



# 2020年度第2四半期 決算概要

2020年11月6日

KYB株式会社  
(証券コード 7242)

## 2020年度第2四半期（上期）実績

### ✓ 前年同期比 減収減益

- 新型コロナウイルスの影響により30%の大幅減収  
（AC事業△31%、HC事業△27%）
- 6月以降は各地域で回復基調にあり、減収額は第1四半期時点より改善
- 免制振オイルダンパーの適合化は計画通り進行

## 2020年度見通し

- ✓ 需要の戻りを受け本業は回復を見込む
- ✓ 最終利益は黒字見込み

## 新型コロナウイルスによる影響

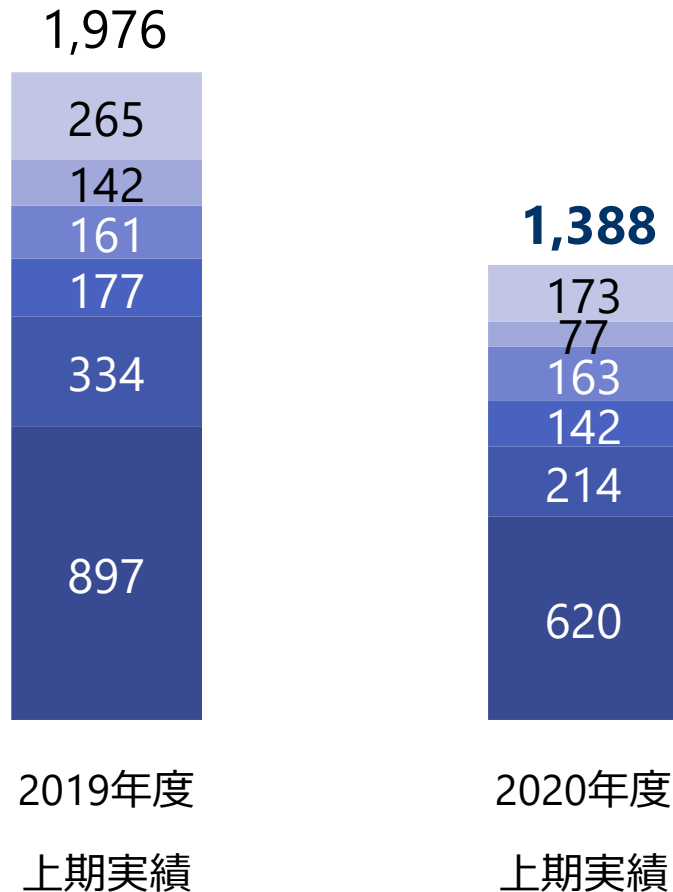
- ✓ 足元の自動車・建機需要は緩やかに回復傾向にある
- ✓ 感染再拡大の状況や各国の景気刺激策次第で  
先行きは依然として不透明

(単位：億円)	IFRS				2020年度 上期 実績	(前年同期比)
	2019年度 上期 実績					
		Q1	Q2			
売上高	1,976	604	784	<b>1,388</b>	△588	
セグメント利益 <sup>(※1)</sup> (セグメント利益率)	119 (6.0%)	△16 (-)	2 (0.3%)	△ <b>14</b> (-)	△133 (-)	
営業利益	45	△32	5	△ <b>27</b>	△72	
親会社の所有者に帰属する 当期利益	17	△38	1	△ <b>38</b>	△54	
為替レート（平均レート）						
円 / US\$	108.62円	107.62円	106.22円	<b>106.91円</b>		
円 / EUR	121.41円	118.47円	124.11円	<b>121.29円</b>		

(※1) 日本基準の営業利益に相当

(単位：億円)	売上高			セグメント利益		
	2019年度 上期 実績	2020年度 上期 実績	増減額	2019年度 上期 実績	2020年度 上期 実績	増減額
AC事業	1,189	818	△371	69	△13	△82
HC事業	665	486	△179	41	2	△39
システム製品	44	25	△19	9	3	△6
航空機器事業	26	19	△7	△4	△8	△4
その他	52	40	△12	5	3	△3
全社合計	1,976	1,388	△588	119	△14	△133

