

## 目次

- 1 What is KYB?
- 6 10年間の主要財務データ
- 8 株主・投資家の皆様へ
- 12 コーポレートガバナンス
- 17 役員一覧
- 18 事業等のリスク
- 20 財務分析
- 22 連結子会社および持分法適用会社
- 24 会社情報
- 25 投資家情報

## 見通しに関する注意事項

このアニュアルレポートに記載されているKYBの現在の計画、戦略、確信などのうち、過去の実績に基づく将来の見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。特に、経済動向や事業環境、為替変動、法律や規制等の変更、国家情勢などには、潜在的なリスクや不確実性を含んでいます。

(和文アニュアルレポートは、英文アニュアルレポートの翻訳版(財務セクションを除く)として作成されており、PDF版のみの発行となっています)



# What is KYB?

## » 毎日の暮らしの中にKYB

KYBは油圧技術の先駆者として、自動車・二輪車、建設機械、鉄道、航空機、特装車両、免制震、船舶などさまざまな分野において、お客様の幅広いニーズにお応えしてきました。油圧技術を核に電子制御などの技術を複合した製品開発を通じ、世界中のお客様からさらに信頼され、支持していただけるようこれからも進化し続けていきます。

### 振動制御技術



自動車



二輪車



鉄道



航空機

### パワー制御技術



建設機械



産業車両



特装車両



免制震



農業機械



産業機械



建物・舞台装置



船舶機器

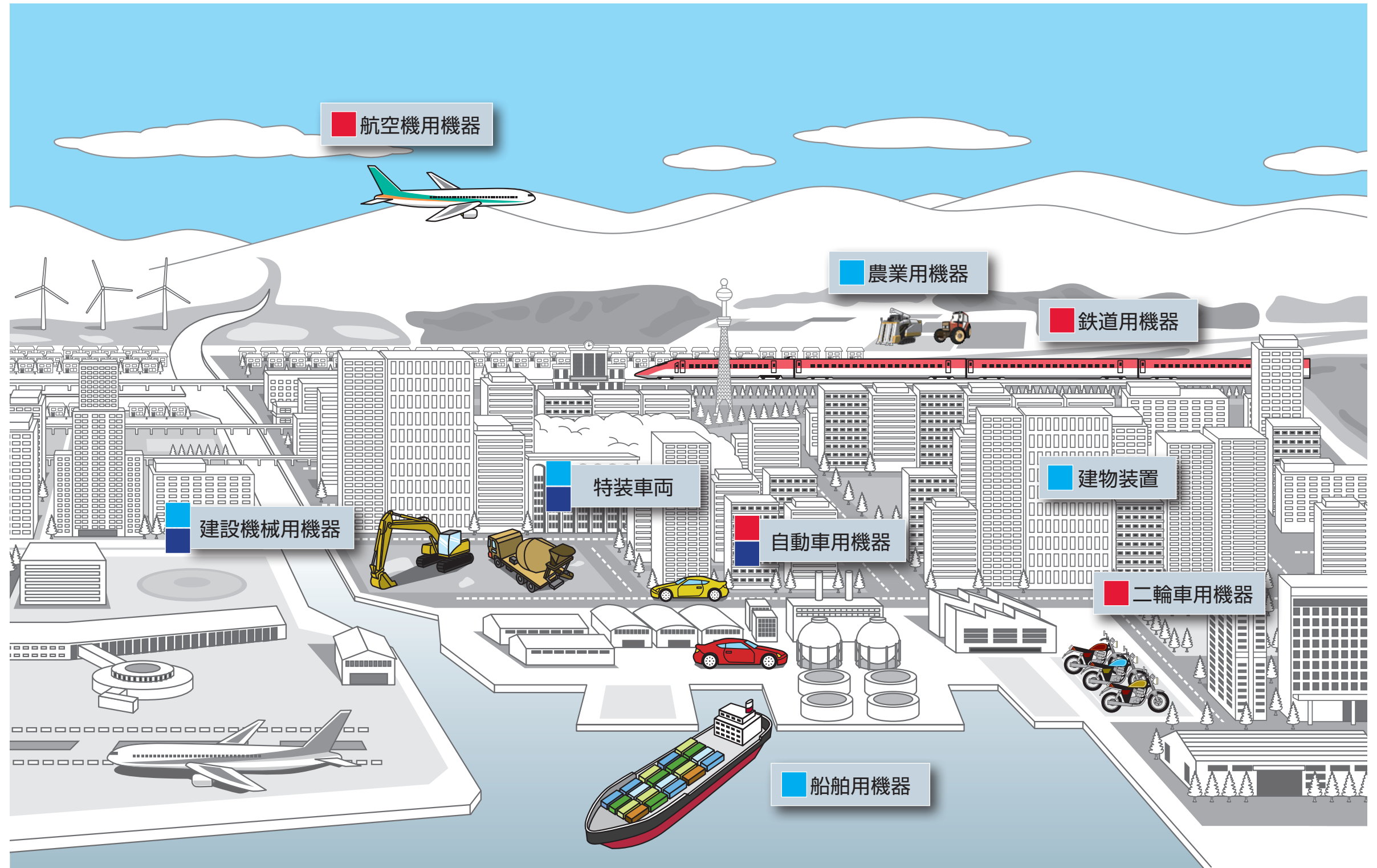
### 電子制御技術



携帯通信端末



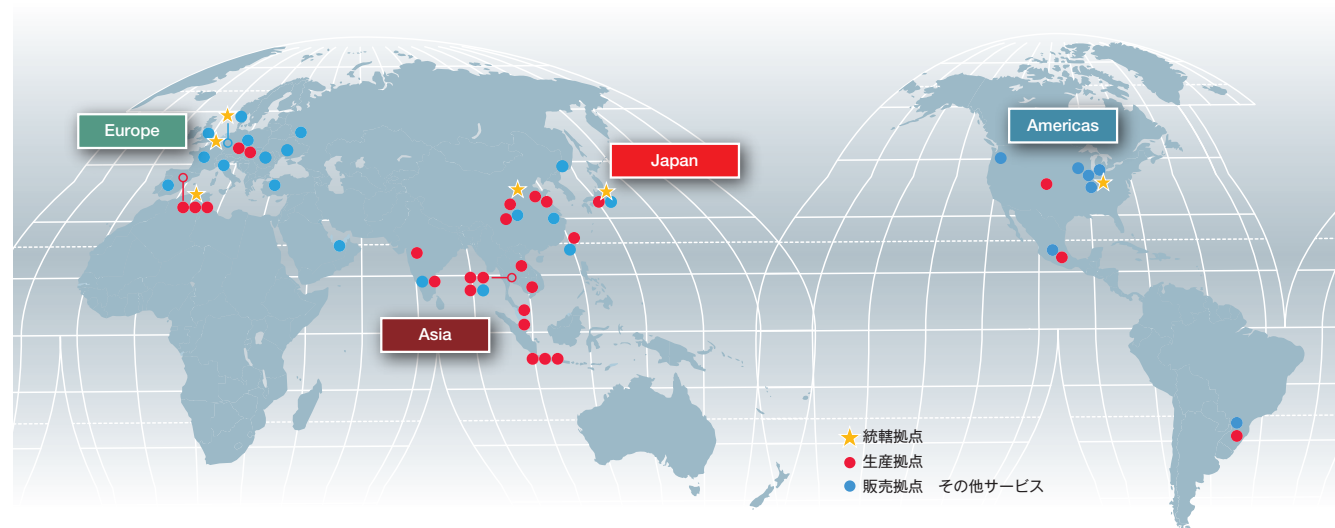
高機能EPS-ECU





## » グローバル生産販売体制

世界23ヵ国・地域に広がるKYBグループが一体となって、お客様のニーズに迅速に応え、人々の暮らしを安全・快適にする技術や製品を提供し社会に貢献し続けます。



### Japan

|              |                                                                              |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1919年</b> | 萱場発明研究所を開設                                                                   |
| <b>1935年</b> | 株式会社萱場製作所を創立                                                                 |
| <b>1943年</b> | 岐阜製造所(現 岐阜南工場)を新設                                                            |
| <b>1948年</b> | 萱場工業株式会社を設立(企業再建整備法に基づく)                                                     |
| <b>1956年</b> | 萱場オートサービス(株)(現 KYBエンジニアリングアンドサービス(株))を設立                                     |
| <b>1968年</b> | 岐阜北分工場(現 岐阜北工場)を新設                                                           |
| <b>1970年</b> | 株式会社金山カヤバ(現 KYB金山株式会社)を設立                                                    |
| <b>1971年</b> | 熊谷工場、三重工場を新設                                                                 |
| <b>1975年</b> | 相模工場を新設<br>ジャパン・アナリスト株式会社を合併設立                                               |
| <b>1985年</b> | 商号をカヤバ工業株式会社に変更                                                              |
| <b>2004年</b> | 株式会社トロンデュール(現 KYBトロンデュール株式会社)の株式取得し子会社化<br>カヤバ システム マシナリー(株)を設立              |
| <b>2005年</b> | 通称社名をKYB(株)に変更(新経営理念・経営ビジョン制定)                                               |
| <b>2006年</b> | 株式会社タカコの株式取得し子会社化                                                            |
| <b>2008年</b> | 岐阜東工場を新設                                                                     |
| <b>2011年</b> | 柳沢精機製作所(現 KYB-YS株式会社)を完全子会社化<br>自動車・二輪車用機器の専用テストコース「開発実験センター」を開設<br>工機センター設立 |
| <b>2012年</b> | 電子技術センターを設立                                                                  |
| <b>2013年</b> | KYBモーターサイクルサスペンション株式会社を合併設立(66.6%出資)                                         |
| <b>2015年</b> | 商号を「KYB株式会社」に変更                                                              |
