

2011年度

決算説明会 補足資料

・ 売上高・利益の推移（連結）	1
・ キャッシュフロー推移（連結）	2
・ 連結子会社一覧	3
・ 持分法適用会社一覧、主な連結子会社の業績	4
・ その他の参考資料	5
◇設備投資、減価償却費の推移	
◇有利子負債、金融収支の推移	
◇研究開発費の推移	
◇従業員数の推移	
◇為替レートの推移	
・ 2012年度業績予想（連結・単独）	6
・ 売上高・利益の推移（単独）	7
・ 地域別・事業別売上高	8
・ 得意先別 連結売上高（上位10社）	9
・ 利益増減要因（連結）	10

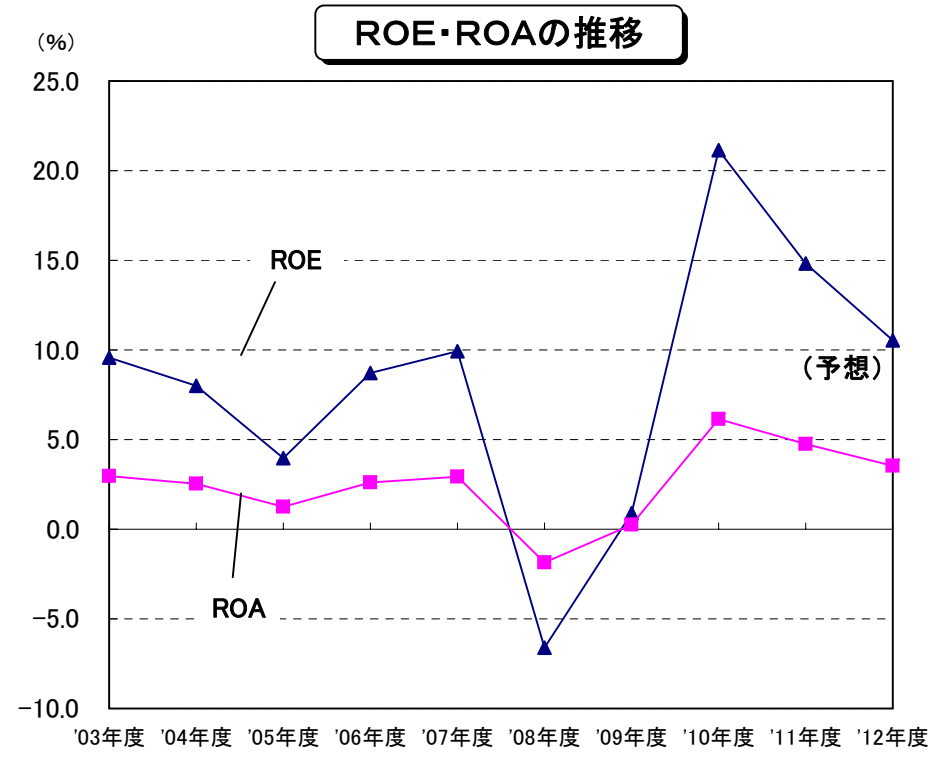
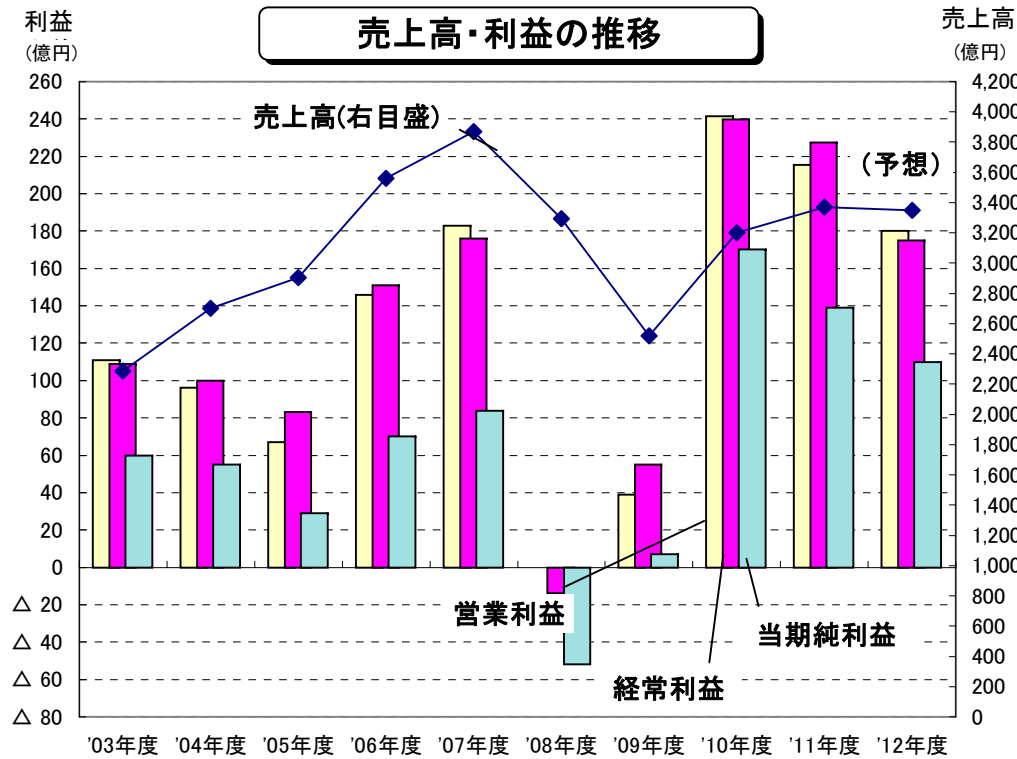
2012年 5月17日

