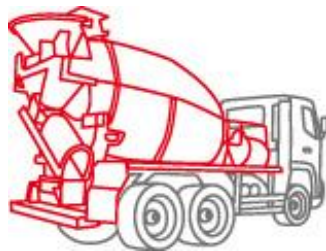


KYB

Our Precision, Your Advantage



2016年度第2四半期 決算説明会

2016年11月11日

KYB株式会社
(証券コード 7242)

2016年度第2四半期

総括

代表取締役 社長執行役員

中島 康輔

2016年度第2四半期

業績概要

取締役専務執行役員

加藤 孝明

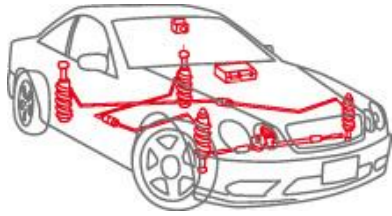
上期評価

- ・HC^(※)構造改革 利益出せる体質へ転換
- ・品質問題道半ば⇒流出防止から発生予防へ

下期環境

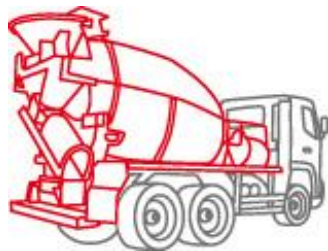
世界経済の不透明感は残るものの、
中国建機市場には底打ち感あり

「稼ぎ切る」体質へ転換



KYB

Our Precision, Your Advantage



2016年度第2四半期 総括

KYB株式会社
代表取締役 社長執行役員
中島 康輔

2016年度上期 連結決算総括



Our Precision, Your Advantage

(単位: 億円)

| | IFRS | | | 増減額 | |
|----------------------|--------|----------|-------|---------|---------|
| | 2015年度 | 2016年度上期 | | (前年同期比) | (8月予想比) |
| | 上期実績 | 8月予想(※1) | 実績 | | |
| 売上高 | 1,799 | 1,740 | 1,729 | △69 | △11 |
| セグメント利益(※2) | 81 | 70 | 79 | △2 | +9 |
| 営業利益 | △2 | 63 | 69 | +71 | +6 |
| 親会社の所有者に帰属する 当期利益 | △31 | 44 | 56 | +87 | +12 |
| 配当 | 5円 | 5円 | 5円 | ±0 | ±0 |

(※1) 2016年8月5日発表の業績予想数値

(※2) 日本基準の営業利益に相当

■ 為替レート (平均レート)

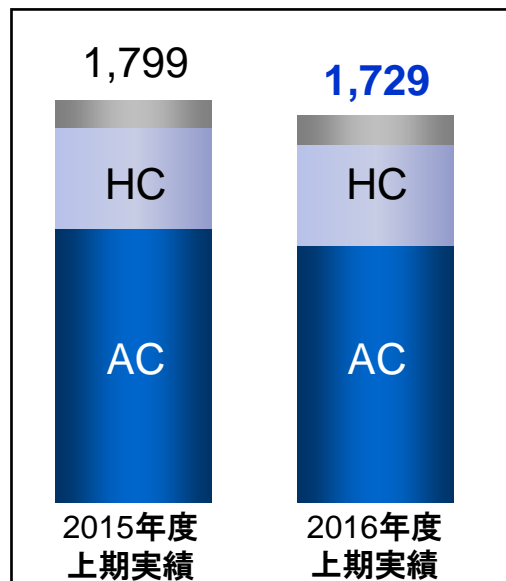
| | 2015年度上期実績 | 2016年度上期実績 |
|------------|------------|------------|
| 円 / U S \$ | 121.80円 | 105.29円 |
| 円 / E U R | 135.06円 | 118.15円 |
| 円 / C N Y | 19.43円 | 15.94円 |
| 円 / T H B | 3.56円 | 3.00円 |
| 円 / R U B | 2.12円 | 1.61円 |

2016年度上期 連結決算事業別実績（売上高）



Our Precision, Your Advantage

■ 売上高（単位：億円）



| | IFRS | | 増減額(前年比) | |
|---------|--------|--------|----------|-------|
| | 2015年度 | 2016年度 | | |
| | 上期実績 | 上期実績 | | |
| A C 事業 | 1,226 | 1,152 | △74 | △6.0% |
| H C 事業 | 451 | 452 | +1 | +0.2% |
| 特装システム等 | 122 | 126 | +4 | +3.2% |
| 合計 | 1,799 | 1,729 | △69 | △3.8% |

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

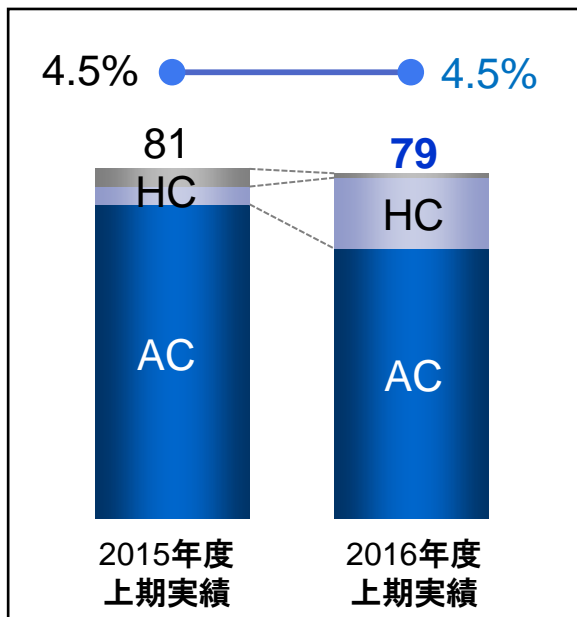
特装システム等：特装車両、航空機器、システム製品および電子機器等

■ 売上高の増減要因



AC事業：為替(円高)影響による売上減

■ セグメント利益 (単位: 億円)



| | IFRS | | 増減額(前年比) | |
|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| | 2015年度 | 2016年度 | | |
| | 上期実績 | 上期実績 | | |
| A C 事業 | 72 | 62 | △10 | △14.1% |
| H C 事業 | 4 | 16 | +11 | +268.7% |
| 特装システム等 | 4 | 1 | △3 | △83.7% |
| 合計 | 81 | 79 | △2 | △2.9% |

■ セグメント利益の増減要因





HC事業: 事業構造改革効果による増益



AC事業: 為替(円高)影響による減益

■ 営業利益の増減要因

| | | |
|---|-------------|-------|
|  | 前期独占禁止法関連損失 | 78億円 |
| | 持分法投資利益の増加 | 10億円 |
|  | 営業取引に係る為替差損 | △14億円 |

■ 親会社の所有者に帰属する当期利益の増減要因

| | | |
|---|-------------------------|------|
|  | 税金費用の減少 (繰延税金負債の取崩等) | 14億円 |
|---|-------------------------|------|

2016年度 連結決算見通し



Our Precision, Your Advantage

| (単位: 億円) | IFRS | | | 増減額 | |
|----------------------|--------|----------|--------------|---------|---------|
| | 2015年度 | 2016年度 | | (前年同期比) | (8月予想比) |
| | 通期実績 | 8月予想(※1) | 通期見通し | | |
| 売上高 | 3,553 | 3,460 | 3,480 | △73 | +20 |
| セグメント利益(※2) | 176 | 138 | 158 | △18 | +20 |
| 営業利益 | 43 | 138 | 154 | +111 | +16 |
| 親会社の所有者に帰属する 当期利益 | △32 | 92 | 110 | +142 | +18 |
| 配当 | 11円 | 11円 | 11円 | ±0 | ±0 |

(※1) 2016年8月5日発表の業績予想数値

(※2) 日本基準の営業利益に相当

■ 為替レート (平均レート)

| | 2015年度実績 | 2016年度下期想定 |
|----------|----------|----------------|
| 円 / US\$ | 120.15円 | 100.00円 |
| 円 / EUR | 132.57円 | 110.00円 |
| 円 / CNY | 18.85円 | 15.00円 |
| 円 / THB | 3.44円 | 2.80円 |
| 円 / RUB | 1.91円 | 1.50円 |

■ 業績修正の要因



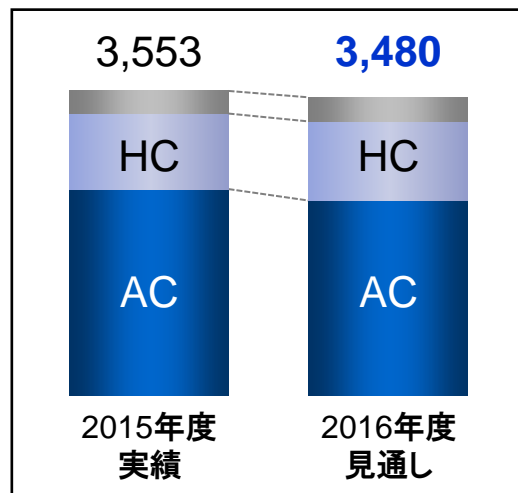
HC事業:
中国建機市場底打ち

2016年度 連結決算事業別見通し



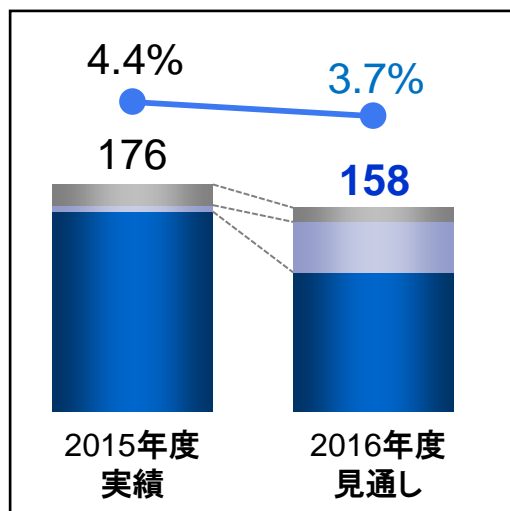
Our Precision, Your Advantage

■売上高 (単位: 億円)



| | IFRS | | 増減額(前年比) | |
|-----------|--------------|--------------|------------|--------------|
| | 2015年度 | 2016年度 | | |
| | 実績 | 見通し | | |
| A C 事業 | 2,409 | 2,276 | △133 | △5.5% |
| H C 事業 | 880 | 923 | +43 | +4.9% |
| 特装システム等 | 264 | 281 | +17 | +6.3% |
| 合計 | 3,553 | 3,480 | △73 | △2.1% |

