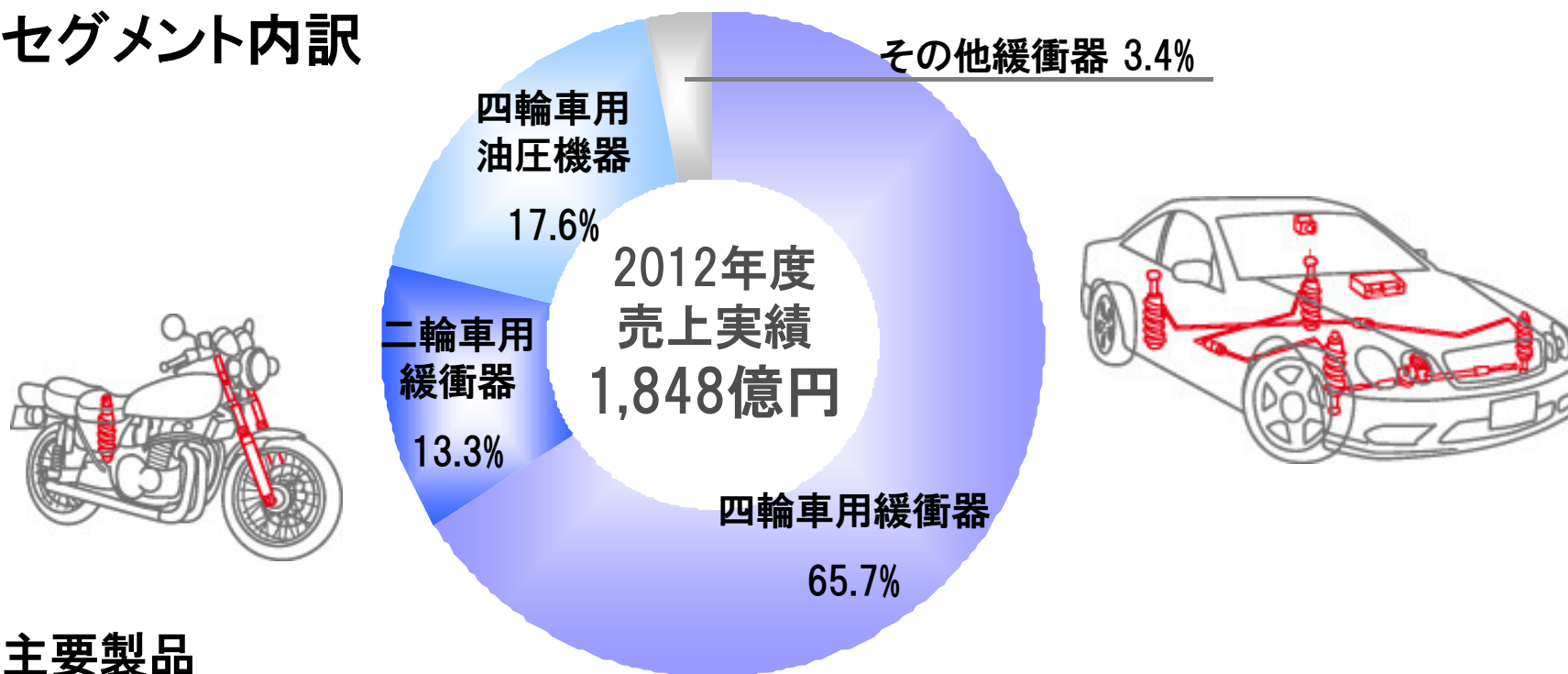


4.AC事業



Our Precision, Your Advantage

セグメント内訳



■主要製品

四輪車用緩衝器: ショックアブソーバ(OEM、市販、純正部品)

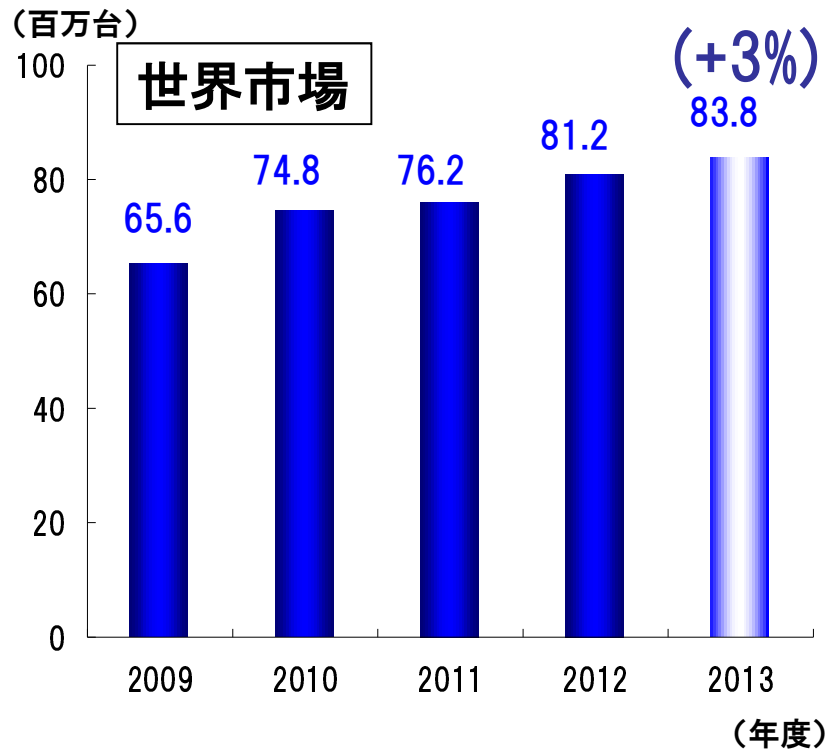
二輪車用緩衝器: フロントフォーク、リアクッションユニット

四輪車用油圧機器: CVT(無段変速機)用ポンプ、パワーステアリング(油圧・電動)