| <b>2016年</b> | 航空機器事業部をハイドロリックコンポーネンツ事業本部より分離し設立<br>KYB-CADAC株式会社をKYB-YS株式会社に吸収合併           |



岐阜北工場



開発実験センター



岐阜南工場



KYB金山



岐阜東工場



カヤバ システム マシナリー



熊谷工場



KYBトロンデュール



相模工場



KYB-YS

生産技術研究所／  
工機センター

### Asia

|              |                                                                                                                                                                        |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1970年</b> | 台湾のYung Hwa Machinery Industrial Co., Ltd.(現 KYB Manufacturing Taiwan Co., Ltd.)に資本参加(55.1%出資)                                                                         |
| <b>1976年</b> | インドネシアにPT. Kayaba Indonesiaを合併設立(30.0%出資)                                                                                                                              |
| <b>1983年</b> | マレーシアにKayaba (Malaysia) Sdn. Bhd.(現 KYB-UMW Malaysia Sdn. Bhd.)を合併設立(33.4%出資)                                                                                          |
| <b>1996年</b> | タイにSiam Kayaba Co., Ltd.(現 KYB (Thailand) Co., Ltd.)を合併設立(67.0%出資)                                                                                                     |
| <b>2002年</b> | ベトナムにKayaba Vietnam Co., Ltd.(現 KYB Manufacturing Vietnam Co., Ltd.)を設立<br>中国にKYB Industrial Machinery (Zhenjiang) Ltd.を設立                                             |
| <b>2004年</b> | 中国にKYB Hydraulics Industry (Zhenjiang) Ltd.を設立<br>中国にKYB Trading (Shanghai) Co., Ltd.を設立                                                                               |
| <b>2005年</b> | タイにKYB Asia Co., Ltd.を設立                                                                                                                                               |
| <b>2008年</b> | 中国にWuxi KYB Top Absorber Co., Ltd.を合併設立                                                                                                                                |
| <b>2010年</b> | 中国にKYB (China) Investment Co., Ltd. を設立                                                                                                                                |
| <b>2012年</b> | インドにKYB Motorcycle Suspension India Private Limitedを合併設立(66.6%出資)                                                                                                      |
| <b>2013年</b> | インドネシアにPT. KYB Hydraulics Manufacturing Indonesiaを合併設立(75.0%出資)                                                                                                        |
| <b>2014年</b> | インドにチェンナイ(インド)支店を設立                                                                                                                                                    |
| <b>2016年</b> | KYB Hydraulics Industry (Zhenjiang) Ltd.を、KYB Industrial Machinery (Zhenjiang) Ltd.に吸収合併<br>KK Hydraulics Sales (Shanghai) Ltd.を、KYB Trading (Shanghai) Co., Ltd.に吸収合併 |