KYB 株式会社

見直しに関する注意事項

弊社の作成するレポートには、歴史的事実に留まらず、今後の計画・見直しといった将来予測が含まれています。弊社の実績は、経済事情、為替レート、法律、規制、政策及び取引主要国における政治体制、さらには新製品の導入及びその成否等、不確実な要因の影響を受けます。従って、弊社の実際の実績が計画・見直しとは、大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

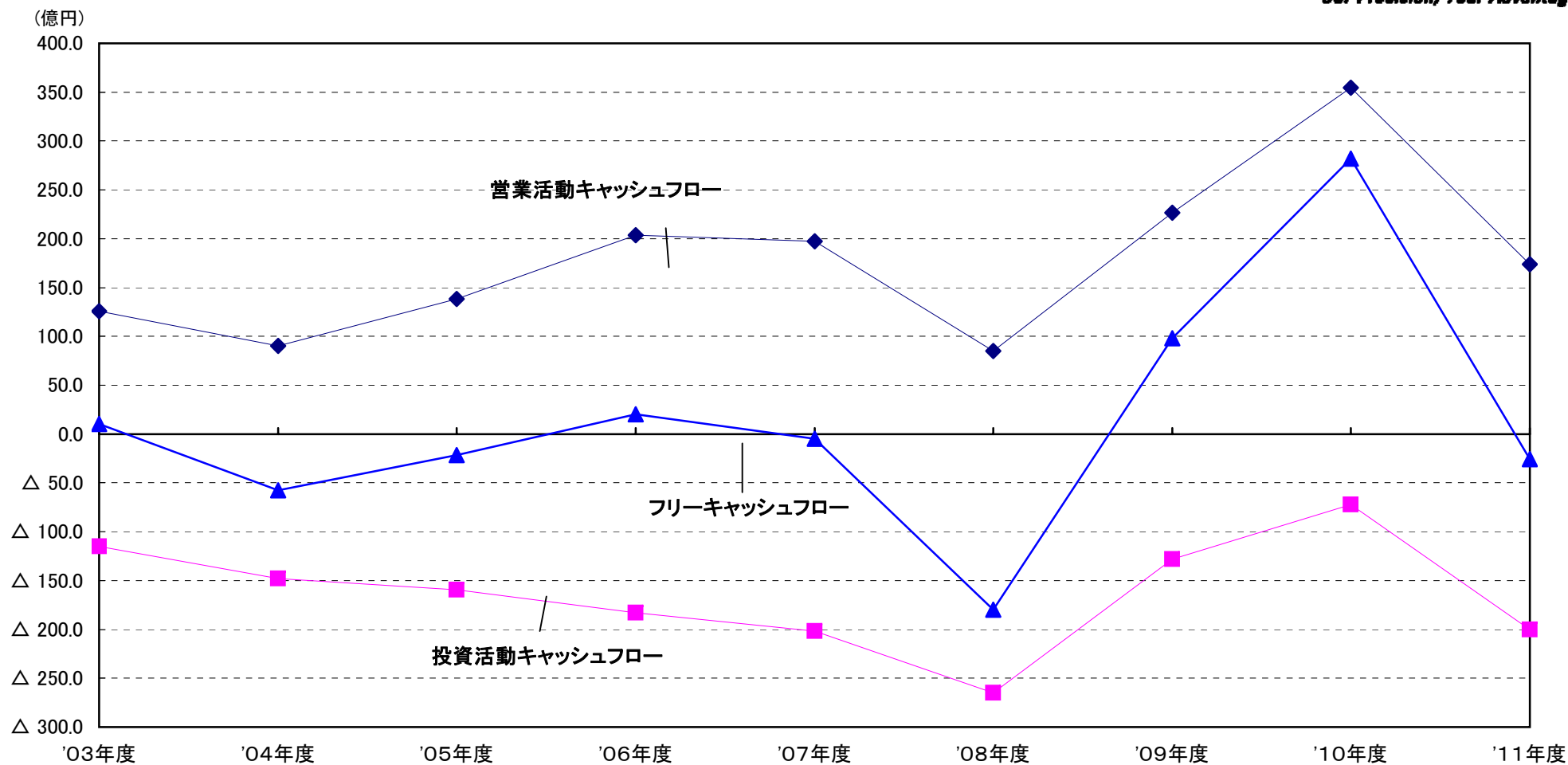
売上高・利益の推移 (連結)



