



2023年度 決算概要

2024年5月10日

カヤバ株式会社
(証券コード 7242)

2023年度実績

(※) セグメント利益：日本基準の営業利益に相当

✓ 前年比 増収減益（営業利益325億円⇒224億円）

- 中国経済の落ち込みによる減収も、インフレコスト回収と為替円安効果により約3%の増収
- 以下の要因によりセグメント利益（※）及び営業利益は減益
 - ① 米国・メキシコの生産性悪化によるコスト増
 - ② 市販製品の販売減に伴う製品構成の変化
 - ③ 中国・欧州市場低迷に伴う建設機械向け製品の販売数量減

2024年度見通し

✓ 前年比 増収増益（営業利益224億円⇒225億円）

- 中国市場低迷に伴う建設機械向け製品の販売数量減継続も、市販製品販売増、コスト低減によりセグメント利益及び営業利益は増益見込

株主還元

✓ 2023年度 年間200円/株（2月公表値から変更なし）

- 中間配当実績100円/株、期末配当予想100円/株

✓ 2024年度 年間200円/株（予想）

- 中間配当予想100円/株、期末配当予想100円/株

(単位：億円)	IFRS			(前年比)
	2022年度 実績	2023年度 見通し (2月時点)	2023年度 実績	
売上高	4,312	4,430	4,428	+116
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	255 (5.9%)	200 (4.5%)	210 (4.7%)	△45 (△1.2%)
営業利益 (営業利益率)	325 (7.5%)	220 (5.0%)	224 (5.1%)	△101 (△1.4%)
親会社の所有者に帰属する 当期利益	272	140	158	△114
為替レート (平均レート)				
円 / US\$	135.48円	140.97円	144.62円	
円 / EUR	140.97円	152.96円	156.78円	

(※) 日本基準の営業利益に相当

2023年度 連結決算実績（事業別）



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)

	売上高			セグメント利益		
	2022年度 実績	2023年度 実績	増減額	2022年度 実績	2023年度 実績	増減額
AC事業	2,797	2,930	+133	188	165	△23
HC事業	1,379	1,344	△34	75	54	△21
航空機器事業	44	39	△5	△14	△20	△6
その他	92	114	+22	6	11	+5
全社合計	4,312	4,428	+116	255	210	△45

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

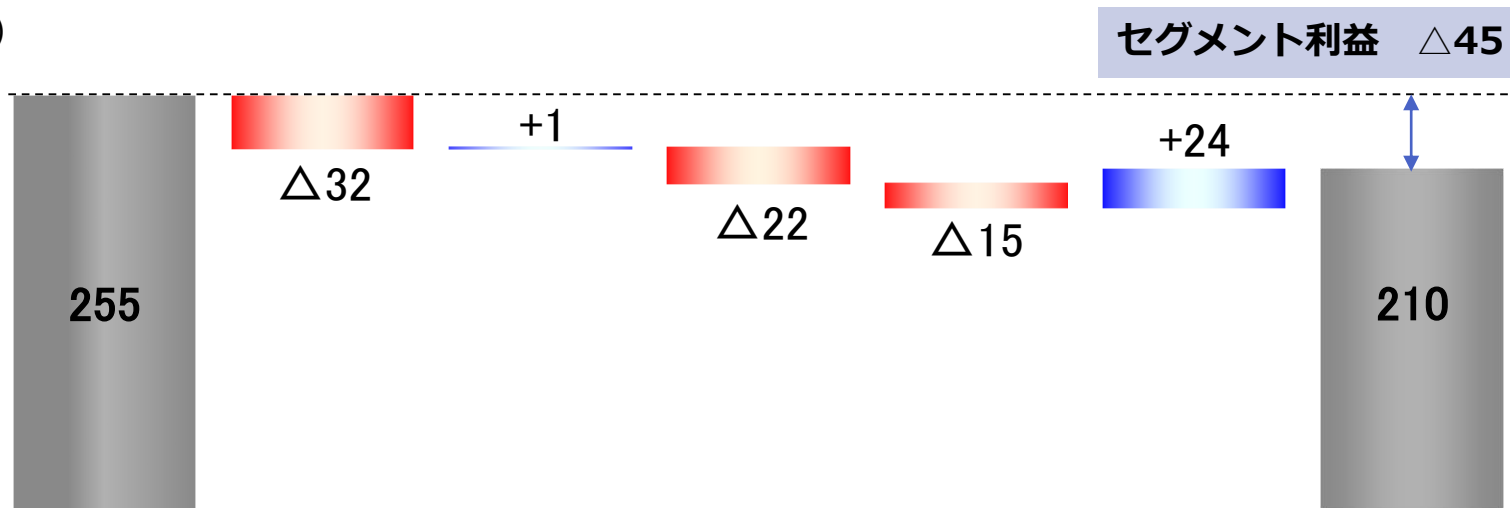
HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業等

