

2011年度 第2四半期

決算説明会 補足資料

・ 売上高・利益の推移（連結）	1
・ キャッシュフロー推移（連結）	2
・ 連結子会社、持分法適用会社一覧	3
・ 主な連結子会社の業績	4
・ その他の参考資料	5
◇設備投資、減価償却費の推移	
◇有利子負債、金融収支の推移	
◇研究開発費の推移	
◇従業員数の推移	
◇為替レートの推移	
・ 2011年度業績予想（連結・単独）	6
・ 売上高・利益の推移(単独)	7
・ 地域別(販売地別)・事業別売上高	8
・ 得意先別 連結売上高(上位10社)	9
・ 利益増減要因(連結)	10

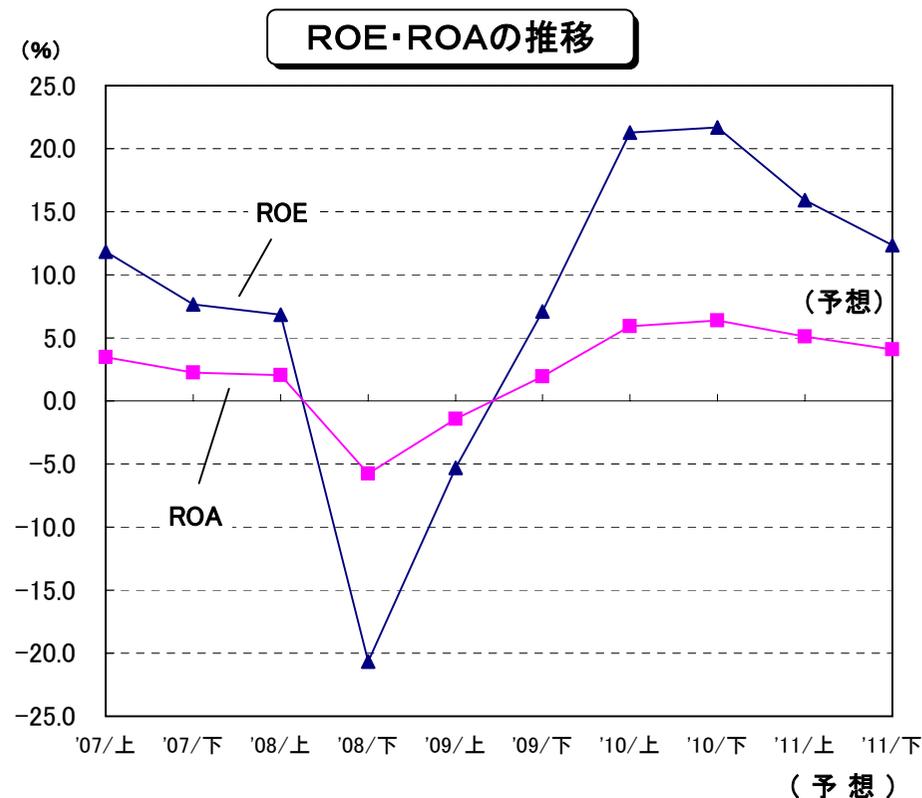
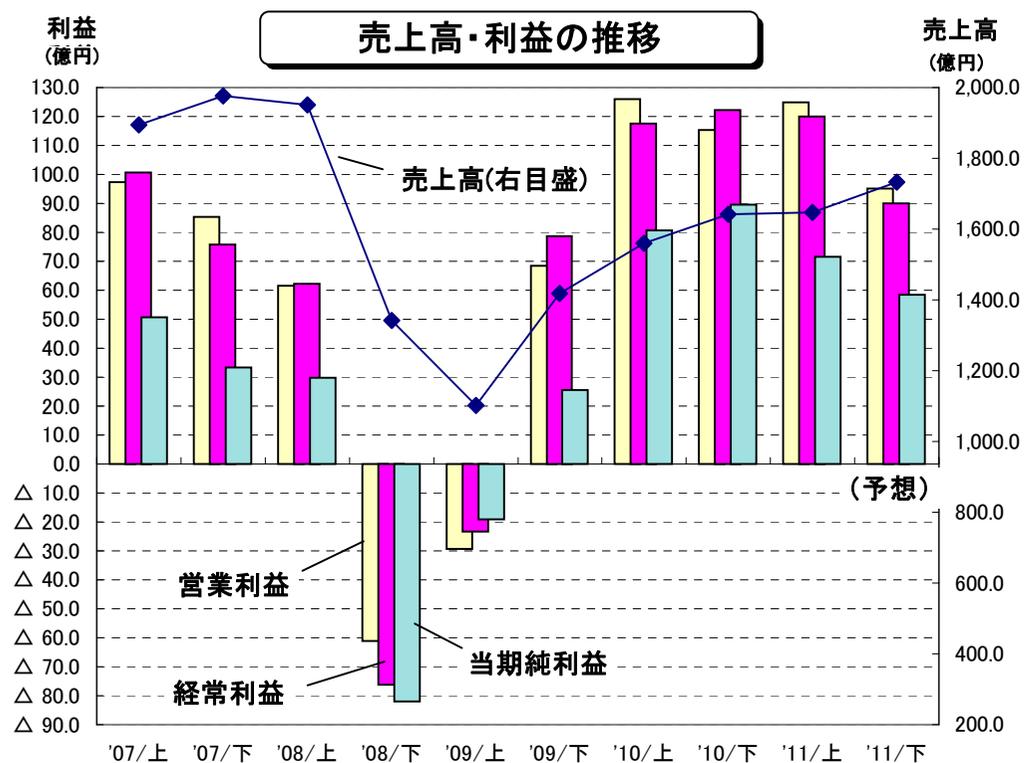
2011年11月15日