(予想)

	'03年度	'04年度	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度
売上高 (億円)	2,285	2,703	2,905	3,561	3,871	3,293	2,520	3,201	3,372	3,350
営業利益 (億円)	111	96	67	146	183	0	39	242	215	180
経常利益 (億円)	109	100	83	151	176	△ 14	55	240	228	175
当期純利益 (億円)	60	55	29	70	84	△ 52	7	170	139	110
1株当り当期純利益 (円)	26.55	24.15	12.63	31.33	37.72	△ 23.62	3.03	77.54	62.87	49.76
株主資本利益率 (ROE) (%)	9.56	8.00	3.96	8.72	9.92	△ 6.62	0.91	21.14	14.82	10.52
総資本利益率 (ROA) (%)	2.96	2.52	1.24	2.61	2.92	△ 1.87	0.25	6.14	4.74	3.55
株主資本比率 (%)	31.25	31.80	30.94	29.10	29.77	26.59	27.31	30.64	33.23	34.32
損益分岐点 (BEP/月額) (億円)	169.5	206.5	224.8	265.6	286.6	277.4	199.3	220.4	237.0	244.6

キャッシュフロー推移（連結）



(単位:億円)

	'03年度	'04年度	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度
営業活動キャッシュフロー	125.7	90.0	138.2	203.6	197.1	85.0	226.5	354.3	174.0
投資活動キャッシュフロー	△ 115.3	△ 147.8	△ 159.6	△ 183.2	△ 201.7	△ 265.1	△ 128.3	△ 72.3	△ 200.0
財務活動キャッシュフロー	△ 23.1	1.9	29.7	△ 31.6	41.9	322.0	△ 66.5	△ 169.7	△ 34.5
現金及現金同等物増減額	△ 13.5	△ 54.2	10.0	△ 6.4	34.2	129.6	33.4	104.8	△ 61.1
※フリーキャッシュフロー	10.4	△ 57.8	△ 21.4	20.4	△ 4.6	△ 180.1	98.3	282.0	△ 26.0

※フリーキャッシュフロー(純現金収支)は営業活動キャッシュフローと投資活動キャッシュフローとの差引額

連結子会社



1. 連結子会社(30社)

