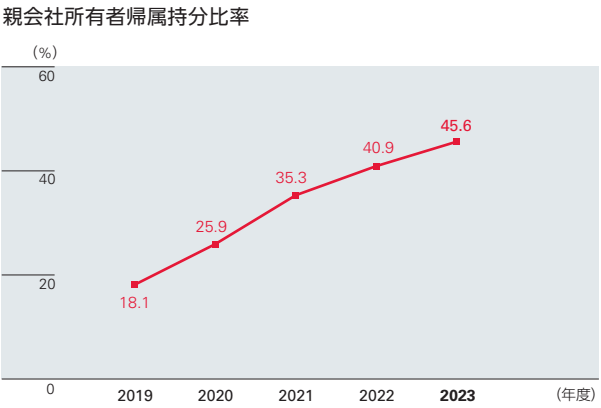
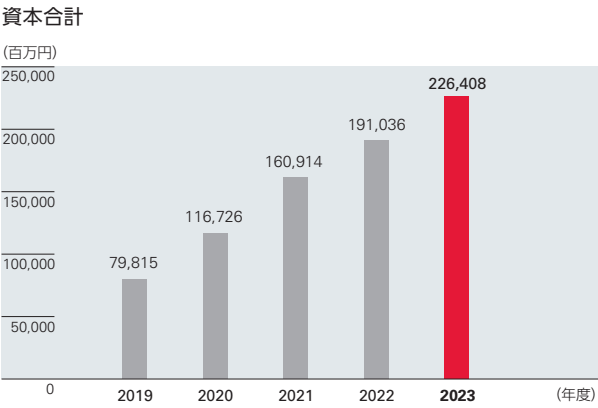
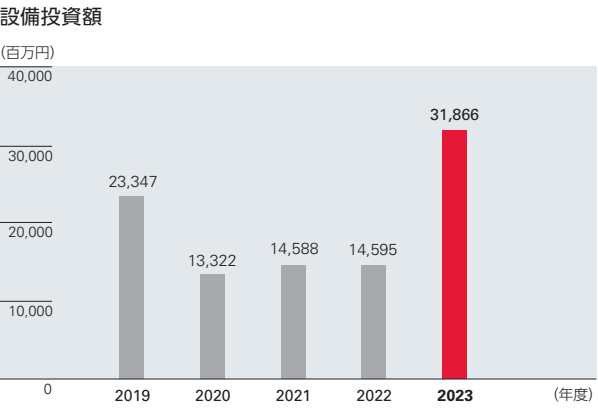
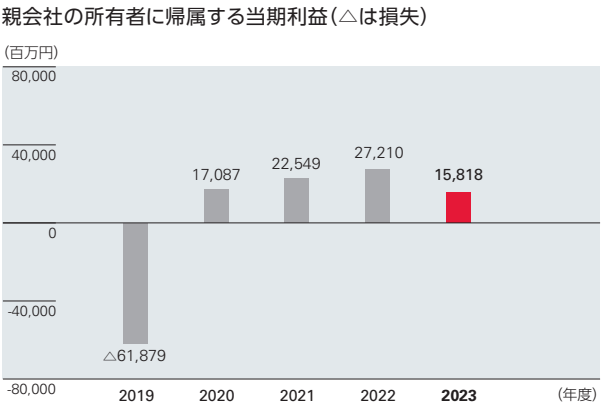
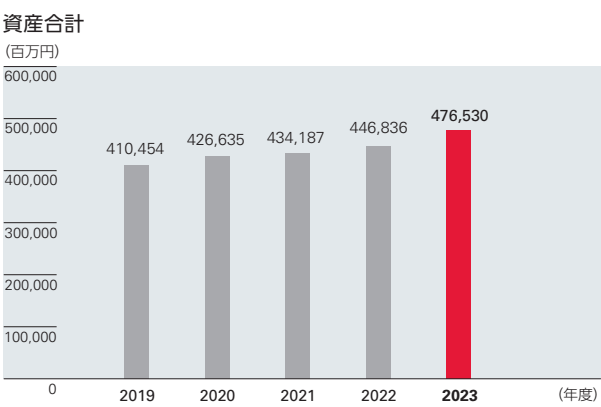
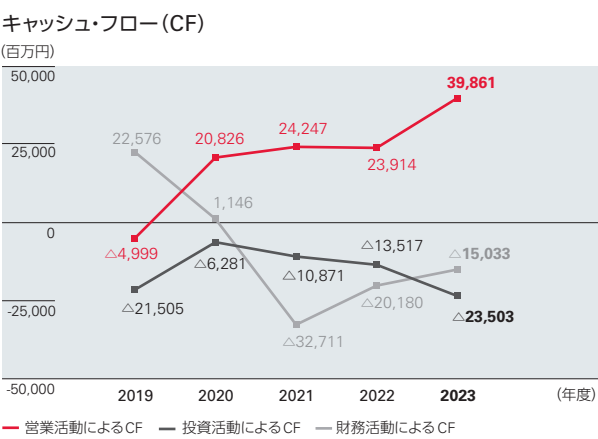
