



2019年度 決算概要

2020年5月27日

KYB株式会社
(証券コード 7242)

代表取締役副社長執行役員

加藤 孝明

2019年度実績

✓ 前年度比 減収減益、19年度3Q時点 予想比 増収減益

- 免制振ダンパーの適合化進捗、費用処理に目途 ⇒ 大幅引当計上
- 減損損失の計上、繰延税金資産の取崩し ⇒ 当期損失拡大
- コア事業(AC・HC)は堅調、セグメント利益はほぼ見込み通り
- 一方、新型コロナウイルスによる影響で19年度4Q以降は減速

✓ 前年度に続き無配

2020年度見通し

- ✓ 新型コロナウイルス感染拡大に伴う影響が不透明なことから
2020年度業績予想・配当予想は未定
- ✓ 今後見通しが可能になった時点で速やかに開示

新型コロナウイルスによる影響

- ✓ 自動車・建機需要は各国の移動制限解除の状況次第で不透明感強い
- ✓ 生産面では、AC事業の米州・欧州拠点、HC事業の国内拠点中心に減産休業を実施。中国拠点は正常稼働

2019年度 連結決算実績



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)	IFRS			増減額	
	2018年度 実績	2019年度 予想 (※2)	2019年度 実績	(前年比)	(予想比)
売上高	4,122	3,800	3,816	△306	+16
セグメント利益 (※1) (セグメント利益率)	220 (5.3%)	180 (4.7%)	176 (4.6%)	△44 (△0.7%)	△4 (△0.1%)
営業利益	△285	△114	△ 403	△118	△289
親会社の所有者に帰属する 当期利益	△248	△140	△ 619	△371	△479
配当	0円	0円	0円	±0	±0
為替レート (平均レート)					
円 / US\$	110.91円	107.75円	108.74円		
円 / EUR	128.40円	119.53円	120.81円		

