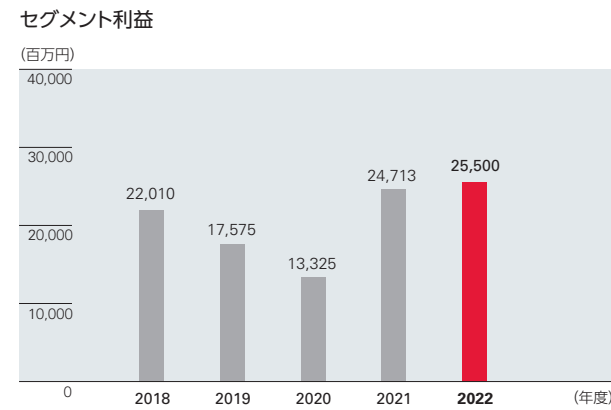
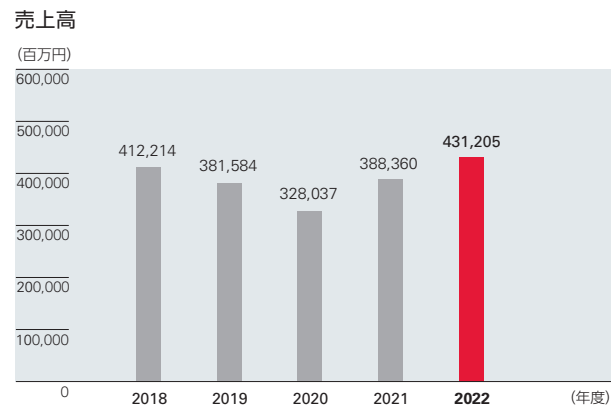