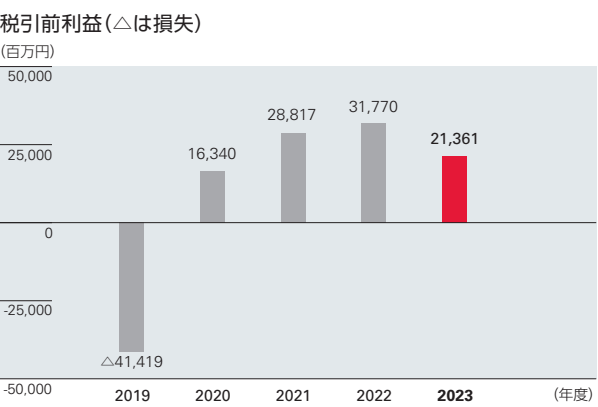
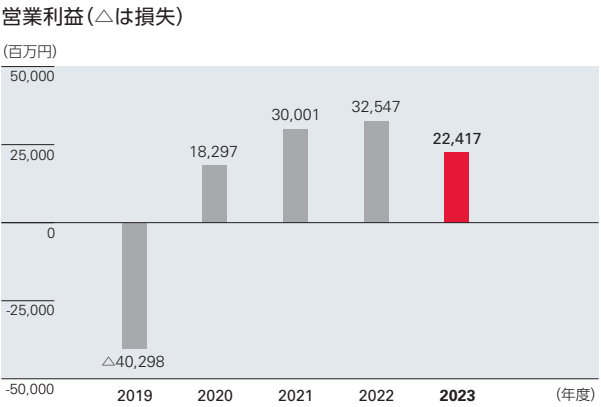
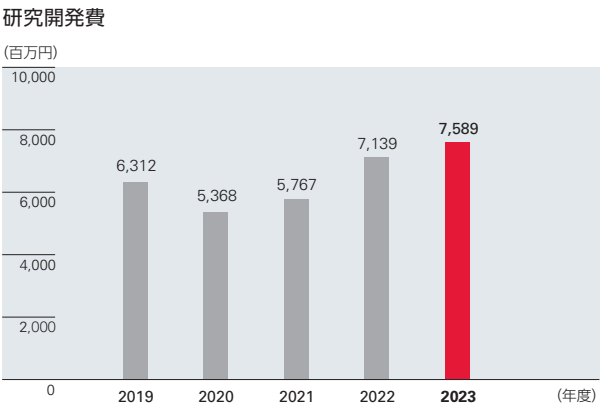
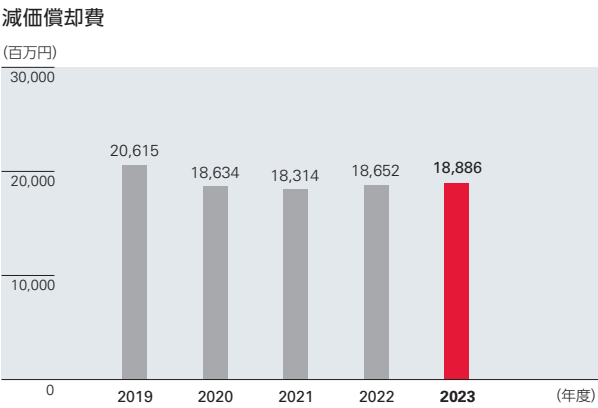
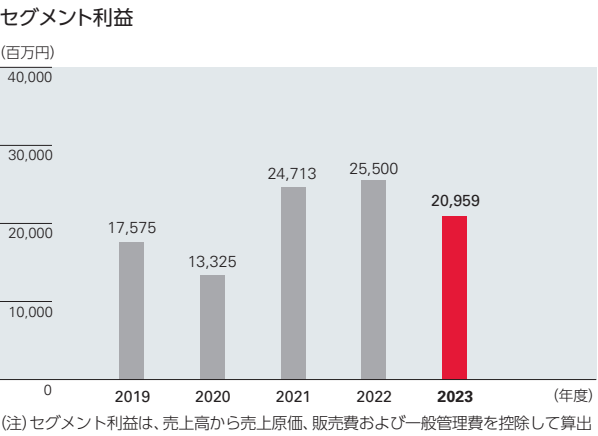
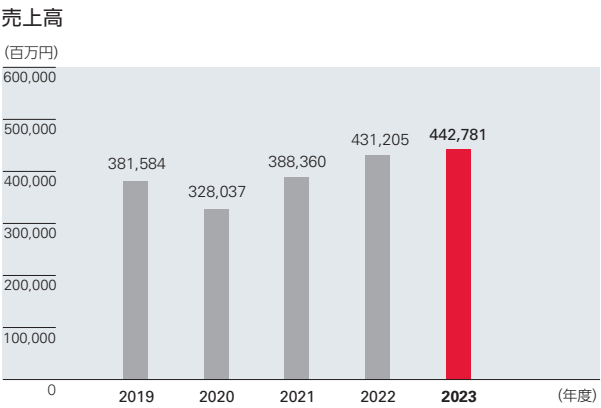


