



# 2023年度第2四半期 決算説明会

2023年11月9日

カヤバ株式会社  
(証券コード 7242)

(※) セグメント利益：日本基準の営業利益に相当

## 2023年度第2四半期（上期）実績

- ✓ **前年同期比 増収減益（営業利益148億円⇒111億円）**
  - 中国経済の落ち込みによる減収も半導体不足の改善による増産、為替の円安効果もあり全社合計で約4%の増収
  - 米州の生産コスト増、インフレによる固定費の増加を諸施策で収益改善を図るも及ばずセグメント利益<sup>(※)</sup>及び営業利益は減益

## 2023年度見通し

- ✓ **期初予想を据え置き（通期 営業利益298億円）**
  - 第二四半期の進捗を踏まえ、期初予想は据え置き
  - 足許の不透明要素もあるが、期初予想達成に向け、収益改善活動を継続して進める

## 成長戦略

### ✓ VW向けインテリジェントダンピングコントロール ショックアブソーバ納入開始

➡ 電子制御ショックアブソーバが、VWグループの  
新型Tiguan、Passat Variant、SKODA Superb及びKodiaqに採用

➡ 想定売上高：23年度24億円、24年度83億円、25年度125億円を見込む



カヤバ製電子制御  
ショックアブソーバ



新型 Tiguan



新型 Passat Variant

- 本システム(高応答IDC)は、国内完成車メーカーでの採用実績が  
未だない新規開発商品

➡ EV化に向けた需要にもお応えすべく、積極的な拡販を計画

➡ 上記以外のVWラインナップへの採用を模索中

## 環境対応への取り組み

### ✓ 環境作動油「サステナルブ™」を世界初公開

- ・ ショックアブソーバに必要な不可欠な作動油
- ・ 成分の大半を占めるベースオイルを石油由来から天然由来に変更
- ・ 天然由来のためベースオイル製造過程で大気中の二酸化炭素を吸収しカーボンニュートラルに貢献
- ・ 生分解性を有し万が一の漏洩時にも自然に還る
- ・ リサイクル性を考慮したベースオイルと添加剤処方

**SustainaLub™**

## 株主還元

### ✓ 自己株式の取得終了

- ・ 2023年6月23日の取締役会決議に基づく自己株式の取得が終了  
(取得株式：514千株、取得価額：2,500百万円)



# 2023年度第2四半期 決算概要

---

(単位：億円)	IFRS		(前年同期比)
	2022年度 上期 実績	2023年度 上期 実績	
売上高	2,099	<b>2,179</b>	+80
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	117 (5.6%)	<b>80</b> <b>(3.7%)</b>	△37 (△1.9%)
営業利益 (営業利益率)	148 (7.1%)	<b>111</b> <b>(5.1%)</b>	△37 (△2.0%)
親会社の所有者に帰属する 当期利益	106	<b>82</b>	△24
為替レート (平均レート)			
円 / US\$	133.97円	<b>140.99円</b>	
円 / EUR	138.72円	<b>153.37円</b>	

(※) 日本基準の営業利益に相当

# 2023年度第2四半期(上期) 連結決算実績 (事業別)



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)

	売上高			セグメント利益		
	2022年度 上期 実績	2023年度 上期 実績	増減額	2022年度 上期 実績	2023年度 上期 実績	増減額
AC事業	1,363	1,428	+ 65	84	60	△24
HC事業	670	679	+ 9	38	28	△10
航空機器事業	25	20	△6	△7	△12	△5
その他	41	53	+ 12	+2	+4	+2
全社合計	2,099	2,179	+ 80	117	80	△37

