



# 2021年度第3四半期 決算概要

2022年2月8日

KYB株式会社  
(証券コード 7242)

## 2021年度第3四半期累計実績

### ✓ 前年同期比 増収増益

- 新型コロナウイルスによる需要減影響が後退し、売上高・セグメント利益<sup>(※)</sup>ともに前年同期を大きく上回る
- 増収・収益改善効果によりセグメント利益率は6%台を維持
- 免制振オイルダンパ関連費用の減少により営業利益以下も安定的

## 2021年度見通し

### ✓ 前回（2021年11月）発表予想を上方修正

- 第3四半期までの進捗を踏まえ、営業利益以下の予想を上方修正
- 半導体不足による生産調整や原材料価格の値上がり等の不透明要素はあるものの、売上高・セグメント利益は予想を据え置く

(※) セグメント利益：日本基準の営業利益に相当

(単位：億円)	IFRS		(前年同期比)
	2020年度 第3四半期累計 実績	2021年度 第3四半期累計 実績	
売上高	2,298	<b>2,861</b>	+564
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	47 (2.1%)	<b>189</b> <b>(6.6%)</b>	+142 (4.5%)
営業利益	58	<b>233</b>	+175
親会社の所有者に帰属する 当期利益	31	<b>174</b>	+142
為替レート (平均レート)			
円 / US\$	106.11円	<b>111.10円</b>	
円 / EUR	122.37円	<b>130.61円</b>	

(※) 日本基準の営業利益に相当

# 2021年度第3四半期累計 連結決算実績（事業別）



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)

	売上高			セグメント利益		
	2020年度 第3四半期 累計実績	2021年度 第3四半期 累計実績	増減額	2020年度 第3四半期 累計実績	2021年度 第3四半期 累計実績	増減額
AC事業	1,376	1,699	+323	22	106	+84
HC事業	828	1,057	+229	32	97	+65
航空機器事業	29	29	△0	△12	△22	△10
その他	65	76	+12	5	7	+2
全社合計	2,298	2,861	+564	47	189	+142