カヤバハイライト

財務

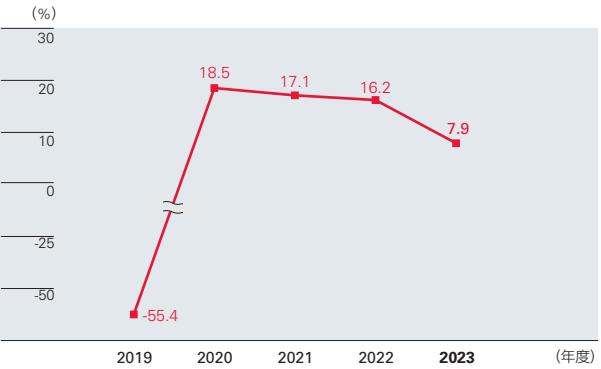
カヤバグループの売上高は4,428億円と、前連結会計年度に比べ116億円の増収となりました。

営業利益につきましては224億円(前連結会計年度営業利益325億円)、税引前利益は214億円(前連結会計年度税引前利益318億円)となりました。また、親会社の所有者に帰属する当期利益は158億円(前連結会計年度親会社の所有者に帰属する当期利益272億円)となりました。

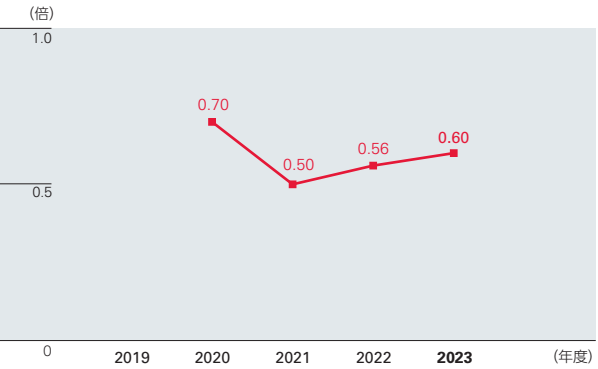


カヤバハイライト

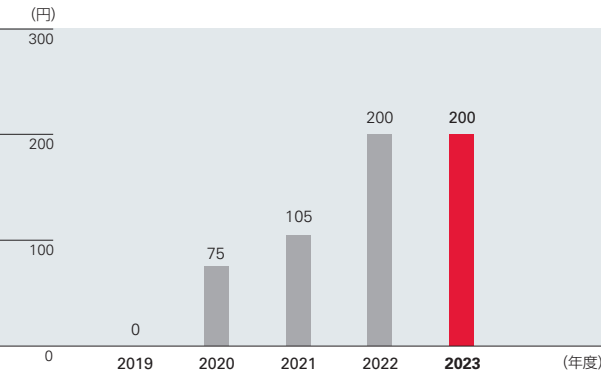
ROE



PBR



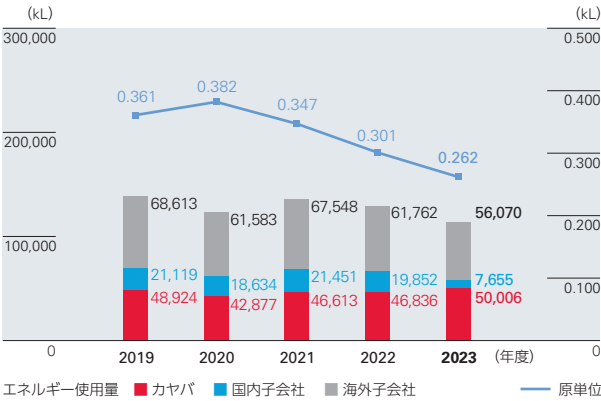
1株当たり年間配当金



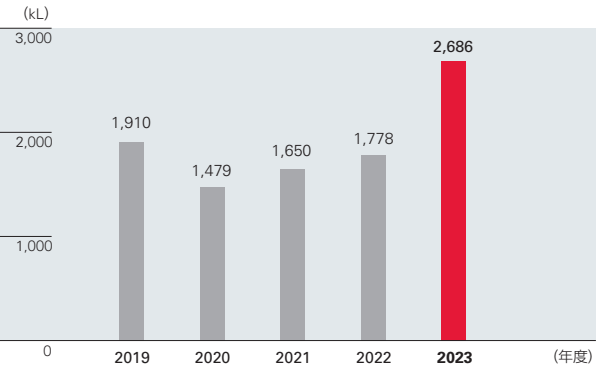
■ 非財務

製品製造段階におけるカヤバグループのエネルギー使用量は原油換算113,731kL (前年比11.5% 減) で原単位0.262kL/百万円 (前年比13.0% 減) となりました。産業廃棄物に関しては廃棄物減容化や社内リサイクル推進などを行っており、排出量 (業者委託処分量) は17,296t (前年比6.5% 削減) で原単位39.8kg/百万円 (前年比8.3% 減) となりました。

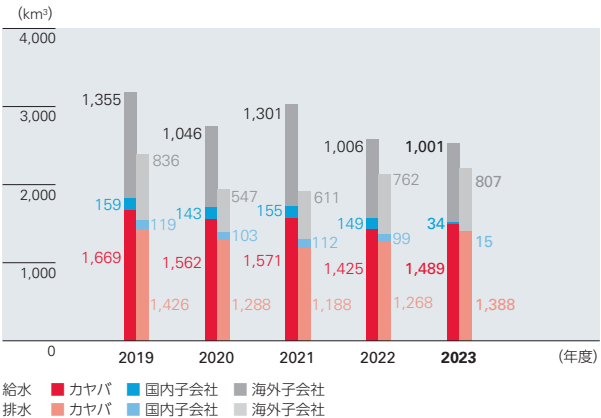
エネルギー使用量



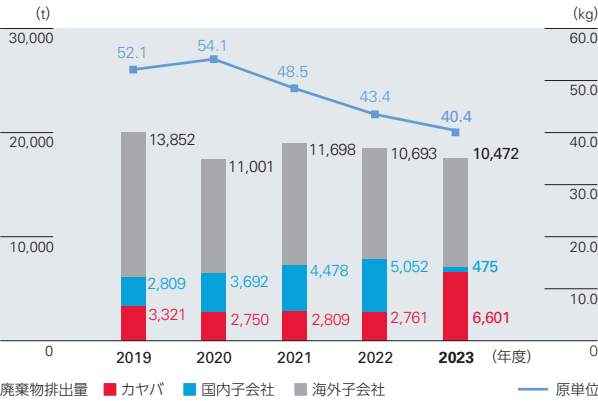
輸送に関するエネルギー量



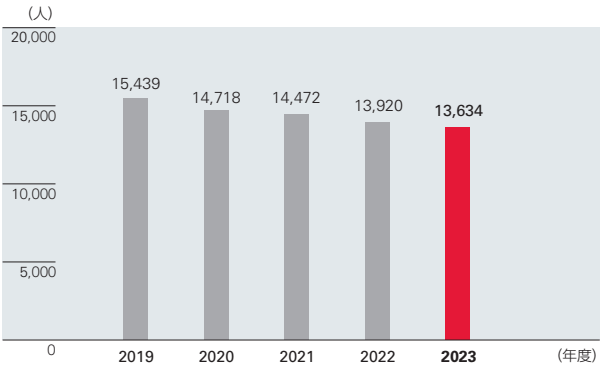
水使用量



廃棄物排出量：業者委託処分量



連結従業員数



OSHMSならびにISO45001取得拠点 (2024年3月31日現在)

カヤバ6拠点: 100% グローバル: 100%

ISO14001認証取得 (2024年3月31日現在)

