



# 2021年度 決算説明会

2022年5月23日

カヤバ株式会社  
(証券コード 7242)

- ✓ 連結売上高 3,884億円（前年比+18%）  
コロナ前（2019年度）水準まで回復
- ✓ セグメント利益 247億円（前年比+114億円）

**過去最高益**

- ✓ 営業利益 300億円（前年比+117億円）

**過去最高益**

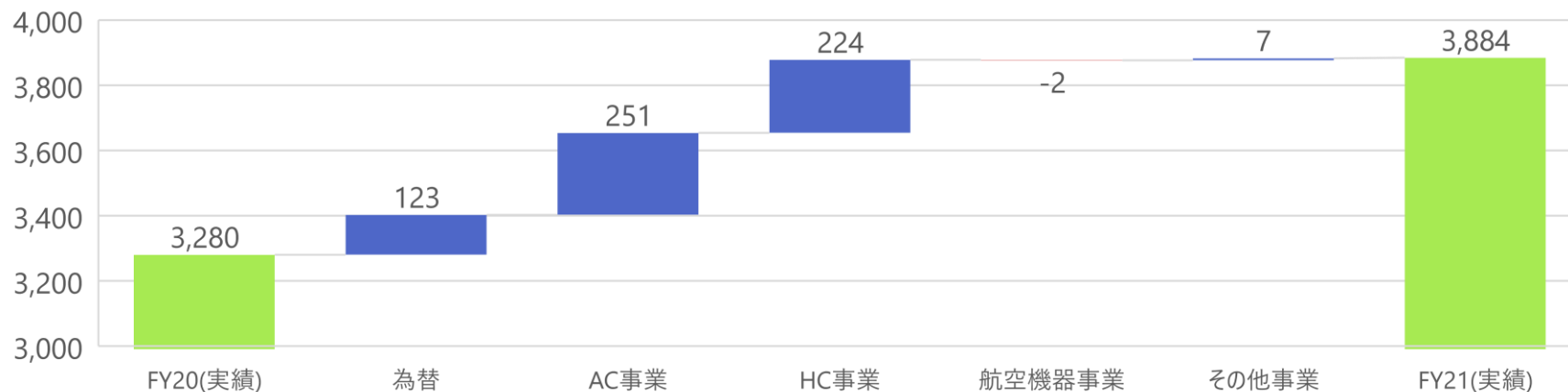
- ✓ 最終利益 225億円（前年比+55億円）

**過去最高益**

# 2021年度 通期（前年比）

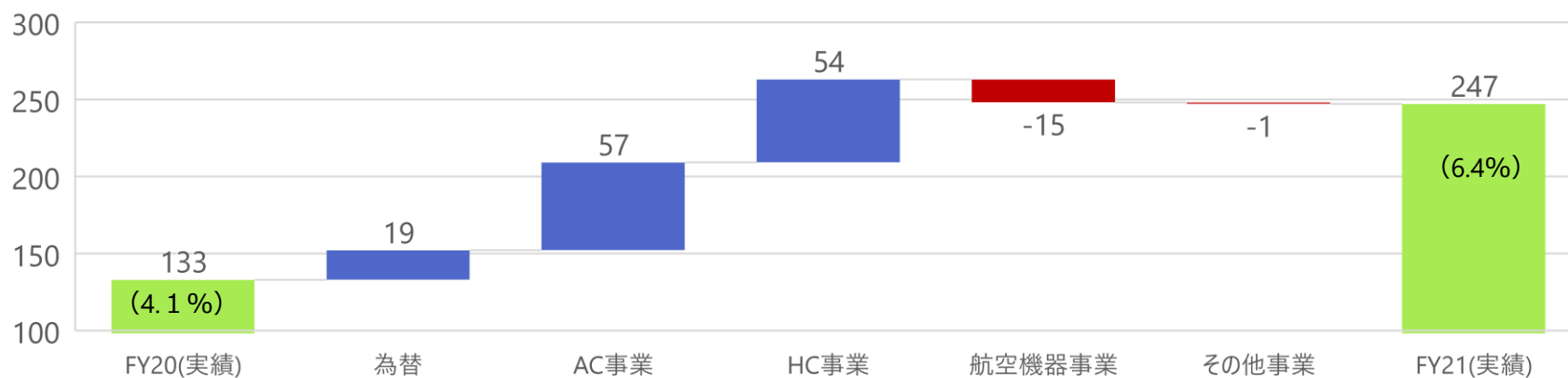
(単位：億円)

## 【売上高】



(単位：億円)

