

2012年度

決算説明会 補足資料

・ 売上高・利益の推移（連結）	1
・ キャッシュフロー推移（連結）	2
・ 連結子会社一覧	3
・ 主な連結子会社の業績、その他の参考資料(連結) ...	4
◇設備投資、減価償却費の推移	
◇有利子負債、金融収支の推移	
◇研究開発費の推移	
◇従業員数の推移	
◇為替レートの推移	
・ 2013年度業績予想（連結）	5

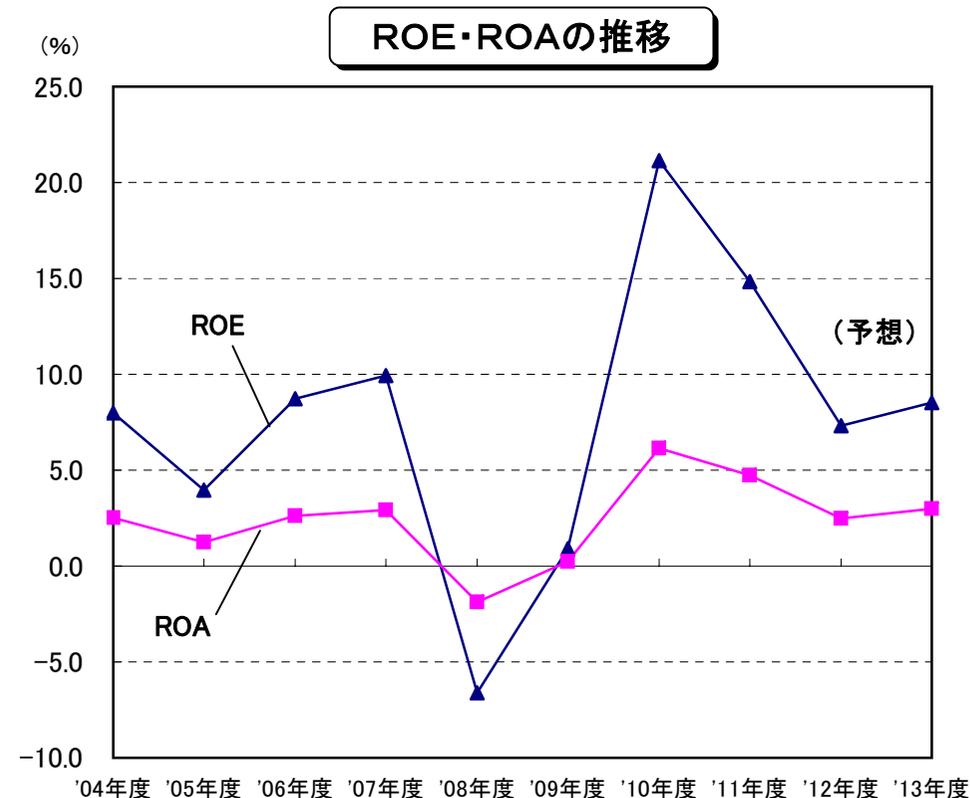
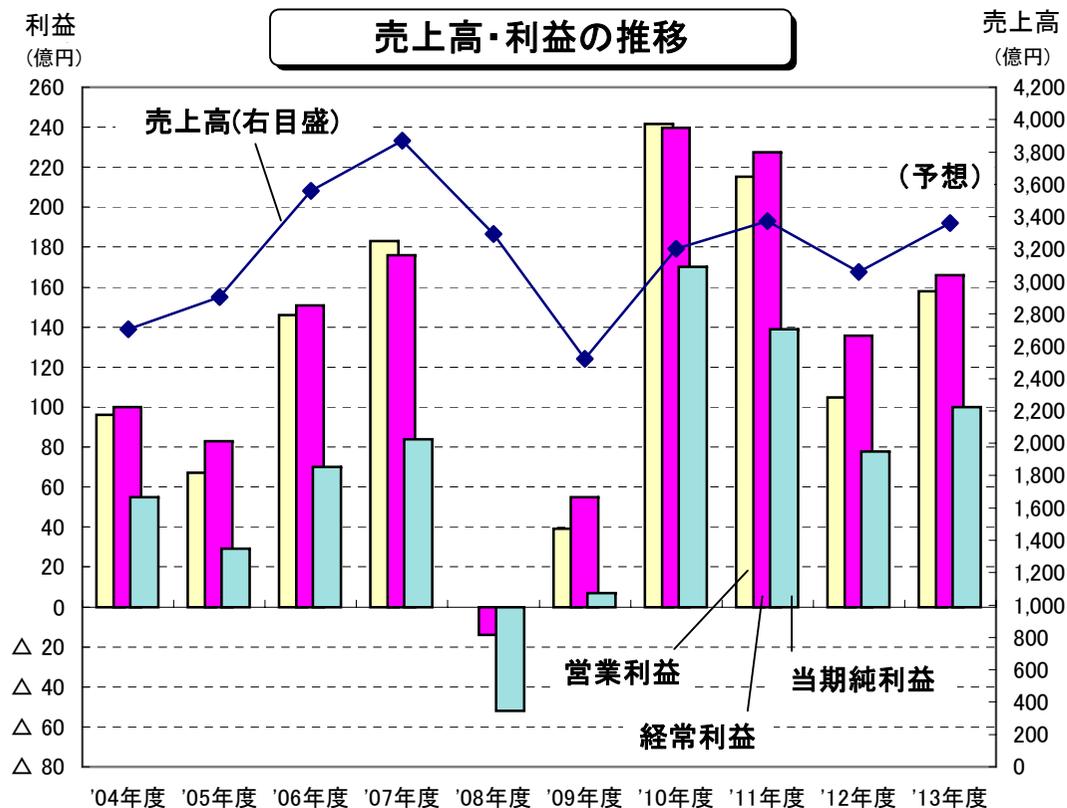
2013年 5月17日

