



# 2022年度 決算概要

2023年5月11日  
カヤバ株式会社  
(証券コード 7242)

## 2022年度実績

(※) セグメント利益：日本基準の営業利益に相当

### ✓ 前年比 増収増益（過去最高益）

- コロナ禍からの市況回復、為替円安を受け、前年比11%の増収
- インフレによるコスト増加影響あるも、為替円安によりセグメント利益<sup>(※)</sup> 以下増益
- 1株当たり配当は前回の配当予想から60円増配し、年間200円

	2月予想	最新	2月予想比
中間配当（実績）	70円	70円	-
期末配当（今回）	70円	<b>130円</b>	<b>+60円</b>
年間配当	140円	<b>200円</b>	<b>+60円</b>

## 2023年度見通し

### ✓ 前年比 増収増益（セグメント利益）を見込む

- 中国を除く地域での需要回復を見込み、前年比4%の増収
- エネルギー価格高騰の影響あるも、引き続き原価改善や営業面の努力によりセグメント利益増益を見込む
- 1株当たり配当は22年度と同額の年間200円を予定

	22年度実績	23年度予想	前年比
年間配当	200円	<b>200円</b>	<b>±0円</b>
配当性向	19.4%	<b>26.8%</b>	<b>+7.4%</b>

# 2022年度 連結決算実績

(単位：億円)	IFRS					(前年比)	(2月予想比)
	2021年度 実績	2022年度 見通し (2月時点)	2022年度		2022年度 実績		
			上期	下期			
売上高	3,884	4,420	2,099	2,213	<b>4,312</b>	+428	△108
セグメント利益 <sup>(※)</sup> (セグメント利益率)	247 (6.4%)	265 (6.0%)	117 (5.6%)	138 (6.2%)	<b>255 (5.9%)</b>	+8	△10
営業利益	300	297	148	177	<b>325</b>	+25	+28
親会社の所有者に帰属する 当期利益	225	204	106	166	<b>272</b>	+48	+68
1株当たり配当	105円	140円	70円	130円	<b>200円</b>	+95円	+60円
為替レート (平均レート)							
円 / US\$	112.38円	134.90円	133.97円	136.99円	<b>135.48円</b>		
円 / EUR	130.56円	139.19円	138.72円	143.23円	<b>140.97円</b>		

(※) 日本基準の営業利益に相当

# 2022年度 連結決算実績（事業別）

（単位：億円）

	売上高			セグメント利益		
	2021年度 実績	2022年度 実績	増減額	2021年度 実績	2022年度 実績	増減額
AC事業	2,378	2,785	+407	160	187	+27
HC事業	1,366	1,379	+12	118	75	△42
航空機器事業	37	44	+8	△40	△14	+25
その他	103	104	+1	9	7	△2
全社合計	3,884	4,312	+428	247	255	+8

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

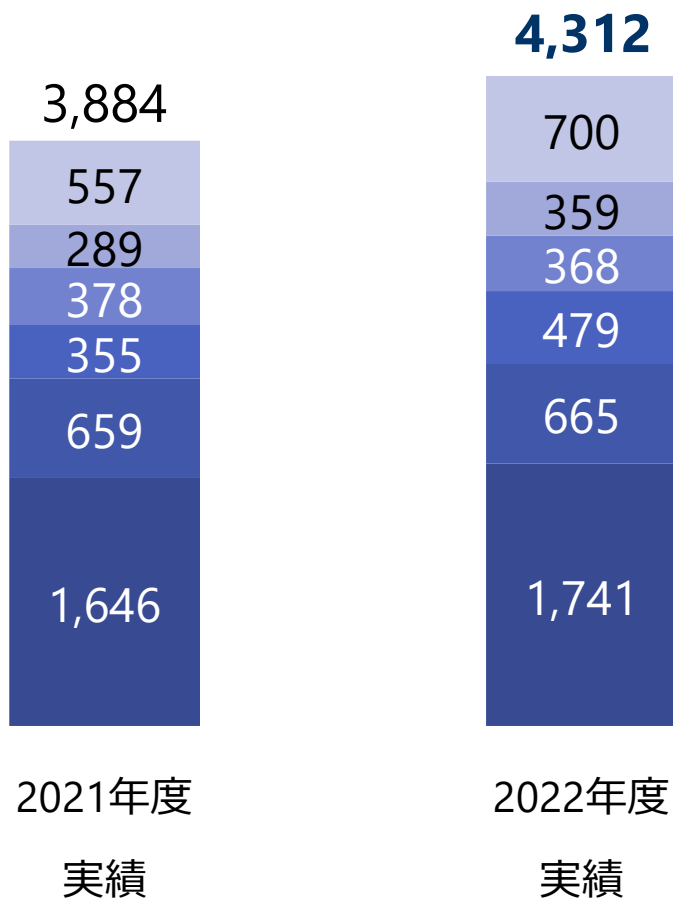
HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業、電子機器等