見通しに関する注意事項

弊社の作成するレポートには、歴史的事実に留まらず、今後の計画・見通しといった将来予測が含まれています。弊社の実績は、経済事情、為替レート、法律、規制、政策及び取引主要国における政治体制、さらには新製品の導入及びその成否等、不確実な要因の影響を受けます。従って、弊社の実際の実績が計画・見通しとは、大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

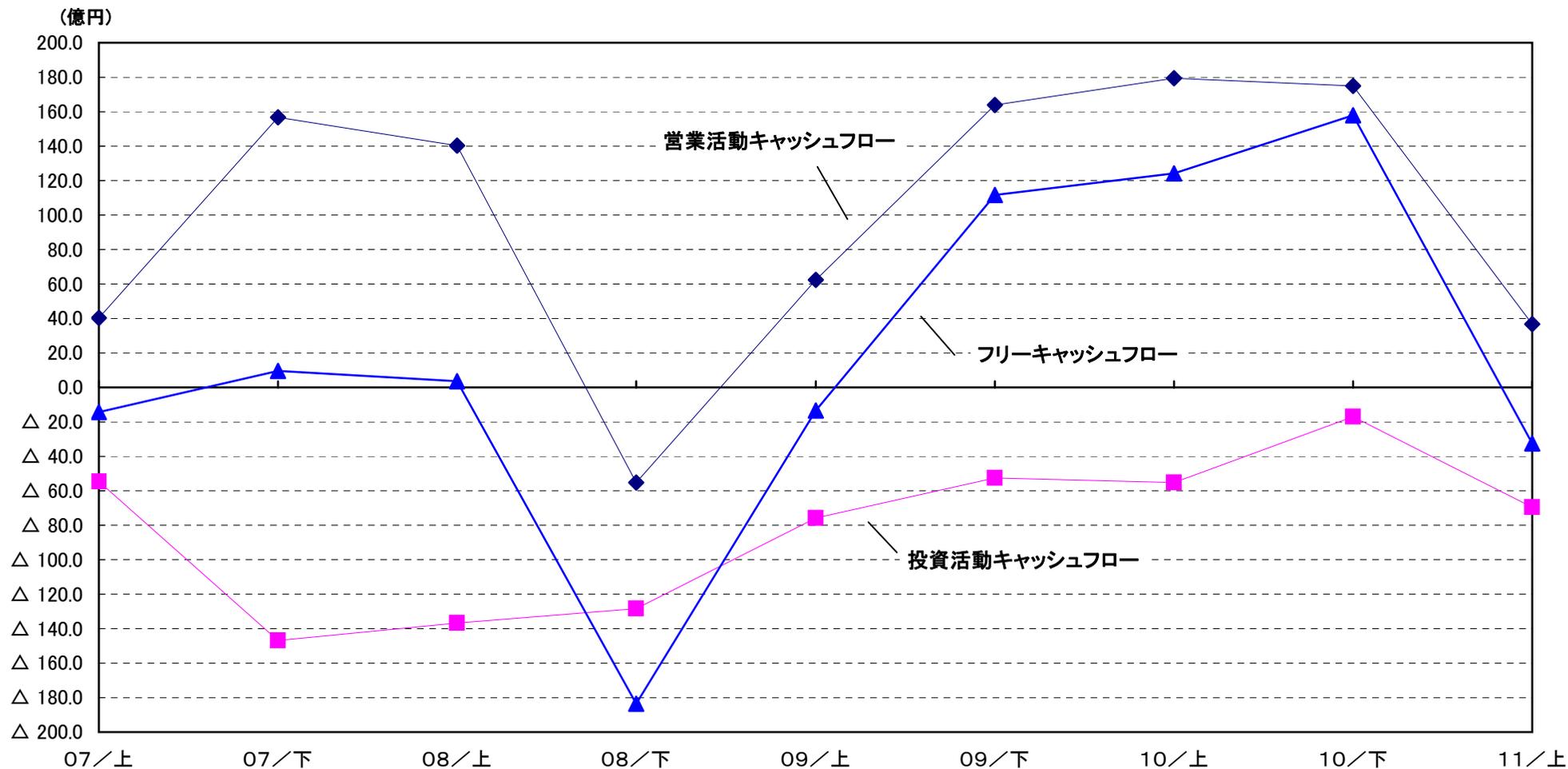
KYB 株式会社

売上高・利益の推移 (連結)



	'07/上	'07/下	'08/上	'08/下	'09/上	'09/下	'10/上	'10/下	'11/上	'11/下
売上高 (億円)	1,893.8	1,977.0	1,950.0	1,342.6	1,101.4	1,418.8	1,559.3	1,641.5	1,647.3	1,732.7
営業利益 (億円)	97.4	85.3	61.5	△ 61.0	△ 29.4	68.4	126.1	115.4	124.9	95.1
経常利益 (億円)	100.6	75.8	62.2	△ 76.2	△ 23.4	78.7	117.6	122.1	120.0	90.0
当期純利益 (億円)	50.7	33.3	29.8	△ 82.1	△ 19.0	25.6	80.6	89.6	71.5	58.5
1株当り当期純利益 (円)	22.76	14.96	13.37	△ 36.99	△ 8.68	11.71	36.89	40.65	32.33	26.48
株主資本利益率 (ROE) (%)	11.86	7.65	6.86	△ 20.64	△ 5.31	7.07	21.30	21.69	15.94	12.34
