

2014年度

# 決算説明会 補足資料

・ 売上高・利益の推移（連結） .....	1
・ キャッシュフロー推移（連結） .....	2
・ その他の参考資料（連結） .....	3
◇設備投資、減価償却費の推移	
◇有利子負債の推移	
◇研究開発費の推移	
◇従業員数の推移	
◇為替レートの推移	
・ 2015年度業績予想（連結） .....	4

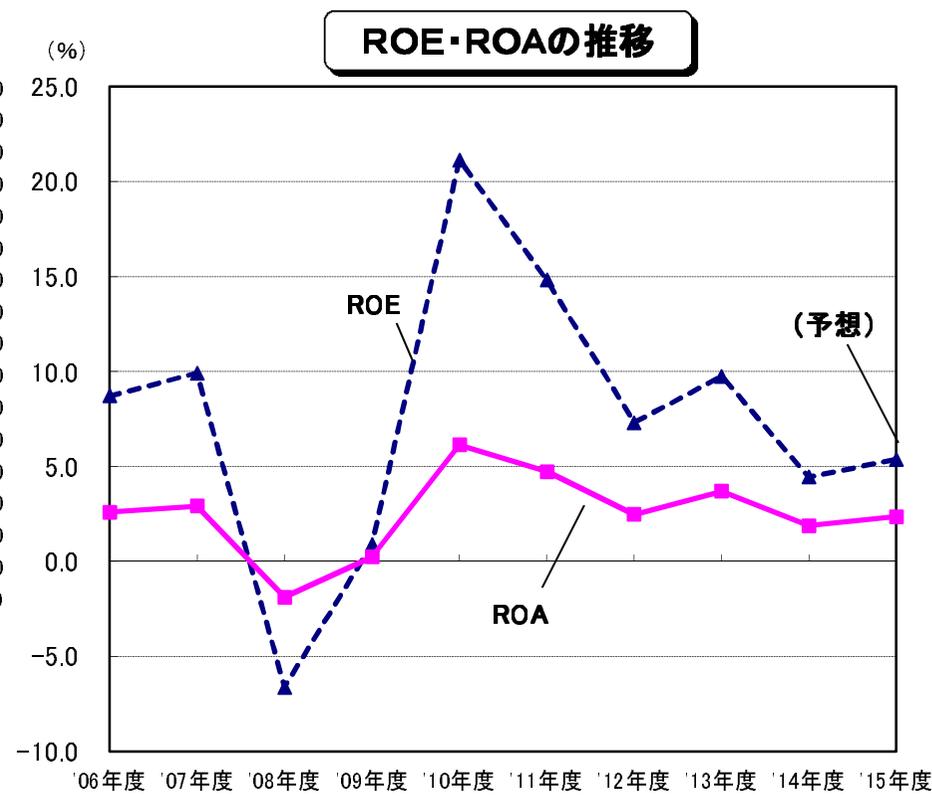
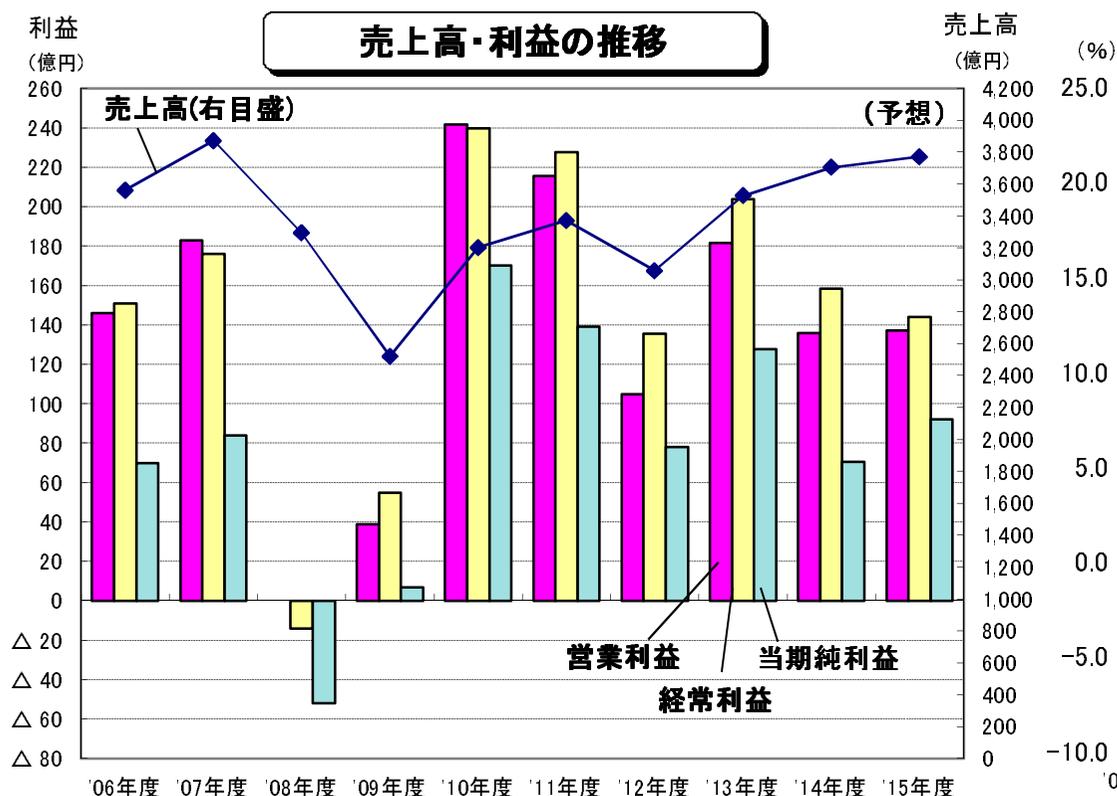
2015年 5月15日