その他製品 : ステアダンパ、ATV(全地形対応車)用機器

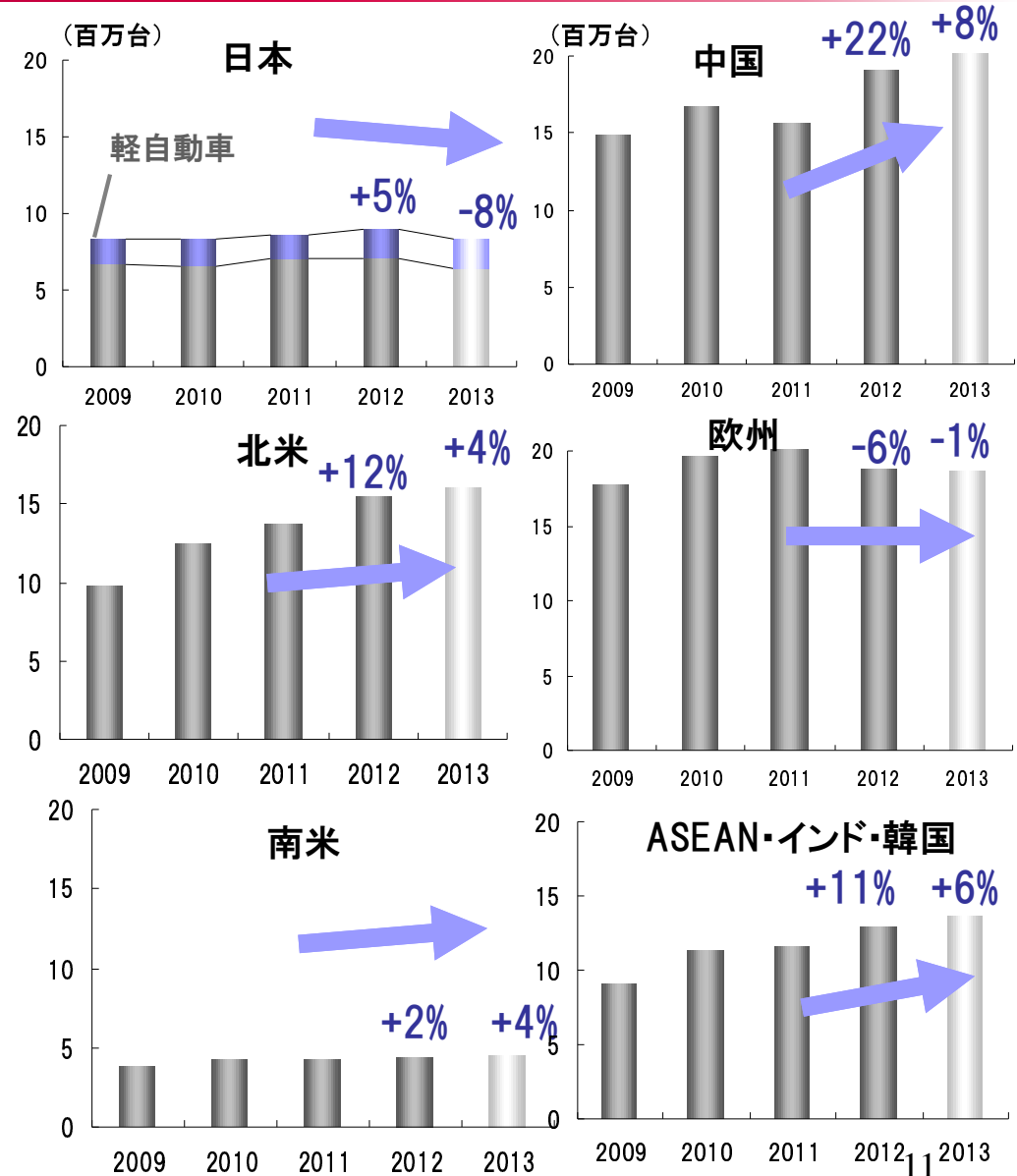
4-1.市場環境(自動車)

グローバル地域別生産台数予測



出典:IHS 2013年3月末データ

世界市場での生産台数
増加傾向が継続



4-2.中期計画進捗状況(AC事業)