（単位：億円）



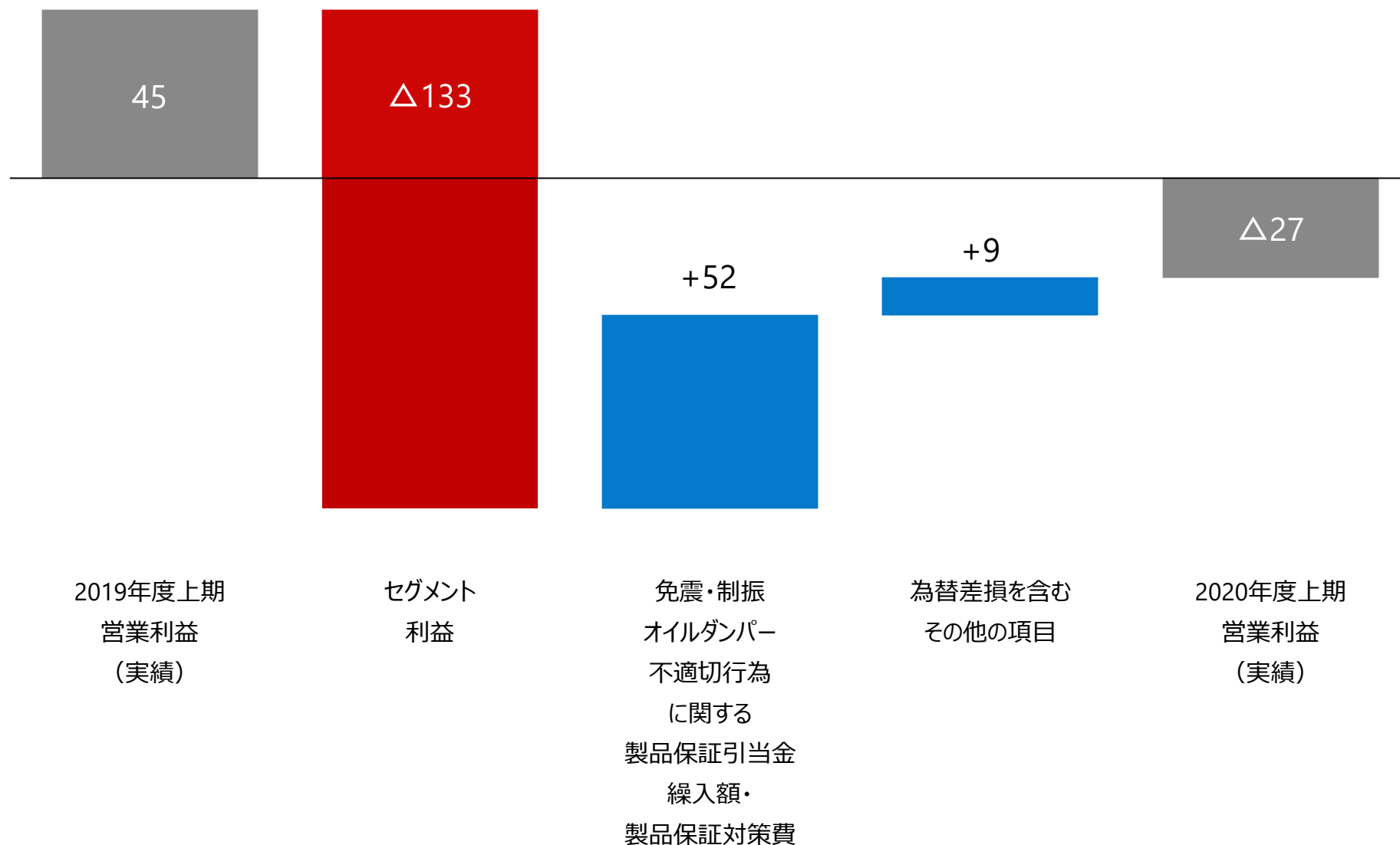
増減率  
（前年同期比）

- その他 △34.7%
- 東南アジア △45.7%
- 中国 +1.2%
- 米国 △20.2%
- 欧州 △36.1%
- 日本 △30.9%

海外売上高比率  