総資本利益率 (ROA) (%)	3.47	2.26	2.03	△ 5.78	△ 1.44	1.94	5.93	6.40	5.09	4.08
株主資本比率 (%)	29.31	29.77	29.30	26.59	27.64	27.31	28.33	30.64	33.20	32.98
損益分岐点 (BEP/月額) (億円)	280.0	302.1	303.0	252.5	199.2	202.5	223.1	230.0	227.3	250.0

キャッシュフロー推移（連結）



(単位:億円)

	07/上	07/下	08/上	08/下	09/上	09/下	10/上	10/下	11/上
営業活動キャッシュフロー	40.4	156.7	140.3	△ 55.3	62.5	164.0	179.4	174.9	36.8
投資活動キャッシュフロー	△ 54.7	△ 147.0	△ 136.7	△ 128.4	△ 75.9	△ 52.4	△ 55.3	△ 17.0	△ 69.5
財務活動キャッシュフロー	75.4	△ 33.5	△ 9.2	331.2	△ 24.7	△ 41.8	△ 75.8	△ 93.9	△ 142.2
現金及現金同等物増減額	62.2	△ 28.0	△ 7.2	136.8	△ 37.4	71.4	38.5	66.1	△ 176.1
※フリーキャッシュフロー	△ 14.3	9.7	3.6	△ 183.7	△ 13.4	111.7	124.2	157.9	△ 32.7

※フリーキャッシュフロー(純現金収支)は営業活動キャッシュフローと投資活動キャッシュフローとの差引額

連結子会社

1. 連結子会社(31社)