	‘11-13 中期計画	2012年度	2013年度	
開発体制強化		米国:評価設備導入 中国:開発人員増強	欧州…開発要員強化 北米…テクニカルセンター新設 日本…評価体制を集約	中期 ゴール 世界で 稼げる 体制 構築
海外OEM への拡販		ブラジルで 韓国マンド社と 協業開始	グローバル営業体制の強化 狙いの市場に合う製品の 最適化	
SA市販倍増		・新ライン増設 (米、中、ブラジル) 世界販売実績 16M本/年 ・ロシア販社設立	新ライン増設 (米、中、ブラジル) 世界販売見込:17.5M本/年	
CVT用ポンプ 生産体制整備		タイ 2013年3月竣工	タイ2013年7月量産開始 メキシコ 2013年12月竣工	

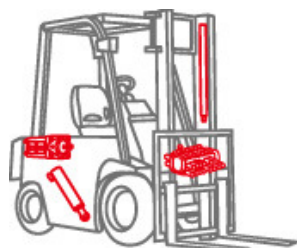
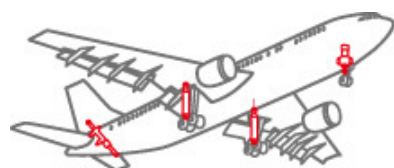
5.HC事業



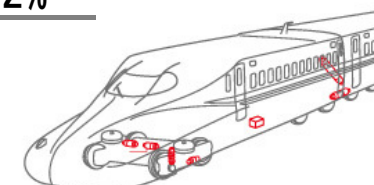
Our Precision, Your Advantage

セグメント内訳

航空機用油圧機器 5.6%



その他油機 5.2%



2012年度
売上実績
1,051億円

産業用油圧機器
89.2%



■主要製品

産業用油圧機器 : シリンダ、走行モータ、旋回モータ、コントロールバルブ、ポンプ
(建設機械、フォークリフト、農業機械向け)

航空機用油圧機器 : アクチュエータ、ホイールブレーキ

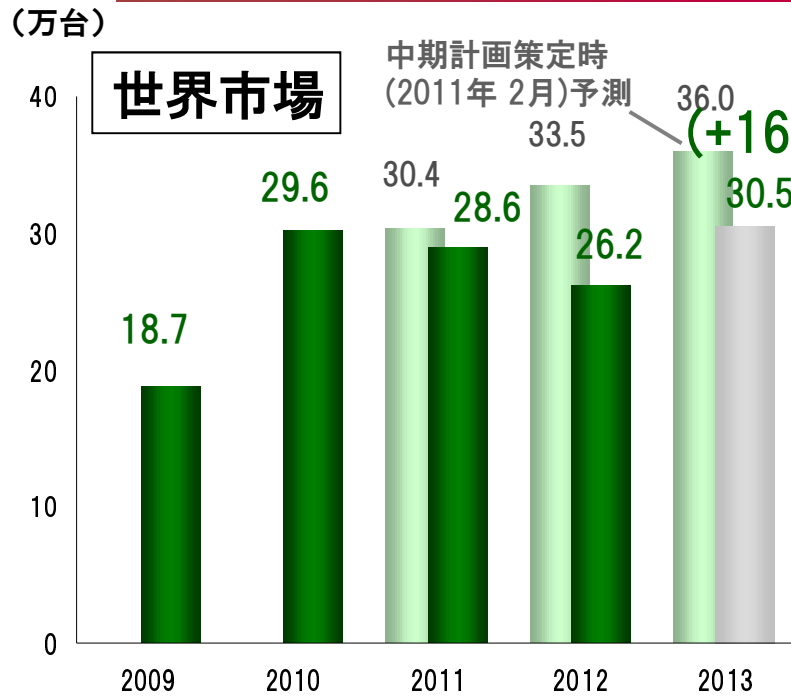
その他製品 : 鉄道用ダンパ、セミアクティブシステム

5-1.市場環境(油圧ショベル;6t以上)