	会社名	略称	所在地	事業内容	設立	資本金	出資比率	従業員数
1	カヤバシステム マシナリー(株)	KSM	東京都港区	舞台装置・免制震ダンパー等の製造・販売	2004年7月	700百万円	100.0%	171人
2	KYBエンジニアリングアンドサービス(株)	ES	埼玉県戸田市	油圧緩衝器・油圧機器の市販・サービス	1956年3月	230百万円	100.0%	122人
3	KYBトロンデュール(株)	トロンデュール	新潟県長岡市	データ通信機器・車載機器等の製造・販売	2004年6月	50百万円	100.0%	70人
4	KYB金山(株)	金山	岐阜県下呂市	四輪車用油圧機器の加工・組立	1970年7月	20百万円	100.0%	294人
5	KYBキャダック(株)	キャダック	長野県東筑摩郡	鋳物製品および金型の製造・販売	1996年3月	90百万円	100.0%	58人
6	KYB-YS(株) (旧株柳沢精機製作所)	YS	長野県埴科郡	油圧機器・スティダンパ等の製造・販売	1953年4月	265百万円	100.0%	467人
7	株タカコ	タカコ	京都府相楽郡	油圧機器の製造・販売	1973年4月	487百万円	100.0%	229人
8	KYBロジスティクス(株)	ロジスティクス	岐阜県可児市	油圧緩衝器・油圧機器の梱包・配送	1987年7月	30百万円	90.0%	28人
9	KYB Americas Corporation (※1)	KAC	米国・インディアナ州	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2011年10月	US\$ 60,000千	100.0%	545人
10	TSW Products Co., Inc (※2)	TSW	米国・カンザス州	油圧機器の製造・販売	1990年3月	US\$ 1,420千	100.0%	128人
11	KYB Latinoamerica S.A de C.V.(※3)	KLA	メキシコ・メキシコ市	市販用油圧緩衝器の販売	2004年12月	MXN 11,362千	100.0%	1人
12	KYB Panama S.A.(※4)	KYBP	パナマ・パナマ市	市販用油圧緩衝器の販売	2010年9月	US\$ 100千	100.0%	5人
13	KYB Europe Headquarters GmbH	KEH	ドイツ・クレフェルト市	欧州事業の統轄	2009年9月	EUR 1,000千	100.0%	87人
14	KYB Europe GmbH	KGE	ドイツ・クレフェルト市	油圧緩衝器の輸入販売	1989年6月	EUR 700千	100.0%	193人
15	KYB Steering Spain, S.A.	KSS	スペイン・ナバラ州	パワーステアリング用ポンプの製造・販売	1996年6月	EUR 12,020千	100.0%	257人
16	KYB Suspensions Europe,S.A.	KYBSE	スペイン・ナバラ州	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1975年7月	EUR 27,083千	100.0%	552人
17	KYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.	KAMS	スペイン・ナバラ州	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2008年10月	EUR 10,000千	66.7%	54人
18	KYB Manufacturing Czech s.r.o.	KMCZ	チェコ・パルドビツェ市	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2003年8月	CZK 880百万	100.0%	238人
19	凱迹必機械工業(鎮江)有限公司	KIMZ	中国・江蘇省	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2002年12月	US\$ 29,360千	100.0%	714人
20	凱迹必液圧工業(鎮江)有限公司	KHIZ	中国・江蘇省	産業用油圧機器の製造・販売	2004年2月	US\$ 57,450千	100.0%	458人
21	無錫凱迹必拓普減震器有限公司	KWT	中国・江蘇省	二輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2008年8月	US\$20,000千	100.0%	267人
22	凱迹必貿易(上海)有限公司	KTS	中国・上海市	油圧緩衝器の販売・部材調達・部材輸出販売	2004年11月	US\$ 1,000千	100.0%	18人
23	凱迹必(中国)投資有限公司	KCI	中国・江蘇省	中国事業の統轄	2010年11月	US\$ 30,500千	100.0%	43人
24	永華機械工業股份有限公司	KMT	台湾・桃園県	二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1963年6月	NT\$ 85,000千	55.1%	296人
25	KYB Steering (Thailand) Co.,Ltd.	KST	タイ・チョンブリ県	パワーステアリング用ポンプの製造・販売	1996年10月	BHT 150百万	100.0%	184人
26	KYB (Thailand) Co.,Ltd.	KYBT	タイ・チョンブリ県	二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1996年1月	BHT 200百万	67.0%	1,270人
27	KYB Asia Co., Ltd.	KYBA	タイ・サムットプラカン県	市販用油圧緩衝器の販売	2005年1月	BHT 21百万	100.0%	34人
28	KYB Manufacturing Vietnam Co., Ltd.	KMV	ベトナム・ハノイ市	二輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2002年10月	US\$ 9,000千	100.0%	503人
29	TAKAKO Vietnam Co., Ltd. (※2)	TVC	ベトナム・ビンズン省	油圧機器の加工	2003年2月	US\$ 7,835千	100.0%	804人
30	KYB Middle East FZE(※5)	KMF	UAE・ドバイ酋長国	市販用油圧緩衝器の販売	2005年5月	AED 2,000千	100.0%	9人