カヤバ6拠点: 100% グローバル: 93%

カヤバハイライト

CO₂排出量

CO ₂ 排出区分		カヤバ(7拠点)	国内関係会社(7社)	海外関係会社(18社)	合計
Scope 1	直接排出	25,272 tCO ₂	2,401 tCO ₂	27,891 tCO ₂	55,564 tCO ₂
Scope 2	エネルギー起源の間接排出 (マーケット基準)	74,481 tCO ₂	13,159 tCO ₂	68,527 tCO ₂	156,167 tCO ₂
Scope 3	カテゴリー1 購入した製品・サービス	1,574,741 tCO ₂	151,100 tCO ₂	778,060 tCO ₂	2,503,900 tCO ₂
	カテゴリー2 資本財	35,617 tCO ₂	5,306 tCO ₂	39,372 tCO ₂	80,296 tCO ₂
	カテゴリー3 Scope1・2に含まれない 燃料及びエネルギー活動	17,996 tCO ₂	2,629 tCO ₂	18,052 tCO ₂	38,677 tCO ₂
	カテゴリー4 輸送、配送(上流)	6,946 tCO ₂	615 tCO ₂	21,021 tCO ₂	28,582 tCO ₂
	カテゴリー5 事業から出る廃棄物	5,699 tCO ₂	486 tCO ₂	13,983 tCO ₂	20,168 tCO ₂
	カテゴリー6 出張	1,068 tCO ₂	452 tCO ₂	4,340 tCO ₂	5,861 tCO ₂
	カテゴリー7 雇用者の通勤	3,887 tCO ₂	1,579 tCO ₂	11,195 tCO ₂	16,662 tCO ₂
	カテゴリー8 リース資産(上流)	0 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂
	カテゴリー9 輸送、配送(下流)	779 tCO ₂	76 tCO ₂	0 tCO ₂	855 tCO ₂
	カテゴリー10 販売した製品の加工	0 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂
	カテゴリー11 販売した製品の使用	321,311 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂	321,311 tCO ₂
	カテゴリー12 販売した製品の廃棄	16,889 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂	16,889 tCO ₂
	カテゴリー13 リース資産(下流)	0 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂
	カテゴリー14 フランチャイズ	0 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂
	カテゴリー15 投資	0 tCO ₂	0 tCO ₂	13,025 tCO ₂	13,025 tCO ₂

Scope 1・2・3の対象範囲はカヤバグループの全生産拠点として、カヤバ7拠点および連結子会社(国内7社、海外18社)となります。各 Scope の算定方法に関しては環境省が公表するガイドラインに準拠し、海外も基本的には国内と同様に算定しています。なおScope2はマーケット基準のCO₂排出係数を用いています。

算定における引用資料
Scope 1：「環境省 温室効果ガス排出量算定・報告マニュアル」ならびに「GHG プロトコル」
Scope 2：環境省・経済産業省公表の「電気事業者別排出係数(特定排出者の温室効果ガス排出量算定用)」、および「IEA Emission factors 2022」「中華人民共和国生態環境部(中国拠点)」(マーケット基準が不明な場合は、ロケーション基準を適用)
Scope 3 カテゴリー1: 独立行政法人 国立環境研究所公表の「グローバルサプライチェーンを考慮した環境負荷原単位」ならびに海外は国内算定結果に基づく原単位の利用
Scope 3 カテゴリー2～15: 環境省・経済産業省公表の「サプライチェーンを通じた温室効果ガス排出量算定に関する基本ガイドライン」、なおカテゴリー10は調査中であり、カテゴリー11、12は特装事業におけるミキサ車が対象、カテゴリー14、15は該当なし。

2023年度活動評価

		グローバル (カヤバ7拠点、国内7社、海外18社)			カヤバ (7拠点)		
テーマ		目標値	2023年度実績	評価	目標値	2023年度実績	評価
気候変動対策	CO ₂ 排出量	218,951 tCO ₂ 以下	211,731 tCO ₂	○	96,922 tCO ₂ 以下	99,769 tCO ₂	×
	CO ₂ 排出量(原単位)	(参考)0.511 tCO ₂ /百万円以下	0.488 tCO ₂ /百万円	—	(参考)0.436 tCO ₂ /百万円以下	0.469 tCO ₂ /百万円	—
	エネルギー使用量	(参考)128,035 kL以下	113,731 kL	—	(参考)62,291 kL以下	50,006 kL	—
	エネルギー使用量(原単位)	0.297 kL/百万円以下	0.262 kL/百万円	○	0.271 kL/百万円以下	0.235 kL/百万円	○
廃棄物の削減	一般廃棄物	(参考)2,616 t以下	2,676 t	—	(参考)457 t以下	545 t	—
	一般廃棄物(原単位)	6.14 t/百万円以下	6.46 kg/百万円	○	2.01 kg/百万円以下	2.56 kg/百万円	×
	金属くず	(参考)39,018 t以下	31,241 t	○	(参考)20,566 t以下	13,940 t	—
	金属くず(原単位)	91.6 t/百万円以下	71.9 kg/百万円	—	89.5 kg/百万円以下	65.6 kg/百万円	○
	産業廃棄物	(参考)18,059 t以下	17,548 t	—	(参考)7,113 t以下	6,601 t	—
	産業廃棄物(原単位)	42.4 kg/百万円以下	40.4 kg/百万円	○	31.3 kg/百万円以下	31.0 kg/百万円	○
	プラスチック廃棄物	—	—	—	(参考)482 t以下	469 t	—
再資源化	リサイクル率	—	—	—	76.0% 以上	70.6%	×
	最終処分量	—	—	—	2.2% 以下	3.1%	×

(注) エネルギー:電気・燃料などを原油換算した合計値です。産業廃棄物の削減に関しては、リサイクル推進活動を進めており有価物(リサイクル・再利用)を除き算出しています。
原単位:出荷高を考慮した当社定めにに基づき算出しています。