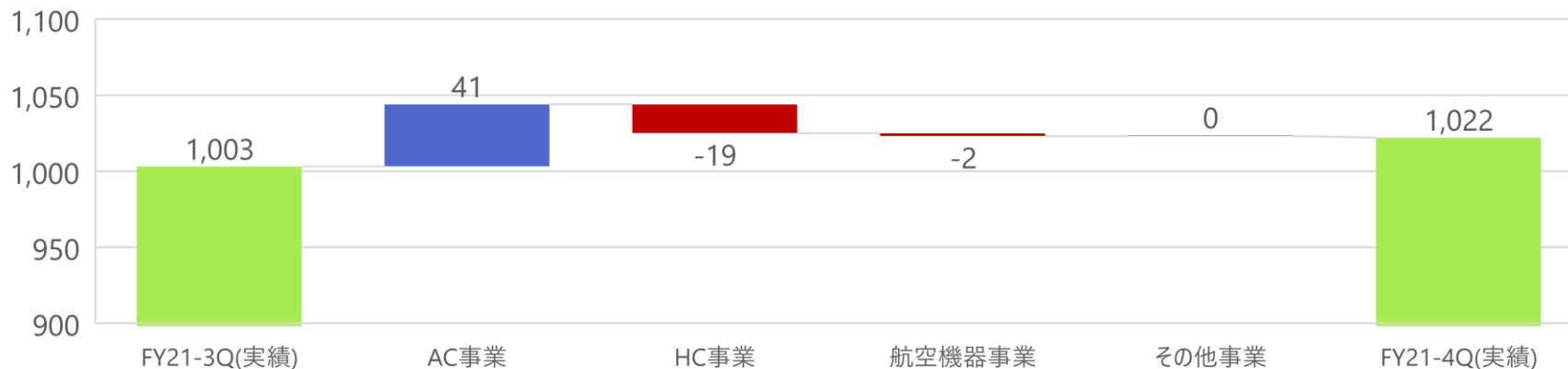
## 【セグメント利益】



# 2021年度 第4四半期（直前四半期比）

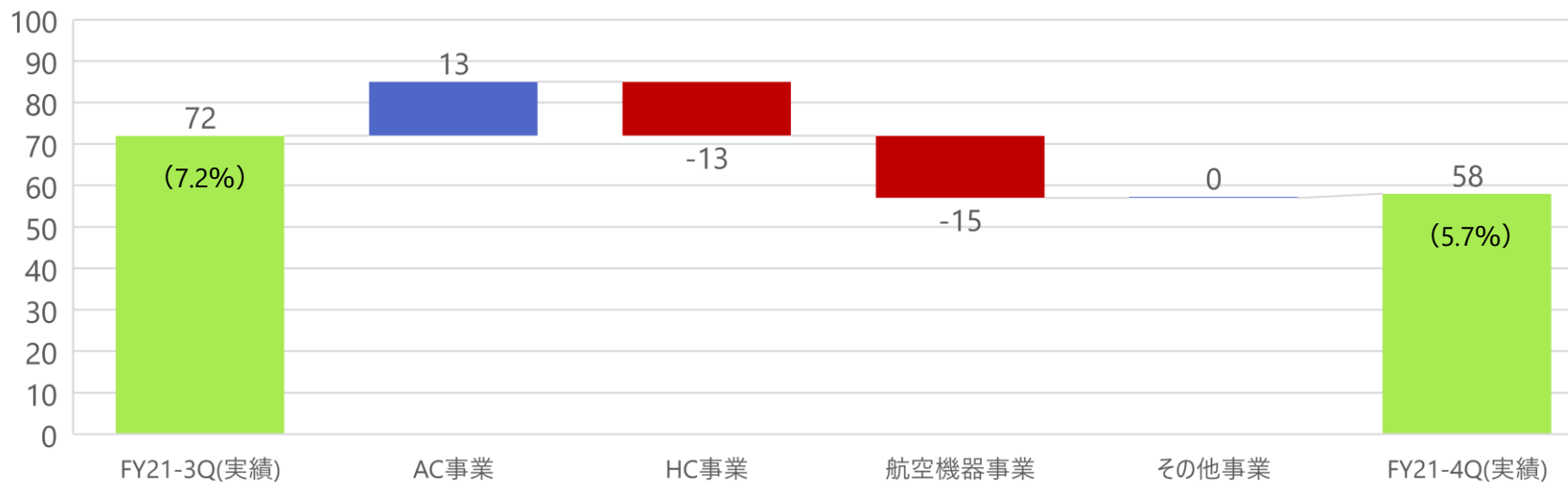
## 【売上高】

(単位：億円)



## 【セグメント利益】

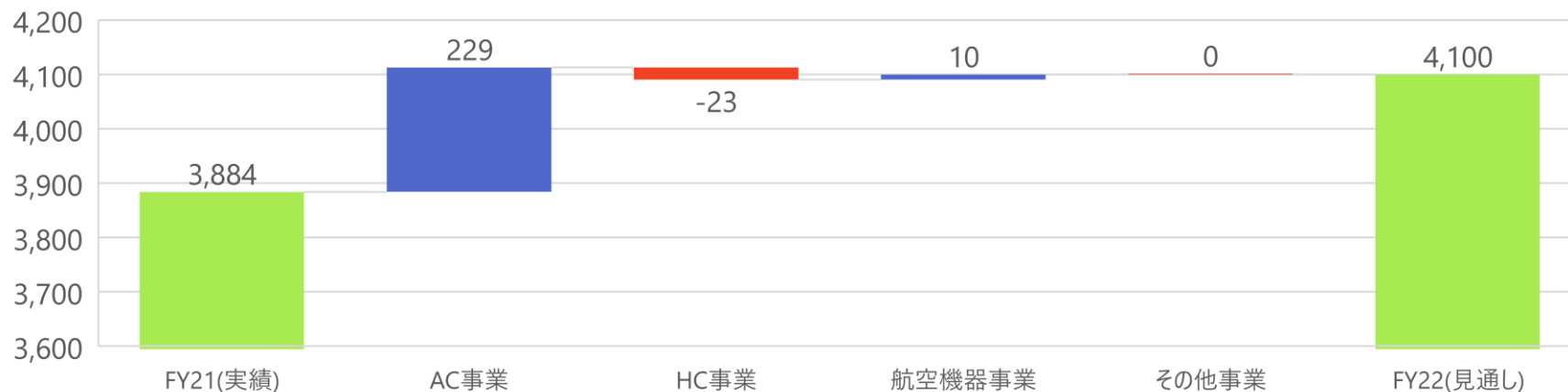
(単位：億円)