(※1)旧KMNAと旧KACの合併により設立

(※2)株タカコによる全額出資(間接所有)

(※3)KYB Americas Corporation 99%、当社 1%出資(間接所有)

(※4)KYB Americas Corporation 99.9%、当社 0.1%出資(間接所有)

(※5)KYB Europe GmbHによる全額出資(間接所有)

持分法適用会社

2. 持分法適用会社(5社)

会社名	略称	住所	事業内容	設立	資本金	出資比率	従業員数
1 (株)東和製作所	東和	岐阜県美濃加茂市	油圧ジャッキ・油圧シリンダ等の製造	1948年10月	52百万円	33.4%	172人
2 P. T. Kayaba Indonesia	PTKYB	インドネシア・ジャカルタ市	二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1976年2月	RP 3,942百万	30.0%	1,402人
3 KYB-UMW Malaysia Sdn.Bhd.	KMSB	マレーシア・セランゴール州	二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1983年6月	M\$ 8,800千	33.4%	746人
4 KYB-UMW Steering Malaysia Sdn.Bhd.(※6)	KSMSB	マレーシア・セランゴール州	パワーステアリング用ポンプの製造・販売	1995年9月	M\$ 5,000千	33.4%	57人
5 KYB-Mando do Brasil Fabricante de Autopecas Ltda	KMB	ブラジル・パラナ州	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2011年6月	BR 24,965千	50.0%	148人

(※6) KYB-UMW Malaysia Sdn. Bhd.による全額出資(間接所有)

主な連結子会社の業績

連結会社	略称	売上高(億円)			営業利益(億円)			備考
		10年度(実績)	11年度(実績)	12年度(予想)	10年度(実績)	11年度(実績)	12年度(予想)	
1 カヤバシステム マシナリー(株)	KSM	65.0	67.9	88.2	0.7	3.7	5.0	
2 KYBエンジニアリングアンドサービス(株)	ES	109.3	120.3	126.8	2.9	4.7	5.5	
3 KYB金山(株)	金山	125.1	134.3	118.6	7.8	3.2	3.9	
4 KYB-YS(株)(旧株)柳沢精機製作所	YS	190.4	216.8	232.0	14.9	18.1	12.9	
5 (株)タカコ	効コ	74.1	81.2	94.0	11.8	11.3	13.3	
6 KYB Americas Corporation	KAC	119.8	238.7	256.3	1.7	12.6	11.3	
7 KYB Panama S.A.	KYBP	5.1	26.3	28.3	0.5	2.3	1.7	
8 KYB Europe GmbH	KGE	175.0	180.7	179.6	1.3	4.0	3.9	
9 KYB Steering Spain, S.A.	KSS	69.4	57.7	52.7	4.1	0.5	2.2	
10 KYB Suspensions Europe,S.A.	KYBSE	166.8	157.0	127.7	5.3	0.5	1.3	
11 KYB Manufacturing Czech s.r.o.	KMCZ	42.2	39.9	39.1	3.1	1.2	2.2	
12 凱迺必機械工業(鎮江)有限公司	KIMZ	83.8	96.4	88.1	1.2	1.4	3.6	
13 凱迺必液圧工業(鎮江)有限公司	KHIZ	75.8	95.3	117.3	10.0	9.6	15.2	
14 KYB Steering (Thailand) Co Ltd	KST	25.5	25.6	32.5	4.1	4.2	5.3	
15 KYB (Thailand)Co.,Ltd.	KYBT	109.0	141.0	125.9	11.3	15.5	15.6	
16 KYB Manufacturing Vietnam Co., Ltd.	KMV	26.8	31.4	39.7	△ 0.1	△ 0.4	0.2	
17 KYB Middle East FZE	KMF	35.4	39.2	45.8	4.3	4.5	4.9	