環境会計

環境省が示す環境会計ガイドライン2005年版を参考に、投資額と費用額を集計しています。

2023年度実績 (カヤバ7拠点)

コスト分類		主な内容	投資額	費用額
(1) 事業エリア内コスト	(1)-1 公害防止コスト	大気汚染、水質汚濁防止活動	223.3	328.1
		公害防止設備の保守・保全		
		大気、水質などの分析、測定		
	(1)-2 地球環境保全コスト	エネルギー転換	18.6	18.0
		省エネ活動(投資ほか)		
	(1)-3 資源循環コスト	工場廃棄物の再資源化 産業廃棄物の減量活動	334.1	669.2
(2) 上・下流コスト			0.0	0.0
(3) 管理活動コスト		ISO14001他のマネジメント維持・管理 環境負荷監視、従業員教育	50.7	125.7
(4) 研究開発コスト		環境に優しい製品開発 軽量化、有害化学物質の削減製品	9.5	272.4
(5) 社会活動コスト		事業外の環境保護に伴う支援 工場周辺の緑化、景観維持	0.0	7.3
(6) 環境損傷対応コスト			0.0	0.0
(7) その他コスト		内部環境保全 福利厚生保全	0.0	52.6
各合計			636.1	1,473.2
総額				2,109.4

(環境保全コストの分類と定義)

投資額:対象期間における環境保全を目的とした支出額で、その効果が数期にわたって持続し、その期間に費用化されていくもの
費用額:環境保全を目的とした財・サービスの消費によって発生する費用または損失

11年間の財務サマリー

(百万円)