# 2022年度 通期（前年比）

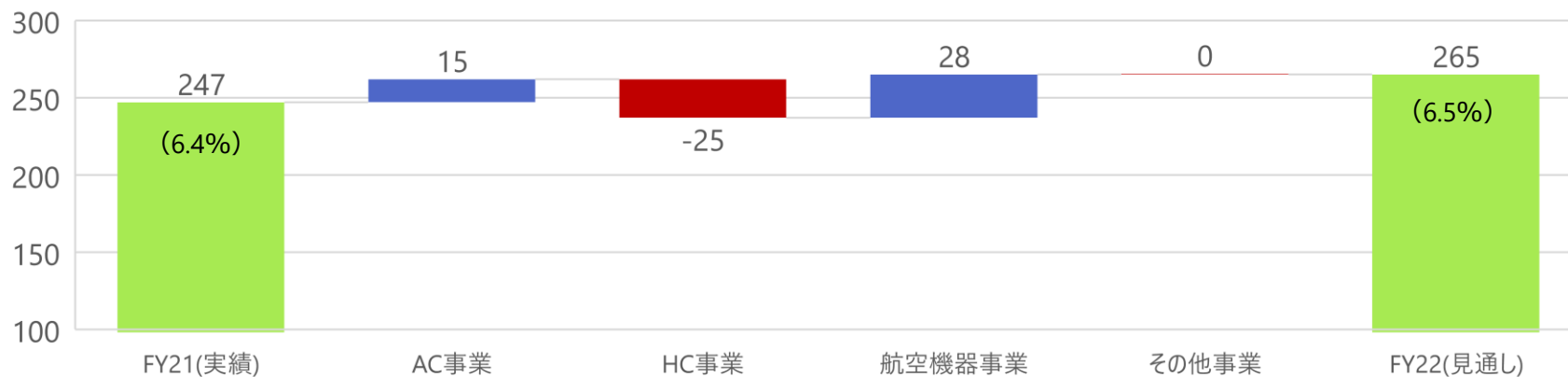
(単位：億円)

## 【売上高】



(単位：億円)

## 【セグメント利益】





# 2021年度 決算概要

## 2021年度実績

### ✓ 前年比 大幅な増収増益（過去最高益）

- コロナ禍からの市況回復を受け、前年比18%の増収
- 材料価格高騰の影響あるも、原価改善や固定費削減が寄与し、セグメント利益<sup>(※)</sup>も増益
- 有利子負債は300億円超を返済し、財政状態も健全化
- 1株当たり配当は配当予想45円から15円増配し、年間105円

## 2022年度見通し

### ✓ 前年比 増収増益（セグメント利益）を見込む

- ロシア・ウクライナ問題の影響あるも、引き続き原価改善や営業面の努力によりセグメント利益増益を見込む
- 1株当たり配当は21年度から15円増配し120円を予定

(※) セグメント利益：日本基準の営業利益に相当

# 2021年度 連結決算実績

(単位：億円)	IFRS			(前年比)	(2月予想比)
	2020年度 実績	2021年度 見通し (2月時点)	2021年度 実績		
売上高	3,280	3,800	<b>3,884</b>	+ 604	+ 84
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	133 (4.1%)	235 (6.2%)	<b>247 (6.4%)</b>	+ 114	+ 12
営業利益	183	280	<b>300</b>	+ 117	+ 20
親会社の所有者に帰属する 当期利益	171	190	<b>225</b>	+ 55	+ 35
1株当たり配当	75円	90円	<b>105円</b>	+ 30円	+ 15円
為替レート (平均レート)					
円 / US\$	106.06円	110.33円	<b>112.38円</b>		
円 / EUR	123.69円	129.21円	<b>130.56円</b>		

(※) 日本基準の営業利益に相当



# 2021年度 連結決算実績（事業別売上高）

（単位：億円）

	売上高						増減額
	上期	下期	2020年度 実績	上期	下期	2021年度 実績	
	AC事業	818	1,156	1,975	1,110	1,218	
HC事業	511	662	1,173	680	736	1,416	+243
航空機器事業	19	20	39	19	18	37	△2
その他	40	54	94	50	53	103	+9
全社合計	1,388	1,892	3,280	1,859	2,025	3,884	+604

(単位：億円)