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

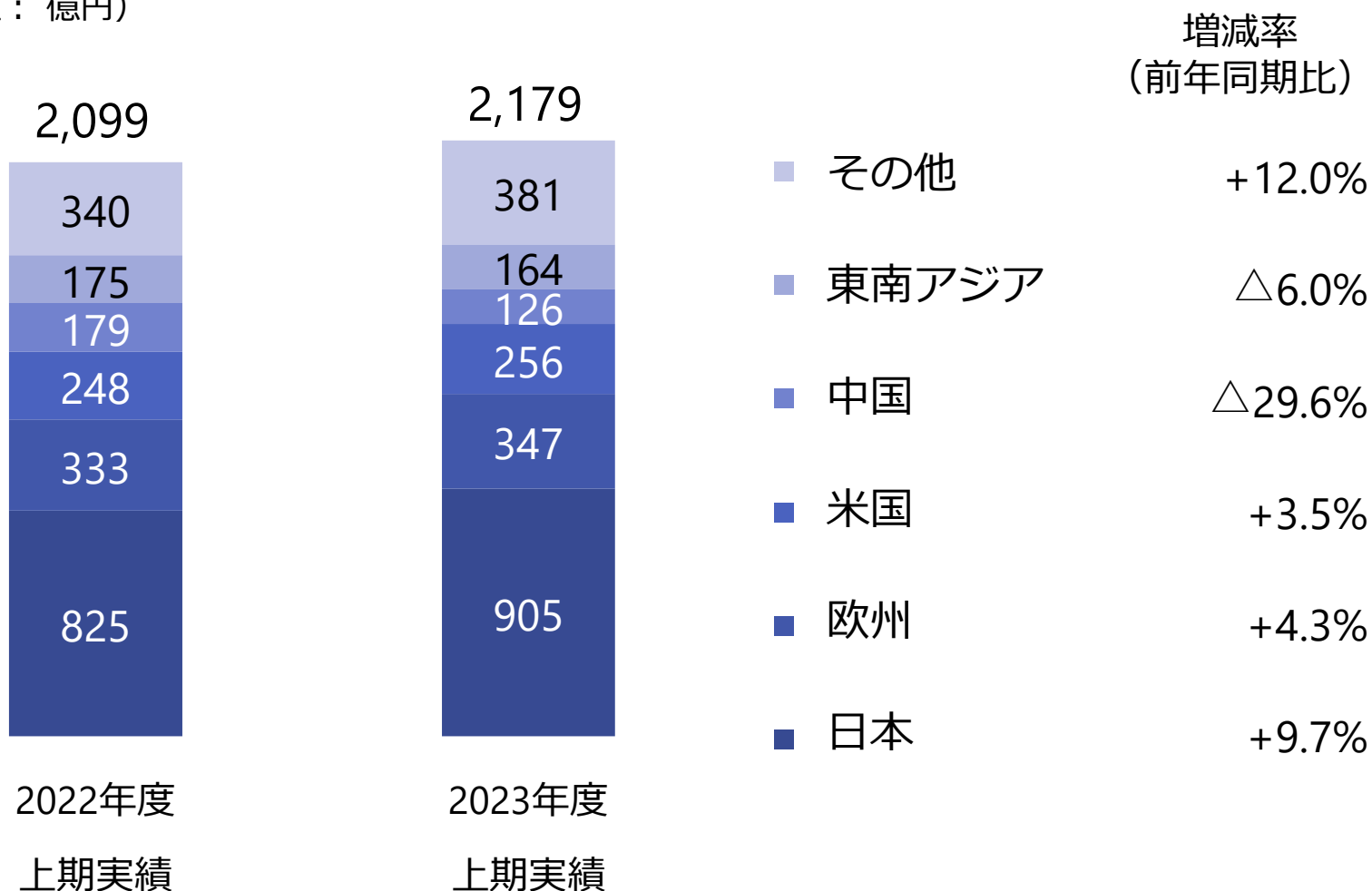
その他：特装車両事業等

# 2023年度第2四半期(上期) 連結売上高 (地域別)



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)