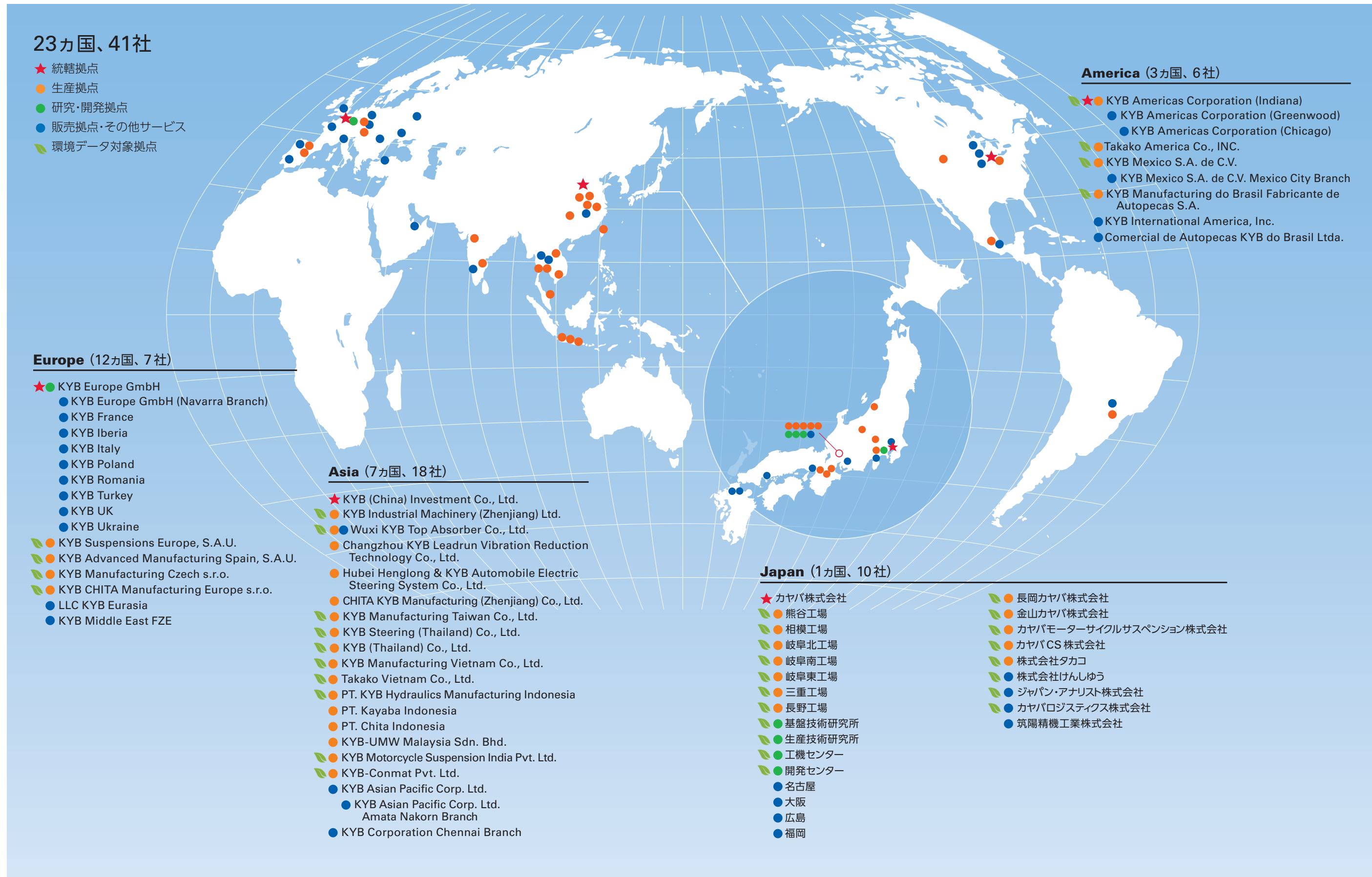
年度	2013	2014	2015		2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
会計基準	JGAAP	IFRS	IFRS		IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
売上高	352,710	370,327	355,320		355,316	393,743	412,214	381,584	328,037	388,360	431,205	442,781
セグメント利益 *1	—	15,506	17,588		18,624	22,949	22,010	17,575	13,325	24,713	25,500	20,959
営業利益 (△は損失)	18,170	14,461	4,327		19,247	20,885	△28,496	△40,298	18,297	30,001	32,547	22,417
税引前利益 (△は損失)／税金等調整前当期純利益 (△は損失)	21,032	14,892	2,825		18,852	20,881	△29,510	△41,419	16,340	28,817	31,770	21,361
親会社の所有者に帰属する当期利益 (△は損失)／当期純利益 (△は損失)	12,761	8,036	△3,161		14,544	15,202	△24,757	△61,879	17,087	22,549	27,210	15,818
設備投資額	29,908	30,087	21,300		20,578	20,956	25,345	23,347	13,322	14,588	14,595	31,866
減価償却費	17,294	15,191	17,075		15,922	16,988	17,581	20,615	18,634	18,314	18,652	18,886
研究開発費	6,917	8,910*	7,760		7,621	8,102	6,750	6,312	5,368	5,767	7,139	7,589
営業活動によるキャッシュ・フロー	28,788	22,335	19,958		31,153	29,252	17,047	△4,999	20,826	24,247	23,914	39,861
投資活動によるキャッシュ・フロー	△36,078	△30,658	△20,320		△21,337	△16,386	△13,616	△21,505	△6,281	△10,871	△13,517	△23,503
財務活動によるキャッシュ・フロー	5,709	△555	△3,395		△969	△4,482	10,418	22,576	1,146	△32,711	△20,180	△15,033