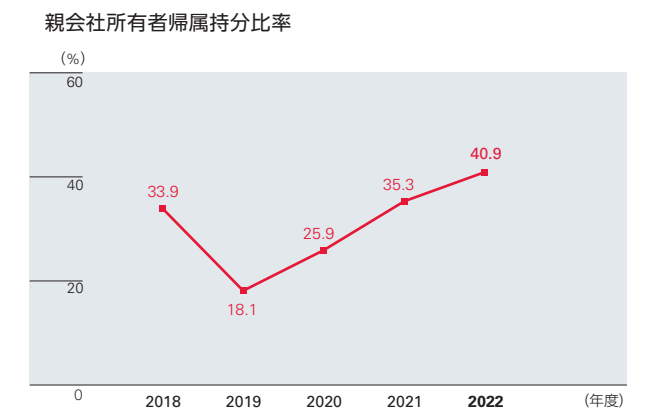
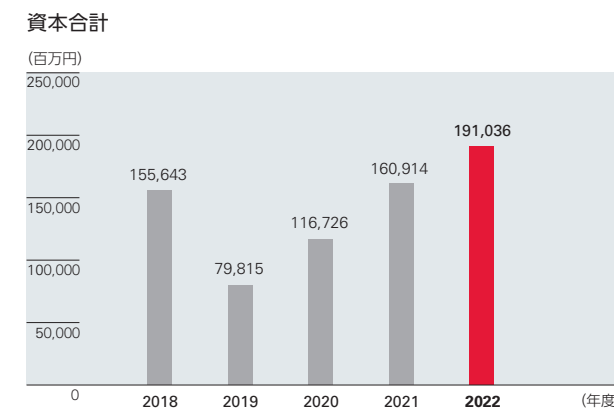
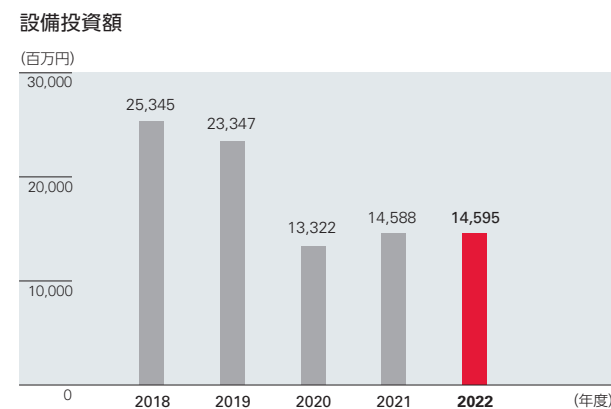
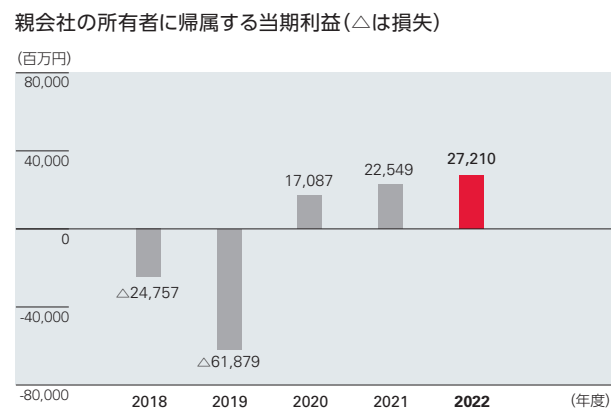
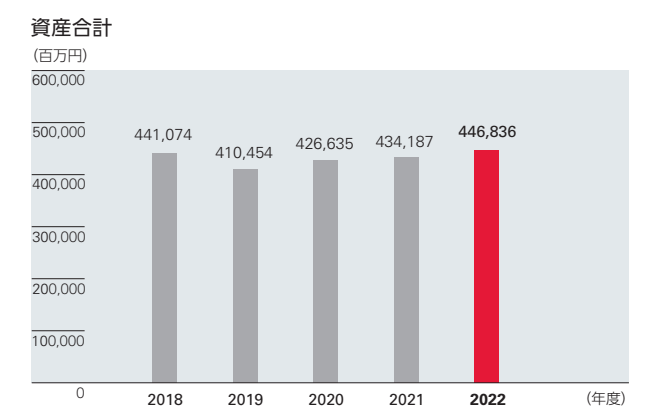
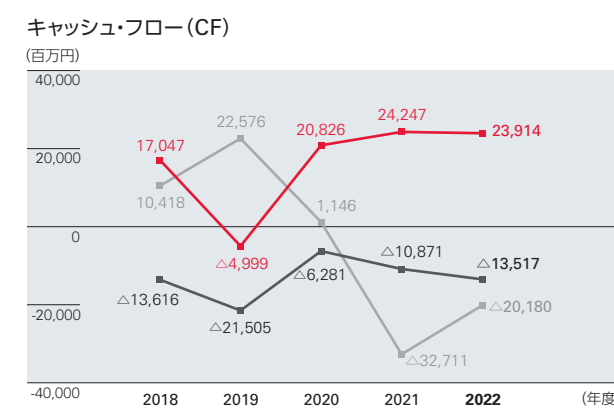
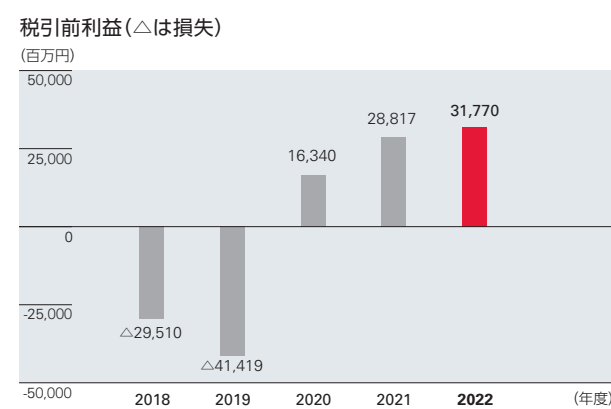
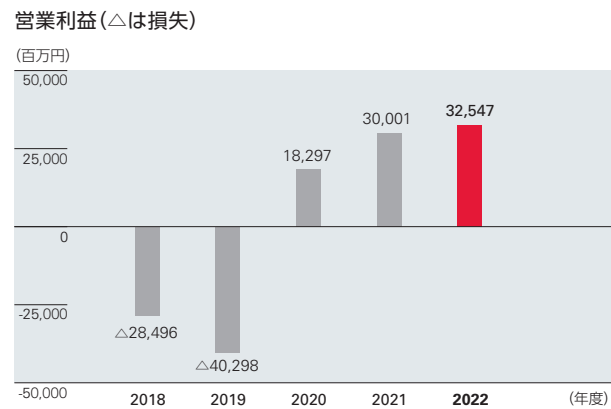
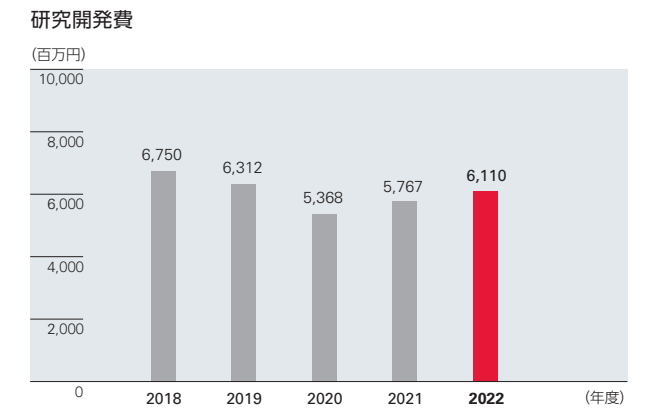
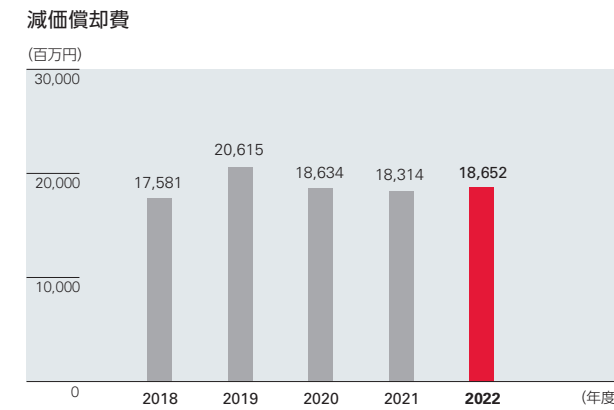
財務