その他の参考資料

設備投資、減価償却費の推移

(単位:億円) (予想)

	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度
設備投資 (連結)	156.1	196.4	234.3	242.8	96.4	88.8	269.3	365.0
(単独)	79.2	98.4	144.6	140.1	49.0	38.9	126.2	220.0
減価償却費 (連結)	101.8	122.6	149.2	162.9	150.9	132.3	133.4	147.0
(単独)	66.4	69.0	86.8	101.2	94.0	80.6	80.3	85.0

有利子負債、金融収支の推移

(単位:億円) (予想)

	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度
有利子負債 (連結)	575.6	651.2	705.3	1,037.9	959.0	795.8	783.9	970.0
(割引手形含む) (単独)	434.0	431.2	460.6	757.4	736.3	641.5	558.7	725.0
金融収支 (連結)	△ 9.4	△ 13.9	△ 16.0	△ 13.8	△ 17.1	△ 12.4	△ 9.4	△ 14.3
(単独)	2.7	3.6	11.3	41.0	△ 2.0	0.9	41.8	15.1

研究開発費の推移

(単位:億円) (予想)

	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度
研究開発費(連結)	37.0	37.1	33.7	32.7	28.2	32.2	40.4	40.2

従業員数の推移

(単位:人) (予想)

	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度
従業員数 (連結)	8,387	10,596	11,546	11,370	10,977	11,440	11,975	12,400
(単独)	3,492	3,619	3,786	3,883	3,927	3,840	3,876	3,800

為替レートの推移

(単位:円/\$ or EUR) (予想)

	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度
¥/US\$平均レート	112.31	117.03	115.65	100.80	93.49	86.45	79.08	77.00
¥/EUR平均レート	137.67	148.89	161.44	145.89	131.48	113.83	108.97	98.00

2012年度業績予想（連結・単独）

損益予想（連結）

(単位:億円)

	2011年度	2012年度			前年比
	実績	上期	下期	予想	
売上高	3,371.6	1,610.0	1,740.0	3,350.0	△0.6%
営業利益	215.4	75.0	105.0	180.0	△16.4%
経常利益	227.6	73.0	102.0	175.0	△23.1%
当期純利益	139.0	48.0	62.0	110.0	△20.9%
1株当り利益(円)	62.9	21.7	28.1	49.8	△20.9%

損益予想（単独）

(単位:億円)

	2011年度	2012年度			前年比
	実績	上期	下期	予想	
売上高	2,277.2	1,042.3	1,165.7	2,208.0	△3.0%
営業利益	95.7	14.7	35.6	50.3	△47.4%
経常利益	158.2	38.6	42.2	80.8	△48.9%
当期純利益	88.9	33.2	25.5	58.7	△34.0%
1株当り利益(円)	40.2	15.0	11.5	26.6	△34.0%

製品別売上高予想（連結）

(単位:億円)

	2011年度	2012年度			増減額	前年比
	実績	上期	下期	予想		
四輪車用(緩衝器)	1,179.2	589.0	547.0	1,136.0	△43.2	△3.7%
二輪車用(緩衝器)	252.4	111.0	123.3	234.3	△18.1	△7.2%
四輪車用(油圧機器)	359.3	172.2	165.2	337.4	△21.9	△6.1%
その他製品	75.8	32.8	23.4	56.2	△19.6	△25.9%
A C 事業 計	1,866.6	905.0	859.0	1,764.0	△102.6	△5.5%
産業用(油圧機器)	1,242.0	575.4	749.3	1,324.7	82.7	6.7%
航空機用(油圧機器)	65.2	29.7	31.2	60.9	△4.3	△6.6%
その他製品	68.1	31.8	21.1	52.9	△15.2	△22.3%
H C 事業 計	1,375.2	636.9	801.5	1,438.4	63.2	4.6%
特装車両	24.5	16.4	16.1	32.6	8.1	32.9%
その他製品	105.2	51.7	63.3	115.0	9.8	9.3%
その他計	129.7	68.1	79.5	147.5	17.8	13.8%
合 計	3,371.6	1,610.0	1,740.0	3,350.0	△21.6	△0.6%