(単位：億円)	2022年 3月末	2023年 3月末	増減額
流動資産	2,404	2,520	+115
非流動資産	1,938	1,949	+11
<b>資産 合計</b>	<b>4,342</b>	<b>4,468</b>	<b>+126</b>
流動負債 (注)	1,984	1,972	△12
非流動負債 (注)	749	586	△163
<b>負債 合計</b>	<b>2,733</b>	<b>2,558</b>	<b>△175</b>
親会社の所有者に帰属する持分	1,534	1,828	+294
非支配持分	75	82	+7
<b>資本 合計</b>	<b>1,609</b>	<b>1,910</b>	<b>+301</b>
<b>負債及び資本合計</b>	<b>4,342</b>	<b>4,468</b>	<b>+126</b>
負債うち) 社債及び借入金	909	845	△64
免制振に係る製品保証引当金	136	44	△92

# 2022年度 連結売上高（地域別）

（単位：億円）



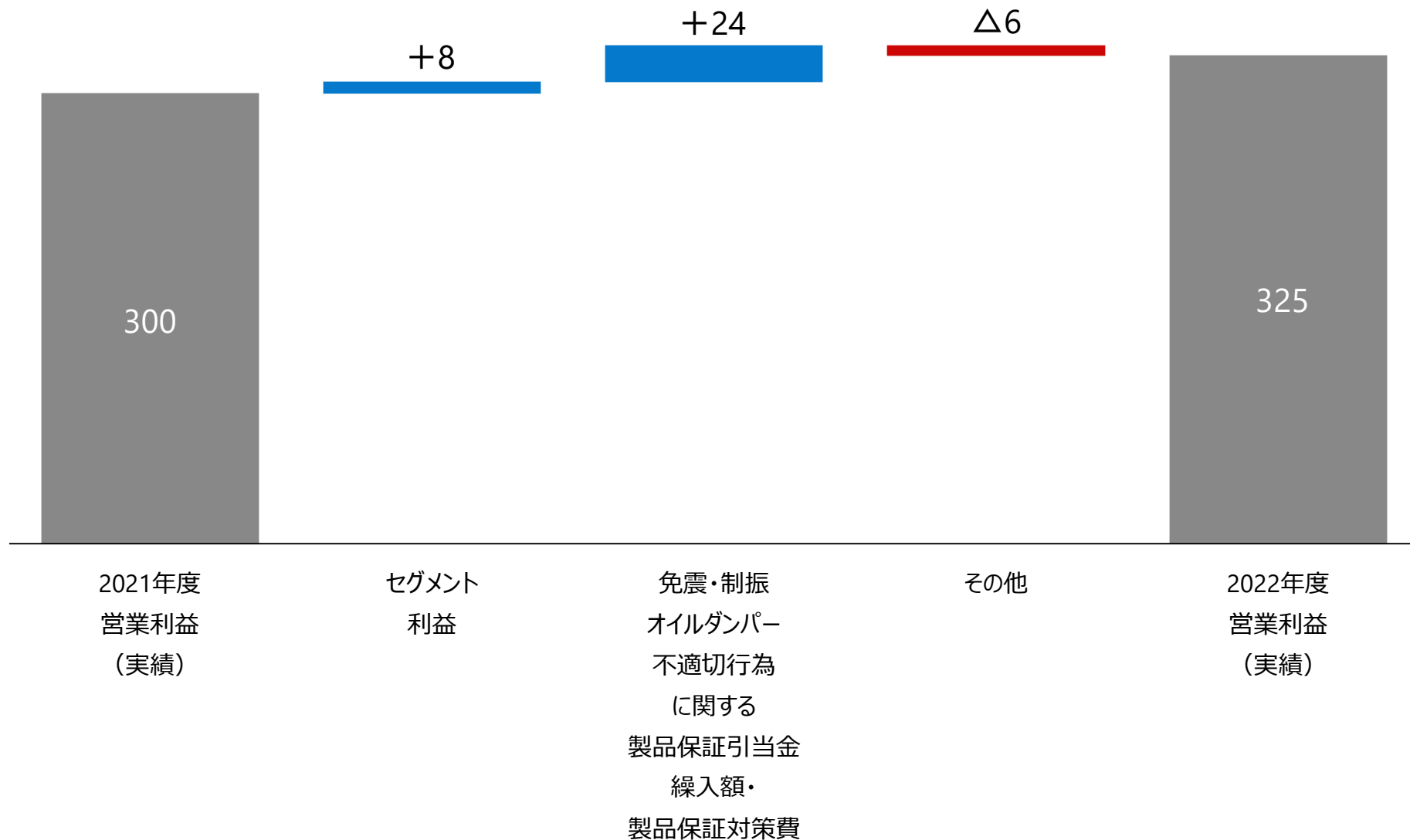
増減率  
(前年比)