■セグメント利益 (単位: 億円)

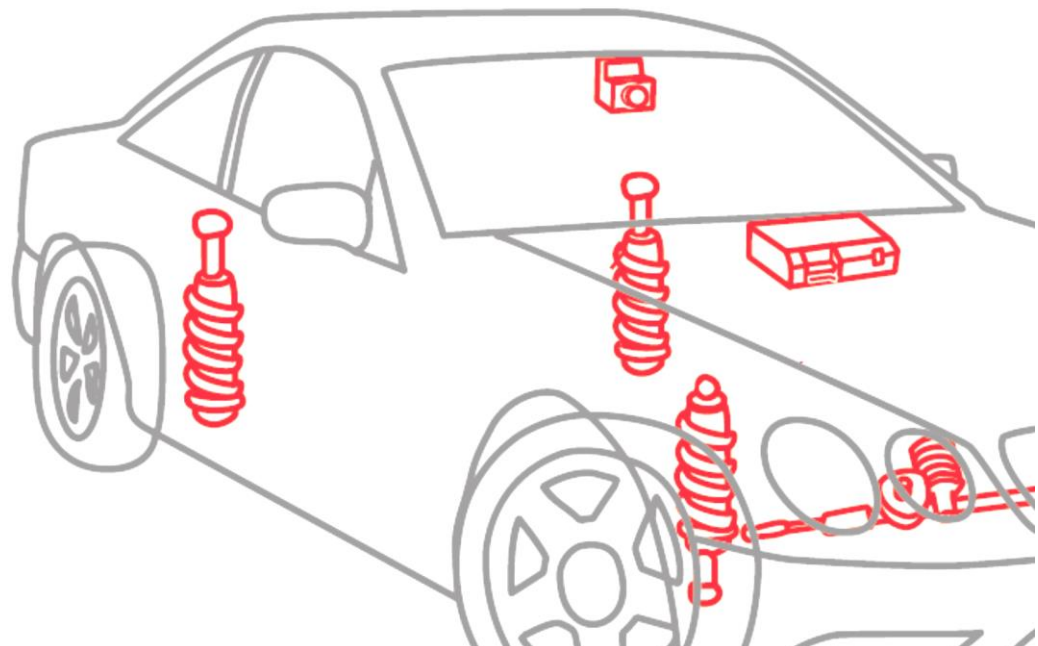


| | | | | |
|-----------|------------|------------|------------|---------------|
| A C 事業 | 155 | 108 | △47 | △30.6% |
| H C 事業 | 5 | 39 | +35 | +771.4% |
| 特装システム等 | 16 | 11 | △5 | △32.0% |
| 合計 | 176 | 158 | △18 | △10.2% |



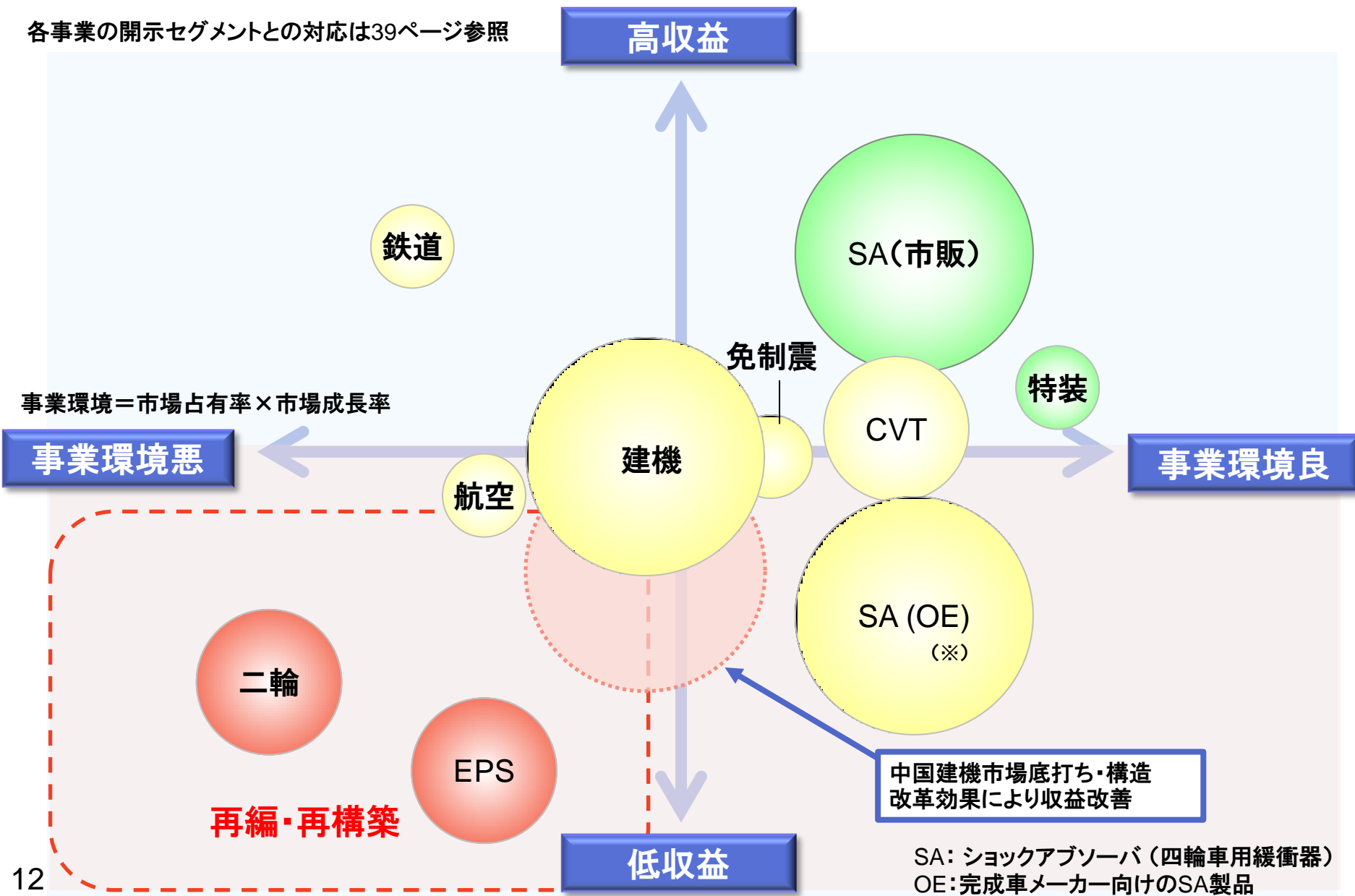
Our Precision, Your Advantage

事業の状況



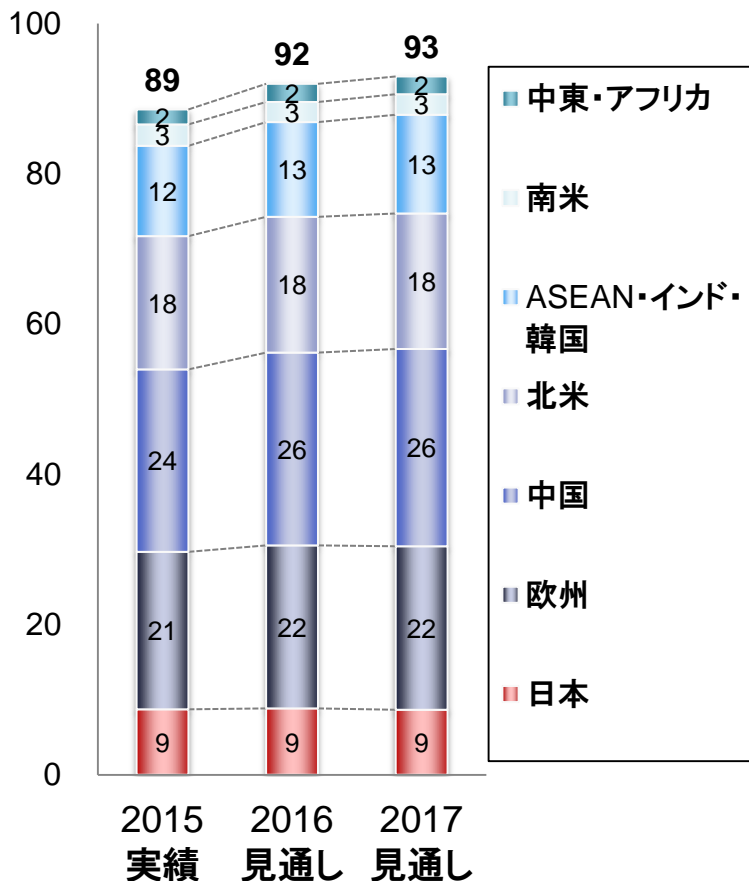
各事業の状況

各事業の開示セグメントとの対応は39ページ参照



■ 自動車生産台数予測

(単位: 百万台、集計対象: 乗用車+小型トラック)