	セグメント利益						
	2020年度実績			2021年度実績			増減額
	上期	下期	2020年度実績	上期	下期	2021年度実績	
AC事業	△13	95	82	71	83	154	+72
HC事業	5	61	66	59	65	124	+58
航空機器事業	△8	△16	△25	△19	△21	△40	△15
その他	3	8	10	5	4	9	△1
全社合計	△14	147	133	117	131	247	+114

(単位：億円)	2021年 3月末	2022年 3月末	増減額
流動資産	2,363	2,404	+42
非流動資産	1,904	1,938	+34
<b>資産 合計</b>	<b>4,266</b>	<b>4,342</b>	<b>+76</b>
流動負債	2,045	1,984	△61
非流動負債	1,054	749	△305
<b>負債 合計</b>	<b>3,099</b>	<b>2,733</b>	<b>△366</b>
親会社の所有者に帰属する持分	1,107	1,534	+427
非支配持分	60	75	+15
<b>資本 合計</b>	<b>1,167</b>	<b>1,609</b>	<b>+442</b>
<b>負債及び資本合計</b>	<b>4,266</b>	<b>4,342</b>	<b>+76</b>
負債うち) 社債及び借入金	1,248	909	△340
免制振に係る製品保証引当金	223	136	△88

# 財政状態の推移

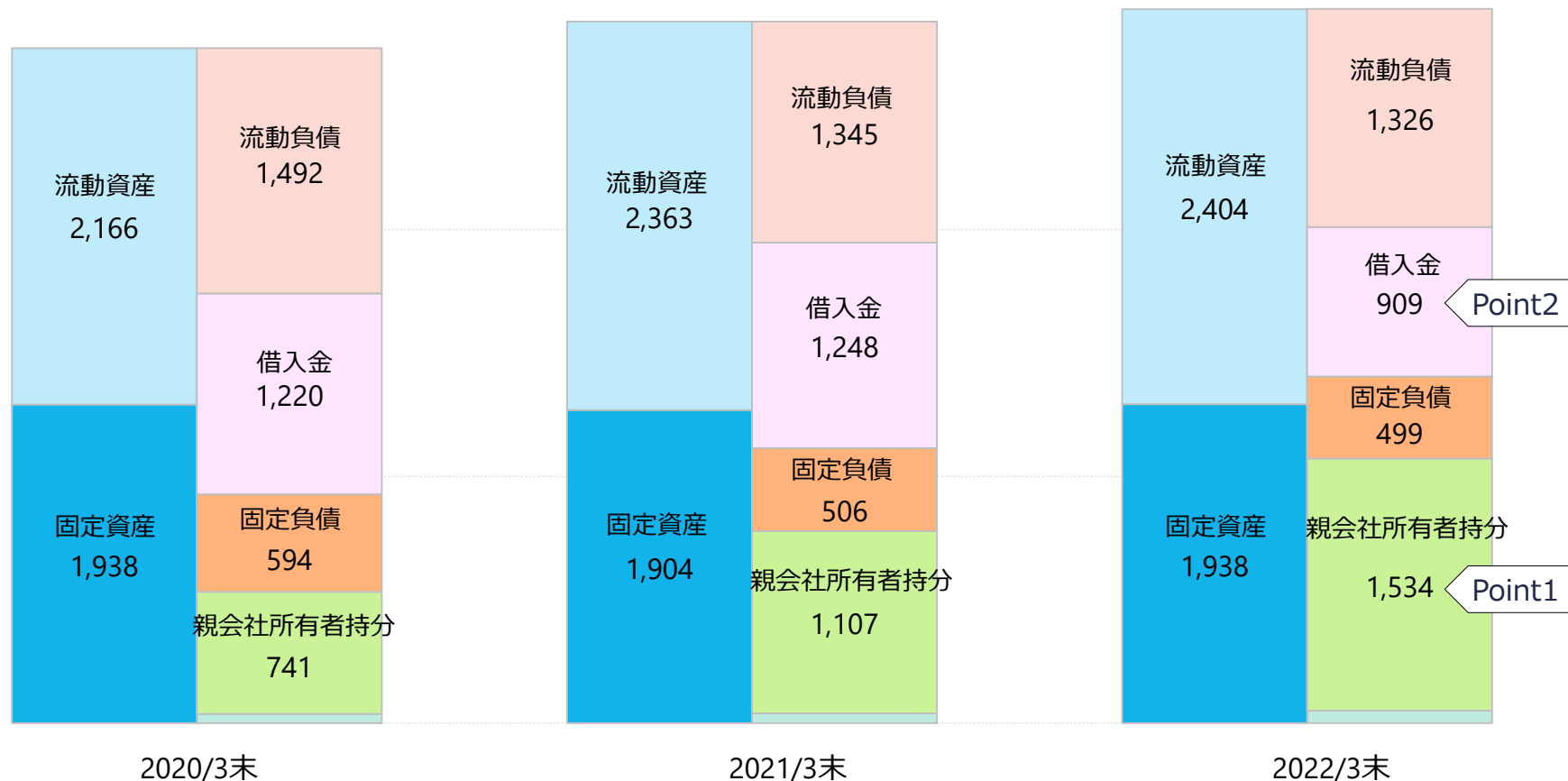
(億円)