	会社名	略称	所在地	事業内容	設立	資本金	出資比率	従業員数
1	カヤバシステム マシナリー(株)	KSM	東京都港区	舞台装置・免制震ダンパー等の製造・販売	2004年7月	700百万円	100.0%	174人
2	KYBエンジニアリングアンドサービス(株)	ES	埼玉県戸田市	油圧緩衝器・油圧機器の市販・サービス	1956年3月	230百万円	100.0%	124人
3	KYBトロンデュール(株)	トロンデュール	新潟県長岡市	データ通信機器・車載機器等の製造・販売	2004年6月	50百万円	100.0%	58人
4	KYB金山(株)	金山	岐阜県下呂市	四輪車用油圧機器の加工・組立	1970年7月	20百万円	100.0%	298人
5	KYBキャダック(株)	キャダック	長野県東筑摩郡	鋳物製品および金型の製造・販売	1996年3月	90百万円	100.0%	56人
6	KYB-YS(株)	YS	長野県埴科郡	油圧機器・ステイダンパ等の製造・販売	1953年4月	265百万円	100.0%	471人
7	(株)タカコ	タカコ	京都府相楽郡	油圧機器の製造・販売	1973年4月	487百万円	100.0%	229人
8	KYBロジスティクス(株)	ロジスティクス	岐阜県可児市	油圧緩衝器・油圧機器の梱包・配送	1987年7月	30百万円	100.0%	28人
9	KYB Manufacturing North America, Inc.	KMNA	米国・インディアナ州	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2001年5月	US\$ 60,000千	100.0%	446人
10	KYB America LLC (※1)	KAC	米国・イリノイ州	油圧緩衝器・油圧機器の輸入販売	1998年12月	US\$ 5,000千	100.0%	60人
11	TSW Products Co., Inc (※2)	TSW	米国・カンザス州	油圧機器の製造・販売	1990年3月	US\$ 1,420千	100.0%	125人
12	KYB Latinoamerica S.A de C.V.(※3)	KLA	メキシコ・メキシコ市	市販用油圧緩衝器の販売	2004年12月	MXN 11,362千	100.0%	1人
13	KYB Panama S.A.(※4)	KYBP	パナマ・パナマ市	市販用油圧緩衝器の販売	2010年9月	US\$ 100千	100.0%	5人
14	KYB Europe GmbH	KGE	ドイツ・クレフェルト市	油圧緩衝器の輸入販売	1989年6月	EUR 700千	100.0%	184人
15	KYB Europe Headquarters GmbH	KEH	ドイツ・クレフェルト市	欧州事業の統轄	2009年12月	EUR 1,000千	100.0%	86人
16	KYB Steering Spain, S.A.	KSS	スペイン・ナバラ州	パワーステアリング用ポンプの製造・販売	1996年6月	EUR 12,020千	100.0%	295人
17	KYB Suspensions Europe,S.A.	KYBSE	スペイン・ナバラ州	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1975年7月	EUR 27,083千	100.0%	596人
18	KYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.	KAMS	スペイン・ナバラ州	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2008年10月	EUR 10,000千	66.7%	52人
19	KYB Manufacturing Czech s.r.o.	KMCZ	チェコ・パルドビツェ市	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2003年8月	CZK 500百万	100.0%	250人
20	凱迹必機械工業(鎮江)有限公司	KIMZ	中国・江蘇省	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2002年12月	US\$ 11,960千	100.0%	599人
21	凱迹必液圧工業(鎮江)有限公司	KHIZ	中国・江蘇省	産業用油圧機器の製造・販売	2004年2月	US\$ 36,450千	100.0%	463人
22	無錫凱迹必拓普減震器有限公司	KWT	中国・江蘇省	二輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2008年8月	US\$12,000千	100.0%	279人
23	凱迹必貿易(上海)有限公司	KTS	中国・上海市	油圧緩衝器の販売・部材調達・部材輸出販売	2004年11月	US\$ 1,000千	100.0%	18人
24	凱迹必(中国)投資有限公司	KCI	中国・江蘇省	中国事業の統轄	2010年11月	US\$ 30,500千	100.0%	5人
25	永華機械工業股份有限公司	KMT	台湾・桃園県	二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1963年6月	NT\$ 85,000千	55.1%	302人
26	KYB Steering (Thailand) Co.,Ltd.	KST	タイ・チョンブリ県	パワーステアリング用ポンプの製造・販売	1996年10月	BHT 150百万	100.0%	162人
27	KYB (Thailand) Co.,Ltd.	KYBT	タイ・チョンブリ県	二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1996年1月	BHT 200百万	67.0%	1,248人
28	KYB Asia Co., Ltd.	KYBA	タイ・サムットプラカーン県	市販用油圧緩衝器の販売	2005年1月	BHT 20百万	100.0%	32人
29	KYB Manufacturing Vietnam Co., Ltd.	KMV	ベトナム・ハノイ市	二輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2002年10月	US\$ 9,000千	100.0%	274人
30	TAKAKO Vietnam Co., Ltd. (※2)	TVC	ベトナム・ビンズン省	油圧機器の加工	2003年2月	US\$ 7,835千	100.0%	875人
31	KYB Middle East FZE(※5)	KMF	UAE・ドバイ酋長国	市販用油圧緩衝器の販売	2005年5月	AED 2,000千	100.0%	8人