出典: IHS 2016年10月度データ

■ 環境認識

グローバル

: 欧州の主要国・中国は前年比増
米国は微減となり、世界全需は微増に留まる

国内

: 低価格車、環境対応車への移行が進むが、生産台数は横ばい見込み

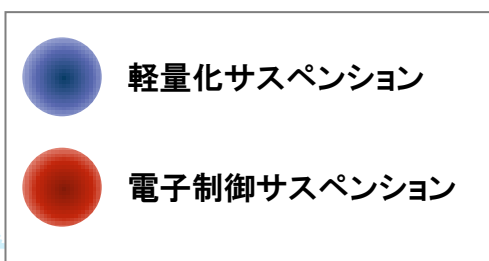
■ 16年度重点取り組み

- ✓ 付加価値商品開発
- ✓ 革新的モノづくり
- ✓ 市販製品の拡販による利益拡大

AC事業の状況—SA:付加価値商品開発

KYB

Our Precision, Your Advantage



2014年
欧州顧客向けに
展開開始
(800千本/年)

2016年
日本顧客向けに
展開予定
(170千本/年)

2017年
欧州顧客向けに
展開予定
(220千本/年)

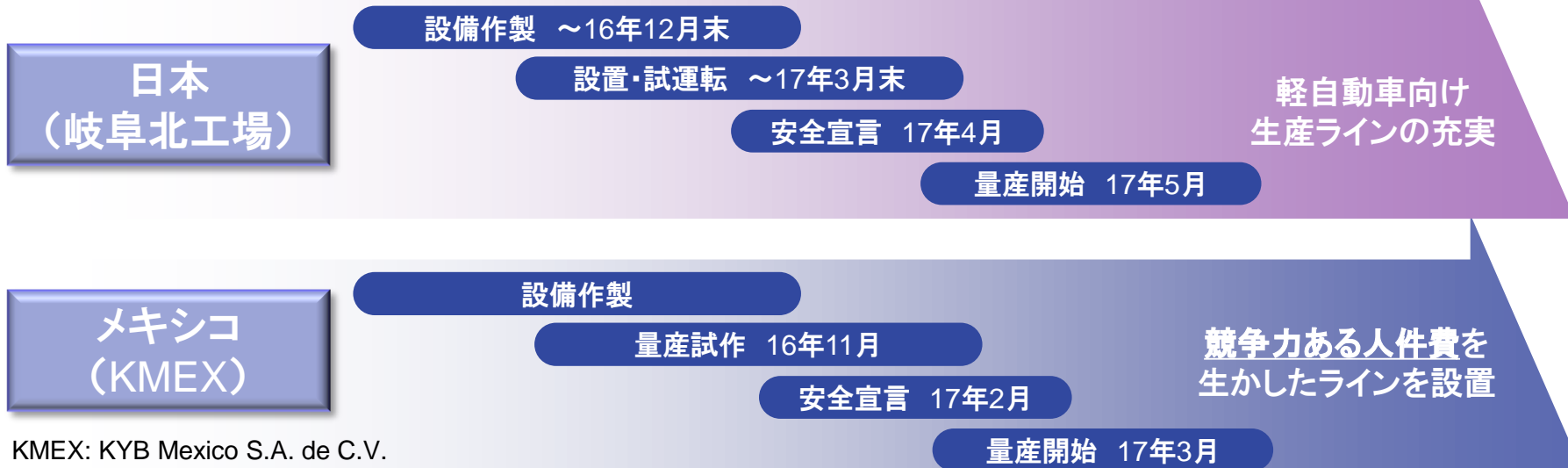
2015年
トヨタ
プリウス向けに
展開開始
(600千本/年)

2017年
北米顧客向けに
展開予定
(500千本/年)



高付加価値製品をグローバルに展開⇒さらなる売上・利益向上

■ 革新的モノづくり新ラインの展開



| これまでのライン | 日本新ライン | メキシコ新ライン |
|----------|----------|--------------|
| 大ロット生産 | 小ロット生産 | ○ (生産ロット1/3) |
| 手動生産 | 自動化 | — |
| 拠点別ライン投入 | 全世界対応ライン | ○ |

メキシコ新ラインによる効果: 段替え時間 **1/2**、リードタイム **1/3**

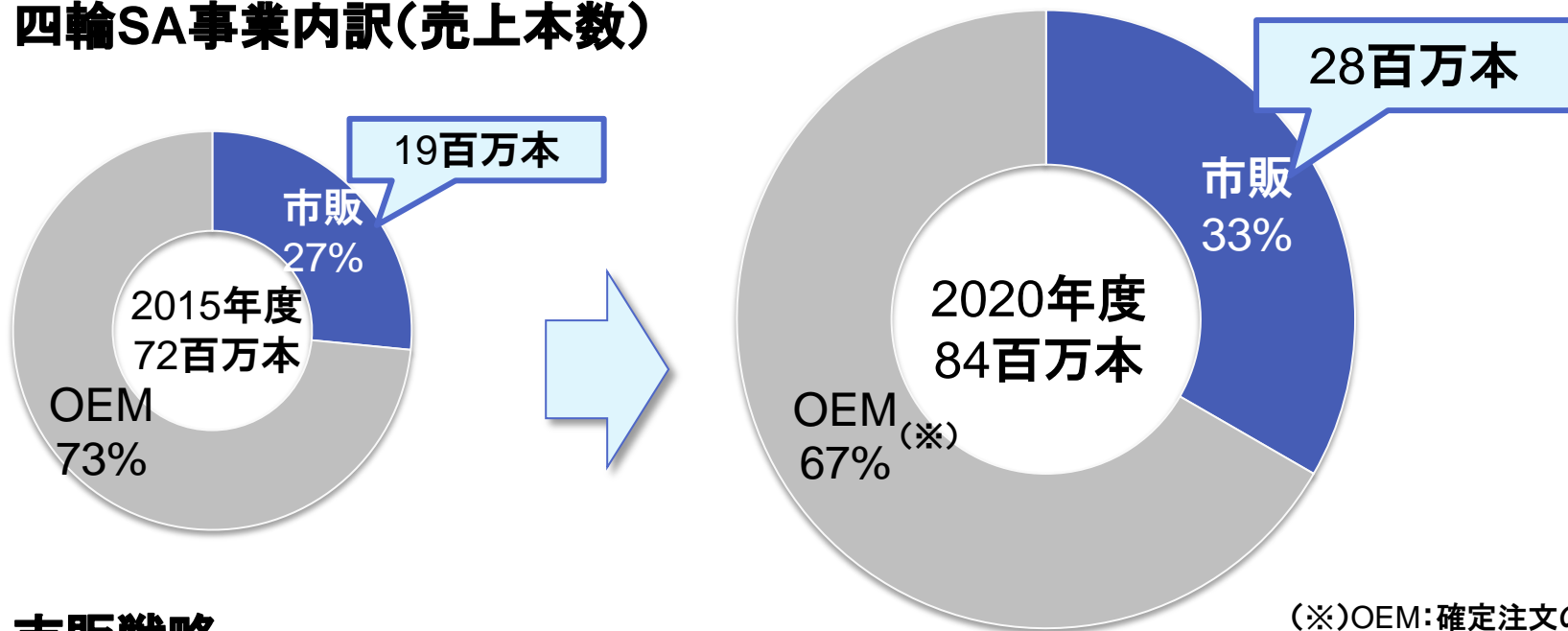
高い競争力を持つ新コンセプトラインを
メキシコを皮切りにグローバルに順次展開

AC事業の状況—SA:市販製品の拡販による利益拡大



Our Precision, Your Advantage

■ 四輪SA事業内訳(売上本数)



(※)OEM:確定注文のみ

■ 市販戦略

| | |
|-------|---|
| グローバル | 高付加価値製品・全装品等の品揃え拡大による 足回り部品総合サプライヤー化 |
| 北米 | 超大手市販販売グループ全4社との取引開始・拡大 |
| 南米 | 販売ネットワーク拡大、メルコスール市場での営業強化 |
| 欧州 | 倉庫合理化、価格競争力の強化 |
| アフリカ | 西・東アフリカでの営業力強化による拡販体制整備 |
| アセアン | トラック用太物SA市場への参入・シェア拡大 |
| 中国 | 欧米車用アプリケーション拡大・拡販 |