KYB 株式会社

見通しに関する注意事項

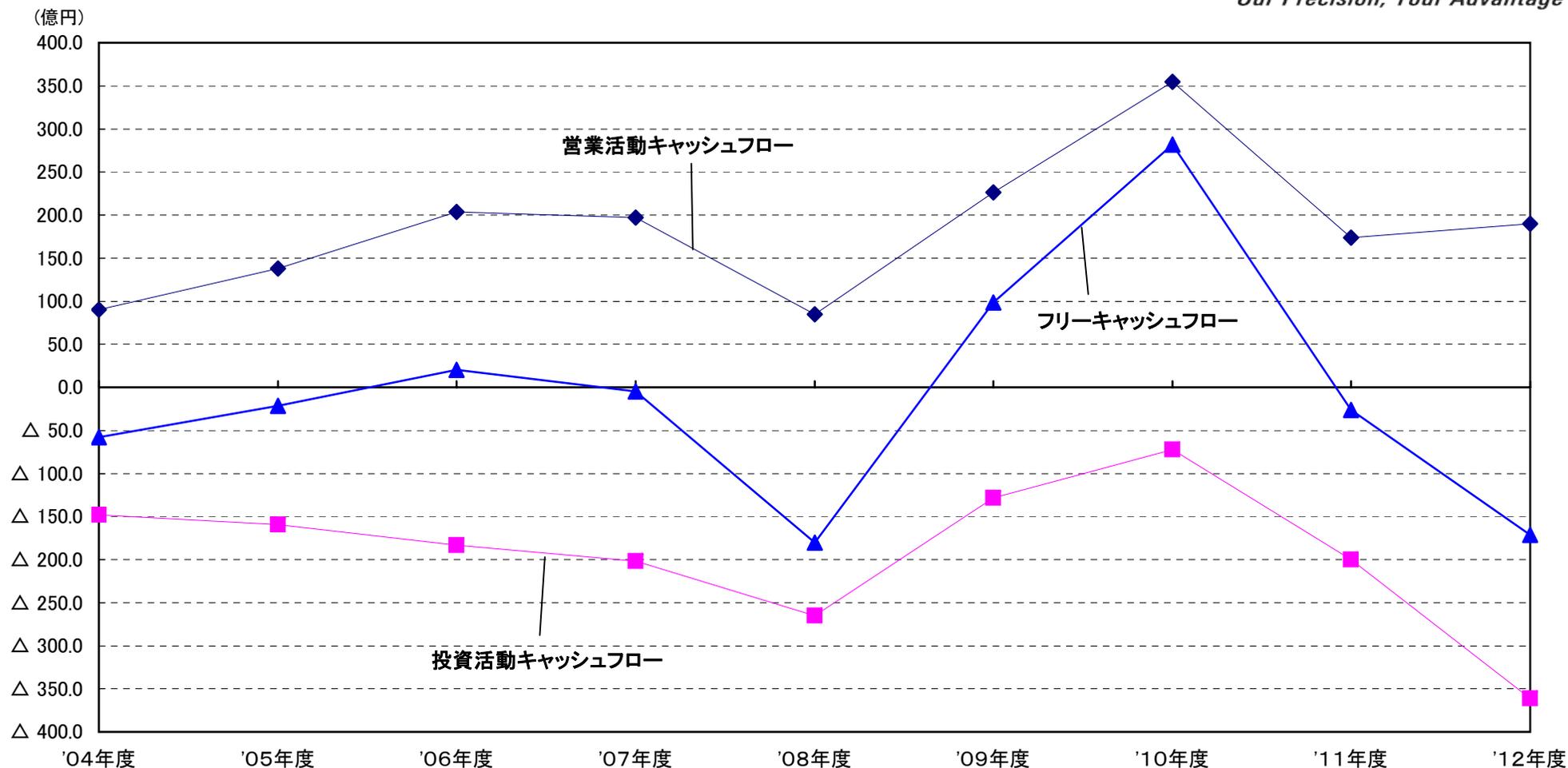
弊社の作成するレポートには、歴史的事実にとらわれず、今後の計画・見通しといった将来予測が含まれています。弊社の実績は、経済事情、為替レート、法律、規制、政策及び取引主要国における政治体制、さらには新製品の導入及びその成否等、不確実な要因の影響を受けます。従って、弊社の実績が計画・見通しとは、大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