KYB (China) Investment Co., Ltd.

KYB Motorcycle Suspension  
India Pvt. Ltd.

KYB Steering (Thailand) Co., Ltd.

PT. KYB Hydraulics  
Manufacturing Indonesia

KYB-Conmat Private Limited

### Americas

|              |                                                                                                    |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1974年</b> | アメリカにKYB Corp. of America(現 KYB Americas Corporation)を設立                                           |
| <b>2000年</b> | ブラジルにArvin-Kayaba Do Brasil LTDA.(現KYB-Mando do Brasil Fabricante de Autopeças S.A.)を合併設立(50.0%出資) |
| <b>2004年</b> | メキシコにKYB Latinoamerica S.A de C.V.を設立                                                              |
| <b>2012年</b> | メキシコにKYB Mexico S.A. de C.V.を設立                                                                    |
| <b>2013年</b> | ブラジルにComercial de Autopeças KYB do Brasil Ltda. 設立                                                 |



KYB Americas Corporation



KYB Mexico S.A. de C.V.

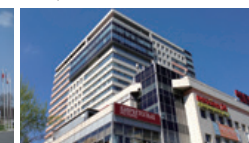
KYB-Mando do Brasil  
Fabricante de Autopeças S.A.COMERCIAL DE AUTOPEÇAS  
KYB DO BRASIL LTDA.

### Europe

|              |                                                                  |
|--------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>1983年</b> | スペインのAP Amortiguadores S.A.(現KYB Suspensions Europe, S.A.U. )を買収 |
| <b>1989年</b> | ドイツに Kayaba Europe GmbH(現 KYB Europe GmbH)を設立                    |
| <b>1996年</b> | スペインにKayaba Spain, S.A.(現 KYB Steering Spain, S.A.U.)を合併設立       |
| <b>2003年</b> | チェコにKYB Manufacturing Czech s.r.o. を合併設立                         |
| <b>2008年</b> | スペインにKYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.U.を合併設立               |
| <b>2009年</b> | ドイツにKYB Europe Headquarters GmbHを設立                              |
| <b>2012年</b> | オランダにKYB Europe Headquarters B.V.を、ロシアにLLC KYB Eurasiaを設立        |
| <b>2013年</b> | チェコにKYB CHITA Manufacturing Europe s.r.o.を合併設立(70.0%出資)          |
| <b>2015年</b> | スペインのKYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.U.を完全子会社化             |

KYB EUROPE  
HEADQUARTERS GmbHKYB CHITA Manufacturing  
Europe s.r.o.

KYB Manufacturing Czech s.r.o.



LLC KYB Eurasia

※ ( )内%は2016年3月末の当社出資比率、( )なしは100%子会社



## » At a Glance

KYBでは、製品・サービス別に事業本部／事業部を置き、事業活動を展開しています。事業セグメントは、AC（オートモーティブコンポーネンツ）事業、HC（ハイドロリックコンポーネンツ）事業、その他として、特装車両事業、航空機器事業、システム製品および電子機器等によって区分しています。

### 開示セグメント

### 主要製品

#### 売上高構成比

AC事業  
240,903百万円

67.8%

#### AC事業

- 四輪車用緩衝器
  - ・ショックアブソーバ（OE、市販）
- 二輪車用緩衝器
  - ・フロントフォーク、リアクッションユニット
- 四輪車用油圧機器
  - ・ベーンポンプ
  - ・油圧パワーステアリング
  - ・CVT用ポンプ
  - ・EPS
- その他緩衝器
  - ・ステイダンパ



ショックアブソーバ



高機能EPSアクチュエータ



CVT油圧源用ポンプ



ストリート用フロントフォーク  
DLCコートインナーチューブ（OEM）



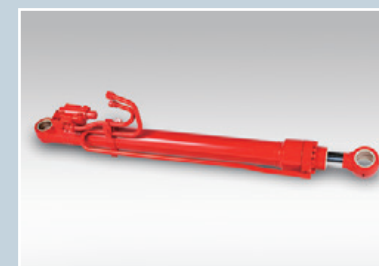
リアクッションユニット



スノーモービル用ショックアブソーバ

#### HC事業

- 産業用油圧機器
  - ・シリンダ
  - ・バルブ
  - ・ポンプ
  - ・モータ
  - ・MMP
  - ・HST
- 航空機用油圧機器
  - ・アクチュエータ
  - ・バルブ
  - ・ホイール
  - ・ブレーキ
- その他油圧機器
  - ・鉄道用ダンパ
  - ・鉄道用ブレーキ
  - ・シール