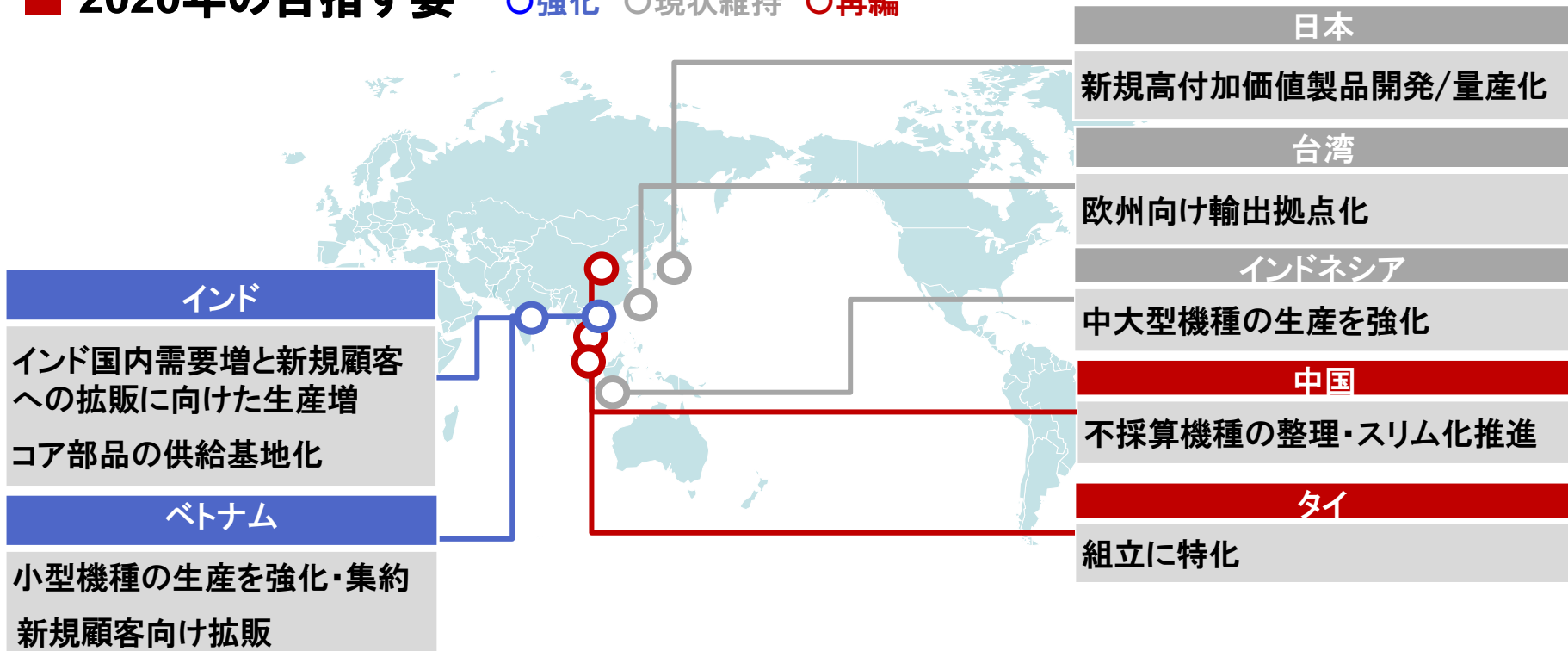
課題

中国・アセアン地区の販売台数減少 ⇒ 供給能力過剰

| 対策 | 進捗 |
|---|-------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> ・ベトナム・インドへの投資集約とその他拠点を再編 ・既存顧客以外への拡販 | 2017年度より順次再編を実施 2019年までに余剰能力半減予定 |

2020年の目指す姿

○強化 ○現状維持 ○再編



課題

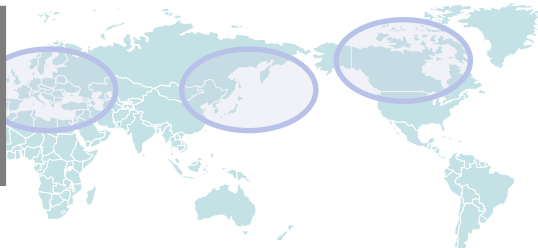
自動運転の進展 ⇒ 高度化する技術開発への対応
 EPS普及による市場価格低下 ⇒ 収益性悪化

| 対策 | 進捗 |
|----------------------------|---------------------------|
| 電子技術開発体制の充実 外部リソースの有効活用 | 自動運転向けの冗長性を持たせた 電装品開発中 |
| 原価低減EPSモデル設計 | 2019年市場投入を目標に開発中 |
| ATV/UTV(※)・建機/農産機へのEPS拡販 | 特殊車両用のEPSを新規受注 |

※ATV:全地形対応車 UTV:多用途バギー車

レース用EPSの取り組み

全出場車シェア:45%
 LMP(トップカテゴリー)
 クラス:72%



欧州

ル・マン24Hrレース
 ニュル24Hrレース
 World Rally Cross



LMP1: #12 REBELLION RACING



最新型標準型
コラムEPS

北米

Daytona24Hrレース
 Global Rally Cross

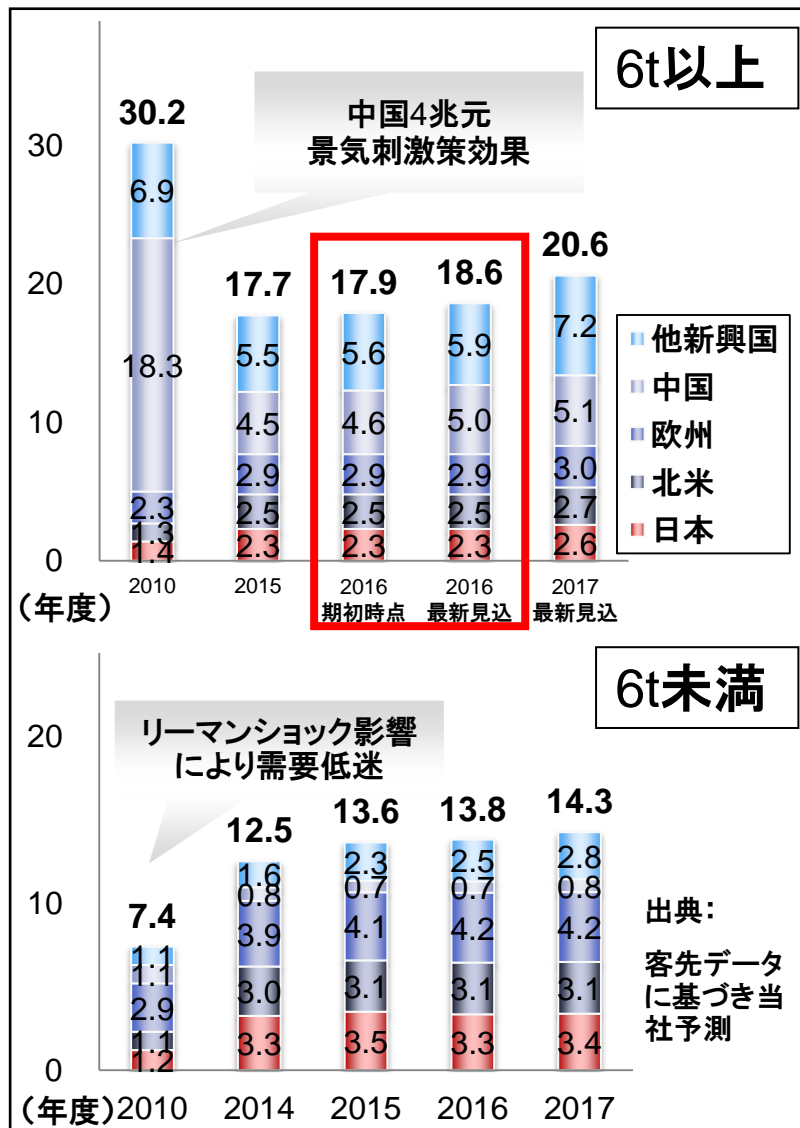
日本国内・アジア

SUPER GT
 SUPER GT FOMULA
 D1

Thailand Supercar Series

■ ショベル需要予測

(単位: 万台)



■ 環境認識

6t以上

: 中国市場の回復により徐々に底打ち感強まる

6t未満

: 都市型建機としてのミニショベルは成長市場で先進国は堅調に推移

■ 2016年度重点取り組み

- ✓ 構造改革の完遂
- ✓ 非ショベル比率拡大

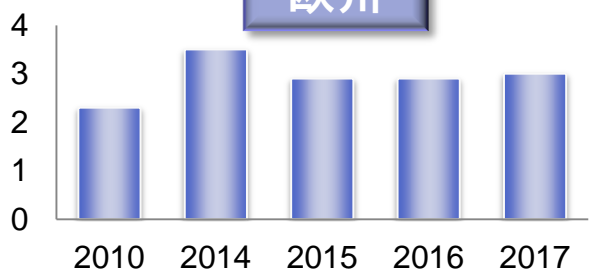
HC事業の状況—シヨベル市場



Our Precision, Your Advantage

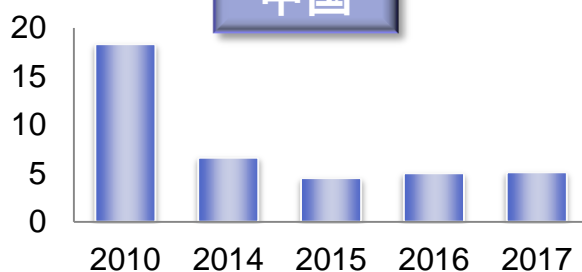
■ 各地域の状況(6t以上) (単位:万台)