(※1)KYB Manufacturing North America, Inc. による全額出資(間接所有)

(※2)(株)タカコによる全額出資(間接所有)

(※3)KYB America LLC 99%、KYB Manufacturing North America, Inc. 1%、
当社 1%出資(間接所有)

(※4)KYB America LLC 99.9%、当社 0.1%出資(間接所有)

(※5)KYB Europe GmbHによる全額出資(間接所有)

持分法適用会社

2. 持分法適用会社(5社)

会社名	略称	住所	事業内容	設立	資本金	出資比率	従業員数
1 (株)東和製作所	東和	岐阜県美濃加茂市	油圧ジャッキ・油圧シリンダ等の製造	1948年10月	52百万円	33.4%	160人
2 KYB-Mando do Brasil Fabricante de Autopecas S.A.	KMB	ブラジル・リオグランデ州	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2000年8月	BRL 24,351千	50.0%	172人
3 P. T. Kayaba Indonesia	PTKYB	インドネシア・ジャカルタ市	二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1976年2月	RP 3,942百万	30.0%	1,379人
4 KYB-UMW Malaysia Sdn.Bhd.	KMSB	マレーシア・セランゴール州	二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1983年6月	M\$ 8,800千	33.4%	691人
5 KYB-UMW Steering Malaysia Sdn.Bhd.(※6)	KSMSB	マレーシア・セランゴール州	パワーステアリング用ポンプの製造・販売	1995年9月	M\$ 5,000千	33.4%	61人

(※6) KYB-UMW Malaysia Sdn. Bhd.による全額出資(間接所有)

主な連結子会社の業績

連結会社	売上高(億円)				営業利益(億円)			
	2010年度 実績	2011年度			2010年度 実績	2011年度		
		上期(実)	下期(予)	予想		上期(実)	下期(予)	予想
1 カヤバシステム マシナリー(株) (KSM)	65.0	24.7	43.7	68.3	0.7	△ 0.2	3.7	3.4
2 KYBエンジニアリングアンドサービス(株) (ES)	109.3	59.0	62.4	121.4	2.9	2.4	2.3	4.7
3 KYB金山(株)	125.1	69.1	70.0	139.2	7.8	4.5	1.6	6.1
4 KYB-YS(株) (YS)	190.4	106.6	116.5	223.1	14.9	9.3	11.3	20.7
5 (株)タカコ	74.1	39.8	48.6	88.4	11.8	6.0	8.1	14.1
6 KYB Manufacturing North America, Inc.(KMNA)	119.8	44.8	73.0	117.8	1.7	△ 3.0	1.7	△ 1.3
7 KYB America LLC(KAC)	118.6	64.8	53.8	118.6	15.2	8.4	4.8	13.2
8 KYB Europe GmbH (KGE)	175.0	103.3	88.5	191.8	1.3	4.8	3.2	8.0
9 KYB Steering Spain, S.A.(KSS)	69.4	31.7	28.6	60.3	4.1	0.0	1.3	1.3
10 KYB Suspensions Europe,S.A.(KYBSE)	166.8	86.1	74.2	160.4	5.3	1.5	△ 1.3	0.2
11 KYB Manufacturing Czech s.r.o.(KMCZ)	42.2	22.0	20.9	42.9	3.1	1.0	0.6	1.6
12 凱迹必機械工業(鎮江)有限公司 (KIMZ)	83.8	36.2	42.5	78.7	1.2	△ 0.3	1.2	0.9
13 凱迹必液圧工業(鎮江)有限公司 (KHIZ)	75.8	44.4	43.5	87.9	10.0	5.9	2.6	8.5
14 KYB_Steering_(Thailand)_Co_Ltd (KST)	25.5	13.5	10.7	24.2	4.1	2.3	0.5	2.9
15 KYB (Thailand)Co.,Ltd. (KYBT)	109.0	59.6	48.8	108.3	11.3	7.7	1.6	9.3
16 KYB Manufacturing Vietnam Co., Ltd.(KMV)	26.8	13.6	20.5	34.2	△ 0.1	△ 0.0	△ 0.2	△ 0.2
17 KYB Middle East FZE(KMF)	35.4	20.3	23.3	43.6	4.3	2.7	1.8	4.5