54.6% ⇒ 55.3%

# 2020年度第2四半期（上期） 連結営業利益増減（前年同期比）

（単位：億円）



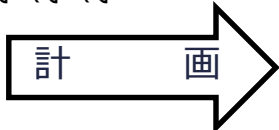
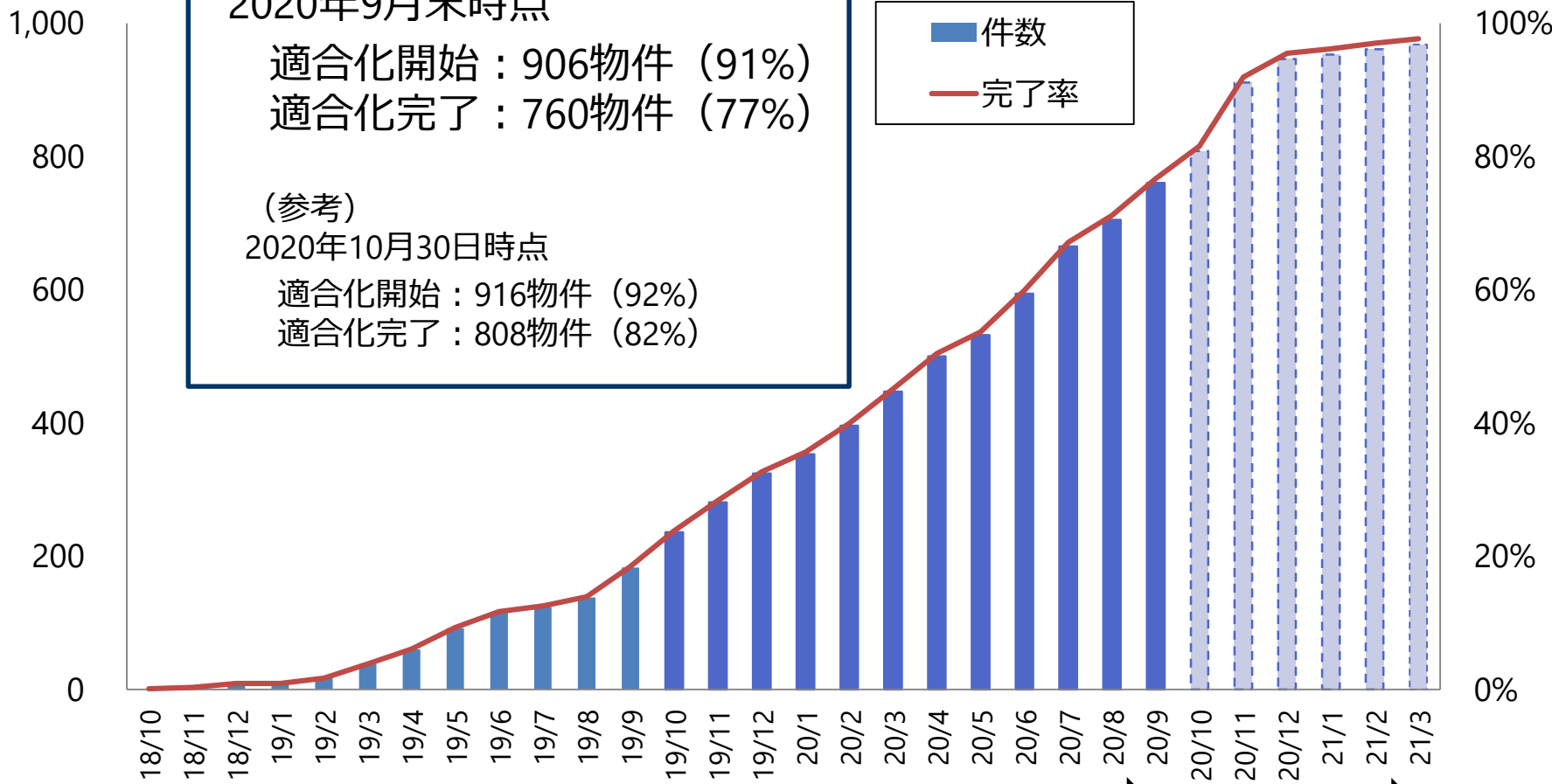
## 免制振ダンパー適合化進捗計画