カヤバグループの売上高は4,312億円と、前連結会計年度に比べ428億円の増収となりました。

営業利益につきましては325億円(前連結会計年度営業利益300億円)、税引前利益は318億円(前連結会計年度税引前利益288億円)となりました。また、親会社の所有者に帰属する当期利益は272億円(前連結会計年度親会社の所有者に帰属する当期利益225億円)となりました。



(注) セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出

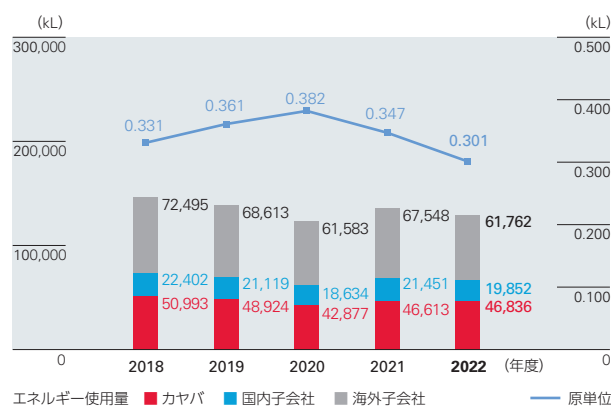


カヤバハイライト

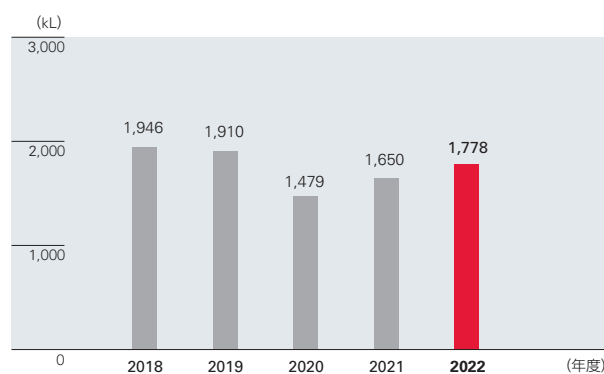
■ 非財務

製品製造段階におけるカヤバグループのエネルギー使用量は原油換算128,450kL(前年比5.3%減)で原単位0.301kL/百万円(前年比13%減)となりました。産業廃棄物に関しては廃棄物減容化や社内リサイクル推進などを行っており、排出量(業者委託処分量)は18,506t(前年比2.5%削減)で原単位43.4kg/百万円(前年比10.5%)となりました。