現金及び現金同等物の期末残高	38,132	30,510	25,296		33,988	42,702	56,092	50,423	68,700	52,118	43,585	46,637
資産合計／総資産	361,083	387,877	359,002		381,326	412,493	441,074	410,454	426,635	434,187	446,836	476,530
有利子負債 *2	88,813	92,448	91,685		93,563	94,641	108,634	154,608	160,278	124,874	114,706	101,526
資本合計／純資産	153,997	175,256	153,381		169,771	186,651	155,643	79,815	116,726	160,914	191,036	226,408
基本的1株当たり当期利益 (△は損失)／当期純利益 (損失) *3 [円]	55.25	31.45	△12.37		56.93	595.09	△969.18	△2,422.53	668.95	854.96	1,028.40	589.59
1株当たり年間配当金 *3 [円]	9.00	12.00	11.00		12.00	150.00	0.00	0.00	75.00	105.00	200.00	200.00
親会社所有者帰属持分当期利益率／自己資本利益率 (ROE) [%]	9.7	5.1	△2.0		9.3	8.8	△15.0	△55.4	18.5	17.1	16.2	7.9
親会社所有者帰属持分比率／自己資本比率 [%]	41.2	43.6	41.3		43.1	43.7	33.9	18.1	25.9	35.3	40.9	45.6
株価収益率 [倍]	7.9	14.0	—		10.2	8.5	—	—	4.5	3.5	3.9	8.8
従業員数 [名]	13,033	13,732	13,796		14,350	14,754	15,427	15,439	14,718	14,472	13,920	13,634

*1 セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出しています。
*2 有利子負債＝短期借入金＋1年内返済長期借入金＋リース未払金＋社債＋長期借入金＋長期リース未払金＋預り保証金（2021年度より社債が追加されました）
*3 2017年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を実施しています。
* JGAAP (日本基準) の数値

(注) カヤバ株式会社および連結子会社

グローバルネットワーク

(2024年10月31日現在)



社外からの評価

(2023年度)