**KYB 株式会社**

見直しに関する注意事項

弊社の作成するレポートには、歴史的事実に基づかず、今後の計画・見直しといった将来予測が含まれています。弊社の実績は、経済事情、為替レート、法律、規制、政策及び取引主要国における政治体制、さらには新製品の導入及びその成否等、不確実な要因の影響を受けます。従って、弊社の実際の実績が計画・見直しとは、大きく異なる可能性があることをご承知おき下さい。

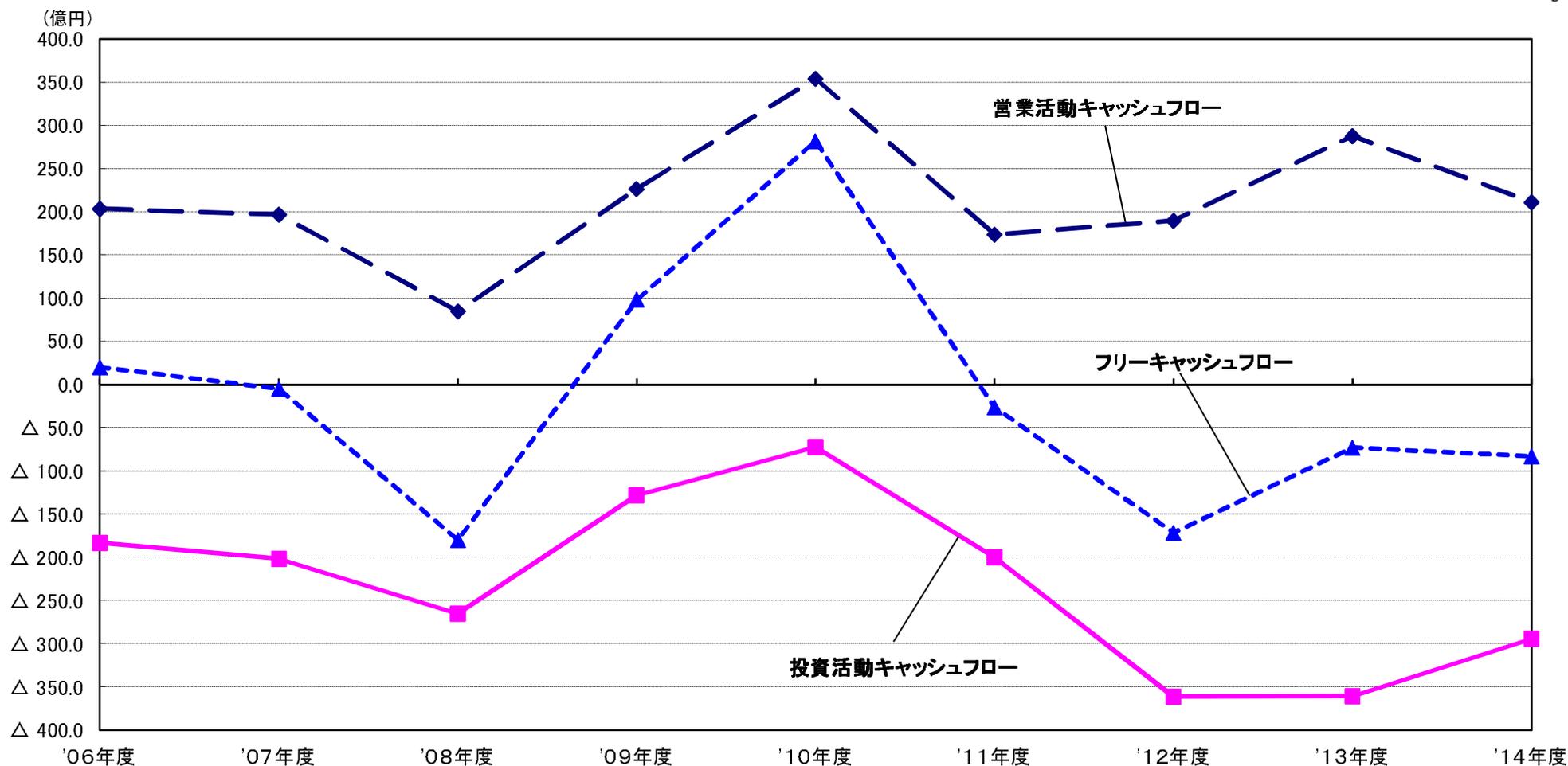
# 売上高・利益の推移 (連結)



(予想)

	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度	'13年度	'14年度	'15年度
売上高 (億円)	3,561	3,871	3,293	2,520	3,201	3,372	3,058	3,527	3,704	3,770
営業利益 (億円)	146	183	0	39	242	215	105	182	136	137
経常利益 (億円)	151	176	△ 14	55	240	228	136	204	159	144
当期純利益 (億円)	70	84	△ 52	7	170	139	78	128	71	92
1株当り当期純利益 (円)	31.33	37.72	△ 23.62	3.03	77.54	62.87	35.24	55.26	27.60	36.01
自己資本利益率 (ROE) %	8.72	9.92	△ 6.62	0.91	21.14	14.82	7.30	9.74	4.45	5.37
総資本利益率 (ROA) %	2.61	2.92	△ 1.87	0.25	6.14	4.74	2.48	3.70	1.89	2.36
自己資本比率 %	29.10	29.77	26.59	27.31	30.64	33.23	34.52	41.20	43.73	44.10

# キャッシュフロー推移（連結）



(単位:億円)