(単位：件)

(完了率)

2020年9月末時点  
 適合化開始：906物件 (91%)  
 適合化完了：760物件 (77%)

(参考)  
 2020年10月30日時点  
 適合化開始：916物件 (92%)  
 適合化完了：808物件 (82%)





# 免震・制振オイルダンパー不適切行為による 影響額



Our Precision, Your Advantage

【費用計上額】 (※) マイナス表記は費用の戻入を表す

(単位：億円)

項目	2018年度				2019年度					2020年度			①+②+③ 総計
	Q2	Q3	Q4	① 累計	Q1	Q2	Q3	Q4	② 累計	Q1	Q2	③ 累計	
製品保証引当金繰入額 (※)	144	114	93	351	3	1	68	152	225	1	△33	△33	543
製品保証対策費	0	10	50	60	22	29	31	41	122	16	19	35	218
<b>計</b>	<b>144</b>	<b>124</b>	<b>143</b>	<b>411</b>	<b>25</b>	<b>30</b>	<b>100</b>	<b>193</b>	<b>347</b>	<b>17</b>	<b>△14</b>	<b>3</b>	<b>761</b>

【キャッシュ影響額】

項目	2018年度				2019年度					2020年度			①+②+③ 総計
	Q2	Q3	Q4	① 累計	Q1	Q2	Q3	Q4	② 累計	Q1	Q2	③ 累計	
製品保証引当金の取崩	0	0	0	0	19	28	33	38	118	40	19	59	177
製品保証対策費の計上	0	10	50	60	22	29	31	41	122	16	19	35	218
<b>計</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>50</b>	<b>60</b>	<b>41</b>	<b>56</b>	<b>65</b>	<b>78</b>	<b>240</b>	<b>56</b>	<b>38</b>	<b>94</b>	<b>394</b>