グローバル地域別生産台数予測



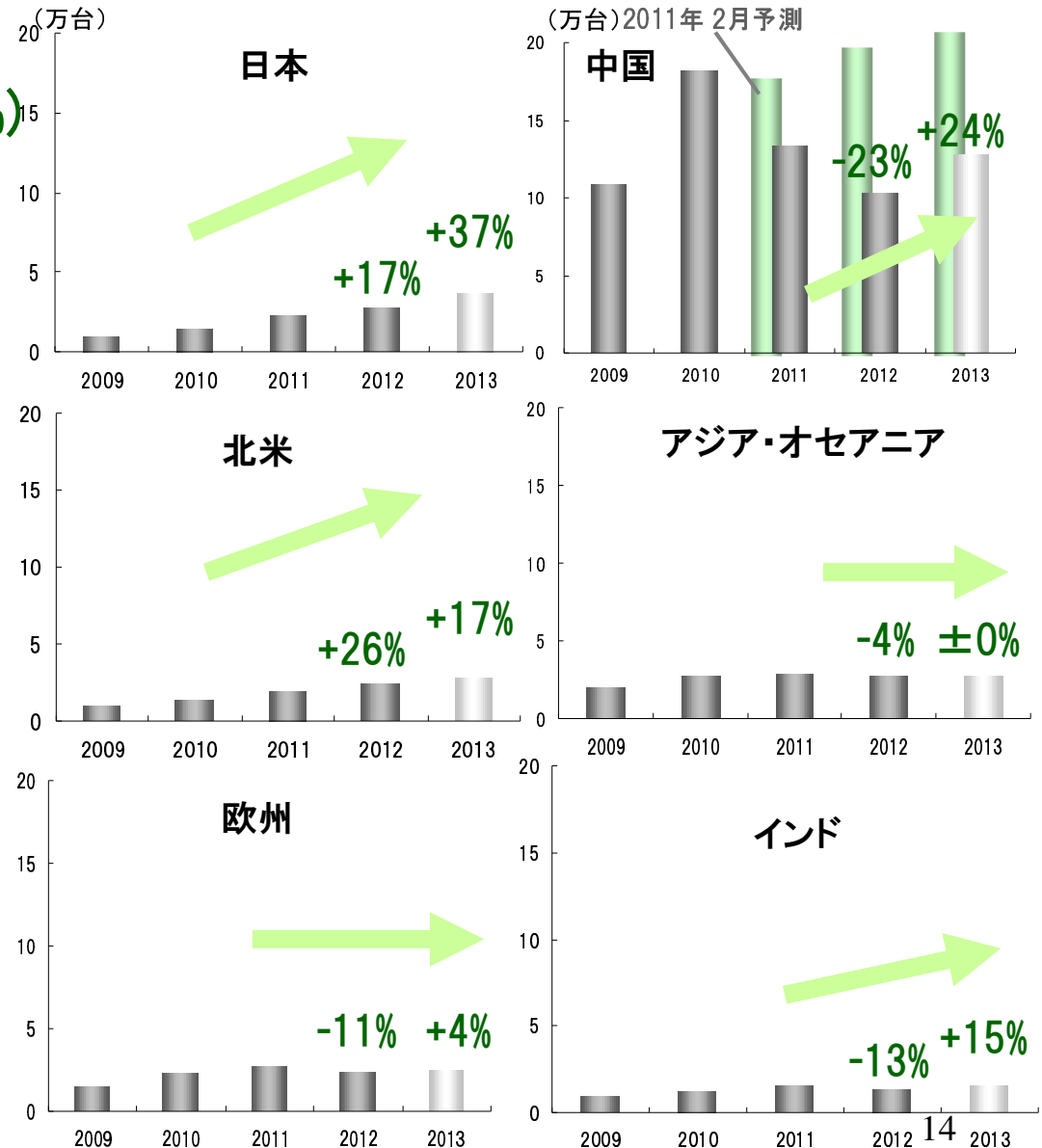
Our Precision, Your Advantage



データ出典:客先データをベースに当社で予測

■ 実績 ■ 中期計画策定時予測
■ 2013年2月予測

中国市場は2013年後半から増加に転じると予測