4,500

3,000

1,500

0



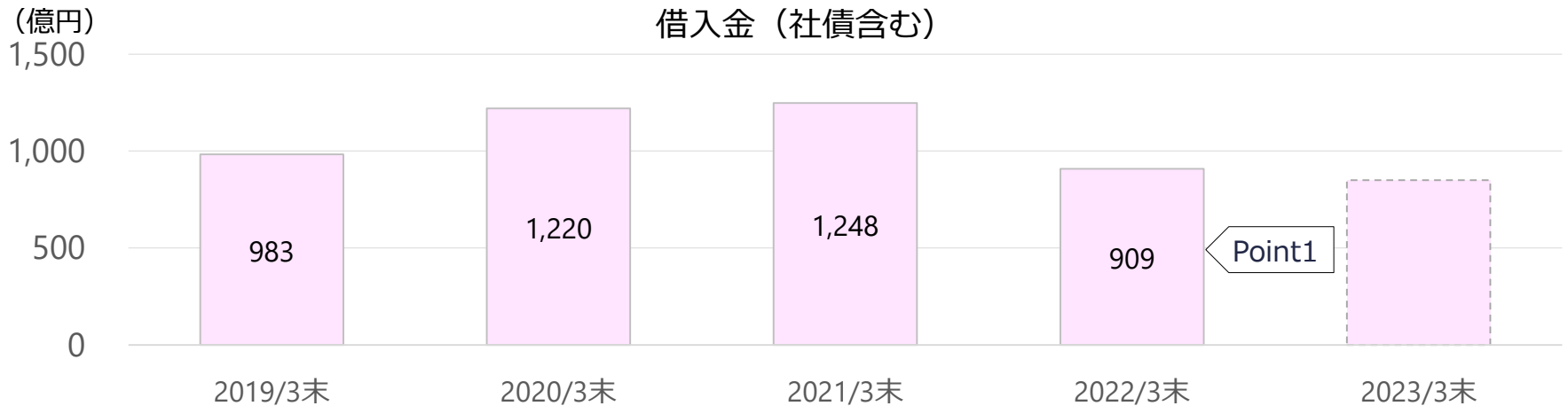
Point1: 喫緊の課題であった事業継続に必要な自己資本は安全水域まで回復  
(株主還元に必要な原資も蓄積)

Point2: 増加していた借入金は免制振事案前の水準まで返済  
(借入時に設定していた担保は解除→借入条件が改善)