油圧シリンダ



アクチュエータ



ショベル用コントロールバルブ



新幹線用セミアクティブサスペンションシステム



ホイール・ブレーキ



キャリバーブレーキ

#### 特装車両、システム製品 および 電子機器等

- 特装車両
  - ・コンクリートミキサ車
- 装置・電子他
  - ・免制震ダンパ
  - ・舞台機構
  - ・ECU、通信端末



コンクリートミキサ車



制振ブレースオイルダンパ



制震装置



客席可変可動床



携帯通信端末



ヘジャクレス

特装車両、システム製品  
および電子機器等  
19,392百万円

5.5%

売上高  
355,320百万円

HC事業  
95,025百万円

26.7%

Ten-Years Summary

10年間の主要財務データ

KYB株式会社および連結子会社  
3月31日を以て終了する年度

|                                 |          | 百万円                  |          |          |          |          |          |          |          |          |
|---------------------------------|----------|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
|                                 | 2016     | 2015                 | 2014     | 2013     | 2012     | 2011     | 2010     | 2009     | 2008     | 2007     |
|                                 | IFRS     | IFRS                 | JGAAP    | JGAAP    | JGAAP    | JGAAP    | JGAAP    | JGAAP    | JGAAP    | JGAAP    |
| 売上高                             | ¥355,320 | ¥370,327             | ¥352,711 | ¥305,752 | ¥337,159 | ¥320,083 | ¥252,021 | ¥329,262 | ¥387,080 | ¥356,083 |
| 売上原価および販売費及び一般管理費               | 337,732  | 354,821              | 334,541  | 295,279  | 315,621  | 295,931  | 248,125  | 329,212  | 368,809  | 341,510  |
| 営業利益                            | 4,327    | 14,461               | 18,170   | 10,473   | 21,538   | 24,152   | 3,896    | 50       | 18,271   | 14,573   |
| 売上高営業利益率 [%]                    | 1.2      | 3.9                  | 5.2      | 3.4      | 6.4      | 7.5      | 1.5      | 0.0      | 4.7      | 4.1      |
| 税引前利益／税金等調整前当期純利益(損失)           | 2,825    | 14,892               | 21,032   | 12,994   | 21,760   | 24,440   | 1,671    | △4,300   | 15,218   | 13,481   |
| 親会社の所有者に帰属する 当期利益(損失)／当期純利益(損失) | △3,161   | 8,036                | 12,761   | 7,789    | 13,898   | 17,014   | 661      | △5,230   | 8,398    | 6,959    |
| 当期包括利益／包括利益                     | △17,832  | 25,203               | 20,310   | 16,061   | 14,997   | 14,406   | —        | —        | —        | —        |
| 自己資本利益率(ROE)                    | —        | 4.4                  | 9.7      | 7.3      | 14.8     | 21.1     | 0.9      | —        | 9.9      | 8.7      |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー                | 19,958   | 22,335               | 28,788   | 18,984   | 17,399   | 35,433   | 22,655   | 8,499    | 19,707   | 20,358   |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー                | △20,320  | △30,658              | △36,078  | △36,125  | △20,000  | △7,233   | △12,828  | △26,505  | △20,166  | △18,323  |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー                | △3,395   | △555                 | 5,709    | 8,529    | △3,455   | △16,968  | △6,646   | 32,200   | 4,192    | △3,157   |
| 研究開発費                           | 7,760    | 8,910 <sup>(※)</sup> | 6,917    | 5,468    | 4,035    | 3,218    | 2,817    | 3,268    | 3,367    | 3,707    |
| 減価償却費                           | 17,075   | 15,191               | 17,294   | 14,554   | 13,508   | 13,427   | 15,318   | 16,552   | 14,973   | 12,289   |
| 設備投資額                           | 21,300   | 30,087               | 29,908   | 39,215   | 27,173   | 8,916    | 10,082   | 24,968   | 23,564   | 19,735   |
| 運転資金                            | 23,511   | 29,405               | 39,303   | 22,179   | 42,006   | 46,023   | 48,701   | 43,513   | 29,120   | 23,758   |
| 親会社の所有者に帰属する持分                  | 148,278  | 169,307              | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        | —        |
| 資本合計／純資産                        | 153,381  | 175,256              | 153,997  | 116,435  | 102,762  | 89,964   | 78,489   | 76,451   | 91,739   | 87,817   |
| 資産合計／総資産                        | 359,002  | 387,877              | 361,083  | 327,912  | 301,349  | 285,134  | 269,361  | 269,655  | 289,739  | 285,146  |
| 現金及び現金同等物の期末残高                  | 25,296   | 30,510               | 38,132   | 35,215   | 42,010   | 48,123   | 37,664   | 34,272   | 20,073   | 16,651   |
| 親会社所有者帰属持分比率／自己資本比率 [%]         | 41.3     | 43.6                 | 41.2     | 34.5     | 33.2     | 30.6     | 27.3     | 26.6     | 29.8     | 29.1     |

|                            |          | 円       |         |         |         |         |        |
|----------------------------|----------|---------|---------|---------|---------|---------|--------|
| 1株当たりデータ:                  |          |         |         |         |         |         |        |
| 基本的1株当たり当期利益(損失)／当期純利益(損失) | ¥ △12.37 | ¥ 31.45 | ¥ 55.25 | ¥ 35.24 | ¥ 62.87 | ¥ 77.54 | ¥ 3.03 |
| 1株当たり親会社所有者帰属持分／純資産        | 580.40   | 662.67  | 582.28  | 512.18  | 453.00  | 395.18  | 336.55 |
| 年間配当金                      | 11.00    | 12.00   | 9.00    | 8.00    | 9.00    | 8.00    | 2.50   |
| 株価収益率 [倍]                  | —        | 14.0    | 7.9     | 13.1    | 8.0     | 8.6     | 113.9  |
| 従業員数                       | 13,796   | 13,732  | 13,033  | 12,306  | 11,975  | 11,440  | 10,977 |

(※)日本基準

# KYBグループ機能一体活動により 世界のお客様の信頼と受注獲得 ～次期中期への飛躍～



代表取締役社長執行役員  
中島 康輔

## 2015年度を振り返る

### 厳しい環境下、減収減益に

2015年度(2016年3月期)の世界経済は、米国の景気回復や欧州の景気持ち直しなどは見られたものの、中国の経済成長鈍化、原油価格下落による資源各国の景気低迷、新興国の景気減速など不透明感が増しており、国内も個人消費の回復は緩慢であり、円高進行もあって景気は足踏み状態が続いています。