	'06年度	'07年度	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度	'13年度	'14年度
営業活動キャッシュフロー	203.6	197.1	85.0	226.5	354.3	174.0	189.8	287.9	211.2
投資活動キャッシュフロー	△ 183.2	△ 201.7	△ 265.1	△ 128.3	△ 72.3	△ 200.0	△ 361.3	△ 360.8	△ 294.3
財務活動キャッシュフロー	△ 31.6	41.9	322.0	△ 66.5	△ 169.7	△ 34.5	85.3	57.1	△ 5.8
現金及現金同等物増減額	△ 6.4	34.2	129.6	33.4	104.8	△ 62.4	△ 67.9	29.2	△ 76.2
※フリーキャッシュフロー	20.4	△ 4.6	△ 180.1	98.3	282.0	△ 26.0	△ 171.5	△ 72.9	△ 83.0

※フリーキャッシュフロー(純現金収支)は営業活動キャッシュフローと投資活動キャッシュフローとの差引額

## その他の参考資料(連結)

### 設備投資、減価償却費の推移

(単位:億円) (予想)

	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度	'13年度	'14年度	'15年度
設備投資	249.7	100.8	89.2	271.7	392.2	299.1	297.9	220.0
減価償却費	165.5	153.2	134.3	135.1	145.5	172.9	164.9	193.7

### 有利子負債の推移

(単位:億円)

	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度	'13年度	'14年度
有利子負債	1,047.8	981.5	816.4	805.2	953.4	888.1	924.5

### 研究開発費の推移

(単位:億円)

	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度	'13年度	'14年度
研究開発費	32.7	28.2	32.2	40.4	54.7	69.2	89.1

### 従業員数の推移

(単位:人)

	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度	'13年度	'14年度
従業員数	11,370	10,977	11,440	11,975	12,306	13,033	13,732

### 為替レートの推移

(単位:円/\$ or EUR) (予想)

	'08年度	'09年度	'10年度	'11年度	'12年度	'13年度	'14年度	'15年度
¥/US\$平均レート	100.55	92.85	87.81	79.08	83.11	100.24	109.93	115.00
¥/EUR平均レート	143.48	131.16	113.13	108.97	107.14	134.37	138.77	125.00

## 2015年度業績予想(連結)

### 損益予想

(単位:億円)

	2014年度 実績	2015年度		予想	前年比
		上期	下期		
売上高	3,704.3	1,810.0	1,960.0	3,770.0	1.8%
営業利益	135.9	55.0	82.0	137.0	0.8%
経常利益	158.5	58.0	86.0	144.0	△9.2%
当期純利益	70.5	37.0	55.0	92.0	30.5%
1株当り利益(円)	27.6	14.5	21.5	36.0	30.5%

### 製品別売上高予想

(単位:億円)

	2014年度 実績	2015年度		予想	増減額	前年比
		上期	下期			
四輪車用(緩衝器)	1,591.3	792.0	814.8	1,606.8	15.5	1.0%
二輪車用(緩衝器)	266.6	129.7	150.6	280.3	13.7	5.1%
四輪車用(油圧機器)	458.5	238.1	244.9	483.0	24.5	5.3%
その他製品	54.4	27.7	24.9	52.6	△1.8	△3.3%
AC事業計	2,370.8	1,187.5	1,235.1	2,422.6	51.8	2.2%
産業用(油圧機器)	975.6	465.6	539.0	1,004.6	29.0	3.0%
航空機用(油圧機器)	72.7	37.2	35.8	73.0	0.3	0.4%
その他製品	83.9	28.5	27.0	55.5	△28.4	△33.9%
HC事業計	1,132.2	531.3	601.8	1,133.0	0.8	0.1%
特装車両	83.9	42.3	51.8	94.2	10.3	12.2%
システム製品および電子機器等	117.3	48.9	71.3	120.2	2.9	2.5%
特装車両事業および システム製品および電子機器等	201.2	91.2	123.1	214.3	13.1	6.5%
合計	3,704.3	1,810.0	1,960.0	3,770.0	65.7	1.8%

※「AC事業」は「オートモーティブコンポーネンツ事業」の略称、「HC事業」は「ハイドロリックコンポーネンツ事業」の略称