



Our Precision, Your Advantage



統合報告書

カヤバグループレポート2025

2024年4月1日～2025年3月31日



"人々の暮らしの未来を支えるパートナー"の実現に向けて、
モビリティ・インフラ・リビングの安全性と快適性を支える力
として、社会に不可欠な存在を目指します。

代表取締役社長執行役員 兼 CEO

川瀬 正 裕

カヤバ株式会社

AC事業(オートモーティブコンポーネンツ事業)



地球環境配慮の責任、モータースポーツにおけるワクワク感、
スペシャリストであり続けるための取り組みと努力を継続していきます

カヤバの強み

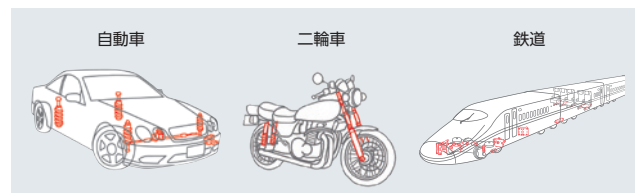
- ① お客様に寄り添いながらも、独立系メーカーとして独自開発を進められる
- ② グローバルな開発体制
- ③ 他事業(HC事業・特装事業)も含めたノウハウの蓄積によるシナジー効果
- ④ テストコースを併設した開発センターを保有
- ⑤ 世界最高峰のモータースポーツレースへの参画による最高レベルの技術開発

■ 主な製品	四輪車用緩衝器	ショックアブソーバ(OE、市販)、サスペンションシステム
	二輪車用緩衝器	フロントフォーク(FF)、リアクッションユニット(RCU)
	四輪車用油圧機器	ベーンポンプ、CVT用ポンプ、油圧パワーステアリング、電動パワーステアリング(EPS)
	その他製品	ステイダンパ、ATV用機器(四輪バギー)、フリーロック、鉄道用(ダンパ、ブレーキ、サスペンションシステム)

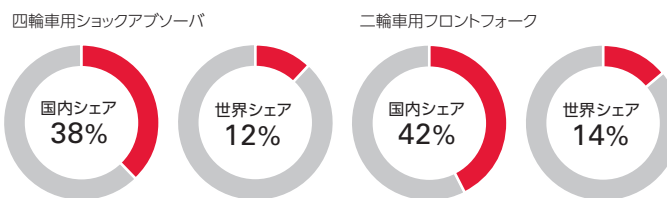


*KADS: KYB Actimatic Damper System (商標)

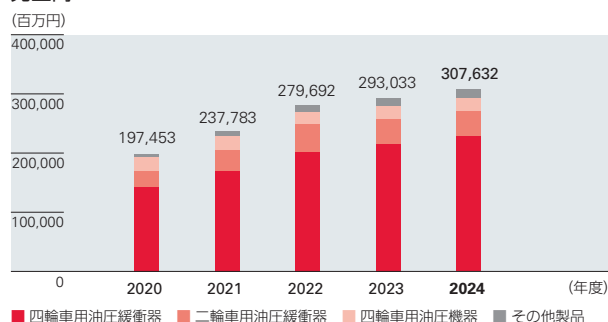
■ カヤバの製品が使用されている主な母機



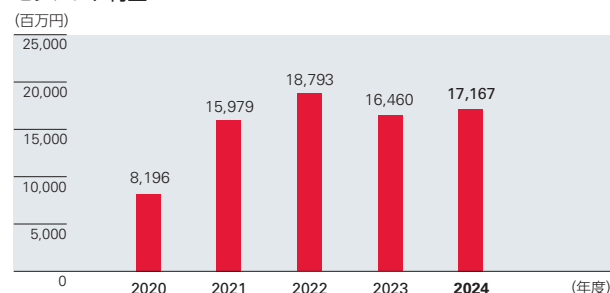
■ 市場シェア (2025年3月末現在、当社調べ)



売上高



セグメント利益



(注) 1 セグメント管理区分の見直しを行った結果、2022年度より「HC事業」に含まれていた鉄道機器を「AC事業」に含めて開示しています。
2 セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出しています。

HC事業(ハイドロリックコンポーネンツ事業)