- その他 +25.7%
- 東南アジア +24.2%
- 中国 △2.7%
- 米国 +35.1%
- 欧州 +0.8%
- 日本 +5.8%

海外売上高比率  
57.6% ⇒ 59.6%

# 2022年度 連結営業利益増減（前年比）

（単位：億円）



## 適合化残物件内訳

	2023年4月末時点
適合化完了	977件 (98.6%)
交換工事中	3件 (0.3%)
工事開始待ち、工事日程調整中	6件 (0.6%)
工事日程に合わせた生産待機中	0件 (0.0%)
行政調整中	2件 (0.2%)
適合化に向けた関係者との詳細調整中	3件 (0.3%)
合 計	991件



# 2023年度 連結決算見通し

(単位：億円)	IFRS		(前年比)
	2022年度 実績	2023年度 見通し	
売上高	4,312	<b>4,500</b>	+188
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	255 (5.9%)	<b>280 (6.2%)</b>	+25
営業利益	325	<b>298</b>	△27
親会社の所有者に帰属する 当期利益	272	<b>200</b>	△72
1株当たり配当	200円	<b>200円</b>	±0円
為替レート (平均レート)			
円 / US\$	135.48円	<b>126.00円</b>	
円 / EUR	140.97円	<b>133.00円</b>	

# 2023年度 連結決算見通し（事業別）

（単位：億円）

	売上高			セグメント利益		
	2022年度 実績	2023年度 見通し	増減額	2022年度 実績	2023年度 見通し	増減額
AC事業	2,785	2,833	+ 48	187	197	+ 10
HC事業	1,379	1,465	+ 86	75	81	+ 6
航空機器事業	44	60	+ 15	△14	△8	+ 6
その他	104	143	+ 39	7	9	+ 3
全社合計	4,312	4,500	+ 188	255	280	+ 25