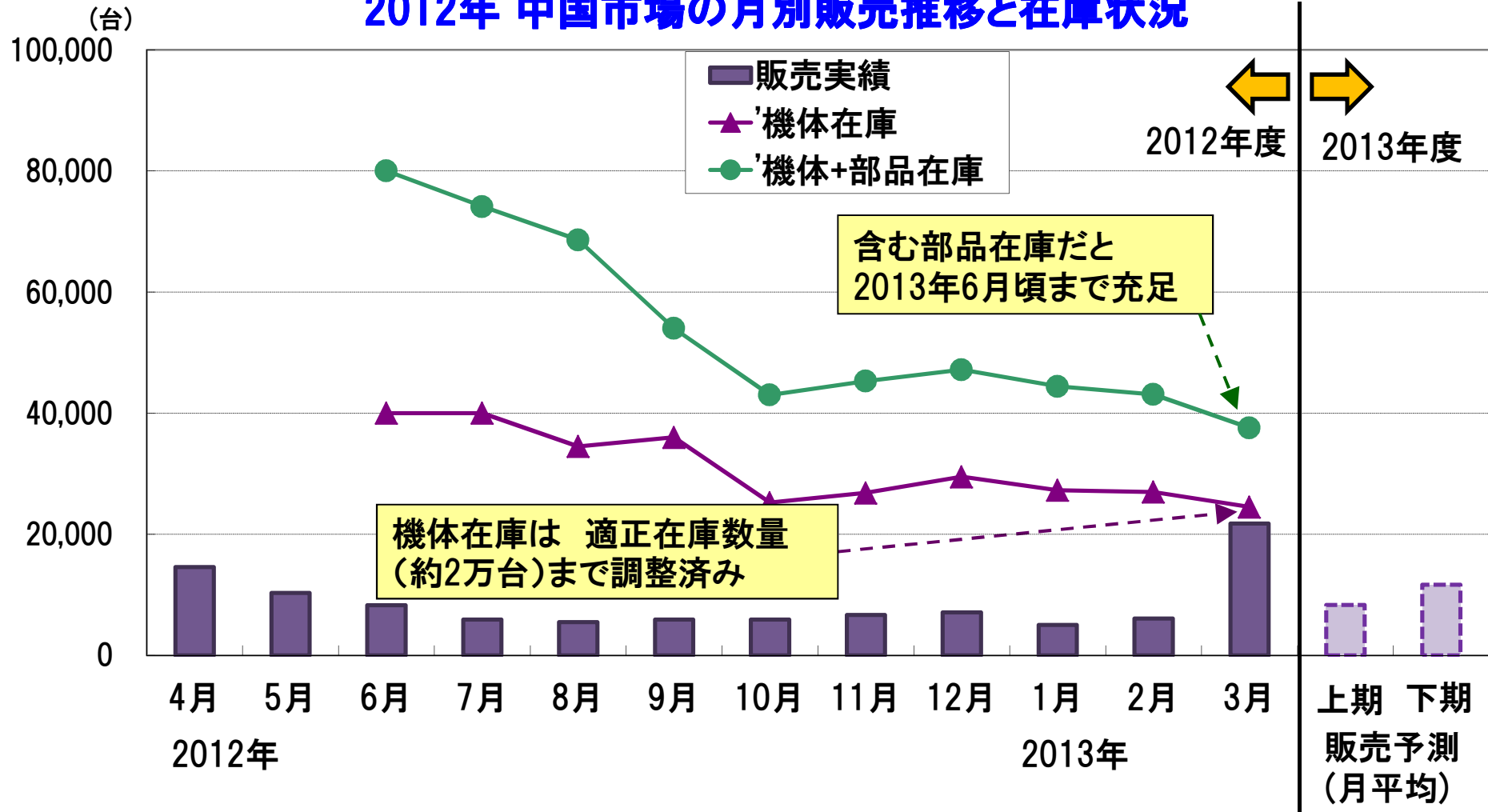
5-2.市場環境（HC事業、中国）

中国ショベル市場動向（販売と在庫推移予測）



景気回復の時期は2013年下期以降 ⇒ 2014年の春節に向けて増産が本格化を想定

2012年 中国市場の月別販売推移と在庫状況



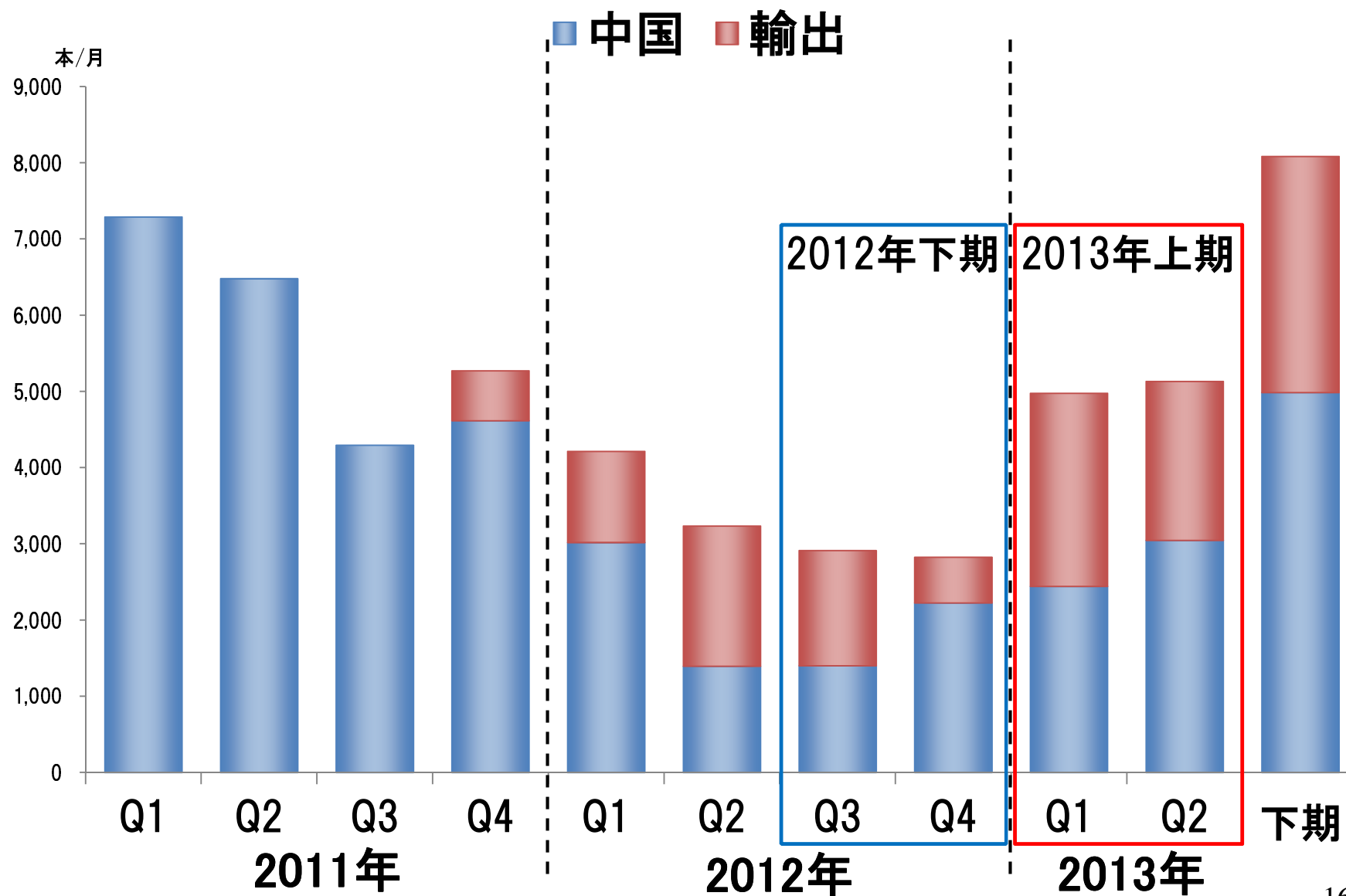