2023年度 連結セグメント利益増減（前年比）

■ 要因別

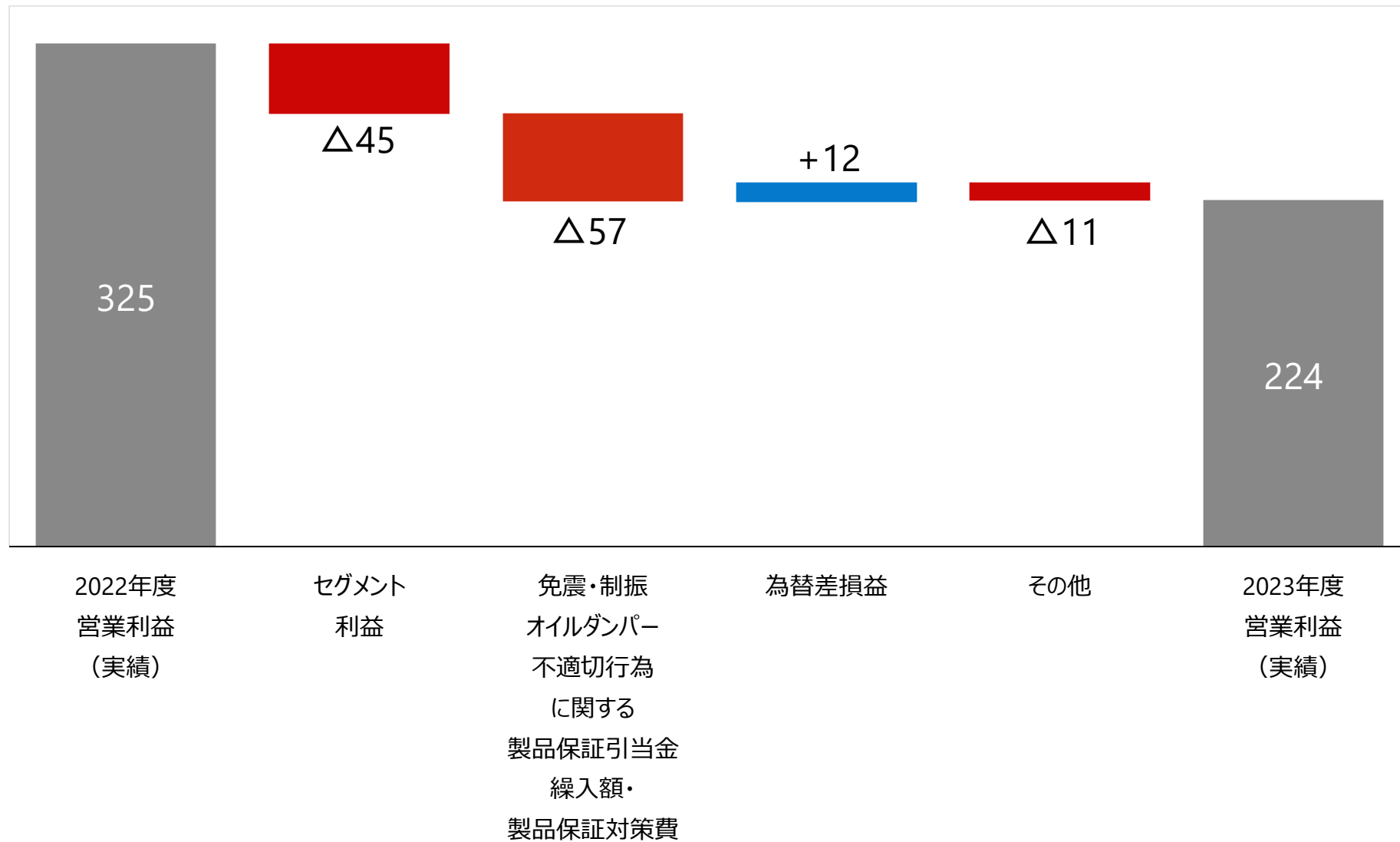
（単位：億円）



	2022年度 実績	売上・ 変動費要因	償却費	人件費	その他 固定費	為替	2023年度 実績
AC事業	188	$\Delta 0$	$\Delta 0$	$\Delta 31$	$\Delta 11$	+20	165
HC事業	75	$\Delta 30$	+1	+9	$\Delta 3$	+2	54
航空	$\Delta 14$	$\Delta 10$	+0	+3	+0	0	$\Delta 20$
その他	+6	+7	+0	$\Delta 3$	$\Delta 1$	+2	+11
5 全社	255	$\Delta 32$	+1	$\Delta 22$	$\Delta 15$	+24	210

2023年度 連結営業利益増減（前年比）

（単位：億円）

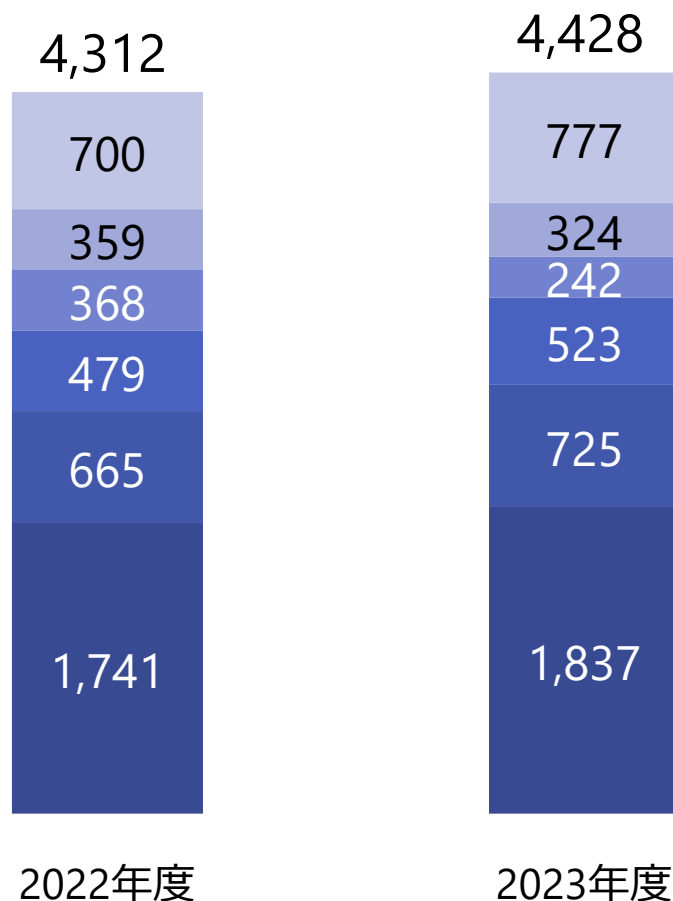


2023年度 連結売上高（地域別）



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)



増減率
(前年比)

■ その他	+11.0%
■ 東南アジア	△9.9%
■ 中国	△34.2%
■ 米国	+9.2%
■ 欧州	+9.1%
■ 日本	+5.5%

海外売上高比率
59.6% ⇒ 58.5%

2024年度 連結決算見通し



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)	IFRS		(前年比)
	2023年度 実績	2024年度 見通し	
売上高	4,428	4,480	+52
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	210 (4.7%)	215 (4.8%)	+5
営業利益	224	225	+1
親会社の所有者に帰属する 当期利益	158	135	△23
1株当たり配当	200円	200円	±0円
為替レート (平均レート)			
円 / US\$	144.62円	143.00円	
円 / EUR	156.78円	155.00円	

(※) 日本基準の営業利益に相当

2024年度 連結決算見通し（事業別）



Our Precision, Your Advantage

（単位：億円）

	売上高			セグメント利益		
	2023年度 実績	2024年度 見通し	増減額	2023年度 実績	2024年度 見通し	増減額
AC事業	2,930	3,020	+90	165	170	+5
HC事業	1,344	1,293	△51	54	40	△14
航空機器事業	39	51	+12	△20	△2	+18
その他	114	116	+1	+11	7	△4
全社合計	4,428	4,480	+52	210	215	+5