こうした厳しい経営環境の下、2015年度は2014中期計画とのギャップを挽回するために「事業課題の重点を絞り、やり切る」をスローガンとして、主に以下の活動に取り組みました。

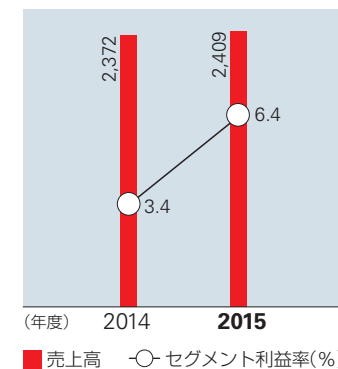
- 1) グローバル生産・調達・販売体制の充実
  1. メキシコでの四輪車用油圧緩衝器の生産体制の整備(2016年5月生産開始)
  2. インドでヤマハ発動機株式会社との合併による二輪車用油圧緩衝器の新工場での生産開始(2015年5月)
- 2) グローバル品質保証体制の強化
  1. 検査員の増員による品質問題の流出防止
  2. マザー工場からの指導・教育の強化
- 3) グローバルコンプライアンス体制の構築
  1. コンプライアンス推進室の新設ほか、コンプライアンス組織体制の構築
  2. 社内リニエンシー制度の導入
  3. コンプライアンス教育の強化徹底
- 4) HC事業の構造改革
  1. 中国製造拠点および販売拠点、国内製造拠点の統合・再編
  2. 需要予測見直しに伴う生産ラインのスリム化
- 5) 新製品の開発
  1. 新型プリウス用ショックアブソーバの開発
  2. ビジネスジェット用スポイラーアクチュエータの採用
  3. 軽量型電子制御コンクリートミキサ車の開発
  4. 巨大地震対応免震ダンパおよび接続装置の開発

こうした活動を推進してきたものの、2015年度のKYBグループの業績は減収減益と極めて厳しいものでした。売上高は、自動車向け製品販売が堅調に推移しましたが、中国等における建設機械市場の低迷を主因として、3,553億円と前年度比150億円の減収となりました。セグメント利益は、固定費削減等により176億円と前年度比21億円の増益となったものの、米国独占禁止法違反に関する罰金62百万米ドル(約74億円)および中国子会社の収益性低下に伴う減損損失35億円を計上したことから、親会社の所有者に帰属する当期純損失は32億円となりました。

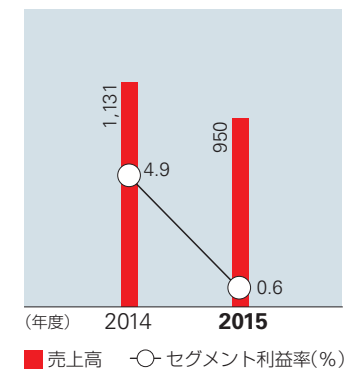
### AC事業増収も、HC事業が大幅な減収

事業別に見ますと、AC(オートモーティブコンポーネンツ)事業は、北米OEMや中東向け市販の四輪車用緩衝器の販売が堅調に推移したことなどから売上高は2,409億円と前年比37億円の増収となりました。一方HC(ハイドロリックコンポーネンツ)事業は、中国建設機械需要の後退、新興国需要の低迷などの影響により、売上高950億円と前年比181億円の大幅な減収となりました。その他に位置付けている特装車両事業、システム製品及び電子機器等は、コンクリートミキサ車を主とする特装車両は増収となったものの、システム製品及び電子機器等が苦戦し、売上高194億円と6億円の減収となりました。

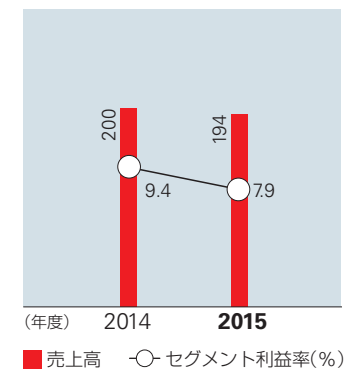
事業別売上高(億円)  
AC事業



HC事業



特装車両事業、  
システム製品および電子機器等



## 2016年度の位置づけ

### 未達課題の挽回に注力し、収益性の向上へ

2016年度は現中期経営計画(以下「2014中期計画」)の最終年度となります。現状と目指す姿とのギャップを埋めながら次期中期以降の飛躍につなげるための体質強化に徹底的に取り組んでいかなばなりません。

まず減収減益という結果を踏まえ、連結売上高の目標は3,420億円、営業利益率は、3.8%としました。事業環境を見据えながら、『2015年度の未達課題の挽回』を重点方策として、各事業において以下の取り組みを進めます。

#### 【AC事業】

2016年度は、付加価値商品開発、革新的モノづくり、市販製品の拡販による利益拡大の3つを重点的に取り組みます。





コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、持続的な成長と企業価値向上の実現を通してステークホルダーの期待に応えるとともに、社会に貢献するという企業の社会的責任を果たすため、取締役会を中心に迅速かつ効率的な経営体制の構築ならびに公正性かつ透明性の高い経営監督機能の確立を追求し、以下の経営理念および基本方針に基づき、コーポレートガバナンスの強化および充実に取り組むことを基本的な考え方としております。

＜経営理念＞

「人々の暮らしを安全・快適にする技術や製品を提供し、社会に貢献するKYBグループ」

- 1. 高い目標に挑戦し、より活気あふれる企業風土を築きます。
- 2. 優しさと誠実さを保ち、自然を愛し環境を大切にします。
- 3. 常に独創性を追い求め、お客様・株主様・お取引先・社会の発展に貢献します。