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

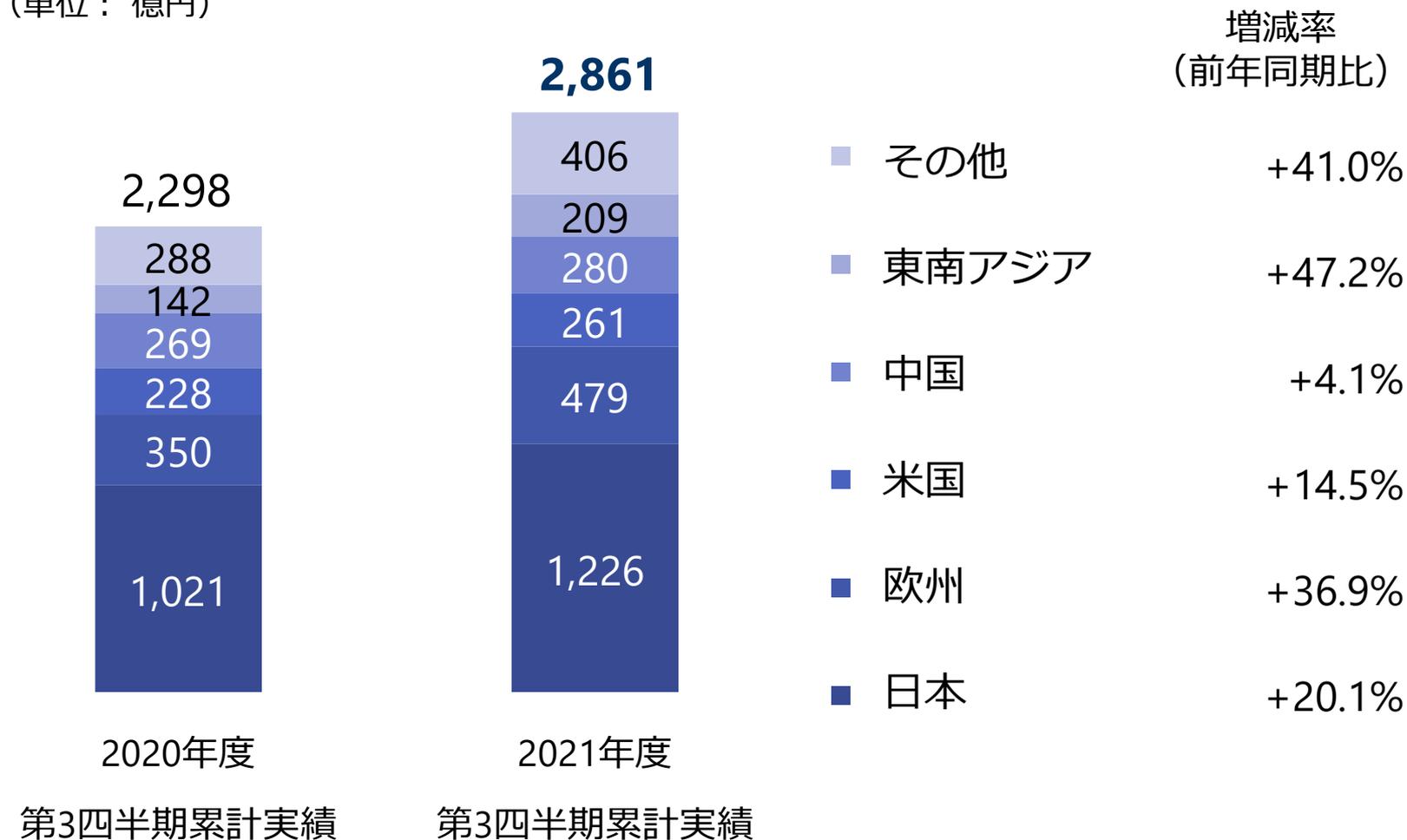
その他：特装車両事業、電子機器等

# 2021年度第3四半期累計 連結売上高（地域別）



Our Precision, Your Advantage

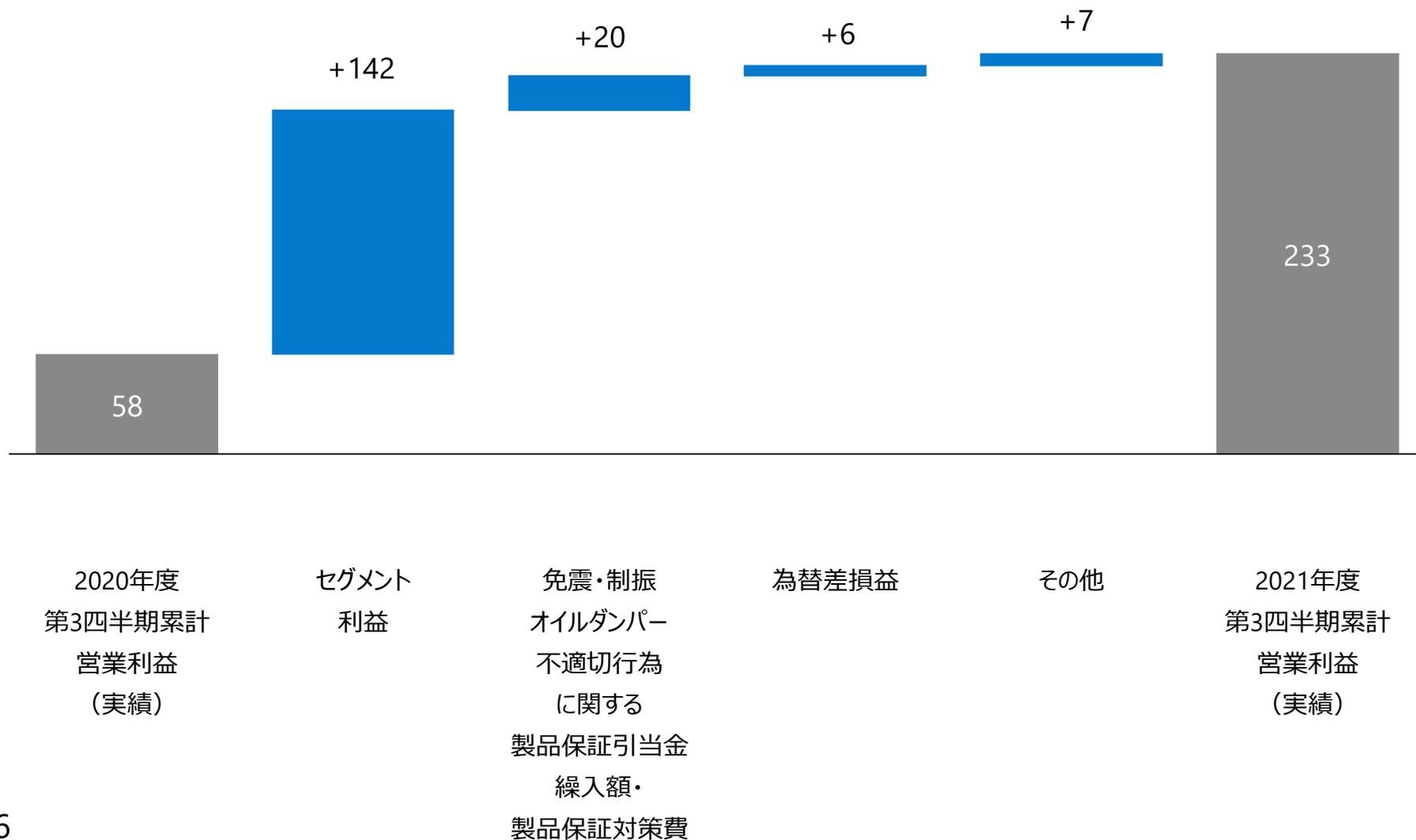
(単位：億円)