欧州



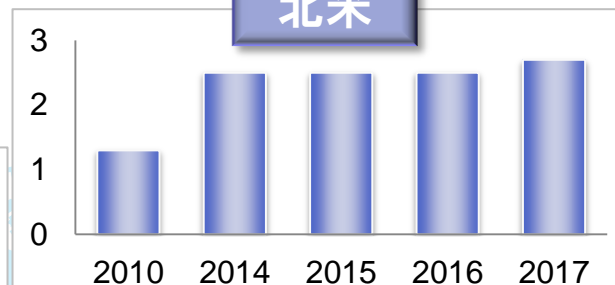
政治的なリスクあるも堅調に推移
今まで低調であった南欧も回復基調

中国



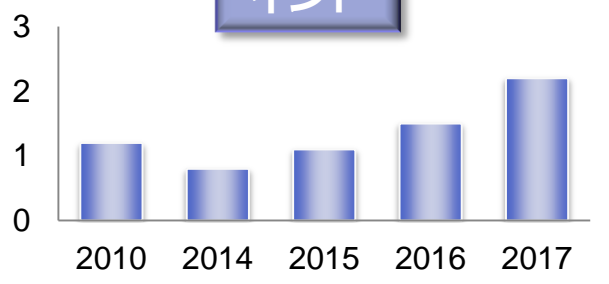
16年6月以降前年比プラスが続き
シヨベルの稼働時間も増加傾向
底打ち感強まる

北米



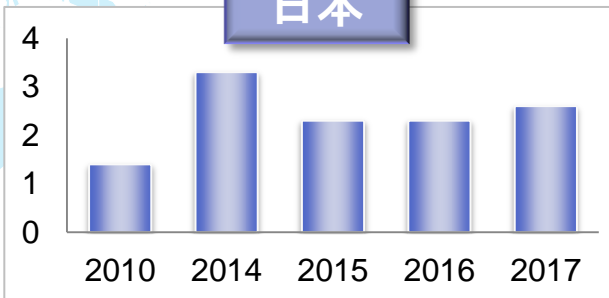
住宅着工は堅調に推移するも公共
投資は減少傾向で鈍化の可能性あり

インド



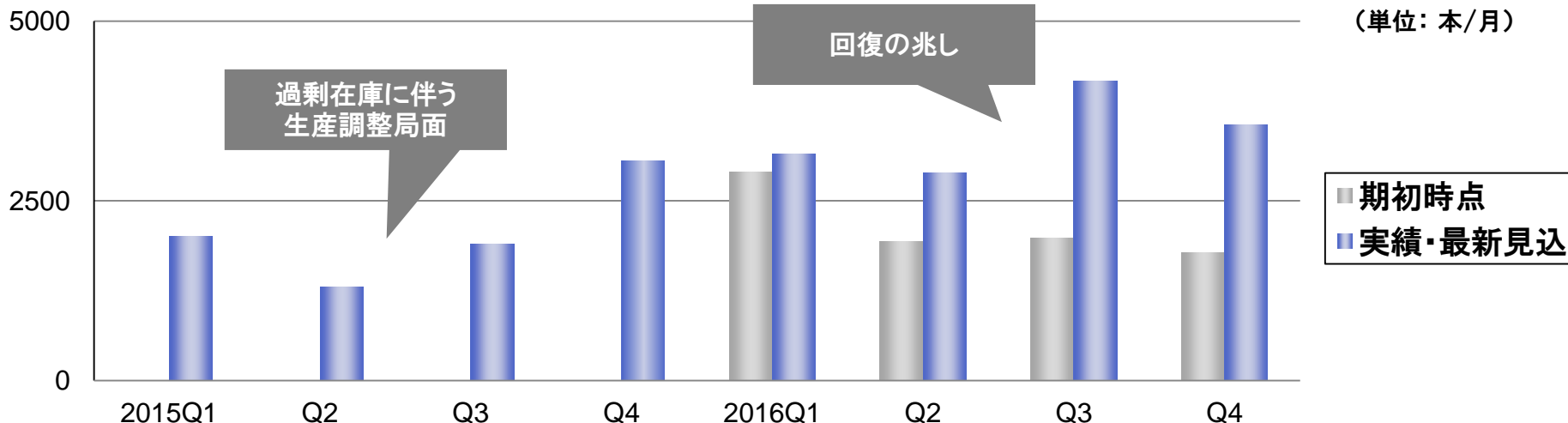
堅調なインフラ投資により世界的に
は唯一好調な市場
今後も成長が続くと予想

日本



排ガス規制の駆け込み需要の反動に
よる在庫調整が終了
今後緩やかな回復見込む

中国拠点中型シリンダ生産本数



構造改革

需要予測見直しに伴うラインのスリム化 ⇒ **済**

シリンダ生産ラインの削減

日本15,000本/月→12,000本/月 中国12,000本/月→6,000本/月

人員の整理・再配置

⇒ **進行中**

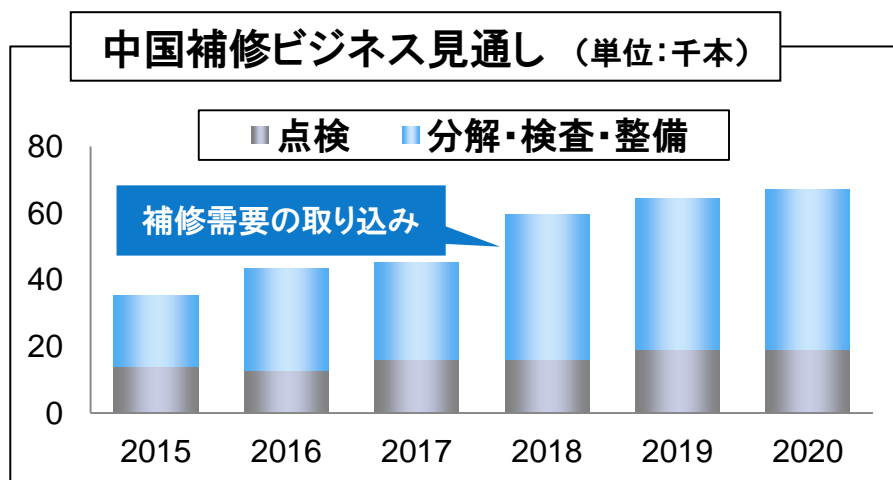
中国拠点人員 2年間で200名規模の削減

市場回復と構造改革効果によりショベル向け製品の収益回復へ

■ 鉄道戦略

| | 市場環境 | 取り組み |
|--------|--|---|
| 中国 | 主要幹線 四縦四横→八縦八横へ増強 高速鉄道網2020年30,000kmへ (参考:日本 約2,600km) | <ul style="list-style-type: none"> ✓ 伸びる補修需要(①)に対する能力増強 ✓ 現地化によるコスト削減 |
| 海外インフラ | インド:ムンバイ-アーメダバード 新幹線システム決定 北米:テキサス新幹線など | <ul style="list-style-type: none"> ✓ 日本からの輸出車両への既存・新製品の提案 |
| ニーズ | 乗り心地の向上と安全・災害対策 | <ul style="list-style-type: none"> ✓ 新製品拡販 - 電動油圧式セミ/フルアクティブサスペンション(②) |

①補修需要



②アクティブサスペンション

セミアクティブ:国内シェア8割以上

フルアクティブ:
車両の揺れを感知し
能動的に動く電動
油圧システム

拡販によるシェア拡大
を図る



次期中期への飛躍に向けて

KYBグループ機能一体活動により
世界のお客様の信頼と受注獲得

モノづくり

品質向上と
生産性向上による
コスト競争力確保

技術商品開発

競争を上回る新製品
新技術開発・
各地域での受注獲得

生・販・技一体

グローバルでの情報共有
及び一体活動により
受注獲得

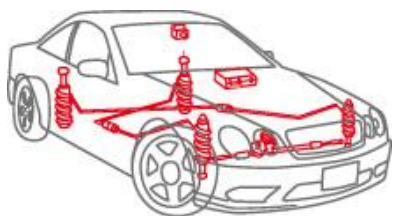
人財育成

上記を成し遂げるためのグローバルでの人財育成と確保を実施

マネジメント

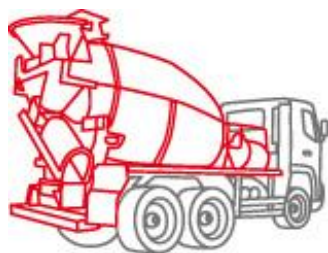
グループ最適化のためのマネジメント活動

投影資料をご覧ください



KYB

Our Precision, Your Advantage



2016年度第2四半期 業績概要

KYB株式会社
取締役専務執行役員
加藤 孝明

2016年度上期 連結決算実績詳細



Our Precision, Your Advantage

| | | 2015年度 上期実績 | 2016年度 上期実績 | 増減額 |
|---------------------|-----------------|----------------|----------------|------------|
| 売上高 (億円) | 四輪車用緩衝器 | 829 | 766 | △63 |
| | 二輪車用緩衝器 | 128 | 128 | +1 |
| | 四輪車用油圧機器 | 238 | 232 | △6 |
| | その他緩衝器 | 32 | 26 | △6 |
| | A C 事業計 | 1,226 | 1,152 | △74 |
| | 産業用油圧機器 | 409 | 411 | +2 |
| | その他油機 | 42 | 40 | △1 |
| | H C 事業計 | 451 | 452 | +1 |
| | 特装車両 | 44 | 38 | △5 |
| | 航空機用油圧機器 | 31 | 39 | +8 |
| | 装置・電子他 | 48 | 49 | +1 |
| | 特装システム等計 | 122 | 126 | +4 |
| 合 計 | 1,799 | 1,729 | △69 | |
| セグメント 利益 (億円) | A C 事業 | 72 | 62 | △10 |
| | H C 事業 | 4 | 16 | +11 |
| | 特装システム等 | 4 | 1 | △3 |
| | 合 計 | 81 | 79 | △2 |