データ出典：客先データをベースに当社で予測

5-2.市場環境（HC事業、中国）

KHIZシリンダ生産本数(月当たり)推移

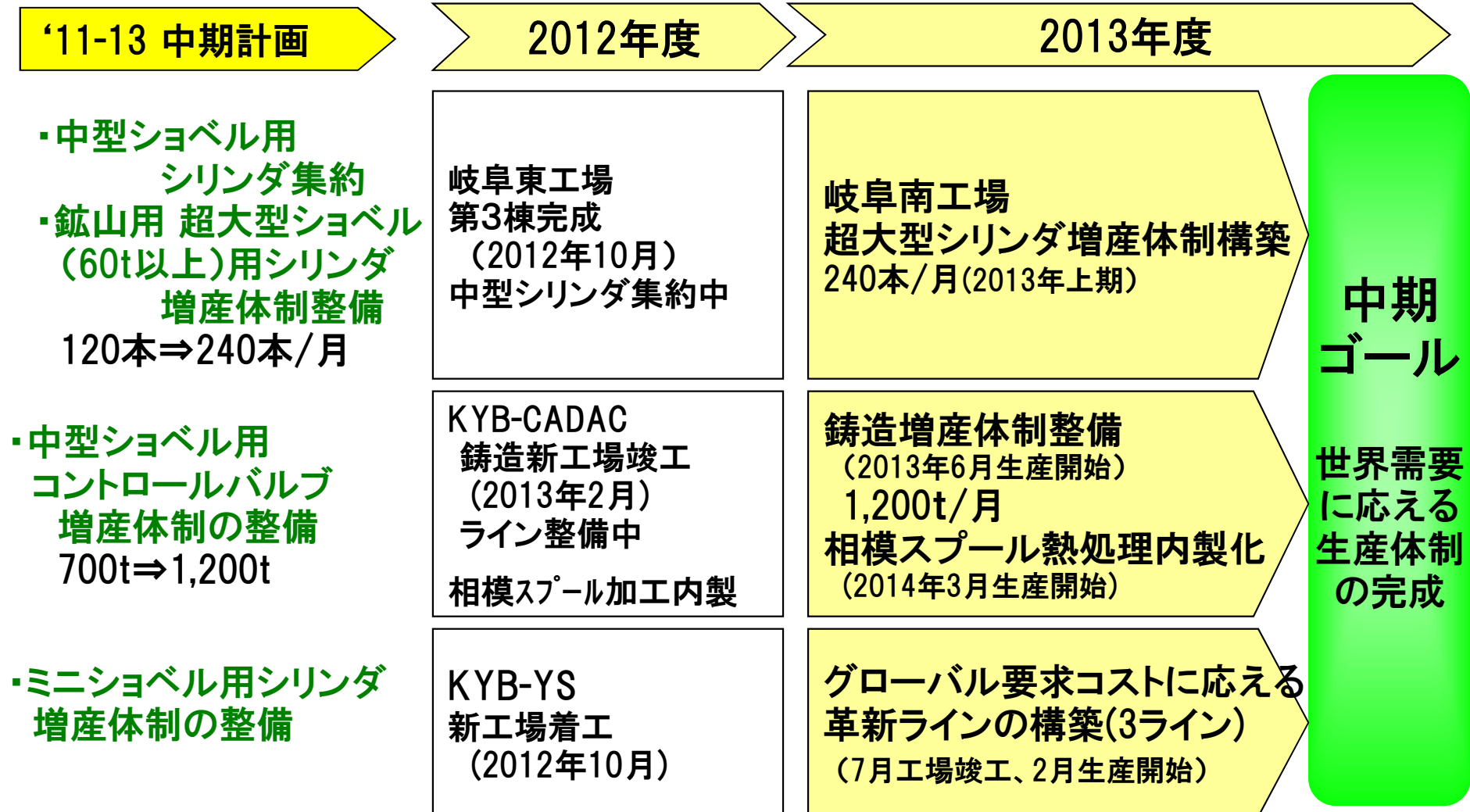


Our Precision, Your Advantage



5-3.中期計画進捗状況(HC事業)

国内生産体制整備



5-3.中期計画進捗状況(HC事業)