＜基本方針＞

- 1. 当社は、株主の権利を尊重し、平等性を確保する。
- 2. 当社は、株主を含むステークホルダーの利益を考慮し、それらステークホルダーとの適切な協働に努める。
- 3. 当社は、法令に基づく開示はもとより、ステークホルダーにとって重要または有用な情報についても主体的に開示する。
- 4. 当社の取締役会は、株主受託者責任および説明責任を認識し、持続的かつ安定的な成長および企業価値の向上ならびに収益力および資本効率の改善のために、その役割および責務を適切に果たす。
- 5. 当社は、株主との建設的な対話を促進し、当社の経営方針などに対する理解を得るとともに、当社への意見を経営の改善に繋げるなど適切な対応に努める。

企業統治の体制

1. 企業統治の体制の概要および採用の理由

当社は会社法上の機関設計として、監査役会設置会社を採用しております。

取締役会

取締役会は社外取締役2名を含む7名で構成し、法令、定款および取締役会規則、その他社内規程等に従い、経営に係る重要事項の意思決定や取締役の職務執行を監督しており、原則として毎月1回開催いたします。

執行役員会

執行役員会は、取締役会へ上程する案件の事前審議機関として、全社的な視点から経営に係る重要事項を審議します。

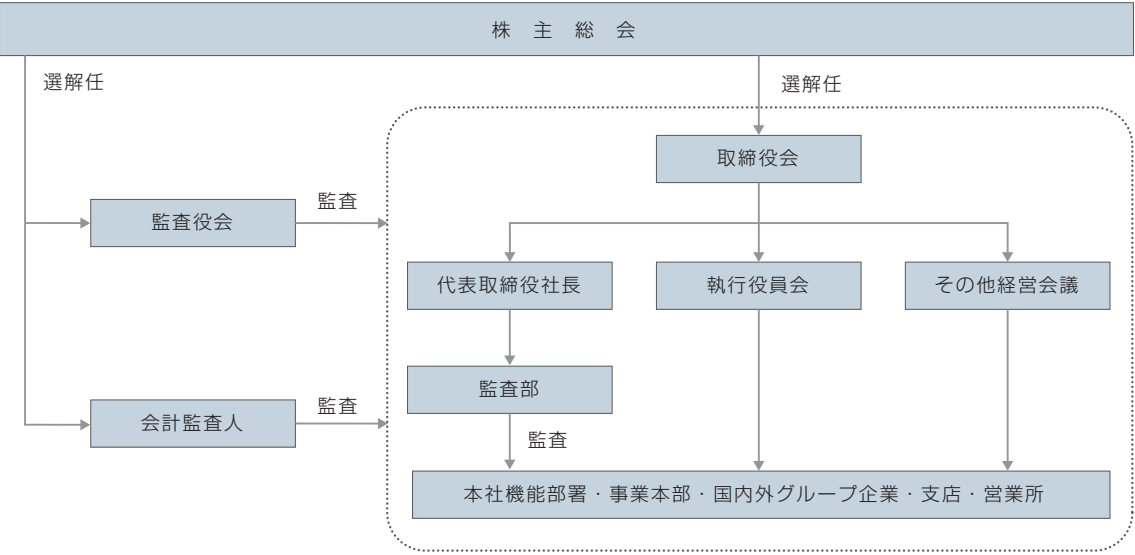
その他経営会議

国内および海外関係会社の経営執行状況を定期的に監督する「国内関係会社経営会議」「グローバル・ストラテジー・コミッティー」、社長が自ら工場現場に出向き、モノづくりの重要課題をフォローする「社長報告会」などの会議体を設置し、グループ経営監視体制の強化を図っております。

監査役会

監査役会は、常勤監査役4名で構成し、うち2名は社外監査役です。社外監査役による監査により、実効性のある経営監視が期待でき、有効なガバナンス体制がとられているものと判断しております。なお、社外監査役のうち1名を独立役員として登録しております。

＜コーポレートガバナンス体制図＞



2. 内部統制システムの整備の状況

業務の適正を確保するため、以下の「内部統制システムの基本方針」を取締役に於いて決議しております。

- 1) 取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
  - i) 当社は、当社および当社子会社から成る企業集団（以下、当社グループという）の役員および従業員が法令および定款を遵守するとともに、高い倫理基準に基づく公正で誠実な企業行動を遂行するための「企業行動指針」を定める。
  - ii) 当社は、コンプライアンスの総括・推進部署として、法務部の下にコンプライアンス推進室を置く。法務部・コンプライアンス推進室は、コンプライアンス意識の醸成のため、当社グループの役員および従業員に対して教育を実施するとともに、当社グループにおけるコンプライアンス体制を整備する。
  - iii) 当社の監査部は、当社グループの内部監査を実施し、内部統制の整備運用状況の評価および改善提案を行うとともに、その結果を取締役に報告する。
  - iv) 当社は、従業員等が、不利益を被る危険を懸念することなく、違法または不適切な行為等に関する情報や真摯な疑念を伝えることができるよう、社内外に適切な内部通報体制を整備する。法務部・コンプライアンス推進室は、内部通報の状況について定期的に取締役会に報告する。



2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

- i) 当社は、取締役の職務執行に係る情報を法令、重要文書取扱規則、文書整理・保管基準に基づき適切に保存および管理する。

3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- i) 当社は、リスク管理を体系的に定めるリスク管理規程を制定し、当社グループのリスク管理体制の構築を推進する。
- ii) 当社は、リスク管理委員会を設置し、当社グループにおいて想定されるリスクの抽出と評価を実施するとともに重点取組リスクを決定する。本社機能部署は、委員会で決定した重点取組リスクに係る規程やガイドラインを制定し、その整備運用状況を評価する。リスク管理委員会は、本社機能部署の活動内容の報告を受け、全社的なリスク管理体制の整備運用状況を定期的に取り締役会に報告する。
- iii) 当社の監査部は、本社機能部署のリスク管理状況の監査を通じて当社グループのリスク管理状況の監査を実施し、その結果を取り締役会に報告する。
- iv) 当社は、当社グループにおいて重要事項の発生事実を認識した場合、当社が定める「即報規則」に基づき、報告責任者が即時に社長に報告する。社長は、発生事実に応じて関係者に対応を指示し、被害を最小限に抑制するための措置を講じる。