連綿と引き継がれてきた膨大な技術データやノウハウを活かし、
新たな付加価値を創造していきます

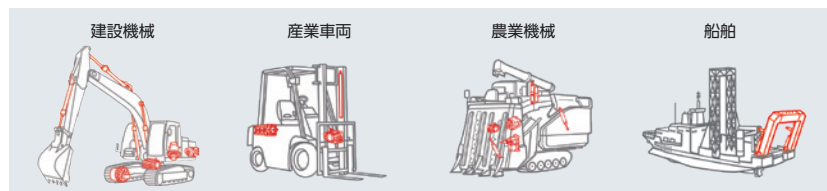
カヤバの強み

- ① 1960年代に日本の技術を牽引した油圧機器のパイオニア
- ② 膨大なデータとノウハウを受け継ぎ進化
- ③ 製品品質と効率的生産工程
- ④ 油圧機構（ポンプ～コントロールバルブ～モータ・シリンダなど）のすべてを開発・設計・生産
- ⑤ 母機の開発リードタイムの短縮や省エネに貢献する最適システムの提案

■主な製品	産業用油圧機器	シリンダ、バルブ、ポンプ、モータ、ミニモーションパッケージ(MMP)、HST、シール
	その他装置	舞台装置、トンネル掘削機

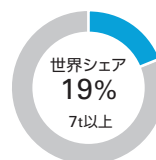


■カヤバの製品が使用されている主な母機

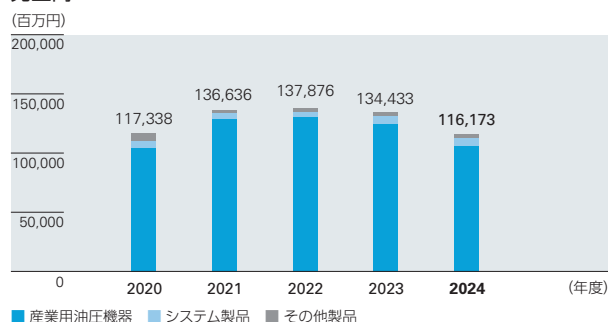


■市場シェア (2025年3月末現在、当社調べ)

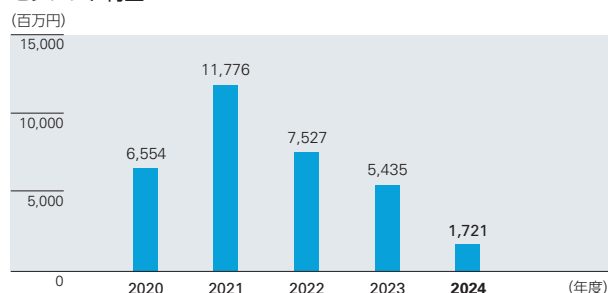
建設機械用油圧シリンダ(ショベル機体質量別)



売上高



セグメント利益



(注) 1 セグメント管理区分の見直しを行った結果、2021年度より「特装事業」に含まれていた「システム製品」を「HC事業」に含めて開示しています。
2 セグメント管理区分の見直しを行った結果、2022年度より「HC事業」に含まれていた鉄道機器を「AC事業」に含めて開示しています。
3 セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出しています。

特装車両事業

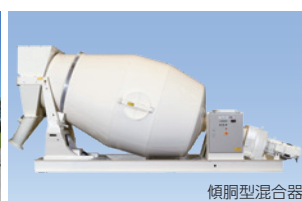


アフターサービス力の強化、高付加価値製品の投入により
真のリーディングミキサメーカーを目指します

カヤバの強み

- ① お客様への訪問活動を通じてさまざまなご要望を製品に反映することで新たな付加価値を提供
- ② 製品の安定稼働を保証

■主な製品 特装車両事業 コンクリートミキサ車、粉粒体運搬車、特殊機能車

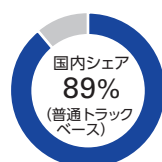


■ カヤバの製品が使用されている主な母機



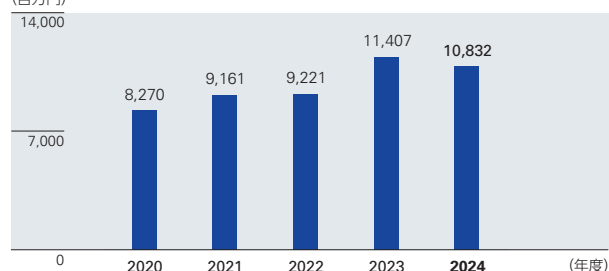
■ 市場シェア (2025年3月末現在、当社調べ)