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

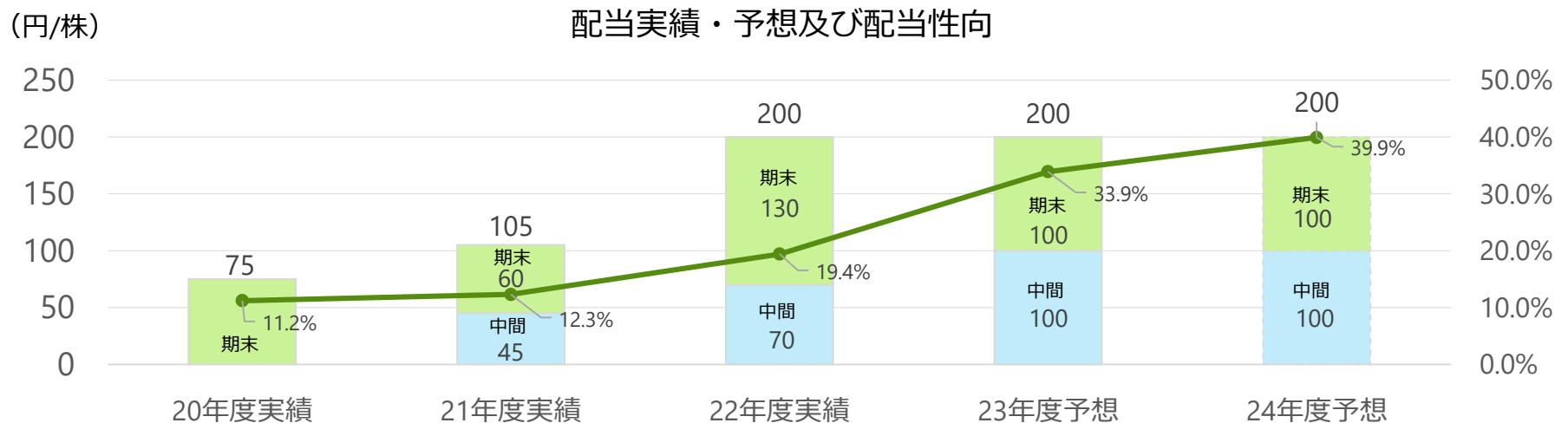
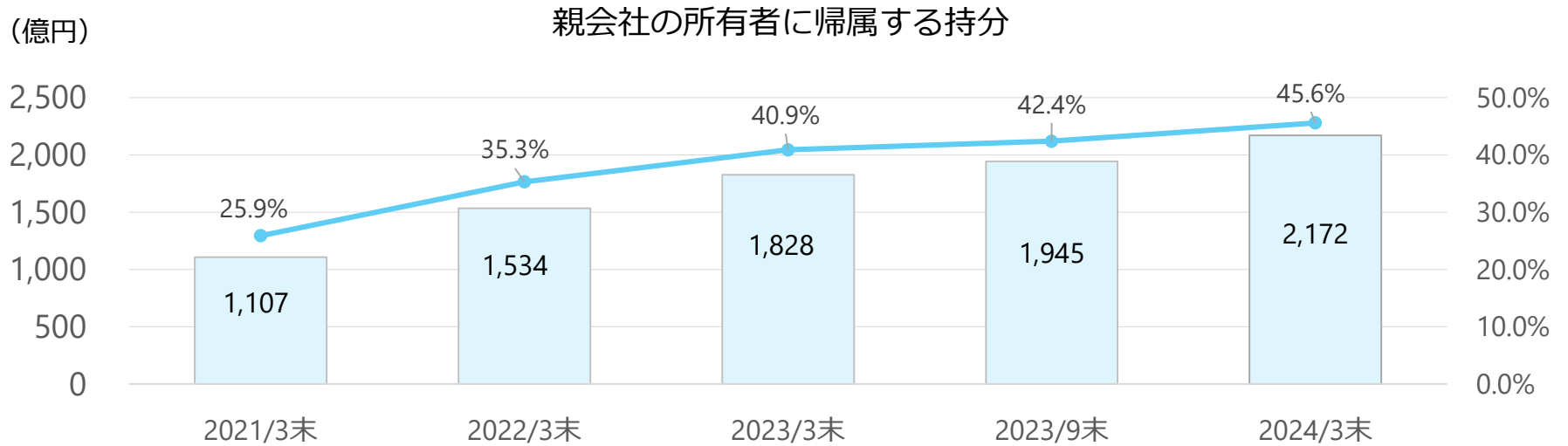
HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業等