売上高・利益の推移 (連結)



	'04年度	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度	'13年度
売上高 (億円)	2,703	2,905	3,561	3,871	3,293	2,520	3,201	3,372	3,058	3,360
営業利益 (億円)	96	67	146	183	0	39	242	215	105	158
経常利益 (億円)	100	83	151	176	△ 14	55	240	228	136	166
当期純利益 (億円)	55	29	70	84	△ 52	7	170	139	78	100
1株当り当期純利益 (円)	24.15	12.63	31.33	37.72	△ 23.62	3.03	77.54	62.87	35.24	45.24
自己資本利益率 (ROE) (%)	8.00	3.96	8.72	9.92	△ 6.62	0.91	21.14	14.82	7.30	8.52
総資本利益率 (ROA) (%)	2.52	1.24	2.61	2.92	△ 1.87	0.25	6.14	4.74	2.48	2.98
自己資本比率 (%)	31.80	30.94	29.10	29.77	26.59	27.31	30.64	33.23	34.52	35.39
損益分岐点 (BEP/月額) (億円)	206.5	224.8	265.6	286.6	277.4	199.3	220.4	237.0	229.7	248.8

キャッシュフロー推移（連結）



(単位:億円)

	'04年度	'05年度	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度
営業活動キャッシュフロー	90.0	138.2	203.6	197.1	85.0	226.5	354.3	174.0	189.8
投資活動キャッシュフロー	△ 147.8	△ 159.6	△ 183.2	△ 201.7	△ 265.1	△ 128.3	△ 72.3	△ 200.0	△ 361.3
財務活動キャッシュフロー	1.9	29.7	△ 31.6	41.9	322.0	△ 66.5	△ 169.7	△ 34.5	85.3
現金及現金同等物増減額	△ 54.2	10.0	△ 6.4	34.2	129.6	33.4	104.8	△ 62.4	△ 67.9
※フリーキャッシュフロー	△ 57.8	△ 21.4	20.4	△ 4.6	△ 180.1	98.3	282.0	△ 26.0	△ 171.5

※フリーキャッシュフロー(純現金収支)は営業活動キャッシュフローと投資活動キャッシュフローとの差引額

連結子会社

1. 連結子会社(32社)