4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- i) 当社は、執行役員制を採用し、意思決定の迅速化、業務執行の効率化を図る。当社の取締役は、取締役会で決議された業務分掌および職務権限規程に基づき、効率的な職務執行を確保する。
- ii) 当社は、当社グループの中期および年度経営計画を策定し、経営目標を共有するとともに、執行役員会等で業務の執行状況を定期的に管理する。
- iii) 当社は、執行役員会等の会議体で経営執行に係る重要事項について十分に事前審議を行い、取締役会における意思決定の適正化および効率化を図る。

5) 当社および子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- i) 子会社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制
  - 当社は、グループ企業の健全性を保ち、連結経営の効率化のために「グループ企業管理規程」を定め、当社子会社は書面にて経営状況を報告することに加え、当社の経営会議において定期的に経営状況を報告する。
- ii) 子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
  - 本社機能部署は、リスク管理委員会で決定した重点取組リスクに係る規程やガイドラインを制定し、当社子会社に展開する。当社子会社は、重点取組リスクに係る規程、ガイドライン、管理体制などを整備し、その整備運用状況を本社機能部署に報告する。
- iii) 子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
  - 当社は、当社グループの中期および年度経営計画を当社子会社に展開し、当社子会社は中期および年度経営計画に基づき事業活動を推進する。
  - 当社は、「グローバル職務権限規程」を定め、当社子会社はその規程に基づき各社の「職務権限規程」を制定し、当社子会社の取締役等の効率的な職務執行を確保する。
- iv) 子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
  - 当社グループの役員および従業員は、当社が定める「企業行動指針」に基づき行動する。
  - 当社の法務部・コンプライアンス推進室は、コンプライアンス意識の醸成のため、当社グループの役員および従業員に対して教育を実施するとともに、当社グループにおけるコンプライアン

ス体制を整備する。当社子会社は、法務部・コンプライアンス推進室の支援の下、各社のコンプライアンス体制を構築する。

- 当社の監査部は、当社グループの内部監査を実施し、内部統制の整備運用状況の評価および改善提案を行うとともに、その結果を取り締役会に報告する。
  - 当社子会社は、法務部・コンプライアンス推進室の支援の下、各社の内部通報体制を整備する。法務部・コンプライアンス推進室は、当社グループの内部通報の状況について定期的に取り締役会に報告する。
- 6) 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
- i) 当社の取締役または取締役会は、監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、補助従業員を置く。
- 7) 前号の当該使用人の取締役からの独立性および当該使用人に対する指示の実効性に関する事項
- i) 当社の監査役は、以下の事項の明確化等、補助従業員の独立性の確保に必要な事項を検討する。
    - 補助従業員の権限
    - 補助従業員の属する組織
    - 監査役の補助従業員に対する指揮命令権
    - 補助従業員の人事異動、人事評価、懲戒処分等に対する監査役の同意権
- 8) 当社および当社の子会社の取締役および使用人の監査役への報告に関する体制
- i) 当社グループの役員および従業員は、当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときは、これを直ちに監査役に報告する。
  - ii) 当社の取締役および執行役員は、取締役会および執行役員会等を通じて、その担当する業務の執行状況を監査役に報告する。
  - iii) 当社の監査役は、取締役との間で、監査役または監査役会に対して定期的にまたは臨時的に報告を行う事項および報告を行う者を、協議して決定する。
  - iv) 当社の監査役は、監査部との連携体制が実効的に構築ならびに運用されるよう、取締役または取締役会に対して体制の整備を要請する。
- 9) 監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- i) 当社グループは、監査役へ報告した者が報告をしたことを理由として、いかなる不利益な取扱いを行わない。
- 10) 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項
- i) 当社は、監査役がその職務の執行のために要する費用は会社が負担するものとし、速やかに前払または支払の手続きに応じる。
- 11) その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- i) 当社の監査役は、代表取締役と定期的に会合をもち、経営方針、会社が対処すべき課題、会社を取り巻くリスクの他、補助従業員の確保および監査役への報告体制その他の監査役監査の環境整備の状況、監査上の重要課題等について意見を交換する。
  - ii) 当社の監査役会は、社外取締役との情報交換および連携に関する事項について検討し、監査の実効性を確保する。
  - iii) 当社の監査役は、外部会計監査人、関係会社監査役および監査部とそれぞれ定期的に意見交換会を開催し、情報を共有する。
  - iv) 当社の監査役は、監査業務にあたり、監査部の協力を受ける。

報酬の内容

1. 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

| 役員区分          | 報酬等の<br>総額<br>(百万円) | 報酬等の種類別の総額(百万円) |               |    |       | 対象となる<br>役員の員数<br>(人) |
|---------------|---------------------|-----------------|---------------|----|-------|-----------------------|
|               |                     | 基本報酬            | ストック<br>オプション | 賞与 | 退職慰労金 |                       |
| 取締役(社外取締役を除く) | 304                 | 224             | －             | 81 | －     | 8                     |
| 監査役(社外監査役を除く) | 44                  | 44              | －             | －  | －     | 3                     |
| 社外役員          | 50                  | 50              | －             | －  | －     | 3                     |

2. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

| 区分    | 前連結会計年度                   |                          | 当連結会計年度                   |                          |
|-------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
|       | 監査証明業務に<br>基づく報酬<br>(百万円) | 非監査業務に<br>基づく報酬<br>(百万円) | 監査証明業務に<br>基づく報酬<br>(百万円) | 非監査業務に<br>基づく報酬<br>(百万円) |
| 提出会社  | 56                        | 37                       | 85                        | 15                       |
| 連結子会社 | 20                        | －                        | 25                        | －                        |
| 計     | 77                        | 37                       | 110                       | 15                       |