製品別売上高予想（単独）

(単位:億円)

	2011年度	2012年度			増減額	前年比
	実績	上期	下期	予想		
四輪車用(緩衝器)	591.6	274.9	266.3	541.2	△50.4	△8.5%
二輪車用(緩衝器)	127.0	55.6	61.3	116.9	△10.1	△7.9%
四輪車用(油圧機器)	282.5	130.3	125.3	255.6	△26.9	△9.5%
その他製品	59.8	29.4	20.3	49.7	△10.1	△16.8%
計	1,060.8	490.2	473.3	963.4	△97.3	△9.2%
産業用(油圧機器)	1,035.0	465.0	616.4	1,081.4	46.4	4.5%
航空機用(油圧機器)	65.2	29.7	31.2	60.9	△4.3	△6.5%
その他製品	66.5	30.7	20.0	50.7	△15.8	△23.7%
計	1,166.6	525.4	667.6	1,193.0	26.4	2.3%
特装車両	24.5	16.4	16.1	32.6	8.1	33.0%
その他製品	25.3	10.3	8.6	18.9	△6.4	△25.4%
その他計	49.8	26.8	24.7	51.5	1.7	3.4%
合 計	2,277.2	1,042.3	1,165.7	2,208.0	△69.2	△3.0%

※「AC事業」は「オートモーティブコンポーネンツ事業」の略称、「HC事業」は「ハイドロリックコンポーネンツ事業」の略称



Our Precision, Your Advantage

売上高・利益の推移（単独）

（予想）

	'03年度	'04年度	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度
売上高（億円）	1,875.0	1,896.0	2,078.7	2,393.6	2,521.3	2,186.0	1,596.0	2,137.7	2,277.2	2,208.0
営業利益（億円）	80.0	76.6	50.4	89.5	74.2	△ 40.1	△ 8.9	114.8	95.7	50.3
経常利益（億円）	83.0	89.0	71.7	116.5	98.7	15.9	12.5	128.8	158.2	80.8
当期純利益（億円）	49.0	54.0	32.7	31.7	25.0	△ 46.0	△ 11.1	87.3	88.9	58.7
1株当り当期純利益（円）	21.45	24.08	14.40	14.27	11.25	△ 20.63	△ 5.08	39.77	40.20	26.55
株主資本利益率（ROE）%	8.42	8.61	4.83	4.50	3.59	△ 7.09	△ 1.86	13.69	12.32	7.76
総資本利益率（ROA）%	2.78	3.01	1.71	1.53	1.17	△ 2.20	△ 0.55	4.13	3.99	2.50
株主資本比率%	33.98	35.87	35.06	32.93	32.06	29.89	29.34	30.99	33.78	30.84
損益分岐点（BEP/月額）（億円）	137.1	138.1	155.7	170.4	185.3	177.9	130.1	147.8	151.2	164.0

四輪車用緩衝器売上構成（単独）

	'10年度		'11年度		
	売上高(億円)	構成比(%)	売上高(億円)	構成比(%)	前年比(%)
組付(O.E.M.)	310.4	50.1	290.8	49.2	△ 6.3
市販	9.3	1.5	8.8	1.5	△ 4.9
補用	56.1	9.1	56.8	9.6	1.3
市販輸出	176.0	28.4	159.9	27.0	△ 9.1
KD輸出等	67.5	10.9	75.3	12.7	11.6
合計	619.1	100.0	591.6	100.0	△ 4.4

産業用油圧機器売上構成（単独）

	'10年度		'11年度		
	売上高(億円)	構成比(%)	売上高(億円)	構成比(%)	前年比(%)
ポンプ	44.3	5.1	54.0	5.2	21.8
モーター	227.9	26.1	256.8	24.8	12.7
シリンダー	379.2	43.3	440.0	42.5	16.0
バルブ	211.5	24.2	242.5	23.4	14.7
その他	11.7	1.3	41.6	4.0	255.9
合計	874.6	100.0	1,035.0	99.9	18.3

地域別(販売地別)・事業別売上高

(単位:億円)