(※1) 日本基準の営業利益に相当

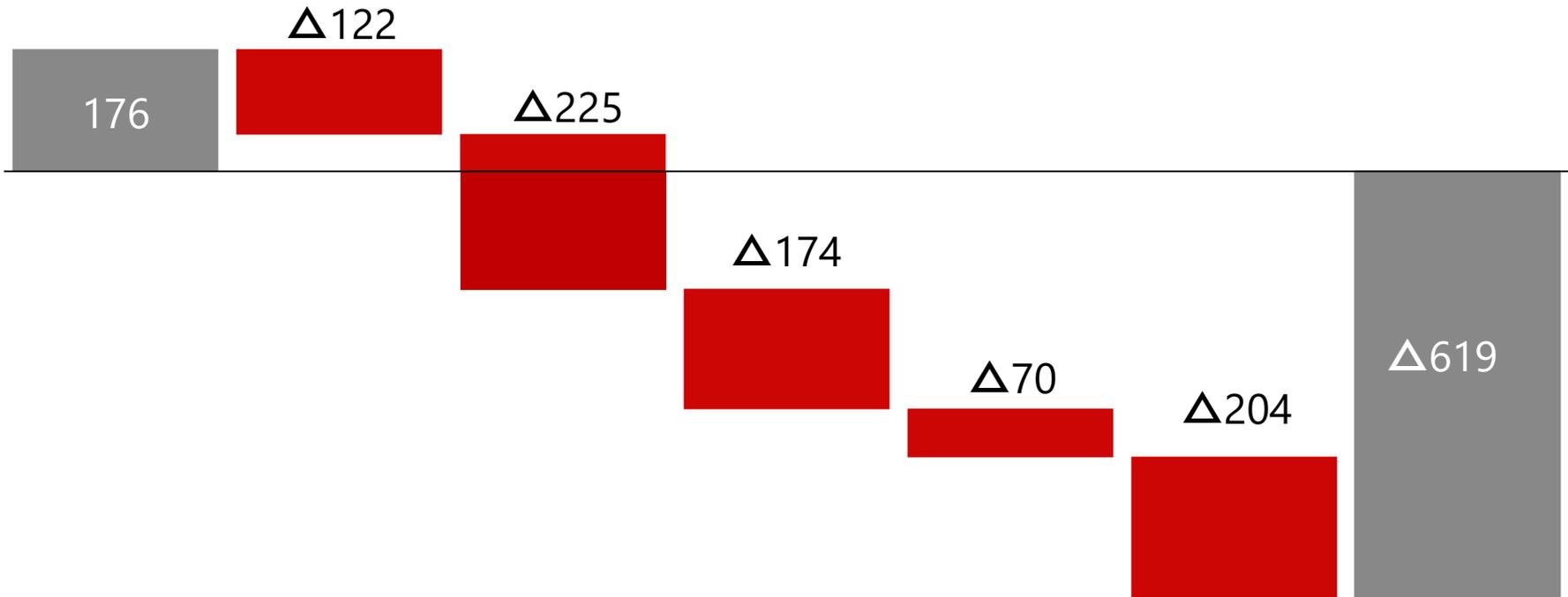
(※2) 2月13日発表

2019年度実績詳細(セグメント利益～当期損失)



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)



セグメント利益

製品保証対策費

製品保証引当金繰入額

減損損失

為替差損を含むその他の項目

法人所得税費用

親会社の所有者に帰属する当期利益

悪化要因の大部分は非資金損益項目

2019年度 連結決算実績（事業別）



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)

	売上高			セグメント利益		
	2018年度 実績	2019年度 実績	増減額	2018年度 実績	2019年度 実績	増減額
AC事業	2,458	2,321	△137	98	117	+19
HC事業	1,406	1,253	△153	119	55	△64
システム製品	85	81	△4	6	15	+9
航空機器事業	56	55	△1	△12	△22	△10
その他	116	105	△11	9	10	+1
全社合計	4,122	3,816	△306	220	176	△44

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業、電子機器等

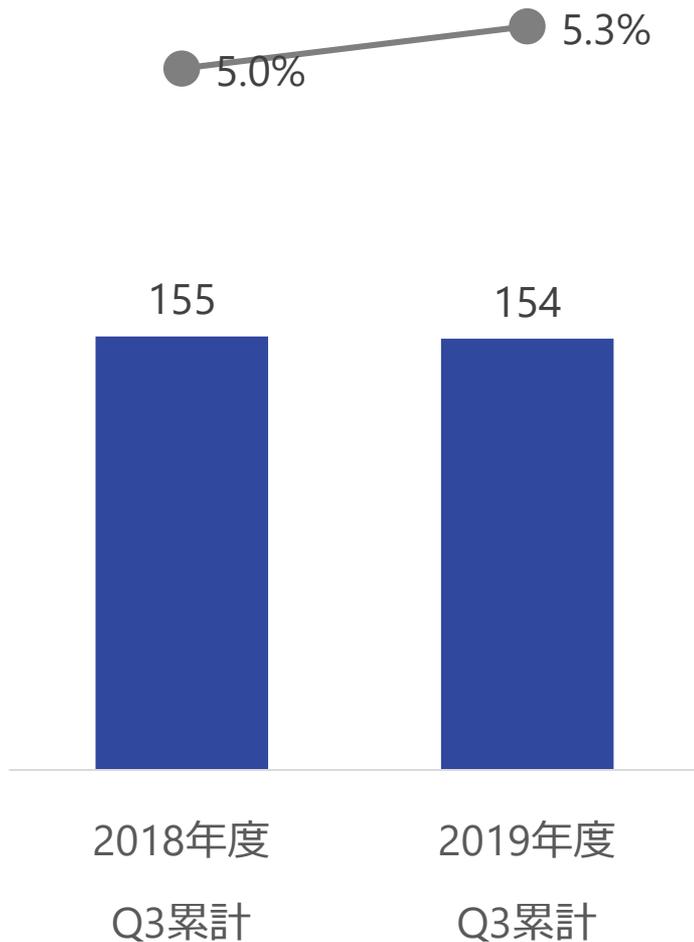
2019年度 連結決算実績 (セグメント利益比較)