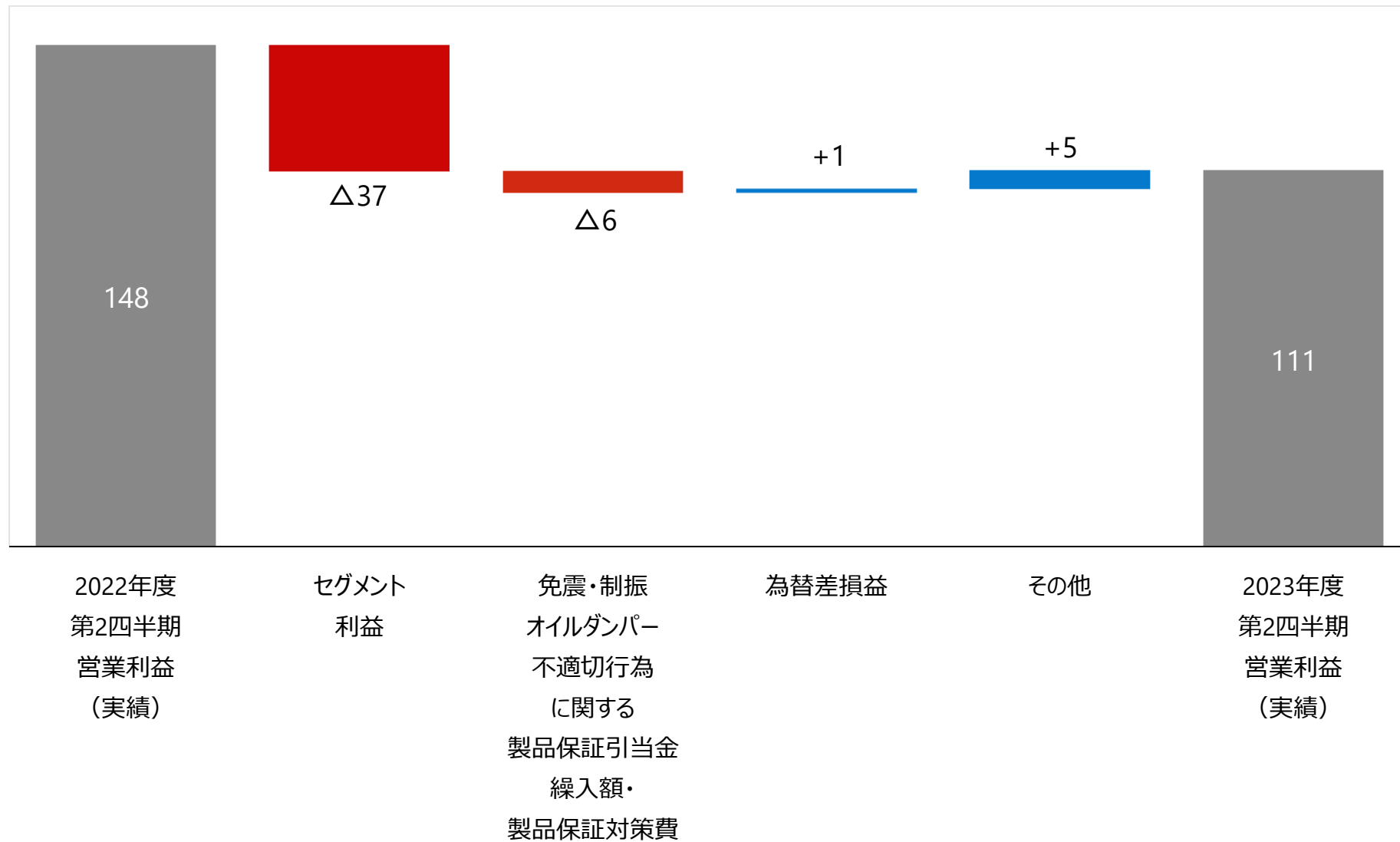


海外売上高比率  
60.7% ⇒ 58.5%



# 2023年度第2四半期(上期) 連結営業利益増減 (前年同期比)

(単位：億円)



## 適合化残物件内訳

	2023年10月末時点
適合化完了	978件 (98.7%)
交換工事中	4件 (0.4%)
工事開始待ち、工事日程調整中	4件 (0.4%)
工事日程に合わせた生産待機中	0件 (0.0%)
行政調整中	2件 (0.2%)
適合化に向けた関係者との詳細調整中	3件 (0.3%)
合 計	991件