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

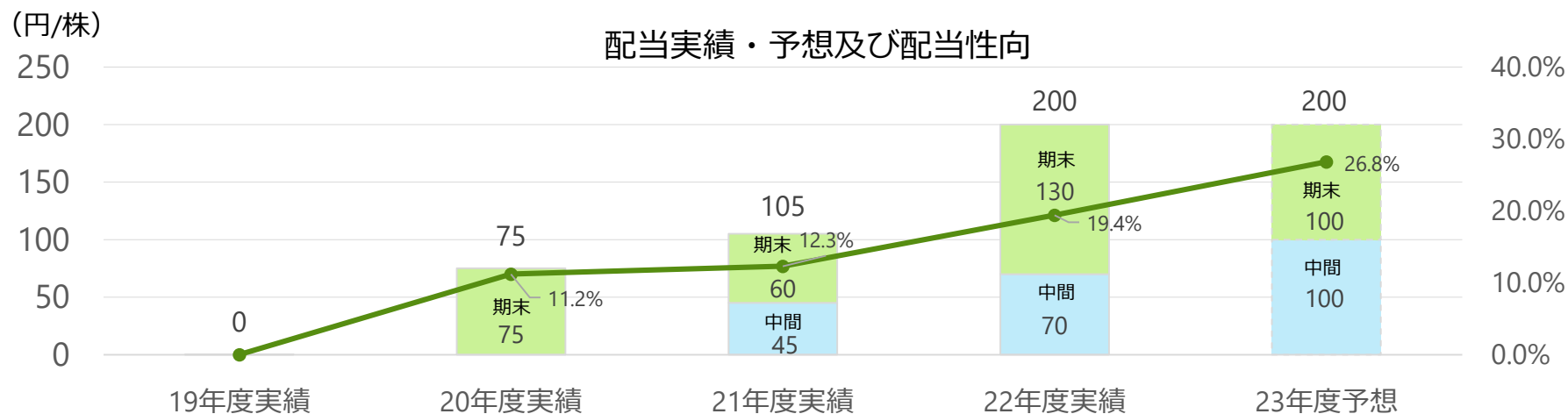
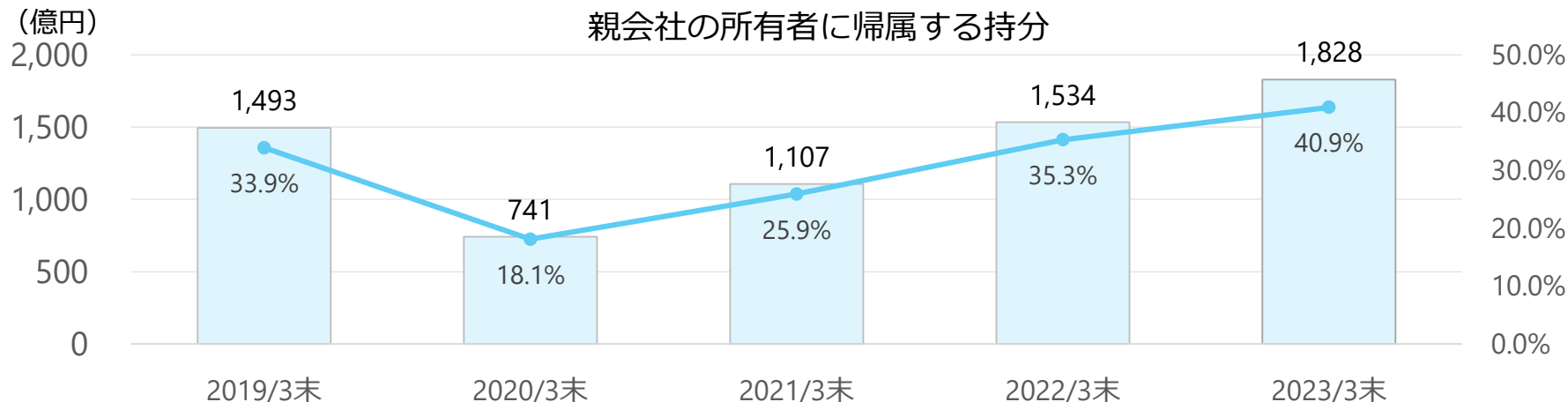
その他：特装車両事業、電子機器等