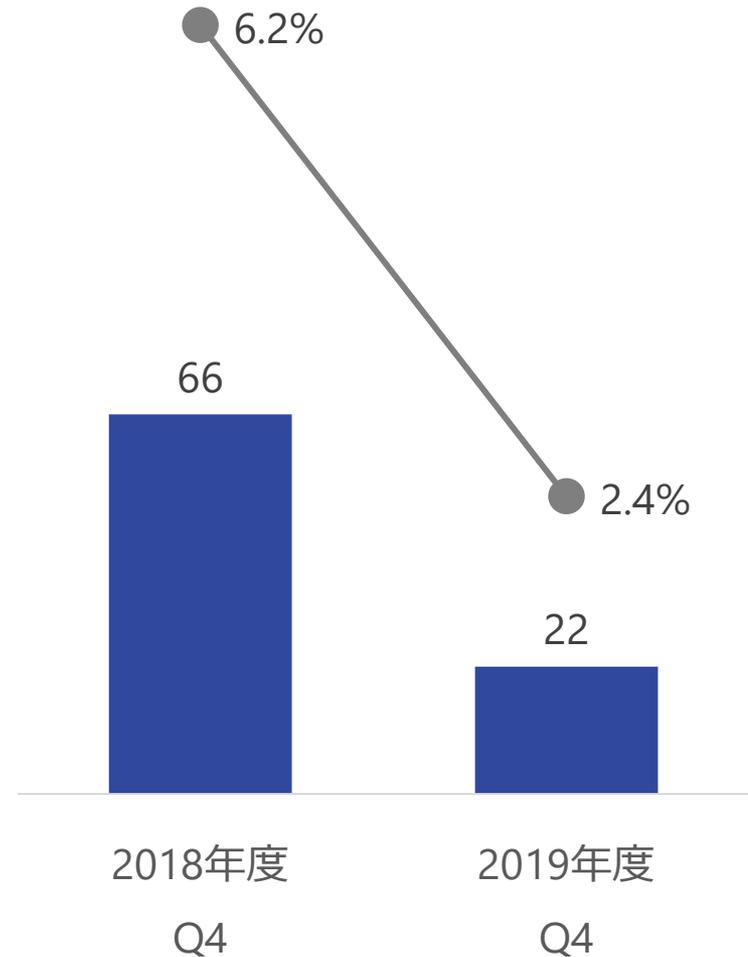
Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)