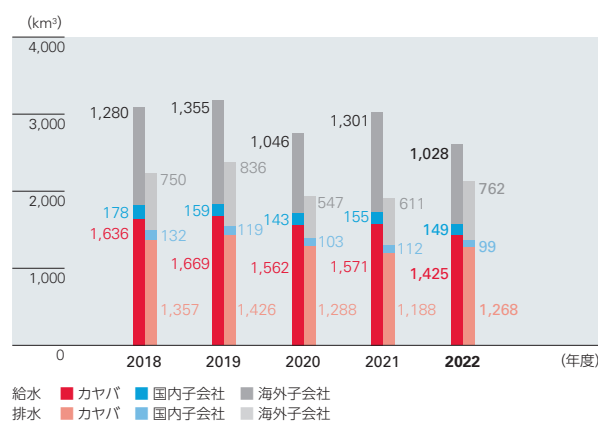
エネルギー使用量



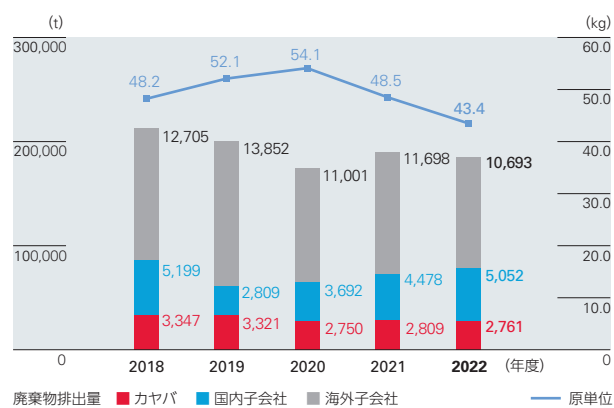
輸送に関するエネルギー量



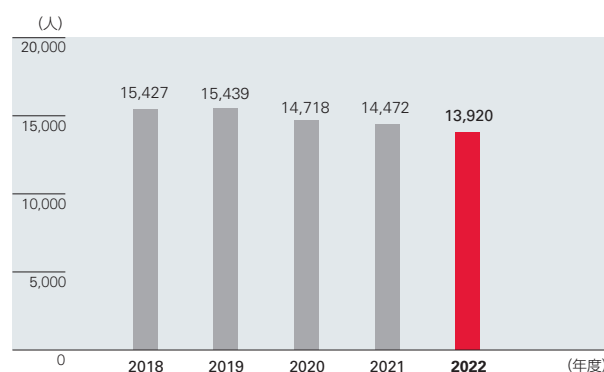
水使用量



廃棄物排出量: 業者委託処分量



連結従業員数



OSHMSならびにISO45001取得拠点 (2023年3月31日現在)

カヤバ6拠点: 100% グローバル: 100%

ISO14001認証取得 (2023年3月31日現在)

カヤバ6拠点: 100% グローバル: 88%

CO₂排出量

CO ₂ 排出区分		カヤバ(6拠点)	国内関係会社(7社)	海外関係会社(18社)	合計	
Scope 1	直接排出	25,874 tCO ₂	4,139 tCO ₂	29,708 tCO ₂	59,721 tCO ₂	
Scope 2	エネルギー起源の間接排出(マーケット基準)	51,392 tCO ₂	27,403 tCO ₂	85,849 tCO ₂	164,644 tCO ₂	
Scope 3	カテゴリ1	購入した製品・サービス	828,110 tCO ₂	370,035 tCO ₂	834,797 tCO ₂	2,032,943 tCO ₂
	カテゴリ2	資本財	16,836 tCO ₂	10,920 tCO ₂	24,299 tCO ₂	52,055 tCO ₂
	カテゴリ3	Scope 1,2に含まれない燃料及びエネルギー活動	24,318 tCO ₂	5,895 tCO ₂	15,022 tCO ₂	45,236 tCO ₂
	カテゴリ4	輸送、配送(上流)	4,491 tCO ₂	9,121 tCO ₂	56,223 tCO ₂	69,835 tCO ₂
	カテゴリ5	事業から出る廃棄物	1,964 tCO ₂	2,618 tCO ₂	14,330 tCO ₂	18,911 tCO ₂
	カテゴリ6	出張	734 tCO ₂	271 tCO ₂	1,897 tCO ₂	2,901 tCO ₂
	カテゴリ7	雇用者の通勤	3,497 tCO ₂	3,327 tCO ₂	10,452 tCO ₂	17,276 tCO ₂
	カテゴリ8	リース資産(上流)	2,745 tCO ₂	1,950 tCO ₂	731 tCO ₂	5,426 tCO ₂
	カテゴリ9	輸送、配送(下流)	315 tCO ₂	55 tCO ₂	0 tCO ₂	370 tCO ₂
	カテゴリ10	販売した製品の加工	—	—	—	—
	カテゴリ11	販売した製品の使用	275,616 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂	275,616 tCO ₂
	カテゴリ12	販売した製品の廃棄	16,889 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂	16,889 tCO ₂
	カテゴリ13	リース資産(下流)	0 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂	0 tCO ₂
	カテゴリ14	フランチャイズ	—	—	—	—
	カテゴリ15	投資	—	—	—	—