自己資本と配当の推移



Our Precision, Your Advantage





Our Precision, Your Advantage

カヤバ株式会社

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ先／取材のお申し込み先

エグゼクティブオフィス部

広報 I R 室 TEL: 03-3435-3580 E-mail: kyb-ir@kyb.co.jp

（単位：億円）

	売上高			セグメント利益		
	2022年度 実績	2023年度 実績	増減額	2022年度 実績	2023年度 実績	増減額
AC事業	2,797	2,930	+133	188	165	△23
四輪車用緩衝器	2,022	2,149	+128	-	-	-
二輪車用緩衝器	459	413	△46	-	-	-
四輪車用油圧機器	211	227	+17	-	-	-
その他緩衝器	106	141	+35	-	-	-
HC事業	1,379	1,344	△34	75	54	△21
産業用油圧機器	1,304	1,246	△58	-	-	-
システム製品	40	66	+26	-	-	-
その他油機	35	33	△2	-	-	-
航空機器事業	44	39	△5	△14	△20	△6
その他	92	114	+22	6	11	+5
全社合計	4,312	4,428	+116	255	210	△45

(単位：億円)

		2022年度				2023年度			
		AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計
日本	上期	334	446	45	825	385	471	48	905
	下期	377	496	44	917	389	490	53	932
	年度	711	942	88	1,741	774	961	101	1,837
欧州	上期	292	41	0	333	305	42	0	347
	下期	291	41	0	332	345	33	0	378
	年度	583	82	0	665	650	75	0	725
米国	上期	196	48	3	247	205	49	2	256
	下期	185	44	3	231	221	44	1	267
	年度	382	92	6	479	426	94	3	523
中国	上期	107	72	0	179	79	47	0	126
	下期	119	70	0	189	75	41	0	116
	年度	225	142	0	368	154	88	0	242
東南アジア	上期	154	20	0	175	139	26	0	164
	下期	165	20	0	185	138	22	0	159
	年度	319	40	0	359	276	47	0	324
その他	上期	279	43	18	340	315	44	22	381
	下期	297	39	24	360	334	35	27	396
	年度	576	81	42	700	649	79	49	777
合計	上期	1,363	670	66	2,099	1,428	679	72	2,179
	下期	1,434	709	70	2,213	1,502	666	81	2,249
	年度	2,797	1,379	136	4,312	2,930	1,344	153	4,428

設備投資、減価償却費の推移 (連結)

(単位：億円)

	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
設備投資	184.9	226.7	215.0	130.5	140.1	140.4	308.4
減価償却費	169.9	175.8	206.2	186.3	183.1	186.5	188.9

有利子負債の推移 (連結)

(単位：億円)

	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
有利子負債	946.4	1,086.3	1,546.1	1,602.8	1,248.7	1,147.1	1,015.3

研究開発費の推移 (連結)

(単位：億円)

	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
研究開発費	81.0	67.5	63.1	53.7	57.7	71.4	75.9

キャッシュ・フローの推移 (連結)

(単位：億円)

	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
営業活動によるCF	292.5	170.5	△ 50.0	208.3	242.5	239.1	398.6
投資活動によるCF	△ 163.9	△ 136.2	△ 215.1	△ 62.8	△ 108.7	△ 135.2	△ 235.0
財務活動によるCF	△ 44.8	104.2	225.8	11.5	△ 327.1	△ 201.8	△ 150.3

従業員数の推移 (連結)

(単位：人)

	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
従業員数	14,754	15,427	15,439	14,718	14,472	13,920	13,634

為替レートの推移

(単位：円)

(予想)

	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度
¥/US\$平均レート	110.85	110.91	108.74	106.06	112.38	135.48	144.62	143.00
¥/EUR平均レート	129.70	128.40	120.81	123.69	130.56	140.97	156.78	155.00