Our Precision, Your Advantage

			2010年度				2011年度				備考
			AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計	
売上高	日本	上期	387.5	403.1	57.9	848.5	335.0	494.2	52.9	882.1	
		下期	346.6	467.0	62.5	876.0	370.7	491.0	75.5	937.3	
		年度	734.0	870.1	120.4	1,724.5	705.8	985.2	128.4	1,819.4	
	欧州	上期	204.5	18.1	0.0	222.6	218.8	30.6	0.0	249.4	
		下期	210.2	24.3	0.0	234.5	187.9	36.1	0.0	224.0	
		年度	414.7	42.4	0.0	457.1	406.7	66.7	0.0	473.4	
	北米	上期	145.6	21.5	0.0	167.1	128.8	27.4	0.0	156.2	
		下期	129.8	26.1	0.0	155.9	145.3	31.7	0.0	177.0	
		年度	275.4	47.6	0.0	323.0	274.0	59.1	0.0	333.1	
	中国	上期	61.8	106.8	0.2	168.9	42.4	116.4	0.0	158.8	
		下期	49.6	85.6	0.2	135.4	69.5	102.4	0.0	171.9	
		年度	111.4	192.4	0.4	304.3	112.0	218.7	0.0	330.7	
	東南アジア	上期	87.2	2.2	0.0	89.5	100.9	1.1	0.0	101.9	
		下期	95.2	1.5	0.0	96.7	119.0	2.4	0.0	121.5	
		年度	182.5	3.7	0.0	186.2	219.9	3.5	0.0	223.4	
	その他	上期	60.1	2.6	0.0	62.8	75.7	22.7	0.5	98.9	
		下期	104.8	38.0	0.2	143.0	72.6	19.2	0.8	92.7	
		年度	164.9	40.6	0.2	205.8	148.3	41.9	1.3	191.5	
	合計	上期	946.7	554.4	58.1	1,559.3	901.6	692.3	53.4	1,647.3	
		下期	921.2	657.8	62.5	1,641.5	965.0	682.9	76.3	1,724.3	
		年度	1,868.0	1,212.2	120.7	3,200.8	1,866.6	1,375.2	129.7	3,371.6	
営業利益	上期	66.6	61.0	△ 1.5	126.1	40.5	81.9	2.5	124.9		
	下期	35.1	78.1	2.3	115.4	21.6	61.5	7.4	90.5		
	年度	101.6	139.1	0.8	241.5	62.1	143.4	9.9	215.4		



Our Precision, Your Advantage

得意先別 連結売上高(上位10社)

得意先別 連結売上高(上位10社)

(単位:億円)

順位	10年 順位	得意先名(グループ)	11年 売上高	10年 売上高	主要販売製品				
					四輪緩衝器	二輪緩衝器	産業用油機	四輪用油機	航空機油機
1	(1)	日立建機株 ※2 ※4	337.5	(283.3)			337.5 (283.3)	0.0 (0.0)	
2	(2)	トヨタ自動車株 ※1 ※4	266.6	(266.7)	266.5 (266.6)	0.0 (0.0)		0.1 (0.1)	
3	(3)	日産自動車株 ※3 ※4	143.8	(143.3)	132.9 (132.2)		4.6 (4.6)	6.3 (6.5)	
4	(4)	ヤマハ発動機株 ※4	121.8	(116.6)	4.2 (2.1)	111.4 (107.2)		6.2 (7.3)	
5	(5)	コベルコ建機株 ※4	111.9	(108.6)	0.0 (0.0)		111.9 (108.6)	0.0 (0.0)	
6	(8)	住友建機株 ※4	106.2	(84.4)			106.2 (84.4)		
7	(7)	ジャトコ株	103.8	(86.1)	0.0 (0.0)	0.0 (0.0)		103.8 (86.1)	
8	(10)	キャタピラー・ジャパン株	97.9	(81.6)	0.0		97.9 (81.6)		
9	(6)	スズキ株 ※4	85.2	(91.8)	45.0 (48.9)	26.9 (28.4)		13.3 (14.5)	
10	(12)	本田技研工業 ※4	68.9	(64.5)	58.0 (55.1)	10.8 (9.3)		0.1 (0.1)	

(※1)トヨタ車体株を含む ダイハツ工業株、日野自動車株を含まない

(※2)株日立建機ティエラを含む

(※3)日産車体株を含む

(※4)海外子会社を含む

連結営業利益増減要因（2010年度比）

（億円）