Scope 1・2・3の対象範囲は、2022年度実績よりカヤバグループの全生産拠点として、カヤバ6拠点および関連子会社(国内7社、海外18社)となります。各Scopeの算定方法に関しては環境省が公表するガイドラインに準拠し、海外も基本的には国内と同様に算定しています。なおScope2はマーケット基準のCO₂排出係数を用いています。

算定における引用資料

- Scope 1: 「環境省 温室効果ガス排出量算定・報告マニュアル」ならびに「GHGプロトコル」
- Scope 2: 環境省・経済産業省公表の「電気事業者別排出係数(特定排出者の温室効果ガス排出量算定用)」、および「IEA Emission factors 2021」、「中華人民共和国生態環境部(中国拠点)」(マーケット基準が不明時は、ロケーション基準で代用)
- Scope 3 カテゴリ1: 独立行政法人 国立環境研究所公表の「グローバルサプライチェーンを考慮した環境負荷原単位」、ならびに海外は国内算定結果に基づく原単位の利用
- Scope 3 カテゴリ2~15: 環境省・経済産業省公表の「サプライチェーンを通じた温室効果ガス排出量算定に関する基本ガイドライン」なおカテゴリ10は調査中であり、カテゴリ11、12は特装事業におけるミキサ車が対象、カテゴリ14、15は該当なし

○:目標達成 ×:目標未達

テーマ	グローバル(カヤバ、国内7社、海外18社)			カヤバ(6拠点)			
	目標値	2022年度実績	評価	目標値	2022年度実績	評価	
気候変動対策	CO ₂ 排出量	(参考)236,265 tCO ₂ 以下	224,365 tCO ₂	—	(参考)78,774 tCO ₂ 以下	77,266 tCO ₂	—
	CO ₂ 排出量(原単位)	0.604 tCO ₂ /百万円以下	0.526 tCO ₂ /百万円	○	0.444 tCO ₂ /百万円以下	0.407 tCO ₂ /百万円	○
	エネルギー使用量	(参考)134,496 kl以下	128,450 kl	—	(参考)47,456 kl以下	46,836 kl	—
	エネルギー使用量(原単位)	0.351 kl/百万円以下	0.301 kl/百万円	○	0.256 kl/百万円以下	0.247 kl/百万円	○
廃棄物の削減	一般廃棄物	(参考)3,246 t以下	2,653 t	—	(参考)527 t以下	347 t	—
	一般廃棄物(原単位)	8.46 t/百万円以下	6.23 kg/百万円	○	2.84 kg/百万円以下	1.82 kg/百万円	○
	金属くず	(参考)40,140 t以下	40,459 t	—	(参考)18,739 t以下	19,105 t	—
	金属くず(原単位)	105 kg/百万円以下	95 kg/百万円	○	101 kg/百万円以下	101 kg/百万円	○
	産業廃棄物	(参考)21,105 t以下	18,506 t	—	(参考)3,222 t以下	2,513 t	—
	産業廃棄物(原単位)	55.0 kg/百万円以下	43.4 kg/百万円	○	17.4 kg/百万円以下	14.5 kg/百万円	○
再資源化	プラスチック廃棄物	—	—	—	(参考)438 t以下	405 t	—
	リサイクル率	—	—	—	95.3%以上	88.5%	×
	最終処分量	—	—	—	3.1%以下	2.6%	○