# 2020年度 連結決算見通し



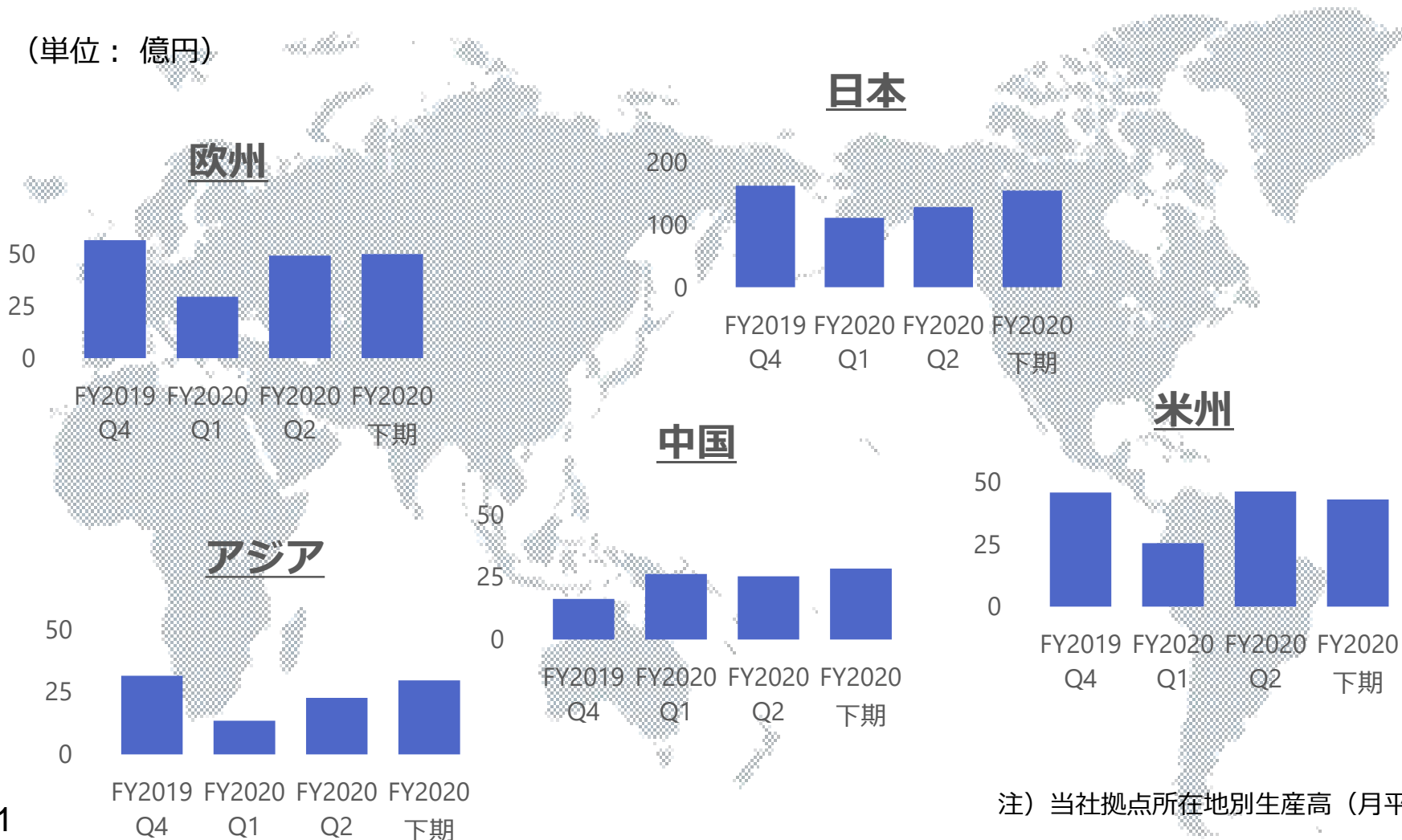
Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)	IFRS		(前年比)
	2019年度 実績	2020年度 見通し	
売上高	3,816	<b>3,100</b>	△716
セグメント利益 (※1) (セグメント利益率)	176 (4.6%)	<b>62</b> <b>(2.0%)</b>	△114 (-)
営業利益	△403	<b>40</b>	+443
親会社の所有者に帰属する 当期利益	△619	<b>5</b>	+624
配当	0円	—	—
為替レート (平均レート)			
円 / US\$	108.74円	<b>104.96円</b>	
円 / EUR	120.81円	<b>118.15円</b>	

(※1) 日本基準の営業利益に相当

✓ 2020年度第2四半期以降全地域で回復基調

(単位：億円)



注) 当社拠点所在地別生産高 (月平均)