# 自己資本と配当の推移



Our Precision, Your Advantage

カヤバ株式会社



- ✓ 2020年度からの業績回復に伴い、復配・増配を継続中
- ✓ 今後も資本の安定化に加え、増配等の株主還元策を実施予定



*Our Precision, Your Advantage*

カヤバ株式会社

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ先／取材のお申し込み先

エグゼクティブオフィス部

広報 I R 室 TEL: 03-3435-3580 E-mail: [kyb-ir@kyb.co.jp](mailto:kyb-ir@kyb.co.jp)

(単位：億円)

	売上高			セグメント利益		
	2021年度 実績	2022年度 実績	増減額	2021年度 実績	2022年度 実績	増減額
AC事業	2,378	2,785	+407	160	187	+27
四輪車用緩衝器	1,692	2,022	+330	-	-	-
二輪車用緩衝器	349	459	+110	-	-	-
四輪車用油圧機器	239	210	△28	-	-	-
その他緩衝器	99	94	△5	-	-	-
HC事業	1,366	1,379	+12	118	75	△42
産業用油圧機器	1,287	1,303	+16	-	-	-
システム製品	46	40	△6	-	-	-
その他油機	33	35	+2	-	-	-
航空機器事業	37	44	+8	△40	△14	+25
その他	103	104	+1	9	7	△2
全社合計	3,884	4,312	+428	247	255	+8

(単位：億円)

		2021年度				2022年度			
		AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計
日本	上期	293	448	53	794	329	446	50	825
	下期	336	472	44	851	371	496	50	917
	年度	629	920	96	1,646	700	942	100	1,741
欧州	上期	289	37	0	326	292	41	0	333
	下期	286	48	0	333	291	41	0	332
	年度	574	85	0	659	583	82	0	665
米国	上期	131	36	3	170	196	48	3	247
	下期	145	37	3	185	185	44	3	231
	年度	276	72	6	355	382	92	6	479
中国	上期	101	71	0	172	107	72	0	179
	下期	113	93	0	206	119	70	0	189
	年度	214	163	0	378	225	142	0	368
東南アジア	上期	119	15	0	135	154	20	0	175
	下期	137	18	0	155	165	20	0	185
	年度	256	33	0	289	319	40	0	359
その他	上期	200	48	14	262	279	43	18	340
	下期	227	45	23	295	297	39	24	360
	年度	427	92	37	557	576	81	42	700
合計	上期	1,135	655	69	1,859	1,357	670	72	2,099
	下期	1,243	712	70	2,025	1,428	709	77	2,213
	年度	2,378	1,366	139	3,884	2,785	1,379	148	4,312

## 設備投資、減価償却費の推移（連結）

（単位：億円）

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
設備投資	182.0	184.9	226.7	215.0	130.5	140.1	140.4
減価償却費	159.2	169.9	175.8	206.2	186.3	183.1	186.5

## 有利子負債の推移（連結）

（単位：億円）

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
有利子負債	935.6	946.4	1,086.3	1,546.1	1,602.8	1,248.7	1,147.1

## 研究開発費の推移（連結）

（単位：億円）

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
研究開発費	76.2	81.0	67.5	63.1	53.7	57.7	61.1

## キャッシュ・フローの推移（連結）

（単位：億円）

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
営業活動によるCF	311.5	292.5	170.5	△ 50.0	208.3	242.5	239.1
投資活動によるCF	△ 213.4	△ 163.9	△ 136.2	△ 215.1	△ 62.8	△ 108.7	△ 135.2
財務活動によるCF	△ 9.7	△ 44.8	104.2	225.8	11.5	△ 327.1	△ 201.8

## 従業員数の推移（連結）

（単位：人）

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度
従業員数	14,350	14,754	15,427	15,439	14,718	14,472	13,920

## 為替レートの推移

（単位：円）

（予想）

	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
¥/US\$平均レート	108.38	110.85	110.91	108.74	106.06	112.38	135.48	126.00
¥/EUR平均レート	118.79	129.70	128.40	120.81	123.69	130.56	140.97	133.00