	会社名	略称	所在地	事業内容	設立	資本金	出資比率
1	カヤバシステム マシナリー(株)	KSM	東京都港区	舞台装置・免制震ダンパー等の製造・販売	2004年7月	700百万円	100.0%
2	KYBエンジニアリングアンドサービス(株)	ES	埼玉県戸田市	油圧緩衝器・油圧機器の市販・サービス	1956年3月	230百万円	100.0%
3	KYBトロンデュール(株)	トロンデュール	新潟県長岡市	データ通信機器・車載機器等の製造・販売	2004年6月	150百万円	100.0%
4	KYB金山(株)	金山	岐阜県下呂市	四輪車用油圧機器の加工・組立	1970年7月	20百万円	100.0%
5	KYB-CADAC(株) (旧 KYBキャダック(株))(※1)	CADAC	長野県東筑摩郡	鋳物製品および金型の製造・販売	1996年3月	490百万円	100.0%
6	KYB-YS(株) (旧(株)柳沢精機製作所)	YS	長野県埴科郡	油圧機器・ステイダンパ等の製造・販売	1953年4月	265百万円	100.0%
7	(株)タカコ	タカコ	京都府相楽郡	油圧機器の製造・販売	1973年4月	487百万円	100.0%
8	KYBロジスティクス(株)	ロジスティクス	岐阜県可児市	油圧緩衝器・油圧機器の梱包・配送	1987年7月	30百万円	100.0%
9	KYB Americas Corporation (※2)	KAC	米国・インディアナ州	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2011年10月	US\$ 60,000千	100.0%
10	TSW Products Co., Inc (※3)	TSW	米国・カンザス州	油圧機器の製造・販売	1990年3月	US\$ 1,420千	100.0%
11	KYB Latinoamerica S.A de C.V.(※4)	KLA	メキシコ・メキシコ市	市販用油圧緩衝器の販売	2004年12月	MXN 11,362千	100.0%
12	KYB Panama S.A.(※5)	KYBP	パナマ・パナマ市	市販用油圧緩衝器の販売	2010年9月	US\$ 100千	100.0%
13	KYB Europe Headquarters GmbH(※6)	KEH	ドイツ・クレフェルト市	欧州事業の統轄	2009年9月	EUR 1,000千	100.0%
14	KYB Europe Headquarters B.V.	KEHNL	オランダ・リンブルフ州	欧州事業の統轄	2012年4月	EUR 1,001千	100.0%
15	KYB Europe GmbH(※6)	KGE	ドイツ・クレフェルト市	油圧緩衝器の輸入販売	1989年6月	EUR 700千	100.0%
16	KYB Steering Spain, S.A.(※6)	KSS	スペイン・ナバラ州	パワーステアリング用ホップの製造・販売	1996年6月	EUR 12,020千	100.0%
17	KYB Suspensions Europe, S.A.(※6)	KYBSE	スペイン・ナバラ州	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1975年7月	EUR 27,083千	100.0%
18	KYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.(※6)	KAMS	スペイン・ナバラ州	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2008年10月	EUR 10,000千	66.7%
19	KYB Manufacturing Czech s.r.o.(※7)	KMCZ	チェコ・パルドビツェ市	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2003年8月	CZK 880百万	100.0%
20	LLC KYB Eurasia.(※8)	KER	ロシア・モスクワ市	油圧緩衝器の輸入販売	2012年7月	RUB 60,000千	100.0%
21	凱迹必機械工業(鎮江)有限公司 (※9)	KIMZ	中国・江蘇省	四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2002年12月	US\$ 38,660千	100.0%
22	凱迹必液圧工業(鎮江)有限公司 (※9)	KHIZ	中国・江蘇省	産業用油圧機器の製造・販売	2004年2月	US\$ 57,450千	100.0%
23	無錫凱迹必拓普減震器有限公司	KWT	中国・江蘇省	二輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2008年8月	US\$33,000千	100.0%
24	凱迹必貿易(上海)有限公司	KTS	中国・上海市	油圧緩衝器の販売・部材調達・部材輸出販売	2004年11月	US\$ 1,000千	100.0%
25	凱迹必(中国)投資有限公司	KCI	中国・江蘇省	中国事業の統轄	2010年11月	US\$ 78,910千	100.0%
26	永華機械工業股份有限公司	KMT	台湾・桃園県	二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1963年6月	NT\$ 85,000千	55.1%
27	KYB Steering (Thailand) Co.,Ltd.	KST	タイ・チョンブリ県	パワーステアリング用ホップの製造・販売	1996年10月	BHT 150百万	100.0%
28	KYB (Thailand) Co.,Ltd.	KYBT	タイ・チョンブリ県	二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売	1996年1月	BHT 200百万	67.0%
29	KYB Asia Co., Ltd.	KYBA	タイ・サムットプラカーン県	市販用油圧緩衝器の販売	2005年1月	BHT 21百万	100.0%
30	KYB Manufacturing Vietnam Co., Ltd.	KMV	ベトナム・ハノイ市	二輪車用油圧緩衝器の製造・販売	2002年10月	US\$ 9,000千	100.0%
31	TAKAKO Vietnam Co., Ltd. (※3)	TVC	ベトナム・ビンズン省	油圧機器の加工	2003年2月	US\$ 7,835千	100.0%
32	KYB Middle East FZE(※10)	KMF	UAE・ドバイ酋長国	市販用油圧緩衝器の販売	2005年5月	AED 2,000千	100.0%

(※1) 2013年4月1日より社名変更。

(※2) 旧KMNAと旧KACの合併により設立

(※3) (株)タカコによる全額出資(間接所有)