コンクリートミキサ車



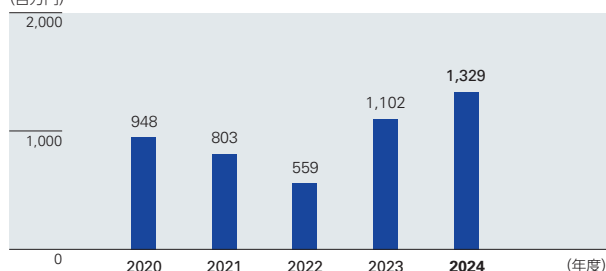
売上高

(百万円)



セグメント利益

(百万円)



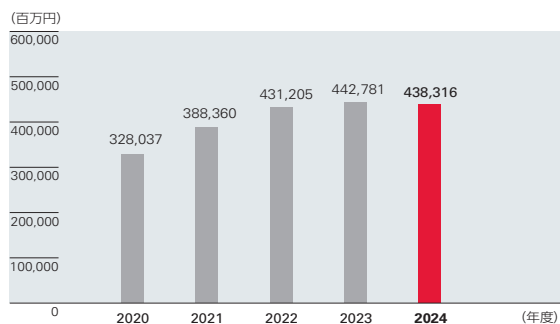
(注) 1 セグメント管理区分の見直しを行った結果、2021年度より「特装事業」に含まれていた「システム製品」を「HC事業」に含めて開示しています。
2 セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出しています。

カヤバハイライト

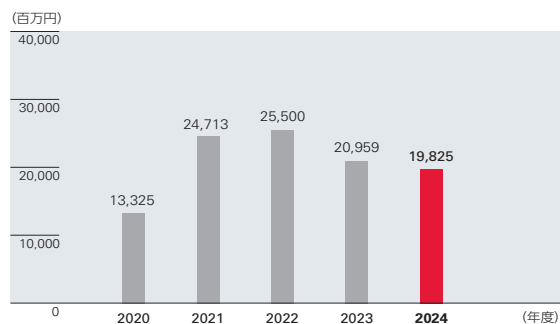
財務

(注) セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費および一般管理費を控除して算出

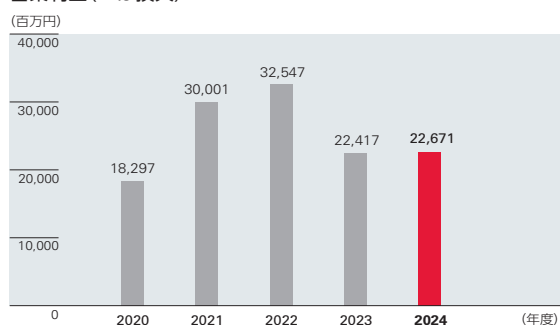
売上高



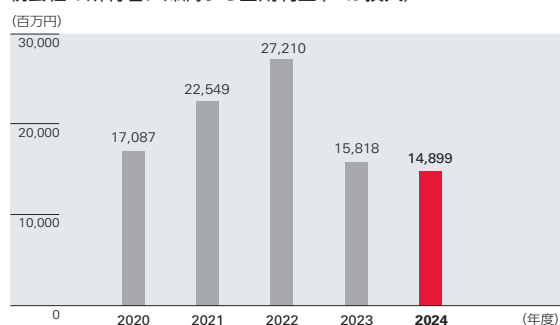
セグメント利益



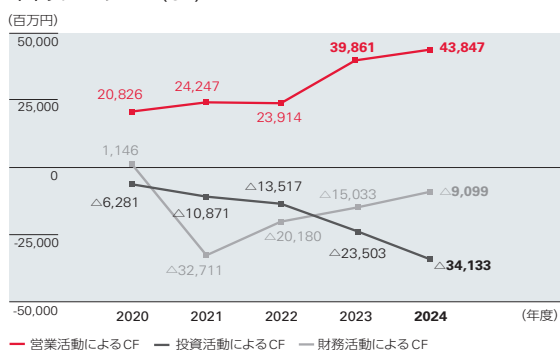
営業利益(△は損失)