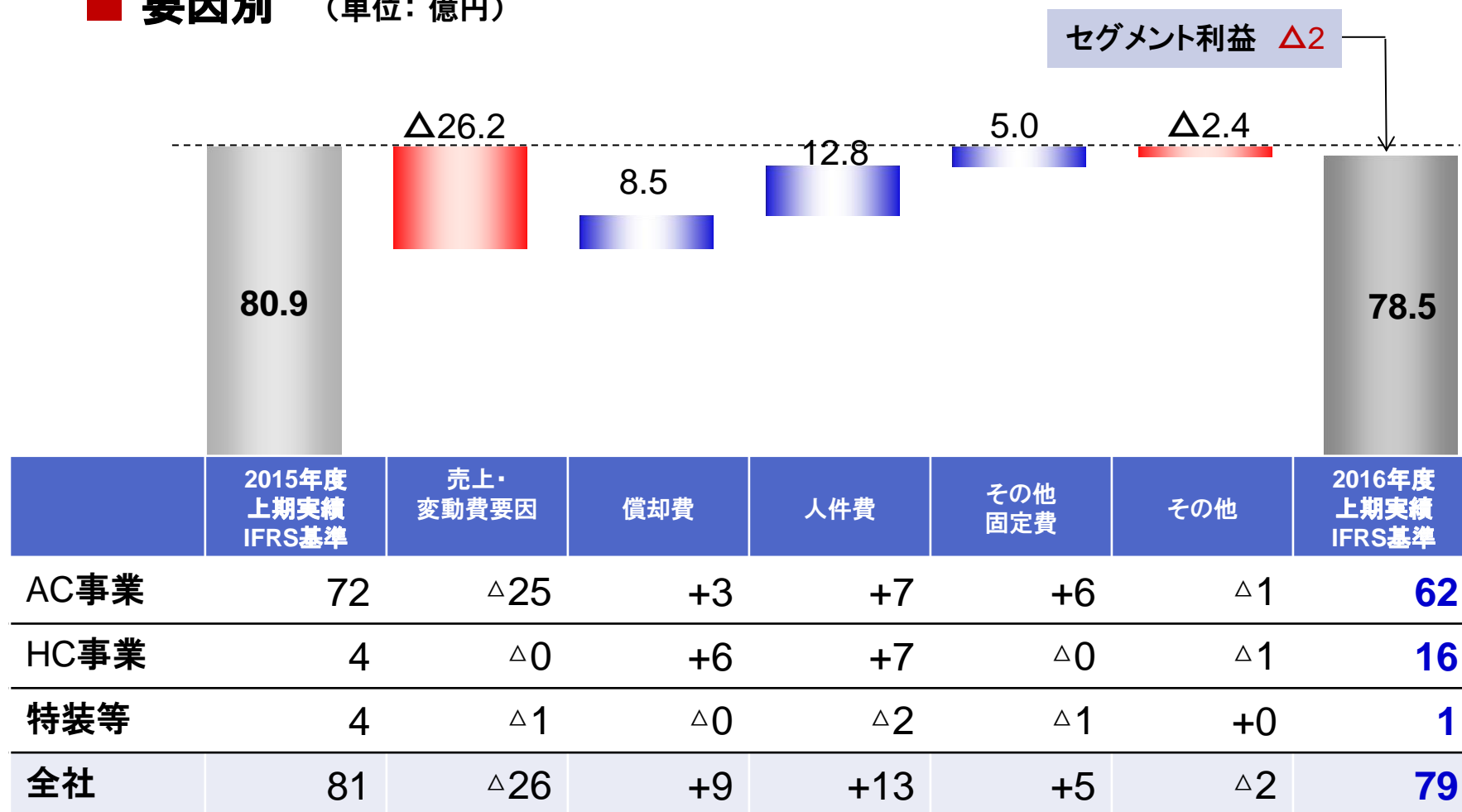


2016年度上期 連結セグメント利益増減



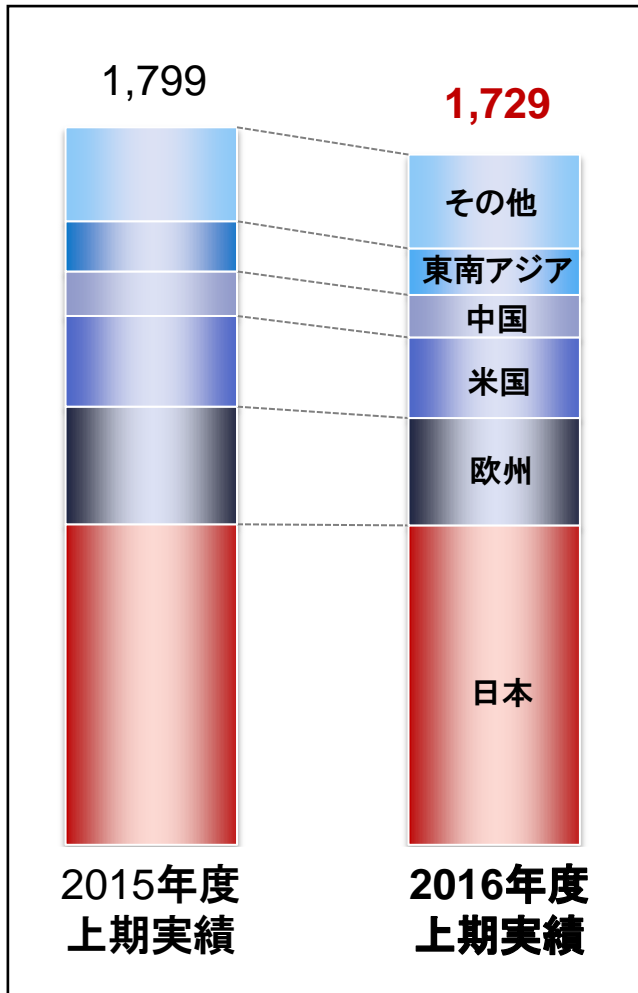
Our Precision, Your Advantage

■ 要因別 (単位: 億円)



(※1)上記分類とは異なり、全社での為替によるセグメント利益への影響は、Δ22億円

■ 地域別売上高 (単位: 億円)



| | 2015年度 | 2016年度 | 増減率 |
|------------|--------------|--------------|--------------|
| | 上期実績 | 上期実績 | (前年比) |
| 日 本 | 804 | 800 | △0.5% |
| 欧 州 | 295 | 269 | △8.7% |
| 米 国 | 227 | 202 | △11.1% |
| 中 国 | 112 | 106 | △4.6% |
| 東南アジア | 126 | 117 | △7.4% |
| そ の 他 | 235 | 235 | △0.1% |
| 合 計 | 1,799 | 1,729 | △3.8% |

海外売上高比率
55.3% → 53.7%

2016年度 連結決算見通し



Our Precision, Your Advantage

| (単位: 億円) | IFRS | | | 増減額 | |
|----------------------|--------|----------|--------------|---------|---------|
| | 2015年度 | 2016年度 | | (前年同期比) | (8月予想比) |
| | 通期実績 | 8月予想(※1) | 通期見通し | | |
| 売上高 | 3,553 | 3,460 | 3,480 | △73 | +20 |
| セグメント利益(※2) | 176 | 138 | 158 | △18 | +20 |
| 営業利益 | 43 | 138 | 154 | +111 | +16 |
| 親会社の所有者に帰属する 当期利益 | △32 | 92 | 110 | +142 | +18 |
| 配当 | 11円 | 11円 | 11円 | ±0 | ±0 |

(※1) 2016年8月5日発表の業績予想数値

(※2) 日本基準の営業利益に相当

■ 為替レート (平均レート)

| | 2015年度実績 | 2016年度下期想定 |
|----------|----------|----------------|
| 円 / US\$ | 120.15円 | 100.00円 |
| 円 / EUR | 132.57円 | 110.00円 |
| 円 / CNY | 18.85円 | 15.00円 |
| 円 / THB | 3.44円 | 2.80円 |
| 円 / RUB | 1.91円 | 1.50円 |

■ 業績修正の要因



HC事業:
中国建機市場底打ち

2016年度 連結決算見通し詳細



Our Precision, Your Advantage

| | | 2015年度実績 | 2016年度見通し | 増減額 |
|-----------------|-----------------|--------------|--------------|-------------|
| 売上高 (億円) | 四輪車用緩衝器 | 1,626 | 1,495 | △131 |
| | 二輪車用緩衝器 | 263 | 262 | △2 |
| | 四輪車用油圧機器 | 463 | 464 | +1 |
| | その他緩衝器 | 57 | 56 | △2 |
| | A C 事業計 | 2,409 | 2,276 | △133 |
| | 産業用油圧機器 | 798 | 845 | +47 |
| | その他油機 | 82 | 78 | △4 |
| | H C 事業計 | 880 | 923 | +43 |
| | 特装車両 | 91 | 84 | △7 |
| | 航空機用油圧機器 | 70 | 78 | +8 |
| | 装置・電子他 | 103 | 120 | +17 |
| | 特装システム等計 | 264 | 281 | +17 |
| | 合 計 | 3,553 | 3,480 | △73 |
| セグメント利益 (億円) | A C 事業 | 155 | 108 | △47 |
| | H C 事業 | 5 | 39 | +35 |
| | 特装システム等 | 16 | 11 | △5 |
| | 合 計 | 176 | 158 | △18 |

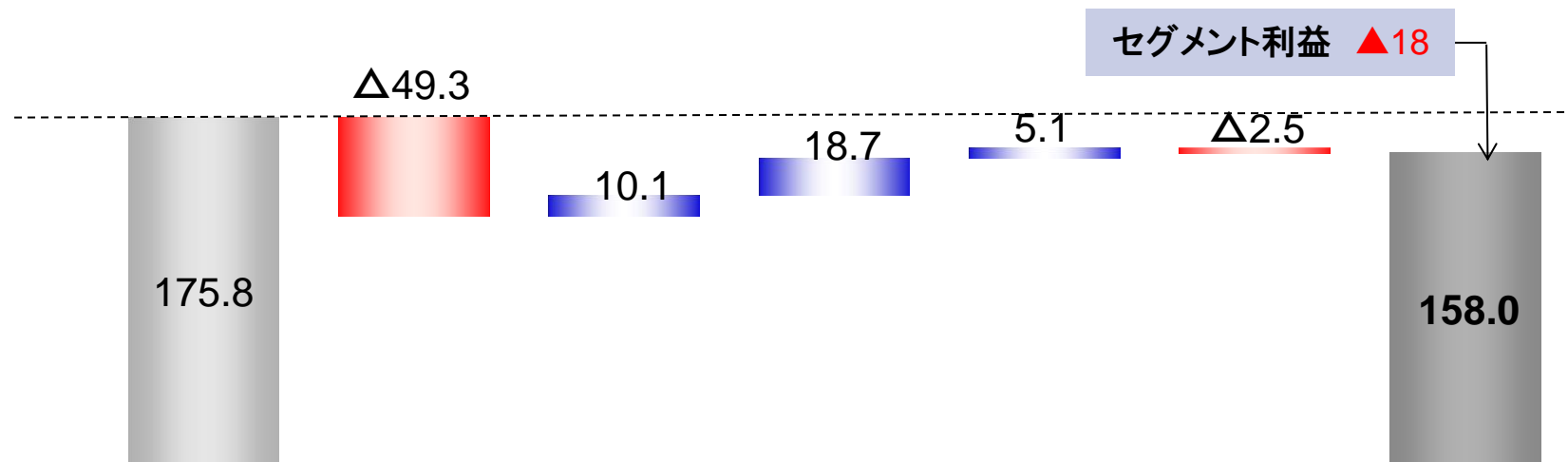


2016年度 連結セグメント利益増減



Our Precision, Your Advantage

■ 要因別 (単位: 億円)



| | 2015年度 実績 IFRS基準 | 売上・ 変動費要因 | 償却費 | 人件費 | その他 固定費 | その他 | 2016年度 見通し IFRS基準 |
|------|------------------------|--------------|-----|-----|------------|-----|-------------------------|
| AC事業 | 155 | △73 | +2 | +18 | +9 | △3 | 108 |
| HC事業 | 5 | +24 | +9 | +4 | △2 | △1 | 39 |
| 特装等 | 16 | △0 | △1 | △3 | △2 | +1 | 11 |
| 全社 | 176 | △49 | +10 | +19 | +5 | △3 | 158 |