(※4) KYB Americas Corporation 99%、当社 1%出資(間接所有)

(※5) KYB Americas Corporation 99.9%、当社 0.1%出資(間接所有)

(※6) KYB Europe Headquarters B.V. による全額出資(間接所有)

(※7) KYB Europe Headquarters B.V. 99%、当社 1%出資(間接所有)

(※8) KYB Europe GmbH 99%、当社 1%出資(間接所有)

(※9) 凱迹必(中国)投資有限公司による全額出資(間接所有)

(※10) KYB Europe GmbHによる全額出資(間接所有)

主な連結子会社の業績



Our Precision, Your Advantage

連結会社	略称	売上高(億円)			営業利益(億円)			備考
		11年度(実績)	12年度(実績)	13年度(予想)	11年度(実績)	12年度(実績)	13年度(予想)	
KYB-YS(株)(旧株柳沢精機製作所)	YS	216.8	198.6	197.8	18.1	7.4	7.2	
KYB Americas Corporation	KAC	238.7	279.2	309.9	12.6	19.6	21.0	
KYB Europe GmbH	KGE	180.7	234.7	249.3	4.0	11.2	1.4	
KYB Suspensions Europe,S.A.	KYBSE	157.0	139.7	166.6	0.5	2.0	0.2	
KYB (Thailand)Co.,Ltd.	KYBT	141.0	145.9	175.6	15.5	14.2	21.5	

その他の参考資料 (連結)

設備投資、減価償却費の推移

(単位:億円) (予想)

	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度	'13年度
設備投資	196.4	234.3	242.8	96.4	88.8	269.3	390.4	290.0
減価償却費	122.6	149.2	162.9	150.9	132.3	133.4	143.2	170.8

有利子負債、金融収支の推移

(単位:億円)

	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度
有利子負債	651.2	705.3	1,037.9	959.0	795.8	783.9	929.5
金融収支	△ 13.9	△ 16.0	△ 13.8	△ 17.1	△ 12.4	△ 9.4	△ 12.5

研究開発費の推移

(単位:億円)

	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度
研究開発費	37.1	33.7	32.7	28.2	32.2	40.4	54.6

従業員数の推移

(単位:人)

	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度
従業員数	10,596	11,546	11,370	10,977	11,440	11,975	12,306

為替レートの推移

(単位:円/\$ or EUR) (予想)

	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度	'13年度
¥/US\$平均レート	117.03	115.65	100.80	93.49	86.45	79.02	82.08	95.00
¥/EUR平均レート	148.89	161.44	145.89	131.48	113.83	109.43	105.98	120.00

2013年度業績予想(連結)

損益予想

(単位:億円)

	2012年度	2013年度		予想	前年比
	実績	上期	下期		
売上高	3,057.5	1,636.0	1,724.0	3,360.0	9.9%
営業利益	104.7	71.0	87.0	158.0	50.9%
経常利益	135.6	74.0	92.0	166.0	22.4%
当期純利益	77.9	49.0	51.0	100.0	28.4%
1株当り利益(円)	35.2	22.2	23.1	45.2	28.4%

製品別売上高予想

(単位:億円)

	2012年度	2013年度		予想	増減額	前年比
	実績	上期	下期			
四輪車用(緩衝器)	1,214.2	689.7	659.3	1,349.0	134.9	11.1%
二輪車用(緩衝器)	246.0	114.0	124.1	238.0	△ 8.0	△ 3.2%
四輪車用(油圧機器)	324.9	167.9	176.0	343.9	19.0	5.8%
その他製品	62.9	32.0	58.4	90.4	27.5	43.6%
A C 事業 計	1,848.0	1,003.6	1,017.7	2,021.3	173.3	9.4%
産業用(油圧機器)	937.1	502.6	550.1	1,052.6	115.5	12.3%
航空機用(油圧機器)	58.5	30.7	32.9	63.6	5.1	8.7%
その他製品	55.1	26.9	23.5	50.5	△ 4.6	△ 8.3%
H C 事業 計	1,050.7	560.2	606.5	1,166.7	116.0	11.0%
特装車両	41.0	26.5	24.0	50.4	9.4	22.9%
その他製品	117.8	45.7	75.9	121.6	3.8	3.2%
その他 計	158.8	72.2	99.8	172.0	13.2	8.3%
合 計	3,057.5	1,636.0	1,724.0	3,360.0	302.5	9.9%

※「AC事業」は「オートモーティブコンポーネンツ事業」の略称、「HC事業」は「ハイドロリックコンポーネンツ事業」の略称