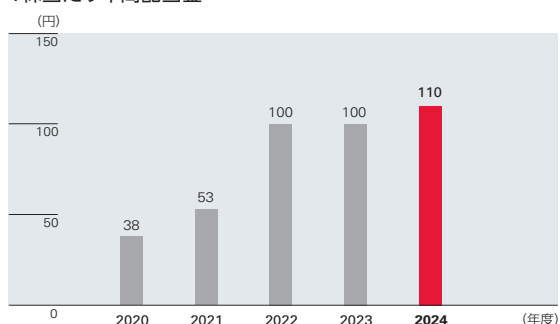
親会社の所有者に帰属する当期利益(△は損失)



キャッシュ・フロー(CF)

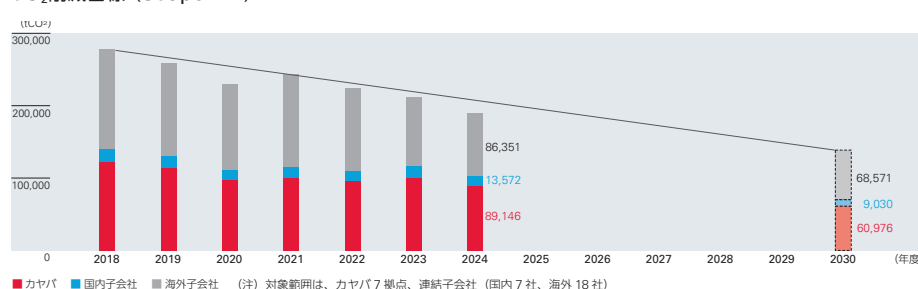


1株当たり年間配当金

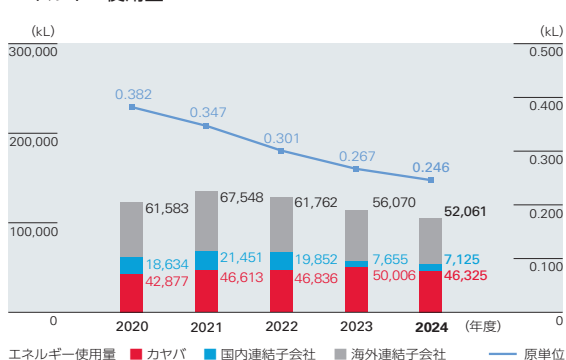


非財務

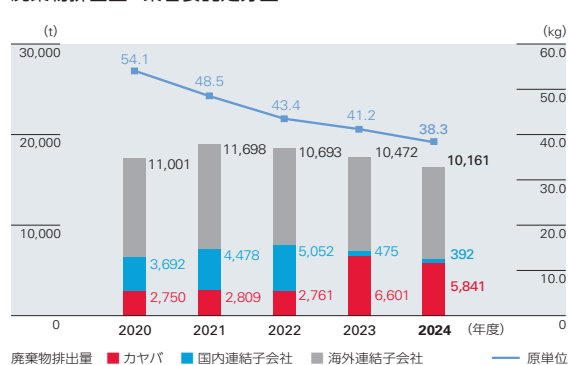
CO₂削減目標 (Scope 1・2)



エネルギー使用量



廃棄物排出量: 業者委託処分量



会社概要 (2025年9月30日現在)

会社名	カヤバ株式会社
本社	〒105-5128 東京都港区浜松町二丁目4番1号 世界貿易センタービルディング 南館28階 TEL : 03-3435-3511 FAX : 03-3436-6759

創立	1935年3月10日
事業年度	4月1日～翌年3月31日
資本金	276億4,760万円
従業員数	13,310名(連結)
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場

世界の中のカヤバ (2025年11月1日現在)

23カ国、47社 ★ 統轄拠点 ● 生産拠点 ● 研究・開発拠点 ● 販売拠点・その他サービス

Europe (12カ国、7社)