海外生産体制整備

‘11-13 中期計画

2012年度

2013年度

・中型ショベル用シリンダ
7,000本 ⇒ 18,500本/月
中期生産体制の整備

中国能増投資凍結

生産能力 12,000本

・中型ショベル用シリンダ
アセアン地区進出

アセアン新工場
を検討

インドネシアに新工場
建設決定

・中型ショベル用走行モータ
0台 ⇒ 3,000台/月
中国生産体制の確立

生産能力 3,000台

・小型用走行モータ
・旋回モータ
中国生産検討

中期
ゴール

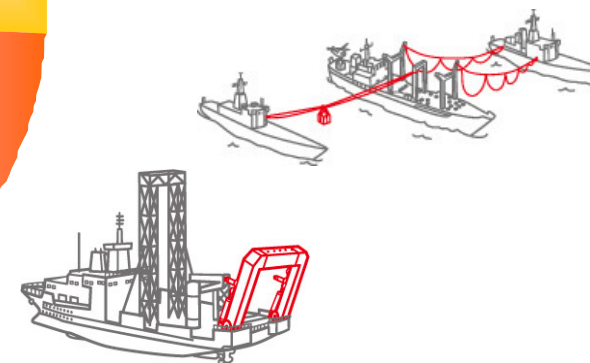
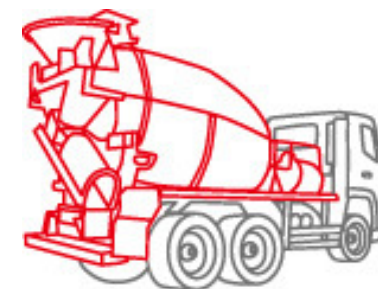
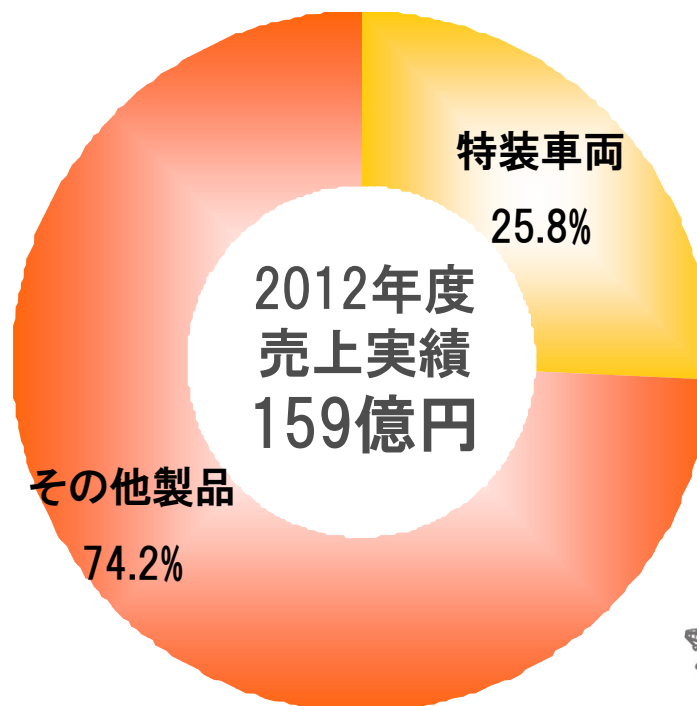
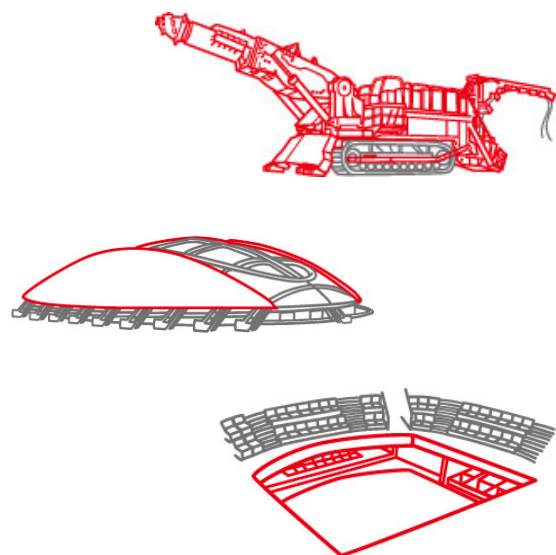
世界需要
に応える
生産体制
の完成

6. その他事業

KYB

Our Precision, Your Advantage

セグメント内訳



■主要製品

特装車両 : コンクリートミキサ車

その他製品 : 免制震装置、舞台機構、建物装置、トンネル掘削機
船舶機器、試験装置、環境関連装置、電子機器

6-1.その他事業 特装車両事業・その他製品



■特装車両事業[コンクリートミキサ車]

国内:復興需要対応

海外:インド進出

Conmat Systems Pvt.Ltd (グジャラート州)と合併事業開始

2013年 6月生産開始

Conmat社の既存客先及び新規客先へ拡販

■その他製品[免制震ダンパ]

東日本大震災で長周期地震へのオイルダンパの効果を実証

需要増に対応した生産体制構築

生産能力 200基/月 ⇒ 350基/月 (2013年11月竣工予定)