# 2023年度 連結決算見通し



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)	IFRS		(前年比)
	2022年度 実績	2023年度 見通し	
売上高	4,312	<b>4,500</b>	+188
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	255 (5.9%)	<b>280 (6.2%)</b>	+25
営業利益 (営業利益率)	325 (7.4%)	<b>298 (6.6%)</b>	△27
親会社の所有者に帰属する 当期利益	272	<b>200</b>	△72
1株当たり配当	200円	<b>200円</b>	±0円
為替レート (平均レート)			
円 / US\$	135.48円	<b>137.50円</b>	
円 / EUR	140.97円	<b>149.69円</b>	

(※) 日本基準の営業利益に相当

# 2023年度 連結決算見通し（事業別）



Our Precision, Your Advantage

（単位：億円）

	売上高			セグメント利益		
	2022年度 実績	2023年度 見通し	増減額	2022年度 実績	2023年度 見通し	増減額
AC事業	2,785	2,948	+163	187	197	+10
HC事業	1,379	1,388	+9	75	81	+6
航空機器事業	44	56	+12	△14	△8	+6
その他	104	107	+3	7	9	+2
全社合計	4,312	4,500	+188	255	280	+25

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

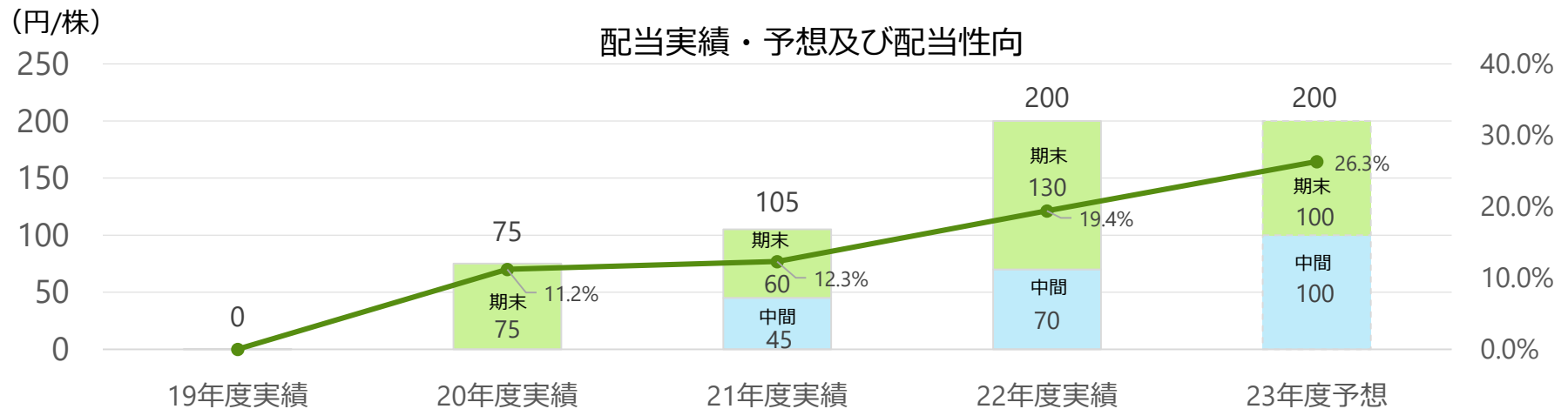
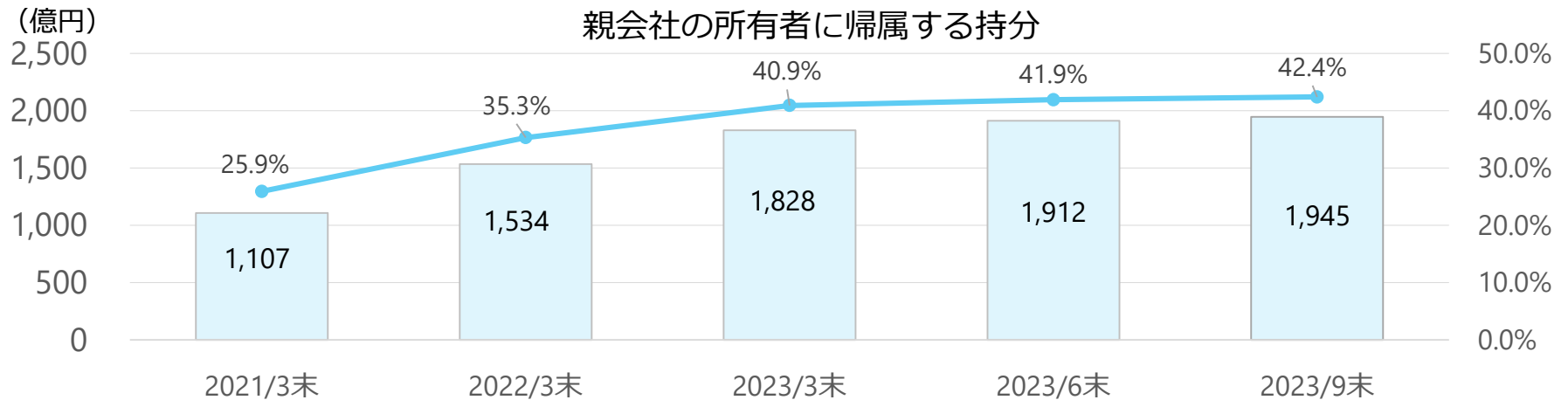
HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業等