海外売上高比率  
55.6% ⇒ 57.1%

# 2021年度第3四半期累計 連結営業利益増減（前年同期比）

（単位：億円）



## 適合化残物件内訳

	2022年1月末時点
適合化完了	956件 (96.5%)
交換工事中	9件 (0.9%)
工事開始待ち、工事日程調整中	12件 (1.2%)
工事日程に合わせた生産待機中	3件 (0.3%)
行政調整中	0件 (0.0%)
適合化に向けた関係者との詳細調整中	11件 (1.1%)
合 計	991件

# 2021年度 連結決算見通し



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)	IFRS			増減額	
	2020年度 実績	2021年度 見通し (11月時点)	2021年度 見通し	(前年比)	(11月予想比)
売上高	3,280	3,800	<b>3,800</b>	+520	-
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	133 (4.1%)	235 (6.2%)	<b>235 (6.2%)</b>	+102 (+2.1%)	- (-)
営業利益	183	255	<b>280</b>	+97	+25
親会社の所有者に帰属する 当期利益	171	170	<b>190</b>	+19	+20
1株当たり配当	75円	90円	<b>90円</b>	+15円	-
為替レート (平均レート)					
円 / US\$	106.06円	108.90円	<b>110.33円</b>		
円 / EUR	123.69円	127.95円	<b>129.21円</b>		

# 2021年度 連結決算見通し（事業別）



Our Precision, Your Advantage

（単位：億円）

	売上高			セグメント利益		
	2020年度 実績	2021年度 見通し	増減額	2020年度 実績	2021年度 見通し	増減額
AC事業	1,975	2,267	+292	82	141	+59
HC事業	1,173	1,375	+202	66	118	+53
航空機器事業	39	48	+10	△25	△34	△9
その他	94	110	+16	10	10	△1
全社合計	3,280	3,800	+520	133	235	+102

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業、電子機器等



***Our Precision, Your Advantage***

**ご注意事項**

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ先／取材のお申し込み先

I R 室 Tel: 03-3435-3580 E-mail: [kyb-ir@kyb.co.jp](mailto:kyb-ir@kyb.co.jp)

(単位：億円)

	売上高			セグメント利益		
	2020年度 第3四半期 累計実績	2021年度 第3四半期 累計実績	増減額	2020年度 第3四半期 累計実績	2021年度 第3四半期 累計実績	増減額
AC事業	1,376	1,699	+323	22	106	+84
四輪車用緩衝器	1,004	1,236	+232	-	-	-
二輪車用緩衝器	172	251	+79	-	-	-
四輪車用油圧機器	172	173	+1	-	-	-
その他緩衝器	28	38	+10	-	-	-
HC事業	828	1,057	+229	32	97	+65
産業用油圧機器	738	962	+224	-	-	-
システム製品	36	32	△4	-	-	-
その他油機	54	62	+8	-	-	-
航空機器事業	29	29	△0	△12	△22	△10
その他	65	76	+12	5	7	+2
全社合計	2,298	2,861	+564	47	189	+142

(単位：億円)

		2020年度				2021年度			
		AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計
日本	上期	221	353	46	620	278	464	53	794
	Q3	160	214	27	401	150	258	23	431
	年度	381	567	73	1,021	428	722	76	1,226
欧州	上期	194	19	0	214	289	37	0	326
	Q3	126	10	0	136	130	23	0	153
	年度	321	29	0	350	419	61	0	479
米国	上期	110	25	6	142	131	36	3	170
	Q3	65	20	2	86	71	18	2	91
	年度	176	45	8	228	202	54	5	261
中国	上期	85	78	0	163	92	80	0	172
	Q3	54	52	0	106	61	47	0	108
	年度	139	130	0	269	153	127	0	280
東南アジア	上期	69	8	0	77	119	15	0	135
	Q3	61	5	0	65	66	9	0	75
	年度	130	12	0	142	185	24	0	209
その他	上期	138	28	7	173	200	48	14	262
	Q3	91	17	7	115	111	22	11	144
	年度	229	45	14	288	312	70	25	406
合計	上期	818	511	59	1,388	1,110	680	69	1,859
	Q3	557	317	35	910	588	378	37	1,003
	年度	1,376	828	94	2,298	1,698	1,057	106	2,861

2021年度第2四半期より、システム製品セグメントを  
HC事業のサブセグメントに変更

## AC事業

四輪車用緩衝器  
二輪車用緩衝器  
四輪車用油圧機器  
その他緩衝器

## HC事業

産業用油圧機器  
その他油機

## システム製品

## 航空機器事業

## その他

## AC事業

四輪車用緩衝器  
二輪車用緩衝器  
四輪車用油圧機器  
その他緩衝器

## HC事業

産業用油圧機器  
システム製品  
その他油機

## 航空機器事業

## その他