7. 2013年度の重点活動

次期中期(2014-2016年度)へつながる活動

**足もとを固めつつ成長への挑戦に
向けた活動を展開する**

足もとを固める

6・3・1事業基盤の早期確立

*6・3・1:変動費、固定費、利益の割合の目指す姿

世界NO.1品質の確立

**グローバルで勝てる
生産・販売体制**

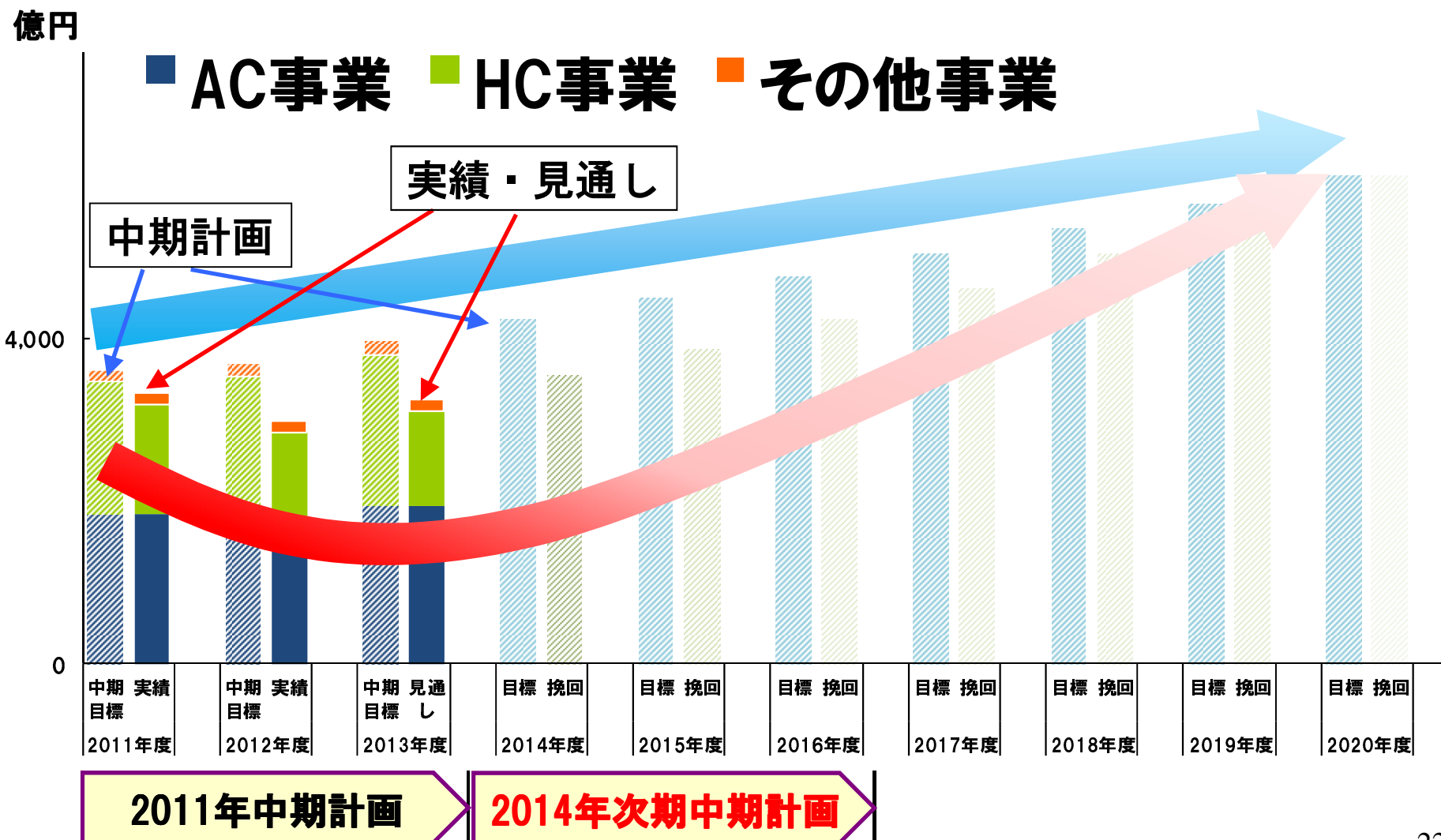
成長への挑戦

意識改革(発想の転換)

**タイムリーな新製品創出と
市場確保**

**将来を見据えた投資の
選択と集中**

次期中期 2014～2016年度へつながる活動を展開 Our Precision, Your Advantage



KYBは2014年次期中期に向けて挑戦し続けます

〔資料〕

お客様からの表彰実績(2012年度)



Our Precision, Your Advantage

トヨタ自動車様	補給部品種類削減特別賞
ヤマハ発動機様	補修部品貢献賞
ポラリス様(米)	品質優秀賞
キャタピラージャパン様	SQEP(Supplier Quality Excellence Process Certification)
三一重工様(中国)	ベストサプライヤー賞
クボタ様	機械事業本部長賞
ボーイング様(米)	Boeing Performance Excellence Award 2012 Gold Prize
ボンバルディア様(カナダ)	QD優秀サプライヤー賞 金賞
一般社団法人 日本免震構造協会様	第13回 日本免震構造協会賞 ・技術賞(特別賞) 阿佐ヶ谷「知粋館」:三次元免震装置 ・作品賞 ソニー大崎シティビル:ロックダンパーシステム



Our Precision, Your Advantage

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。