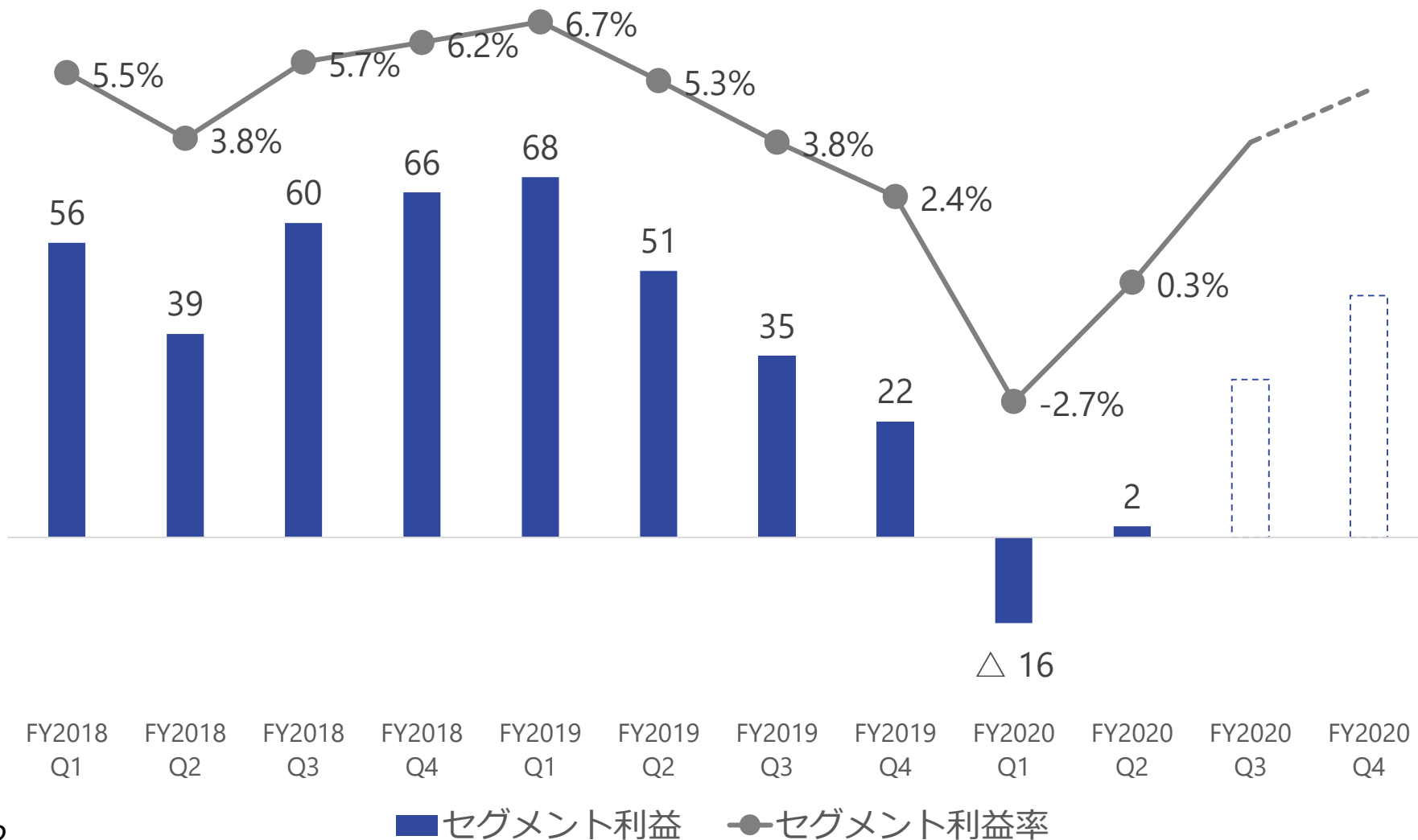
# セグメント利益推移（四半期）



Our Precision, Your Advantage

✓ セグメント利益は2020年度第1四半期を底に回復を見込む

(単位：億円)