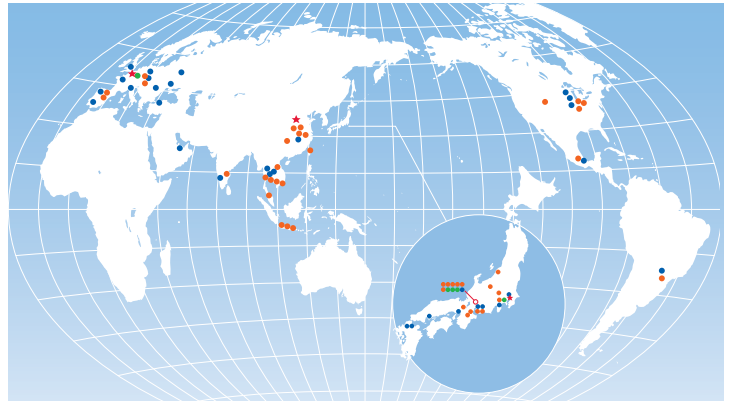
- ★ ● KYB Europe GmbH
 - KYB Europe GmbH (Navarra Branch)
 - KYB France
 - KYB Iberia
 - KYB Italy
 - KYB Poland
 - KYB Romania
 - KYB Turkey
 - KYB UK
 - KYB Ukraine
- KYB Suspensions Europe, S.A.U.
- KYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.U.
- KYB Manufacturing Czech s.r.o.
- KYB CHITA Manufacturing Europe s.r.o.
- LLC KYB Eurasia
- KYB Middle East FZE

Asia (7カ国、19社)

- ★ KYB (China) Investment Co., Ltd.
- KYB Industrial Machinery (Zhenjiang) Ltd.
- Wuxi KYB Top Absorber Co., Ltd.
- Changzhou KYB Leadrun Vibration Reduction Technology Co., Ltd.
- Hubei Henglong & KYB Automobile Electric Steering System Co., Ltd.
- CHITA KYB Manufacturing (Zhenjiang) Co., Ltd.
- KYB Manufacturing Taiwan Co., Ltd.
- KYB Steering (Thailand) Co., Ltd.
- KYB (Thailand) Co., Ltd.
- KYB Manufacturing Vietnam Co., Ltd.
- Takako Vietnam Co., Ltd.
- PT. KYB Hydraulics Manufacturing Indonesia
- PT. Kayaba Indonesia
- PT. Chita Indonesia
- KYB-UMW Malaysia Sdn. Bhd.
- KYB Motorcycle Suspension India Pvt. Ltd.
- KYB-Conmat Pvt. Ltd.
- KYB Asian Pacific Corp. Ltd.
 - KYB Asian Pacific Corp. Ltd. Amata Nakorn Branch
- KYB Corporation Chennai Branch
- SIAM KYB SALES Co., Ltd.

Japan (1カ国、14社)

- ★ カヤバ株式会社
 - 熊谷工場
 - 相模工場
 - 岐阜北工場
 - 岐阜南工場



- 岐阜東工場
- 三重工場
- 長野工場
- 基盤技術研究所
- 生産技術研究所
- 工機センター
- 開発センター
- 名古屋
- 大阪
- 広島
- 福岡
- 長岡カヤバ株式会社
- 金山カヤバ株式会社
- カヤバモーターサイクルサスペンション株式会社
- カヤバCS株式会社
- 株式会社タカコ
- 知多鋼業株式会社
- 知多ゴム工業株式会社
- 株式会社各務工業
- 知多鋼材株式会社
- 株式会社けんしゅう
- ジャパン・アナリスト株式会社
- カヤバロジスティクス株式会社
- 筑陽精機工業株式会社

America (3カ国、6社)

- ★ ● KYB Americas Corporation (Indiana)
 - KYB Americas Corporation (Greenwood)
 - KYB Americas Corporation (Chicago)
- Takako America Co., INC.
- KYB Mexico S.A. de C.V.
 - KYB Mexico S.A. de C.V. Mexico City Branch
- KYB Manufacturing do Brasil Fabricante de Autopecas S.A.
- KYB International America, Inc.
- Comercial de Autopecas KYB do Brasil Ltda.