9ヶ月比較



3ヶ月比較

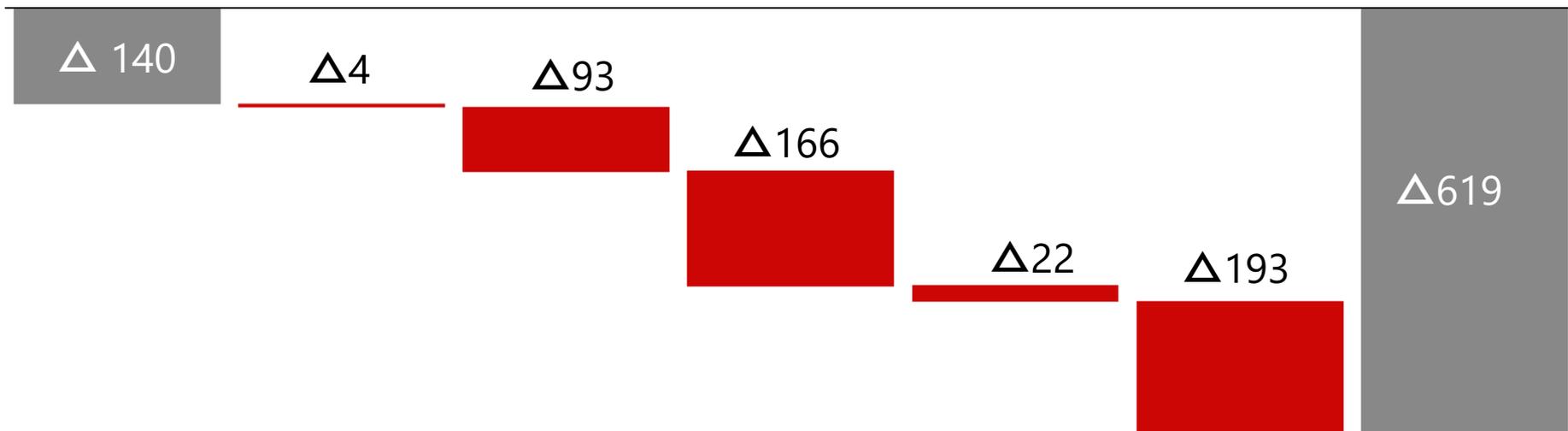


2019年度 連結純利益増減（前回予想比）



Our Precision, Your Advantage

（単位：億円）



親会社の所有者に
帰属する当期利益
(Q3時点予想)

セグメント
利益

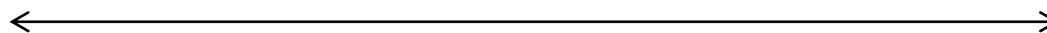
免震・制振
オイルダンパー
不適切行為
に関する
製品保証引当金
繰入額・
製品保証対策費

減損損失

為替差損を含む
その他の項目

法人所得税費用

親会社の所有者に
帰属する当期利益
(実績)