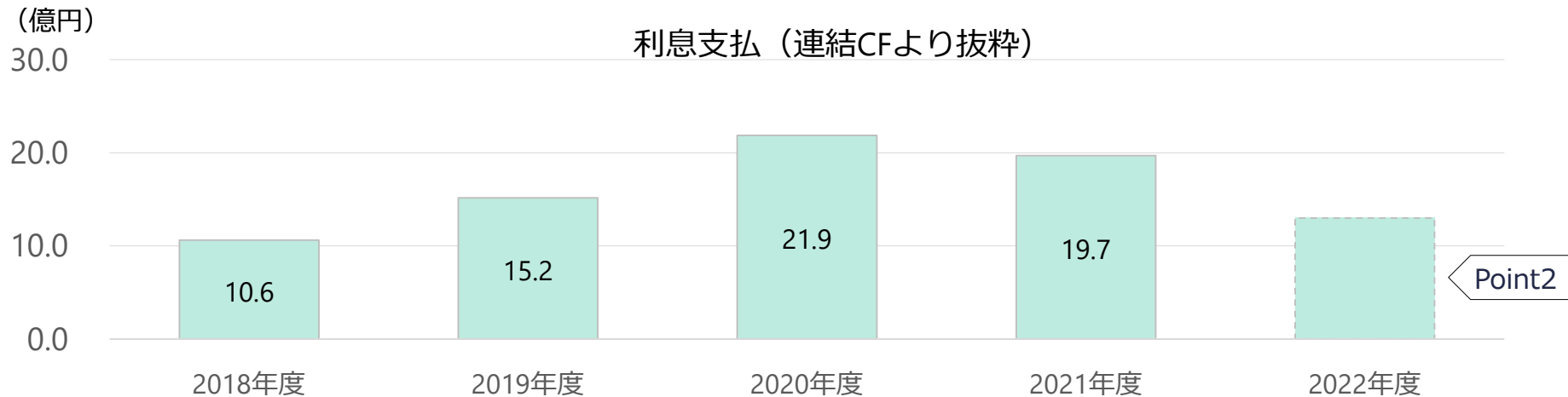
# 借入金/支払利息の改善



Our Precision, Your Advantage



Point1: シンジケートローンの完済などを実施し、借入残高は大幅減

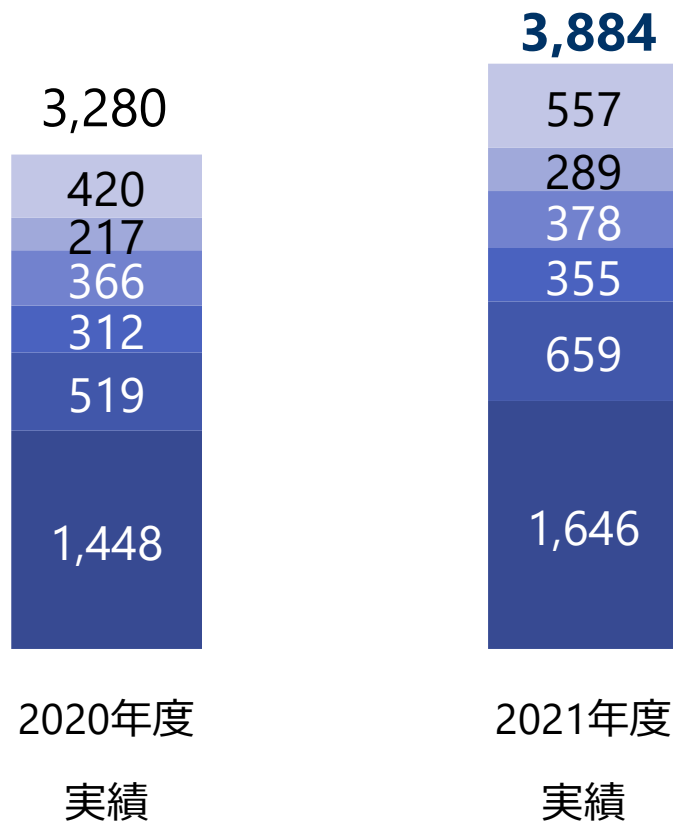


Point2: 借入返済による利息減に加え、社債の起債や借換を実施→金利水準も改善  
(22年度以降は、利息負担は大きく改善見込)