その他の参考資料



Our Precision, Your Advantage

設備投資、減価償却費の推移

(単位:億円) (予想)

	08/上	08/下	09/上	09/下	10/上	10/下	11/上	11/下
設備投資 (連結)	124.8	118.0	43.3	53.1	32.4	56.3	114.5	157.5
(単独)	70.0	70.1	29.1	19.9	15.2	23.7	41.8	65.2
減価償却費 (連結)	77.2	85.7	73.2	77.7	64.3	68.0	61.1	75.3
(単独)	46.6	54.6	45.1	48.9	38.9	41.7	36.4	46.0

有利子負債、金融収支の推移

(単位:億円) (予想)

	08/上	08/下	09/上	09/下	10/上	10/下	11/上	11/下
有利子負債 (連結)	719.8	1,037.9	1,018.8	959.0	877.3	795.8	656.9	792.0
(割引手形含む) (単独)	446.7	757.4	750.8	736.3	693.9	641.5	496.9	596.0
金融収支 (連結)	△ 6.6	△ 7.2	△ 8.0	△ 9.1	△ 6.1	△ 6.3	△ 3.9	△ 8.4
(単独)	6.6	34.4	△ 0.3	△ 1.7	3.5	△ 2.6	21.8	0.6

研究開発費の推移

(単位:億円) (予想)

	08/上	08/下	09/上	09/下	10/上	10/下	11/上	11/下
研究開発費 (連結)	18.2	14.5	12.5	15.7	14.8	17.4	21.4	22.5

従業員数の推移

(単位:人) (予想)

	08/上	08/下	09/上	09/下	10/上	10/下	11/上	11/下
従業員数 (連結)	12,155	11,370	11,062	10,977	11,407	11,440	11,703	12,200
(単独)	3,910	3,883	3,963	3,927	3,889	3,840	3,900	4,000

為替レートの推移

(単位:円/\$ or EUR) (予想)

	08/上	08/下	09/上	09/下	10/上	10/下	11/上	11/下
¥/US\$平均レート	105.15	96.45	96.57	90.39	89.98	82.92	80.63	80.00
¥/EUR平均レート	163.16	128.63	132.27	130.82	116.02	111.65	115.19	108.00

2011年度業績予想（連結・単独）

損益予想（連結）

(単位:億円)

	2010年度	2011年度			前年比
	実績	上期	下期	予想	
売上高	3,200.8	1,647.3	1,732.7	3,380.0	5.6%
営業利益	241.5	124.9	95.1	220.0	△8.9%
経常利益	239.7	120.0	90.0	210.0	△12.4%
当期純利益	170.1	71.5	58.5	130.0	△23.6%
1株当り利益(円)	77.5	32.33	26.48	58.81	△24.2%

損益予想（単独）

(単位:億円)

	2010年度	2011年度			前年比
	実績	上期	下期	予想	
売上高	2,137.7	1,156.1	1,194.9	2,351.0	10.0%
営業利益	114.8	59.4	49.6	109.0	△5.0%
経常利益	128.8	79.8	50.2	130.0	0.9%
当期純利益	87.3	54.6	28.4	83.0	△4.9%
1株当り利益(円)	39.8	24.70	12.84	37.54	△5.6%

製品別売上高予想（連結）

(単位:億円)

	2010年度	2011年度			増減額	前年比
	実績	上期	下期	予想		
四輪車用(緩衝器)	1,190.8	569.4	596.8	1,166.2	△24.6	△2.1%
二輪車用(緩衝器)	223.0	116.7	126.4	243.1	20.1	9.0%
四輪車用(油圧機器)	385.9	180.1	180.1	360.2	△25.7	△6.7%
その他製品	68.3	35.5	30.8	66.2	△2.1	△3.0%
AC事業計	1,868.0	901.6	934.0	1,835.6	△32.3	△1.7%
産業用(油圧機器)	1,074.0	617.8	680.3	1,298.1	224.0	20.9%
航空機用(油圧機器)	54.8	32.2	28.8	61.0	6.2	11.3%
その他製品	83.4	42.3	17.7	60.0	△23.3	△28.0%
HC事業計	1,212.2	692.3	726.8	1,419.1	206.9	17.1%
特装車両	15.8	9.8	12.0	21.8	5.9	37.5%
その他製品	104.8	43.6	59.9	103.5	△1.3	△1.3%
その他計	120.7	53.4	71.9	125.3	4.6	3.8%
合計	3,200.8	1,647.3	1,732.7	3,380.0	179.2	5.6%