***Our Precision, Your Advantage***

**ご注意事項**

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ先／取材のお申し込み先

I R 室: 03-3435-3580

（単位：億円）

	売上高			セグメント利益		
	2019年度 上期 実績	2020年度 上期 実績	増減額	2019年度 上期 実績	2020年度 上期 実績	増減額
AC事業	1,189	818	△371	69	△13	△82
四輪車用緩衝器	860	611	△250	-	-	-
二輪車用緩衝器	127	93	△35	-	-	-
四輪車用油圧機器	175	97	△78	-	-	-
その他緩衝器	26	17	△9	-	-	-
HC事業	665	486	△179	41	2	△39
産業用油圧機器	621	449	△172	-	-	-
その他油機	44	37	△7	-	-	-
システム製品	44	25	△19	9	3	△6
航空機器事業	26	19	△7	△4	△8	△4
その他	52	40	△12	5	3	△3
全社合計	1,976	1,388	△588	119	△14	△133

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業、電子機器等

## 設備投資、減価償却費の推移（連結）

（単位：億円）

	2017年度上期	2017年度下期	2018年度上期	2018年度下期	2019年度上期	2019年度下期	2020年度上期
設備投資	87.2	97.7	99.2	127.5	119.1	95.9	55.9
減価償却費	81.8	88.1	85.8	90.0	103.8	102.4	92.0

## 有利子負債の推移（連結）

（単位：億円）

	2017年度上期	2017年度下期	2018年度上期	2018年度下期	2019年度上期	2019年度下期	2020年度上期
有利子負債	939.2	946.4	946.7	1,086.3	1,273.6	1,546.1	1,750.6

## 研究開発費の推移（連結）

（単位：億円）

	2017年度上期	2017年度下期	2018年度上期	2018年度下期	2019年度上期	2019年度下期	2020年度上期
研究開発費	34.0	47.0	35.5	32.0	31.5	31.6	26.8

## 従業員数の推移（連結）

（単位：人）

	2017年度上期	2017年度下期	2018年度上期	2018年度下期	2019年度上期	2019年度下期	2020年度上期
従業員数	14,657	14,754	15,556	15,427	15,585	15,439	14,802

## 為替レートの推移

（単位：円）

	2017年度上期	2017年度下期	2018年度上期	2018年度下期	2019年度上期	2019年度下期	2020年度上期
¥/US\$平均レート	111.07	110.64	110.26	111.55	108.62	108.85	106.91
¥/EUR平均レート	126.28	133.12	129.84	126.97	121.41	120.22	121.29
¥/CNY平均レート	16.42	17.07	16.74	16.32	15.68	15.52	15.26
¥/THB平均レート	3.28	3.43	3.40	3.47	3.48	3.54	3.38
¥/RUB平均レート	1.91	1.92	1.73	1.69	1.68	1.68	1.46

(単位：億円)

		2019年度				2020年度			
		AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計
日本	上期	334	459	103	897	221	328	71	620
	下期	0	0	0	0	0	0	0	0
	年度	334	459	103	897	221	328	71	620
欧州	上期	293	41	0	334	194	19	0	214
	下期	0	0	0	0	0	0	0	0
	年度	293	41	0	334	194	19	0	214
米国	上期	142	30	6	177	110	25	6	142
	下期	0	0	0	0	0	0	0	0
	年度	142	30	6	177	110	25	6	142
中国	上期	81	80	0	161	85	78	0	163
	下期	0	0	0	0	0	0	0	0
	年度	81	80	0	161	85	78	0	163
東南アジア	上期	130	12	0	142	69	8	0	77
	下期	0	0	0	0	0	0	0	0
	年度	130	12	0	142	69	8	0	77
その他	上期	209	42	14	265	138	28	7	173
	下期	0	0	0	0	0	0	0	0
	年度	209	42	14	265	138	28	7	173
合計	上期	1,189	665	122	1,976	818	486	84	1,388
	下期	0	0	0	0	0	0	0	0
	年度	1,189	665	122	1,976	818	486	84	1,388