(注) エネルギーは、電気・燃料等を原油換算した合計値です。産業廃棄物の削減に関しては、リサイクル推進活動を進めており有価物(リサイクル・再利用)を除き算出しています。原単位は、出荷高を考慮した当社定めにに基づき算出しています。(参考)現時点では排出総量の目標値は設定していませんが、設定に向けて検討中です。

11年間の財務サマリー

(百万円)

年度	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
会計基準	JGAAP	JGAAP	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
売上高	305,752	352,710	370,327	355,320	355,316	393,743	412,214	381,584	328,037	388,360	431,205
セグメント利益*1	—	—	15,506	17,588	18,624	22,949	22,010	17,575	13,325	24,713	25,500
営業利益(△は損失)	10,473	18,170	14,461	4,327	19,247	20,885	△28,496	△40,298	18,297	30,001	32,547
税引前利益(△は損失)／税金等調整前当期純利益(△は損失)	12,994	21,032	14,892	2,825	18,852	20,881	△29,510	△41,419	16,340	28,817	31,770
親会社の所有者に帰属する当期利益(△は損失)／当期純利益(△は損失)	7,789	12,761	8,036	△3,161	14,544	15,202	△24,757	△61,879	17,087	22,549	27,210
設備投資額	39,215	29,908	30,087	21,300	20,578	20,956	25,345	23,347	13,322	14,588	14,595
減価償却費	14,554	17,294	15,191	17,075	15,922	16,988	17,581	20,615	18,634	18,314	18,652
研究開発費	5,468	6,917	8,910*	7,760	7,621	8,102	6,750	6,312	5,368	5,767	6,110
営業活動によるキャッシュ・フロー	18,984	28,788	22,335	19,958	31,153	29,252	17,047	△4,999	20,826	24,247	23,914
投資活動によるキャッシュ・フロー	△36,125	△36,078	△30,658	△20,320	△21,337	△16,386	△13,616	△21,505	△6,281	△10,871	△ 13,517
財務活動によるキャッシュ・フロー	8,529	5,709	△555	△3,395	△969	△4,482	10,418	22,576	1,146	△32,711	△ 20,180
現金及び現金同等物の期末残高	35,215	38,132	30,510	25,296	33,988	42,702	56,092	50,423	68,700	52,118	43,585
資産合計／総資産	327,912	361,083	387,877	359,002	381,326	412,493	441,074	410,454	426,635	434,187	446,836
有利子負債*2	95,338	88,813	92,448	91,685	93,563	94,641	108,634	154,608	160,278	124,874	114,706
資本合計／純資産	116,435	153,997	175,256	153,381	169,771	186,651	155,643	79,815	116,726	160,914	191,036
基本的1株当たり当期利益(△は損失)／当期純利益(損失)*3[円]	35.24	55.25	31.45	△12.37	56.93	595.09	△969.18	△2,422.53	668.95	854.96	1,028.40
1株当たり年間配当金*3[円]	8.00	9.00	12.00	11.00	12.00	150.00	0.00	0.00	75.00	105.00	200.00
親会社所有者帰属持分当期利益率／自己資本利益率(ROE) [%]	7.3	9.7	5.1	△2.0	9.3	8.8	△15.0	△55.4	18.5	17.1	16.2
親会社所有者帰属持分比率／自己資本比率 [%]	34.5	41.2	43.6	41.3	43.1	43.7	33.9	18.1	25.9	35.3	40.9
株価収益率[倍]	13.1	7.9	14.0	—	10.2	8.5	—	—	4.5	3.5	3.9
従業員数[名]	12,306	13,033	13,732	13,796	14,350	14,754	15,427	15,439	14,718	14,472	13,920

*1 セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出しています。

*2 有利子負債＝短期借入金＋1年内返済長期借入金＋リース未払金＋社債＋長期借入金＋長期リース未払金＋預り保証金（2021年度より社債が追加されました）

*3 2017年10月1日付で普通株式10株につき1株の割合で株式併合を実施しています。

* JGAAP(日本基準)の数値

(注) カヤバ株式会社および連結子会社

23カ国、41社

- ★ 統轄拠点
- 生産拠点
- 研究・開発拠点
- 販売拠点・その他サービス
- 環境データ対象拠点

Europe (12カ国、7社)