表彰一覧				
表彰年月	受賞名、認定名	授賞先	その他留意事項	受賞部門(拠点)
2023年4月	優良感謝賞	ホンダ様	新型「VEZEL」の品質向上への貢献	カヤバ、KMS
2023年5月	日本トライボロジー学会技術賞	日本トライボロジー学会	今後のEV化や電子制御などさまざまな性能向上要求の変化に対する基盤技術の技術論文にて初受賞	カヤバ
	The Best in Cost 賞	Isuzu Global CV Engineering Center 様	小型トラック向けショックアブソーバの原価低減活動が評価	KYBT(タイ)
2023年7月	車両紹介優秀企業表彰	日産自動車様		カヤバ
	SER(評価 Certified)	キャタピラー様		カヤバ、KIMZ(中国)
2023年9月	にいがた健康経営推進企業奨励賞	新潟県	3年連続	長岡カヤバ
	緑十字賞	中央労働災害防止協会		カヤバ
2023年10月	特許庁長官奨励賞(金賞)	岐阜県発明くふう展	建設機械用油圧シリンダに関する特許	カヤバ
2023年11月	発明協会会長賞(中部地方)	発明協会		カヤバ
	発明協会会長賞(関東地方)	発明協会		カヤバ
2024年1月	安全優良職長厚生労働大臣顕彰	厚生労働省		カヤバ
2024年2月	4 つのアワード	TDEM 様	TDEM 社が定めた環境・安全目標に対する貢献	KYBT(タイ)
	鎮江国家大学科技园総合貢献賞	鎮江国家大学科技园 管理并公室	経済および社会発展の促進に貢献	KIMZ(中国)
2024年3月	カーボンニュートラル改善賞	マツダ様		カヤバ

(注) KMS:KYB Motorcycle Suspension Co., Ltd., KIMZ:KYB Industrial Machinery (Zhenjiang) Ltd., KYBT:KYB (Thailand) Co., Ltd.



日本トライボロジー学会技術賞
(2023.05)



The Best in Cost 賞
(2023.05)



SER (評価 Certified)
(2023.07)



発明協会会長賞 (中部地方)
(2023.11)



4つのアワード
(2024.02)

その他



気候変動分野で「B」評価、
水セキュリティ分野で「C」
評価 (2023)



JPX 日経インデックス 400、JPX 日経中小型株指数
(2023)



「えるぼし」企業認定取得
(2023)

会社概要

(2024年3月31日現在)



<https://www.kyb.co.jp>

会社名	カヤバ株式会社
本社	〒105-5128 東京都港区浜松町二丁目4番1号 世界貿易センタービルディング 南館28階 TEL :03-3435-3511 FAX :03-3436-6759

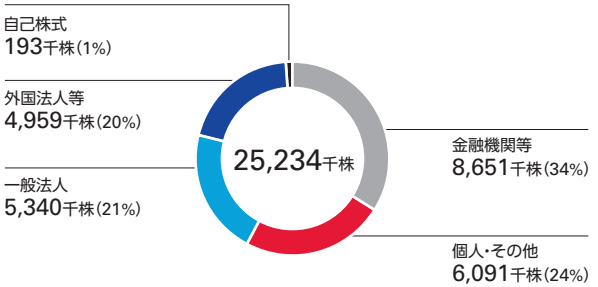
創立	1935年3月10日
事業年度	4月1日～翌年3月31日
資本金	276億4,760万円
従業員数	13,634名(連結)
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場

株式情報

(2024年3月31日現在)

発行済株式総数	普通株式:25,234,331株 A種優先株式:125株
株主数	普通株式:12,910名 A種優先株式:8名
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社 〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号

所有者別分布状況(普通株式)



大株主

株主名	所有株式数 (株)	発行済 株式総数に 対する 所有株式数 の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行 株式会社(信託口)	3,478,900	13.9
トヨタ自動車株式会社	1,469,417	5.9
カヤバ協力会社持株会	1,036,300	4.1
明治安田生命保険相互会社	1,004,650[15]	4.0
日立建機株式会社	892,000	3.6
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	860,600	3.4
みずほ信託銀行株式会社 退職給付 信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	611,500	2.4
株式会社大垣共立銀行	591,433[10]	2.4
カヤバ従業員持株会	522,765	2.1
株式会社みずほ銀行	490,519[35]	2.0

(注) 発行済株式総数(普通株式)に対する所有株式数の割合は自己株式(193,166株)
を控除して計算しています。
[]はA種優先株式数です。

株価推移 (東京証券取引所)



(年度)	2019	2020	2021	2022	2023
期間高値 (円)	3,695	3,350	4,180	4,110	5,310
期間安値 (円)	1,712	1,692	2,563	2,729	3,900
期末株価 (円)	2,069	3,020	2,975	4,020	5,170