製品別売上高予想（単独）

(単位:億円)

	2010年度	2011年度			増減額	前年比
	実績	上期	下期	予想		
四輪車用(緩衝器)	619.1	302.3	305.9	608.2	△11.0	△1.8%
二輪車用(緩衝器)	112.7	56.5	65.4	121.9	9.2	8.2%
四輪車用(油圧機器)	291.4	140.9	148.8	289.6	△1.8	△0.6%
その他製品	62.8	32.6	21.7	54.3	△8.5	△13.6%
AC事業計	1,086.0	532.2	541.7	1,073.9	△12.1	△1.1%
産業用(油圧機器)	874.6	527.9	576.4	1,104.3	229.7	26.3%
航空機用(油圧機器)	54.8	32.2	28.8	61.1	6.2	11.3%
その他製品	79.3	41.6	23.0	64.5	△14.8	△18.7%
HC事業計	1,008.8	601.7	628.2	1,229.9	221.1	21.9%
特装車両	15.8	9.8	12.0	21.8	6.0	37.8%
その他製品	27.1	12.4	13.0	25.4	△1.7	△6.3%
その他計	42.9	22.2	25.0	47.2	4.3	9.9%
合計	2,137.7	1,156.1	1,194.9	2,351.0	213.3	10.0%

※「AC事業」は「オートモーティブコンポーネンツ事業」の略称、「HC事業」は「ハイドロリックコンポーネンツ事業」の略称

売上高・利益の推移（単独）

（予想）

	07/上	07/下	08/上	08/下	09/上	09/下	10/上	10/下	11/上	11/下
売上高（億円）	1,223.2	1,298.2	1,303.2	882.8	665.3	930.8	1,038.7	1,099.0	1,156.1	1,194.9
営業利益（億円）	44.3	29.8	19.4	△ 59.5	△ 35.7	26.9	59.6	55.2	59.4	49.6
経常利益（億円）	65.3	33.4	35.7	△ 19.8	△ 29.9	42.4	61.6	67.2	79.8	50.2
当期純利益（億円）	29.9	△ 4.8	△ 2.4	△ 43.2	△ 21.8	10.7	43.3	87.3	54.6	28.4
1株当り当期純利益（円）	13.40	△ 2.15	△ 1.10	△ 19.53	△ 9.98	4.90	19.82	19.96	24.70	12.84
株主資本利益率（ROE）%	8.36	△ 1.36	△ 0.71	△ 13.55	△ 7.38	△ 3.63	14.20	13.49	16.24	8.41
総資本利益率（ROA）%	2.74	△ 0.44	△ 0.23	△ 4.16	△ 2.23	△ 1.09	4.19	4.09	5.07	2.67
自己資本比率%	32.49	32.06	31.47	29.89	30.66	29.34	29.66	30.99	31.49	31.98
損益分岐点（BEP/月額）（億円）	171.3	198.7	198.9	154.1	125.5	135.0	143.6	157.0	163.8	177.1

四輪車用緩衝器売上構成(単独)

	10/上		11/上		
	売上高(億円)	構成比(%)	売上高(億円)	構成比(%)	前年比(%)
組付(O.E.M.)	162.7	50.8	133.1	44.0	△ 18.2
市販	5.0	1.5	4.7	1.6	△ 4.4
補用	30.3	9.5	31.2	10.3	3.1
市販輸出	88.9	27.7	94.2	31.2	6.0
KD輸出等	33.6	10.5	39.0	12.9	16.1
合計	320.5	100.0	302.3	100.0	△ 5.7

産業用油圧機器売上構成(単独)

	10/上		11/上		
	売上高(億円)	構成比(%)	売上高(億円)	構成比(%)	前年比(%)
ポンプ	20.6	5.3	25.7	4.9	24.9
モーター	101.0	26.0	124.1	23.5	22.8
シリンダー	170.6	43.9	227.4	43.0	33.3
バルブ	95.8	24.6	124.0	23.5	29.5
その他	0.8	0.2	26.8	5.1	3,203.7
合計	388.8	100.0	527.9	100.0	35.8