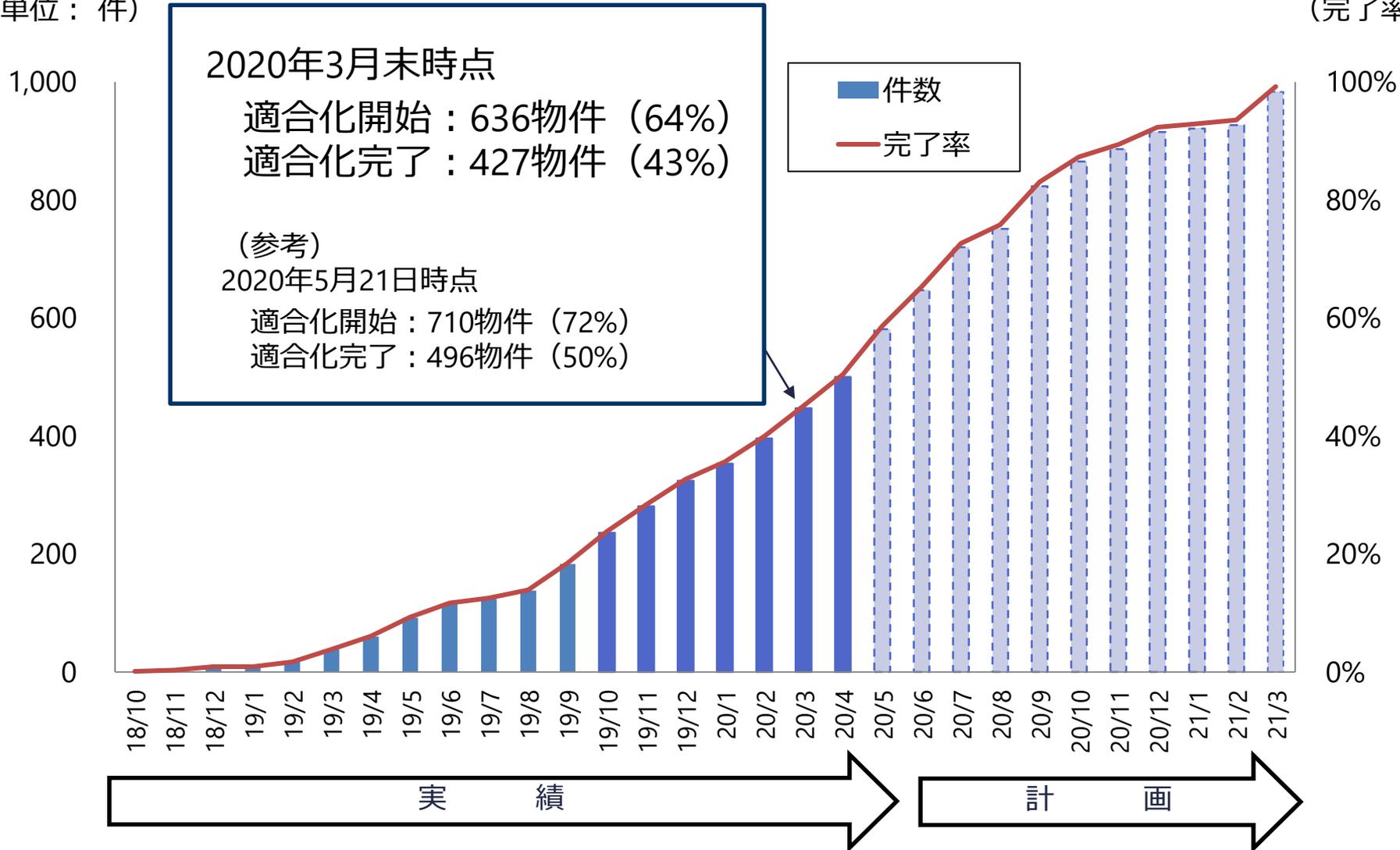


営業利益 △289

免制振ダンパー適合化進捗計画

(単位：件)

(完了率)



免震・制振オイルダンパー不適切行為による 影響額



Our Precision, Your Advantage

【費用計上額】

(単位：億円)

項目	2018年度				2019年度					① + ② 総計
	Q2	Q3	Q4	① 2018年度 累計	Q1	Q2	Q3	Q4	② 2019年度 累計	
製品保証引当金 繰入額	144	114	93	351	3	1	68	152	225	576
製品保証対策費	0	10	50	60	22	29	31	41	122	182
計	144	124	143	411	25	30	100	193	347	758

【キャッシュ影響額】

項目	2018年度				2019年度					① + ② 総計
	Q2	Q3	Q4	① 2018年度 累計	Q1	Q2	Q3	Q4	② 2019年度 累計	
製品保証引当金 の取崩	0	0	0	0	19	28	33	38	118	118
製品保証対策費 の計上	0	10	50	60	22	29	31	41	122	182
計	0	10	50	60	41	56	65	78	240	300

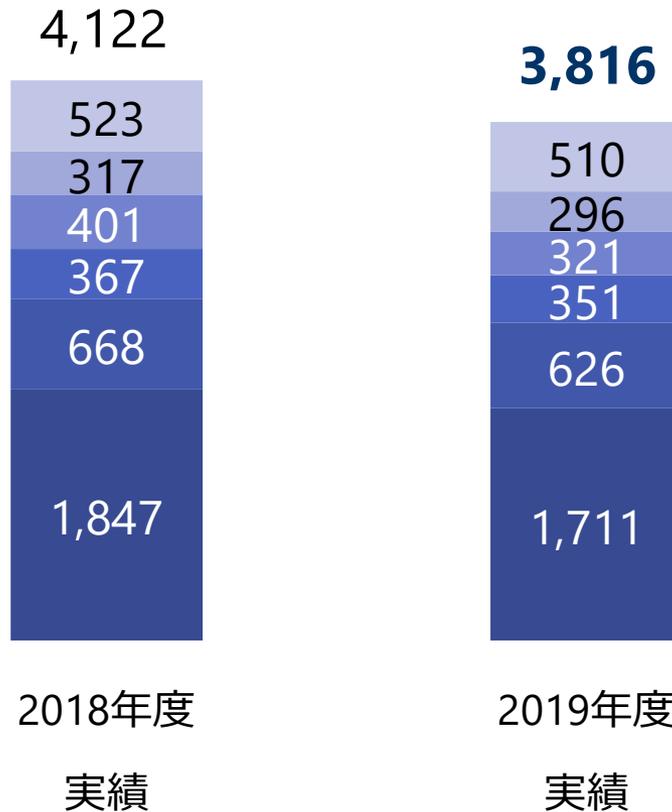
2019年度 連結売上高（地域別）



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)