- ★● KYB Europe GmbH
 - KYB Europe GmbH (Navarra Branch)
 - KYB France
 - KYB Iberia
 - KYB Italy
 - KYB Poland
 - KYB Romania
 - KYB Turkey
 - KYB UK
 - KYB Ukraine
- KYB Suspensions Europe, S.A.U.
- KYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.U.
- KYB Manufacturing Czech s.r.o.
- KYB CHITA Manufacturing Europe s.r.o.
- LLC KYB Eurasia
- KYB Middle East FZE

Asia (7カ国、18社)

- ★ KYB (China) Investment Co., Ltd.
- KYB Industrial Machinery (Zhenjiang) Ltd.
- Wuxi KYB Top Absorber Co., Ltd.
- Changzhou KYB Leadrun Vibration Reduction Technology Co., Ltd.
- Hubei Henglong & KYB Automobile Electric Steering System Co., Ltd.
- CHITA KYB Manufacturing (Zhenjiang) Co., Ltd.
- KYB Manufacturing Taiwan Co., Ltd.
- KYB Steering (Thailand) Co., Ltd.
- KYB (Thailand) Co., Ltd.
- KYB Manufacturing Vietnam Co., Ltd.
- Takako Vietnam Co., Ltd.
- PT. KYB Hydraulics Manufacturing Indonesia
- PT. Kayaba Indonesia
- PT. Chita Indonesia
- KYB-UMW Malaysia Sdn. Bhd.
- KYB Motorcycle Suspension India Pvt. Ltd.
- KYB-Conmat Pvt. Ltd.
- KYB Asian Pacific Corp. Ltd.
 - KYB Asian Pacific Corp. Ltd. Amata Nakorn Branch
 - KYB Corporation Chennai Branch

America (3カ国、6社)

- ★● KYB Americas Corporation (Indiana)
- KYB Americas Corporation (Greenwood)
- KYB Americas Corporation (Chicago)
- Takako America Co., INC.
- KYB Mexico S.A. de C.V.
- KYB Mexico S.A. de C.V. Mexico City Branch
- KYB Manufacturing do Brasil Fabricante de Autopecas S.A.
- KYB International America, Inc.
- Comercial de Autopecas KYB do Brasil Ltda.

Japan (1カ国、10社)

- ★ カヤバ株式会社
 - 長岡カヤバ株式会社
 - 金山カヤバ株式会社
 - カヤバモーターサイクルサスペンション株式会社
 - カヤバCS株式会社
 - 株式会社タカコ
 - 株式会社けんしゅう
 - ジャパン・アナリスト株式会社
 - カヤバロジスティクス株式会社
 - 筑陽精機工業株式会社
- 熊谷工場
- 相模工場
- 岐阜北工場
- 岐阜南工場
- 岐阜東工場
- 三重工場
- 長野工場
- 基盤技術研究所
- 生産技術研究所
- 工機センター
- 開発センター
- 名古屋
- 大阪
- 広島
- 福岡

社外からの評価 (2022年度)