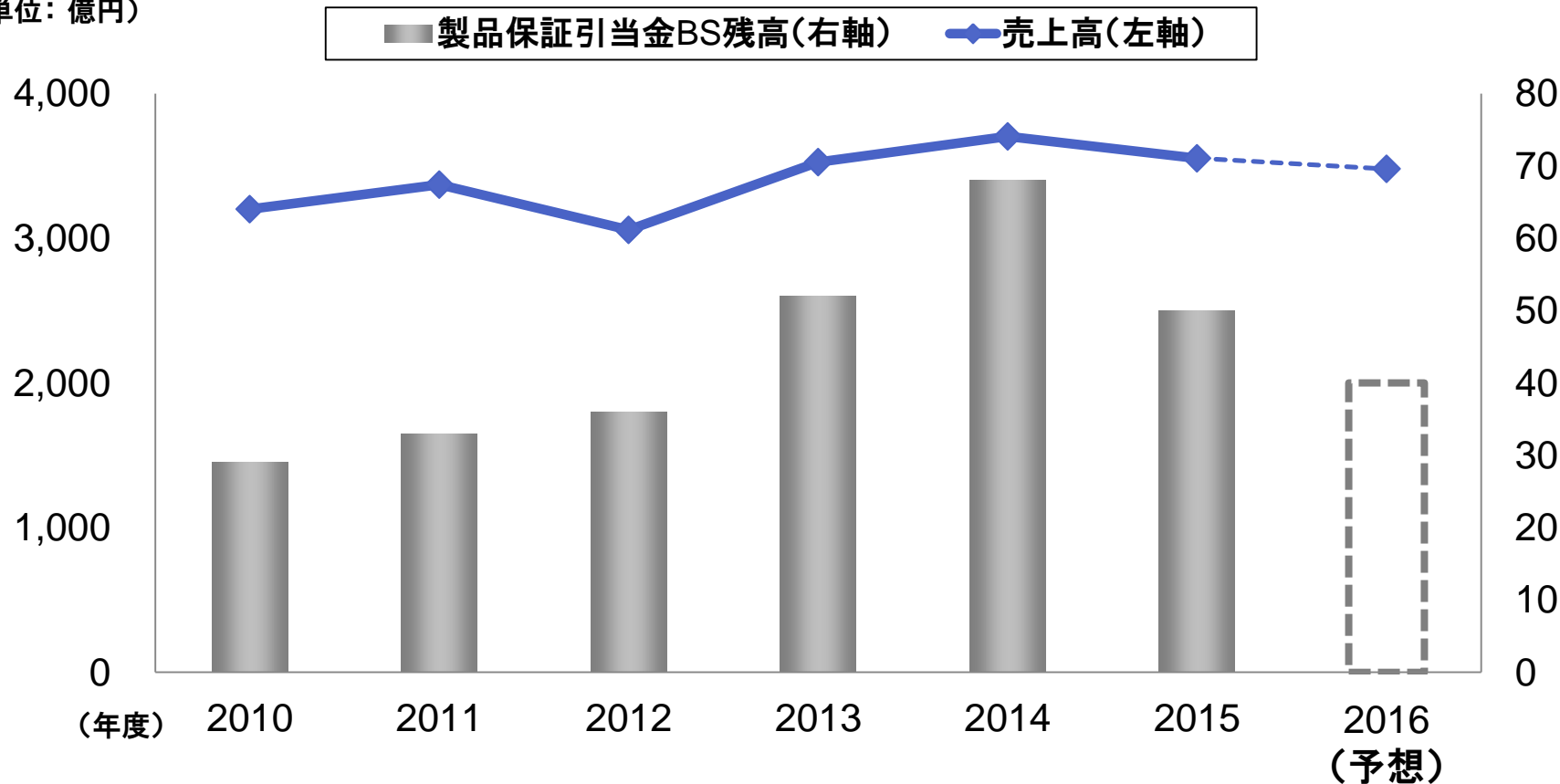
(※1)上記分類とは異なり、全社での為替によるセグメント利益への影響は、△47億円

製品保証引当金



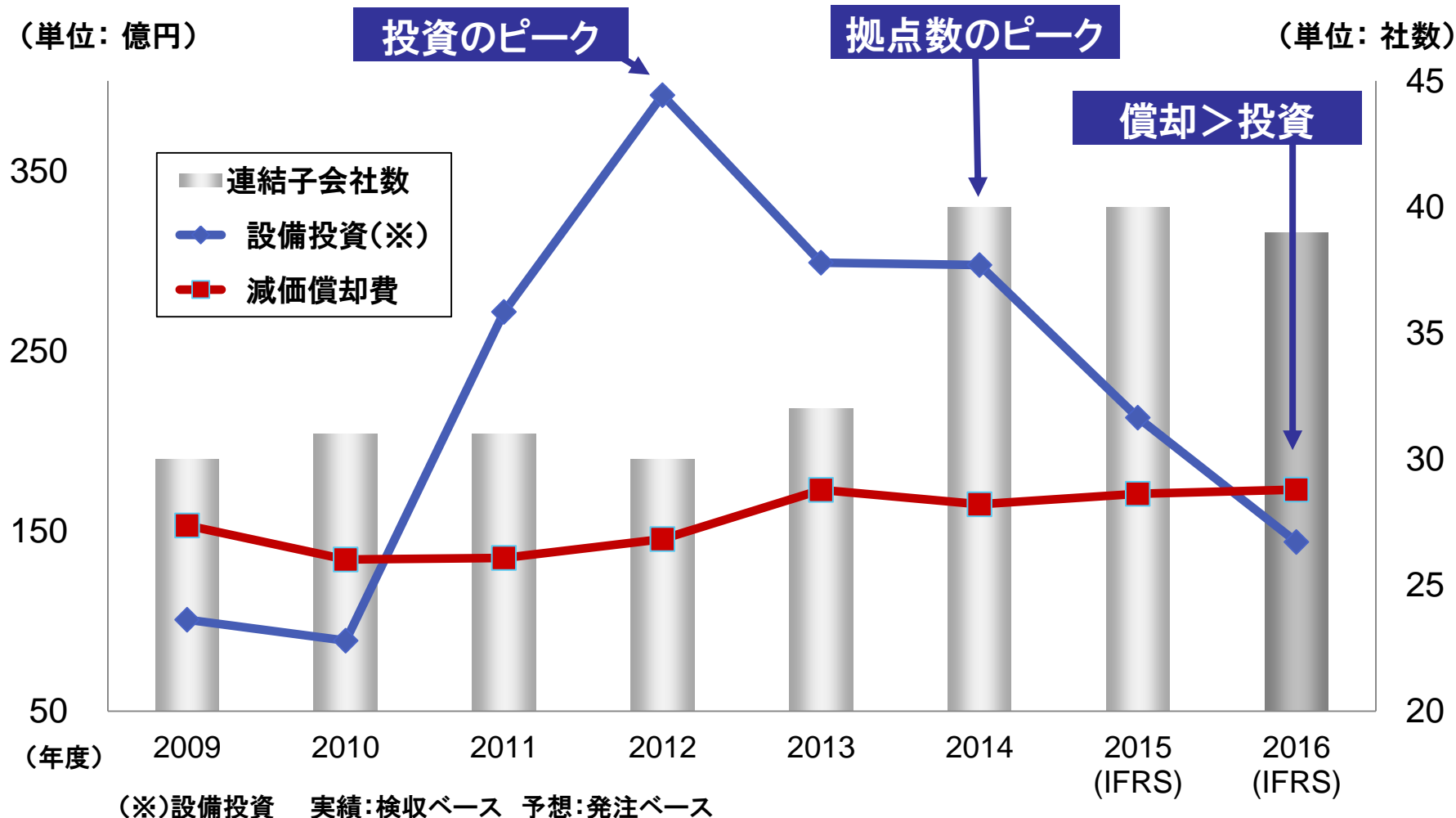
Our Precision, Your Advantage

(単位: 億円)