増減率
(前年比)



■ その他	△2.5%
■ 東南アジア	△6.7%
■ 中国	△19.8%
■ 米国	△4.1%
■ 欧州	△6.2%
■ 日本	△7.4%

海外売上高比率
55.2% ⇒ 55.2%



Our Precision, Your Advantage

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ先／取材のお申し込み先

I R 室: 03-3435-3580

（単位：億円）

	売上高			セグメント利益		
	2018年度 実績	2019年度 実績	増減額	2018年度 実績	2019年度 実績	増減額
AC事業	2,458	2,321	△137	98	117	+19
四輪車用緩衝器	1,697	1,671	△25	-	-	-
二輪車用緩衝器	291	282	△8	-	-	-
四輪車用油圧機器	421	321	△100	-	-	-
その他緩衝器	50	47	△4	-	-	-
HC事業	1,406	1,253	△153	119	55	△64
産業用油圧機器	1,323	1,170	△153	-	-	-
その他油機	83	83	△0	-	-	-
システム製品	85	81	△4	6	15	+9
航空機器事業	56	55	△1	△12	△22	△10
その他	116	105	△11	9	10	+1
全社合計	4,122	3,816	△306	220	176	△44

設備投資、減価償却費の推移（連結）

（単位：億円）

	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
設備投資	299.1	297.9	213.0	182.0	184.9	226.7	215.0
減価償却費	172.9	164.9	170.8	159.2	169.9	175.8	206.2

（※）通期設備投資予想：発注ベース 実績：検収ベース

有利子負債の推移（連結）

（単位：億円）

	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
有利子負債	888.1	924.5	916.9	935.6	946.4	1,086.3	1,546.1

研究開発費の推移（連結）

（単位：億円）

	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
研究開発費	69.2	89.1	77.6	76.2	81.0	67.5	63.1

従業員数の推移（連結）

（単位：人）

	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
従業員数	13,033	13,732	13,796	14,350	14,754	15,427	15,439

為替レートの推移

（単位：円）

	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
¥/US\$平均レート	100.24	109.93	120.15	108.38	110.85	110.91	108.74
¥/EUR平均レート	134.37	138.77	132.57	118.79	129.70	128.40	120.81
¥/CNY平均レート	16.40	17.73	18.85	16.10	16.74	16.53	15.60
¥/THB平均レート	3.19	3.38	3.44	3.08	3.35	3.43	3.51
¥/RUB平均レート	3.03	2.53	1.91	1.72	1.91	1.71	1.68

(単位：億円)

		2018年度				2019年度			
		AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計
日本	上期	358	438	94	890	334	459	103	897
	下期	368	477	112	957	326	390	98	814
	年度	726	915	206	1,847	660	849	201	1,711
欧州	上期	304	37	0	341	293	41	0	334
	下期	283	44	0	327	261	31	0	292
	年度	587	81	0	668	554	72	0	626
米国	上期	144	36	4	184	142	30	6	177
	下期	139	39	6	183	138	29	6	174
	年度	282	75	10	367	280	60	12	351
中国	上期	93	105	0	198	81	80	0	161
	下期	87	115	0	203	69	90	0	160
	年度	180	221	0	401	150	171	1	321
東南アジア	上期	137	14	0	151	130	12	0	142
	下期	151	14	0	166	142	11	0	154
	年度	288	29	0	317	272	23	0	296
その他	上期	202	42	20	264	209	42	14	265
	下期	194	45	21	260	195	36	14	246
	年度	396	86	41	523	404	79	28	510
合計	上期	1,237	672	118	2,028	1,189	665	122	1,976
	下期	1,221	734	139	2,094	1,132	588	119	1,839
	年度	2,458	1,406	258	4,122	2,321	1,253	242	3,816