# 2021年度 連結売上高（地域別）

（単位：億円）

増減率  
（前年比）

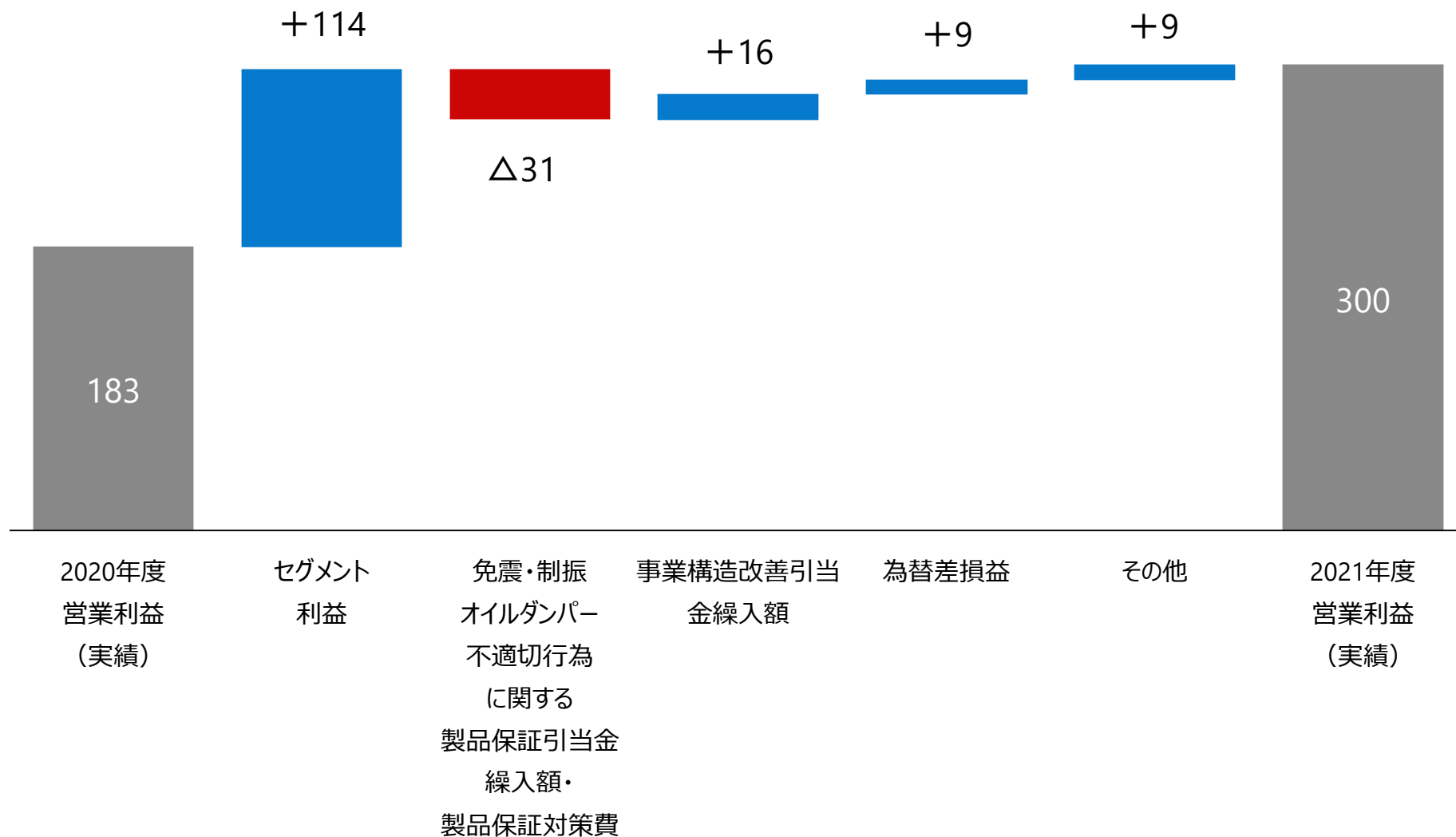


■ その他	+ 32.8%
■ 東南アジア	+ 33.6%
■ 中国	+ 3.2%
■ 米国	+ 13.7%
■ 欧州	+ 27.1%
■ 日本	+ 13.7%

海外売上高比率  
55.9% ⇒ 57.6%

# 2021年度 連結営業利益増減（前年比）

（単位：億円）



## 適合化残物件内訳

	2022年4月末時点
適合化完了	965件 (97.3%)
交換工事中	5件 (0.5%)
工事開始待ち、工事日程調整中	11件 (1.1%)
工事日程に合わせた生産待機中	1件 (0.1%)
行政調整中	1件 (0.1%)
適合化に向けた関係者との詳細調整中	8件 (0.8%)
合 計	991件



# 2022年度 連結決算見通し

(単位：億円)	IFRS		(前年比)
	2021年度 実績	2022年度 見通し	
売上高	3,884	<b>4,100</b>	+216
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	247 (6.4%)	<b>265 (6.5%)</b>	+18
営業利益	300	<b>265</b>	△35
親会社の所有者に帰属する 当期利益	225	<b>180</b>	△45
1株当たり配当	105円	<b>120円</b>	+15円
為替レート (平均レート)			
円 / US\$	112.38円	<b>120.00円</b>	
円 / EUR	130.56円	<b>130.00円</b>	

# 2022年度 連結決算見通し（事業別）

（単位：億円）

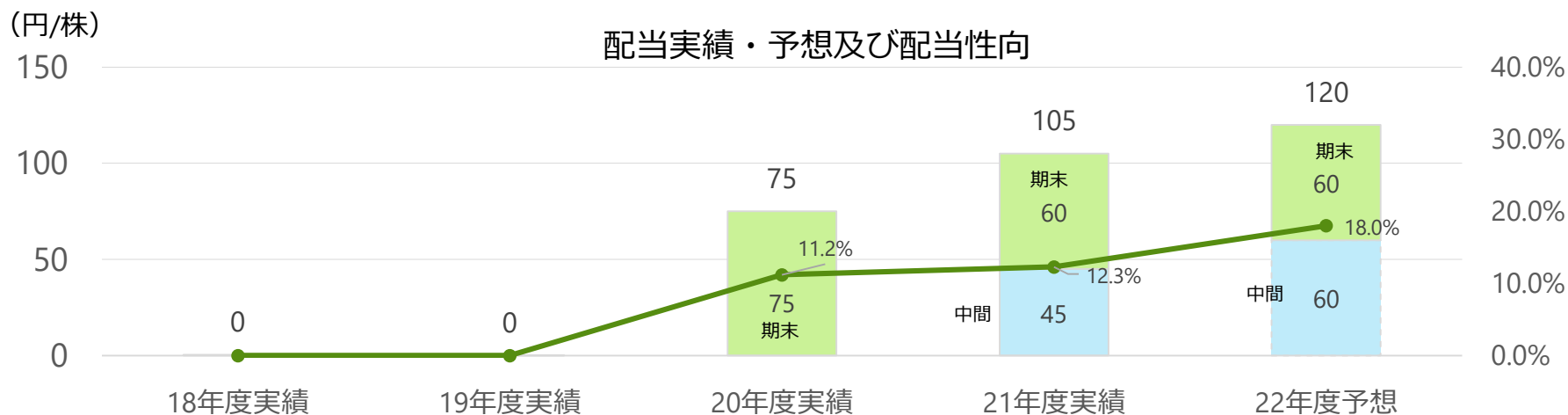
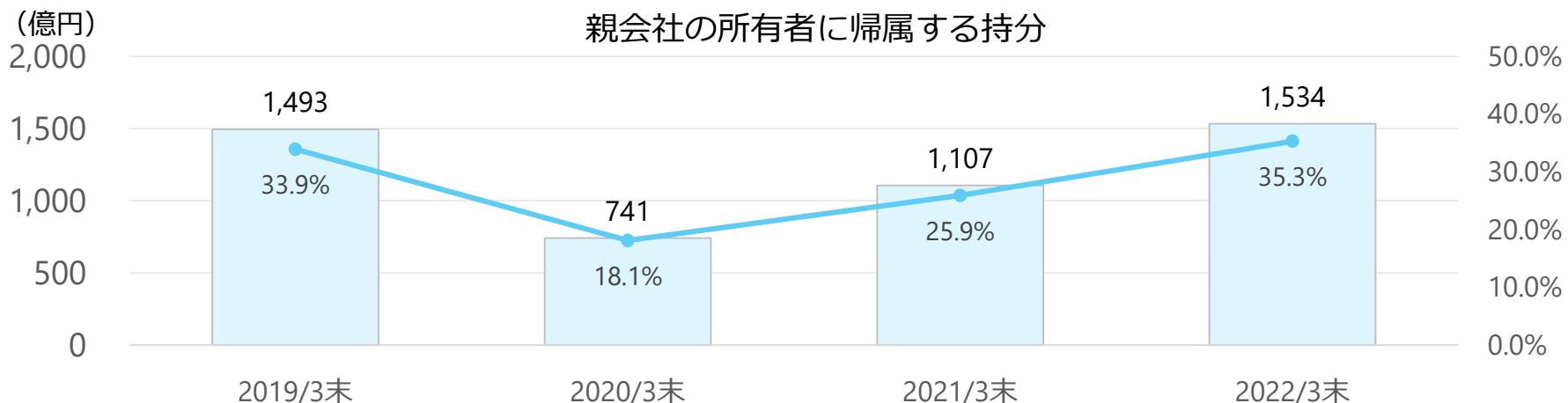
	売上高			セグメント利益		
	2021年度 実績	2022年度 見通し	増減額	2021年度 実績	2022年度 見通し	増減額
AC事業	2,328	2,557	+229	154	169	+15
HC事業	1,416	1,393	△23	124	99	△25
航空機器事業	37	47	+10	△40	△12	+28
その他	103	103	△0	9	9	△0
全社合計	3,884	4,100	+216	247	265	+18