地域別(販売地別)・事業別売上高



Our Precision, Your Advantage

(単位:億円)

地域/期 年度/事業			2010年度				2011年度				備考
			AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計	
売上高	日本	上期	387.5	403.1	57.9	848.5	335.0	494.2	52.9	882.1	
		下期	346.5	467.0	62.5	876.0	354.9	526.8	71.2	952.9	
		年度	734.0	870.1	120.4	1,724.5	689.9	1,021.0	124.1	1,835.0	
	欧州	上期	204.5	18.1	0.0	222.6	218.8	30.6	0.0	249.4	
		下期	210.2	24.3	0.0	234.5	210.2	36.3	0.0	246.5	
		年度	414.7	42.4	0.0	457.1	429.0	66.9	0.0	495.9	
	北米	上期	145.6	21.5	0.0	167.1	128.8	27.4	0.0	156.2	
		下期	129.8	26.1	0.0	155.9	144.8	28.8	0.0	173.6	
		年度	275.4	47.6	0.0	323.0	273.5	56.2	0.0	329.7	
	中国	上期	61.8	106.8	0.2	168.9	42.4	116.4	0.0	158.8	
		下期	34.6	101.0	△ 0.2	135.4	50.5	110.0	0.0	160.5	
		年度	96.4	207.8	0.0	304.3	93.0	226.3	0.0	319.3	
	東南アジア	上期	87.2	2.2	0.0	89.5	100.9	1.1	0.0	101.9	
		下期	95.2	1.5	0.0	96.7	95.2	1.1	0.0	96.4	
		年度	182.5	3.7	0.0	186.2	196.1	2.2	0.0	198.3	
	その他	上期	60.1	2.6	0.0	62.8	75.7	22.7	0.5	98.9	
		下期	104.8	38.0	0.2	143.0	78.4	23.8	0.7	102.9	
		年度	165.0	40.6	0.2	205.8	154.1	46.5	1.2	201.8	UAE・台湾・中南米
合計	上期	946.7	554.4	58.1	1,559.3	901.6	692.3	53.4	1,647.3		
	下期	921.2	657.8	62.5	1,641.5	934.0	726.8	71.9	1,732.7		
	年度	1,868.0	1,212.2	120.7	3,200.8	1,835.6	1,419.1	125.3	3,380.0		
営業利益	上期	66.6	61.0	△ 1.5	126.1	41.6	89.1	△ 5.8	124.9		
	下期	35.1	78.1	2.3	115.4	—	—	—	—	非開示	
	年度	101.6	139.1	0.8	241.5	—	—	—	—		

得意先別 連結売上高(上位10社)

得意先別 連結売上高(上位10社)

(単位:億円)

順位	(10/上) 順位	得意先名(グループ)	11/上 売上高	(10/上) 売上高	主要販売製品				
					四輪緩衝器	二輪緩衝器	産業用油機	四輪用油機	航空機油機
1	(2)	日立建機(株) ※2 ※4	170.5	(121.6)			170.5 (121.6)	0.0	
2	(1)	トヨタ自動車(株) ※1 ※4	110.0	(139.4)	109.9 (139.3)			0.1 (0.1)	
3	(3)	日産自動車(株) ※3 ※4	61.5	(72.4)	56.4 (67.5)		2.5 (2.3)	2.6 (2.6)	
4	(4)	ヤマハ発動機(株) ※4	58.9	(62.1)	1.8 (2.2)	52.6 (55.0)		4.5 (4.9)	
5	(5)	コベルコ建機(株) ※4	58.0	(53.8)	0.0		58.0 (53.8)	0.0	
6	(8)	ジャトコ(株)	52.0	(40.5)				52.0 (40.5)	
7	(11)	住友建機(株) ※4	49.3	(37.9)			49.3 (37.9)		
8	(9)	キャタピラー・ジャパン(株)	47.4	(38.1)	0.0		47.4 (38.1)		
9	(7)	スズキ(株) ※4	43.1	(44.9)	23.8 (24.2)	12.1 (13.6)		7.2 (7.1)	
10	(10)	三菱自動車工業(株) ※4	32.0	(37.9)	19.2 (23.9)			12.8 (14.0)	

(※1)トヨタ車体(株)を含む ダイハツ工業(株)、日野自動車(株)を含まない

(※2)日立建機ティアラを含む

(※3)日産車体(株)を含む

(※4)海外子会社を含む

連結営業利益増減要因（10年上期比）