表彰年月	受賞名、認定名	授賞先	その他留意事項	受賞部門(拠点)
2022年6月	グリーンスター賞	タイ政府	安全、健康、環境、工場管理の監査合格	KST(タイ)
2022年7月	優良品質感謝状	日産自動車様	エンジン部品のカムシャフトブラケット、2年連続	KYB-YS
	QCDS ベストパフォーマンス賞 Regional 品質賞	ジヤトコ様	2年連続	カヤバ、金山カヤバ
	QCDS Aランク賞	ジヤトコ(広州、蘇州)様	2年連続	KCI(中国)
	納入不良6ヵ月連続ゼロ 努力賞	マツダ様		カヤバ
	Regional 特別賞/品質賞	ジヤトコ タイランド様	創設から8年連続	KST(タイ)
2022年8月	Best Improvement on Working Capital and Fixed Asset Management	AOP様	運転資金の改善や優れた固定資産管理への評価	PT.KYBI(インドネシア)
2022年9月	ロジスティクス パフォーマンス賞	ダイハツ様	物流改善への取り組みへの評価	KST(タイ)
	サービスパーツサプライヤー賞	三菱自動車様	品質と納入への評価	KST(タイ)
2022年10月	ベスト革新賞	UMWグループ様	グループ賞、会社賞	KMSB(マレーシア)
	ベスト利益率賞	UMWグループ様	2021年賞、過去3年賞	KMSB(マレーシア)
	会長賞	UMWグループ様	年間チャンピオン	KMSB(マレーシア)
	文部科学大臣賞(金賞)	岐阜県発明くふう展	Swing Valveに関する特許	カヤバ
	岐阜県労働基準協会連合会会長賞	(公社)岐阜県労働基準協会連合会様	カヤバ岐阜地区の安全衛生活動への評価	カヤバ
2022年11月	鎮江市人民友好使者	鎮江市人民対外友好協会様	鎮江市の経済・社会発展、慈善事業、または海外との友好関係促進に貢献	KCI(中国)
	岐阜県知事賞	中部地方発明表彰	フォーリフト用リフトシリンダに関する特許	カヤバ
2022年12月	SER(評価 Certified)	キャタピラー様		カヤバ、KIMZ(中国)
2023年1月	グッドパートナーシップ事業選出	日本自動車会議所様	チェアスキー用ショックアブソーバーの開発および日本障害者スキー連盟に対する協賛・技術サポートの取り組み	カヤバ
	ベストサービス賞	三一集団様		カヤバ、KIMZ(中国)
	ゴールデンサプライヤー賞	山河智能様		カヤバ、KIMZ(中国)
2023年2月	ベストパートナー賞	銭江バイク様	初受賞	KWT(中国)
	CO ₂ Reduction Early Achievement of 2025 Target 賞	Toyota Daihatsu Engineering & Manufacturing様	CO ₂ 累計目標値を上回る削減を早期に達成	KYBT(タイ)
	Safety Activity 2022 Level A	Toyota Co-operation Club 様	4年連続	KYBT(タイ)

(注) KCI:KYB (China) Investment Co., Ltd., KIMZ:KYB Industrial Machinery (Zhenjiang) Ltd., KWT:Wuxi KYB Top Absorber Co., Ltd., KST:KYB Steering (Thailand) Co., Ltd., KYBT:KYB (Thailand) Co., Ltd., KMSB:KYB-UMW Malaysia Sdn. Bhd., PT.KYBI:PT. Kayaba Indonesia



会社概要 (2023年3月31日現在)

会社名	カヤバ株式会社
本社	〒105-5128 東京都港区浜松町二丁目4番1号 世界貿易センタービルディング 南館28階 TEL :03-3435-3511 FAX :03-3436-6759



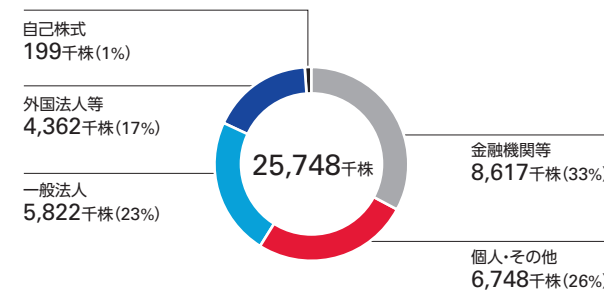
https://www.kyb.co.jp

創立	1935年3月10日
事業年度	4月1日～翌年3月31日
資本金	276億4,760万円
従業員数	13,920名(連結)
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場

株式情報 (2023年3月31日現在)

発行済株式総数	普通株式:25,748,431株 A種優先株式:125株
株主数	普通株式:13,482名 A種優先株式:8名
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社 〒100-8241 東京都千代田区丸の内一丁目3番3号

所有者別分布状況(普通株式)



株価推移 (東京証券取引所)



大株主

株主名	所有株式数(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	2,818,600	11.0
トヨタ自動車株式会社	1,965,417	7.7
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	1,031,300	4.0
明治安田生命保険相互会社	1,004,650[15]	3.9
KYB 協力会社持株会	984,200	3.9
日立建機株式会社	892,000	3.5
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者株式会社日本カストディ銀行	611,500	2.4
株式会社大垣共立銀行	591,433[10]	2.3
株式会社みずほ銀行	490,519[35]	1.9
カヤバ従業員持株会	486,365	1.9

(注) 発行済株式総数(普通株式)に対する所有株式数の割合は自己株式(198,805株)を控除して計算しています。[]はA種優先株式数です。