品質問題の落ち着きとともに製品保証引当残高は減少傾向

設備投資

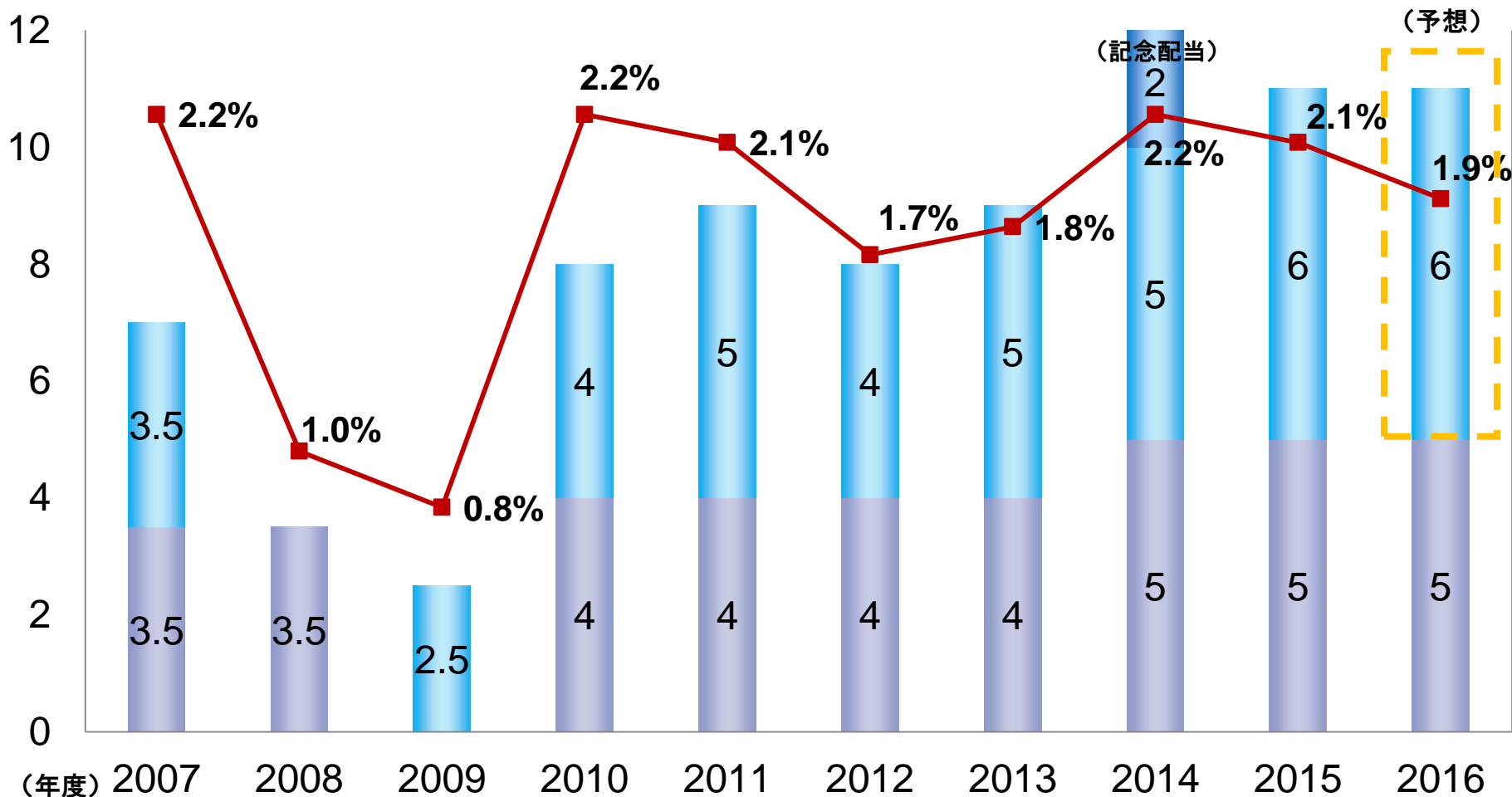


世界展開に伴う投資は一巡 2016年度以降、償却の範囲内での投資を徹底

■ 配当推移

(単位: 円)

■ 中間配当 ■ 期末配当 ■ DOE (株主資本配当率)





Our Precision, Your Advantage

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ先／取材のお申し込み先
IR室: 03-3435-3580

2015年度以降:IFRSベース

設備投資、減価償却費の推移(連結)

(単位:億円) (予想)

| | 13/上 | 13/下 | 14/上 | 14/下 | 15/上 | 15/下 | 16/上 | 16/通期 |
|-------|-------|-------|-------|-------|------|-------|------|-------|
| 設備投資 | 121.1 | 178.0 | 136.8 | 161.1 | 89.2 | 123.8 | 88.4 | 144.0 |
| 減価償却費 | 79.2 | 93.7 | 76.6 | 88.3 | 86.0 | 84.7 | 77.5 | 173.0 |

(※)通期設備投資予想:発注ベース 実績:検収ベース

有利子負債の推移(連結)

(単位:億円)

| | 13/上 | 13/下 | 14/上 | 14/下 | 15/上 | 15/下 | 16/上 |
|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 有利子負債 | 954.0 | 888.1 | 849.2 | 924.5 | 904.0 | 916.9 | 911.3 |

研究開発費の推移(連結)

(単位:億円)

| | 13/上 | 13/下 | 14/上 | 14/下 | 15/上 | 15/下 | 16/上 |
|-------|------|------|------|------|------|------|------|
| 研究開発費 | 31.3 | 37.9 | 42.9 | 46.2 | | 77.6 | 37.4 |

従業員数の推移(連結)

(単位:人)

| | 13/上 | 13/下 | 14/上 | 14/下 | 15/上 | 15/下 | 16/上 |
|------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 従業員数 | 12,901 | 13,033 | 13,478 | 13,732 | 13,771 | 13,796 | 14,192 |

為替レートの推移

(単位:円) (予想)

| | 13/上 | 13/下 | 14/上 | 14/下 | 15/上 | 15/下 | 16/上 | 16/下 |
|-------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| ¥/US\$平均レート | 98.85 | 101.62 | 103.04 | 116.83 | 121.80 | 118.50 | 105.29 | 100.00 |
| ¥/EUR平均レート | 130.01 | 138.74 | 138.91 | 138.64 | 135.06 | 130.09 | 118.15 | 110.00 |
| ¥/CNY平均レート | 16.10 | 16.71 | 16.63 | 18.85 | 19.43 | 18.27 | 15.94 | 15.00 |
| ¥/THB平均レート | 3.23 | 3.16 | 3.20 | 3.58 | 3.56 | 3.32 | 3.00 | 2.80 |
| ¥/RUB平均レート | 3.07 | 3.01 | 2.90 | 2.17 | 2.12 | 1.70 | 1.61 | 1.50 |

(単位:億円)

| | | 2015年度 | | | | 2016年度 | | | |
|-------|----|--------|-----|-----|-------|--------|-----|-----|-------|
| | | AC | HC | その他 | 計 | AC | HC | その他 | 計 |
| 日本 | 上期 | 362 | 334 | 108 | 804 | 362 | 325 | 114 | 800 |
| | 下期 | 360 | 313 | 126 | 800 | - | - | - | - |
| | 年度 | 722 | 577 | 305 | 1,604 | 362 | 325 | 114 | 800 |
| 欧州 | 上期 | 271 | 24 | 0 | 295 | 241 | 28 | 0 | 269 |
| | 下期 | 258 | 23 | 0 | 280 | - | - | - | - |
| | 年度 | 528 | 47 | 0 | 575 | 241 | 28 | 0 | 269 |
| 米国 | 上期 | 199 | 29 | 0 | 227 | 174 | 28 | 0 | 202 |
| | 下期 | 175 | 31 | 0 | 207 | - | - | - | - |
| | 年度 | 374 | 60 | 0 | 434 | 174 | 28 | 0 | 202 |
| 中国 | 上期 | 75 | 37 | 0 | 112 | 72 | 35 | 0 | 106 |
| | 下期 | 80 | 21 | 0 | 101 | - | - | - | - |
| | 年度 | 154 | 58 | 0 | 212 | 72 | 35 | 0 | 106 |
| 東南アジア | 上期 | 122 | 3 | 0 | 126 | 109 | 7 | 0 | 117 |
| | 下期 | 118 | 3 | 0 | 121 | - | - | - | - |
| | 年度 | 241 | 6 | 0 | 247 | 109 | 7 | 0 | 117 |
| その他 | 上期 | 198 | 25 | 13 | 235 | 193 | 30 | 12 | 235 |
| | 下期 | 189 | 40 | 17 | 246 | - | - | - | - |
| | 年度 | 387 | 65 | 30 | 481 | 193 | 30 | 12 | 235 |
| 合計 | 上期 | 1,226 | 451 | 122 | 1,799 | 1,152 | 452 | 126 | 1,729 |
| | 下期 | 1,180 | 431 | 143 | 1,755 | - | - | - | - |
| | 年度 | 2,406 | 880 | 264 | 3,553 | 1,152 | 452 | 126 | 1,729 |

■ お客様からの表彰実績(2016年度上期、一部抜粋)

| お客様 | 表彰 | 受賞内容 |
|---------------|--------------------|----------------|
| ジヤトコ様 | リージョナル品質賞 | 納入クレームゼロ継続 |
| 三菱ふそうトラック・バス様 | ダイムラー アジア パートナー | CR協力度を評価され受賞 |
| ヤマハ発動機様 | グローバル貢献賞 | インド拠点設立を評価され受賞 |
| コベルコ建機様 | 新機種貢献表彰 | 品質表彰 |

| 開示セグメント | | 事業の主な内訳(※) | 当社製品群 |
|---------|----------|--------------------------|------------------------------------|
| A C 事業 | 四輪車用緩衝器 | SA(OE) SA(市販) | 四輪車用SA |
| | 二輪車用緩衝器 | 二輪 | フロントフォーク リアクッションユニット |
| | 四輪車用油圧機器 | ベーンポンプ CVT用ポンプ EPS | ベーンポンプ、油圧パワステ CVT用ポンプ EPS |
| | その他緩衝器 | ステイダンパ | ステイダンパ |
| H C 事業 | 産業用油圧機器 | 建機 産業車両 農業機械 | シリンダ、バルブ、ポンプ、モータ、 ギヤポンプ、MMP、HST |
| | その他油機 | 鉄道機器 シール | 鉄道用ダンパ、鉄道用ブレーキ シール |
| その他 | 特装車両 | 特装 | コンクリートミキサ車 |
| | 航空機用油圧機器 | 航空機器 | アクチュエータ、バルブ ホイール、ブレーキ |
| | 装置・電子他 | 免制震装置 舞台装置 電子機器 | 免制震ダンパ 舞台装置 ECU、通信端末 |