# 自己資本と配当の推移



Our Precision, Your Advantage



- ✓ 2020年度からの業績回復に伴い、復配・増配を継続中
- ✓ 今後も資本の安定化に加え、増配等の株主還元策を実施予定



*Our Precision, Your Advantage*

カヤバ株式会社

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ先／取材のお申し込み先

エグゼクティブオフィス部

広報 I R 室 TEL: 03-3435-3580 E-mail: [kyb-ir@kyb.co.jp](mailto:kyb-ir@kyb.co.jp)

(単位：億円)

	売上高			セグメント利益		
	2022年度 上期 実績	2023年度 上期 実績	増減額	2022年度 上期 実績	2023年度 上期 実績	増減額
AC事業	1,363	1,428	+65	84	60	△24
四輪車用緩衝器	990	1,032	+42	-	-	-
二輪車用緩衝器	209	205	△4	-	-	-
四輪車用油圧機器	107	117	+9	-	-	-
その他緩衝器	57	74	+17	-	-	-
HC事業	670	679	+9	38	28	△10
産業用油圧機器	639	642	+3	-	-	-
システム製品	14	20	+7	-	-	-
その他油機	17	17	△1	-	-	-
航空機器事業	25	20	△6	△7	△12	△5
その他	41	53	+12	2	4	+3
全社合計	2,099	2,179	+80	117	80	△37

(単位：億円)	売上高			セグメント利益		
	2023年度 上期 実績	2023年度 下期 見通し	増減額	2023年度 上期 実績	2023年度 下期 見通し	増減額
AC事業	1,428	1,520	+ 92	60	137	+ 77
HC事業	679	709	+ 30	28	53	+ 25
航空機器事業	20	36	+ 16	△12	4	+ 16
その他	53	54	+ 1	4	5	+ 1
全社合計	2,179	2,321	+ 142	80	200	+ 120



(単位：億円)

		2022年度上期				2023年度上期			
		AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計
日本	上期	334	446	45	825	385	471	48	905
	年度	334	446	45	825	385	471	48	905
欧州	上期	292	41	0	333	305	42	0	347
	年度	292	41	0	333	305	42	0	347
米国	上期	196	48	3	247	205	49	2	256
	年度	196	48	3	247	205	49	2	256
中国	上期	107	72	0	179	79	47	0	126
	年度	107	72	0	179	79	47	0	126
東南アジア	上期	154	20	0	175	139	26	0	164
	年度	154	20	0	175	139	26	0	164
その他	上期	279	43	18	340	315	44	22	381
	年度	279	43	18	340	315	44	22	381
合計	上期	1,363	670	66	2,099	1,428	679	72	2,179
	年度	1,363	670	66	2,099	1,428	679	72	2,179