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業、電子機器等

# 自己資本と配当の推移



- ✓ 2020年度からの業績回復に伴い、復配・増配を継続中
- ✓ 今後は自己資本の安定化に加え、増配等の株主還元策を実施予定



*Our Precision, Your Advantage*

カヤバ株式会社

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ先／取材のお申し込み先

エグゼクティブオフィス部

広報 I R 室 TEL: 03-3435-3580 E-mail: [kyb-ir@kyb.co.jp](mailto:kyb-ir@kyb.co.jp)

## 2021年度 連結決算実績 (事業別)

(単位：億円)

	売上高			セグメント利益		
	2020年度 実績	2021年度 実績	増減額	2020年度 実績	2021年度 実績	増減額
AC事業	1,975	2,329	+ 354	82	154	+ 72
四輪車用緩衝器	1,427	1,692	+ 265	-	-	-
二輪車用緩衝器	261	349	+ 88	-	-	-
四輪車用油圧機器	248	239	△9	-	-	-
その他緩衝器	39	49	+ 10	-	-	-
HC事業	1,173	1,416	+ 243	66	124	+ 58
産業用油圧機器	1,040	1,287	+ 247	-	-	-
システム製品	60	46	△14	-	-	-
その他油機	74	82	+ 8	-	-	-
航空機器事業	39	37	△2	△25	△40	△15
その他	94	103	+ 9	10	9	△1
全社合計	3,280	3,884	+ 604	133	247	+ 114

(単位：億円)

		2020年度				2021年度			
		AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計
日本	上期	221	353	46	620	278	464	53	794
	下期	327	446	54	828	309	499	44	851
	年度	549	799	100	1,449	587	963	96	1,646
欧州	上期	194	19	0	214	289	37	0	326
	下期	278	27	0	305	286	48	0	333
	年度	473	46	0	519	574	85	0	659
米国	上期	110	25	6	142	131	36	3	170
	下期	130	37	3	170	145	37	3	185
	年度	240	63	9	312	276	72	6	355
中国	上期	85	78	0	163	92	80	0	172
	下期	99	103	0	203	115	91	0	206
	年度	184	182	0	366	207	170	0	378
東南アジア	上期	69	8	0	77	119	15	0	135
	下期	129	11	0	139	137	18	0	155
	年度	198	18	0	217	256	33	0	289
その他	上期	138	28	7	173	200	48	14	262
	下期	193	37	16	247	227	45	23	295
	年度	331	65	23	420	427	92	37	557
合計	上期	818	511	59	1,388	1,110	680	69	1,859
	下期	1,156	662	74	1,892	1,219	736	70	2,025
	年度	1,975	1,173	132	3,280	2,328	1,416	139	3,884

## 設備投資、減価償却費の推移（連結）

（単位：億円）

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
設備投資	213.0	182.0	184.9	226.7	215.0	130.5	140.1
減価償却費	170.8	159.2	169.9	175.8	206.2	186.3	183.1

## 有利子負債の推移（連結）

（単位：億円）

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
有利子負債	916.9	935.6	946.4	1,086.3	1,546.1	1,602.8	1,248.7

## 研究開発費の推移（連結）

（単位：億円）

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
研究開発費	77.6	76.2	81.0	67.5	63.1	53.7	57.7

## キャッシュ・フローの推移（連結）

（単位：億円）

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
営業活動によるCF	199.6	311.5	292.5	170.5	△ 50.0	208.3	242.5
投資活動によるCF	△ 203.2	△ 213.4	△ 163.9	△ 136.2	△ 215.1	△ 62.8	△ 108.7
財務活動によるCF	△ 34.0	△ 9.7	△ 44.8	104.2	225.8	11.5	△ 327.1

## 従業員数の推移（連結）

（単位：人）

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
従業員数	13,796	14,350	14,754	15,427	15,439	14,718	14,472

## 為替レートの推移

（単位：円）

（予想）

	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
¥/US\$平均レート	120.15	108.38	110.85	110.91	108.74	106.06	112.38	120.00
¥/EUR平均レート	132.57	118.79	129.70	128.40	120.81	123.69	130.56	130.00