3. その他重要な報酬の内容

当社の連結子会社であるKYB Americas Corporation他4社は、当社の監査公認会計士等と同一のネットワークに属しているKPMG Internationalに対して、当連結会計年度において監査証明業務等に基づき計124百万円の報酬を支払っています。



代表取締役会長  
臼井 政夫

専務執行役員  
東海林 孝文  
大野 雅生



代表取締役 社長執行役員  
中島 康輔

常務執行役員  
半田 恵一  
緒方 一裕  
久田 英司  
尾越 忠夫  
大江 泰夫  
山之内 健司  
小川 尋史  
野々山 秀貴



取締役副社長執行役員  
小宮 盛雄

執行役員  
城所 重夫  
坂井 静  
稲垣 郁夫  
畠山 俊彦  
國原 修  
坪井 勝  
新田 仁志  
永田 智幸  
山本 宏司  
酒見 雅義  
大下 茂  
黒滝 寛



取締役専務執行役員  
齋藤 圭介



加藤 孝明



取締役(社外)  
鶴田 六郎



塩澤 修平

常勤監査役  
赤井 智男  
谷 充史\*  
川瀬 治\*  
山本 始央

\* 社外監査役



Risk Information 事業等のリスク

当社グループの経営成績および財政状態のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主なリスクには、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループ（当社および連結会社）が判断したものであります。

経済環境に関するリスク

1) 経済状況

連結売上高の主要な製品は自動車、建設機械および産業車両メーカー等（以下、お客様といいます。）へ部品を供給する組付用であります。お客様の海外生産拠点拡大に対応し、部品メーカーも同様に海外展開を加速しております。当社グループも、米州、欧州、アジアの各地域に生産拠点を有し、各地域のお客様に製品を供給しております。これらの海外生産拠点は、当該地域の経済情勢変化による需要の変動とそれに伴うお客様の生産数に依存しており、当社グループの業績や財政状態に大きな影響があります。

2) 為替相場と金利上昇

当社グループは、売上高が海外市場に大きく依存しているため日本からの輸出はもとより在外関係会社の業績等も為替の影響を大きく受けます。

また、日本および海外における将来の金利上昇は、業績に大きな影響を与える可能性があります。

事業活動に関するリスク

1) 需要動向

当社グループは、AC（オートモーティブコンポーネンツ）事業・HC（ハイドロリックコンポーネンツ）事業製品に関しては、世界的な自動車生産台数や建設機械生産台数の影響を大きく受けます。金融危機以降の世界的な景気悪化による自動車ならびに建設機械需要の減退はこれらの部門の収益性を大きく悪化させておりました。今後とも、景気対策効果も含めた需要動向が業績に大きく影響する可能性があります。特装車両事業、システム製品および電子機器等の製品に関しても、コンクリートミキサ車を主力とする特装車両は、景気の先行きと関連の深い建設工事の増減に加え、自動車排ガス規制などの法的規制により需要が大きく変動する可能性があります。

2) 価格・品質

価格に関しては、国内・海外市場共に熾烈な価格競争にさらされており、お客様からのコスト低減、価格引下げ要請が常に存在します。品質に関しても、自動車では操縦安定性を支えるショックアブソーバや操舵力を補助するパワーステアリング等の重要な部品を供給しており、建設機械・産業車両等では母機を駆動させるシリンダ、モータ等の主要な機能部品を供給していることから、仮に当社グループが供給した製品に品質不良が発生した場合、その損害賠償をお客様から求められる等で多額の費用が発生する可能性があります。補修市場向けの四輪車用ショックアブソーバについては、販売数量や価格に関して、その地域の経済状況や競合他社の影響を受けることが予想されます。

3) 原材料・部品等の調達

当社グループは、原材料、構成部品等を多数の取引先から購入しておりますが、調達する原材料等は国際商品市況の影響を大きく受け、原材料等の価格上昇を当社の販売価格に十分に反映出来ない場合、あるいは、販売価格引下げを原材料および構成部品価格に十分に反映出来ない場合、業績に大きな影響を与える可能性があります。

4) 資金調達

当社グループは、主に国内外の金融機関等より設備資金ならびに運転資金の借入を実施しております。金融市場の動向には十分留意しておりますが、全般的な市況および景気の後退、金融収縮、当社グループの信用力の低下等の要因により、当社グループが望む条件で適時に資金調達できない可能性もあります。その結果、当社グループの財政状況や経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

5) 経営状況の悪化

海外展開をしております生産拠点が受注量の減少や採算悪化等により経営が破綻した場合には、当社グループの業績に大きな影響を与える可能性があります。

6) 取引先の信用リスク

当社グループは、自動車ならびに建設機械メーカー各社をはじめ多くのお客様と取引を行っております。客先の予期せぬ信用リスクにより、業績に影響を与える可能性があります。

重要な訴訟等の発生によるリスク

当社グループを相手とした訴訟がおこされ、当社の主張と相違する結果となった場合には、その請求内容等によっては、当社グループの業績に多大の影響を及ぼす可能性があります。

事故・災害等によるリスク

当社グループの多くの工場では、油の特性を利用した油圧製品の生産を行っており、また有機溶剤を使用する塗装設備、作動油・化学薬品等を貯蔵するタンク等があり、火災の発生や有害物質が流出する可能性があります。また、事故が発生した場合は生産活動が一時的に停止する可能性があります。

また、当社の国内の主要工場および取引先の多くが中部地区に所在しております。従って中部地区で大規模な地震やその他の操業を中断する事象が発生した場合、当社グループの生産能力が著しく低下する可能性があります。

さらに、海外の生産拠点での地震、火災等の災害や戦争、テロ等が起こった場合にも、当社グループの生産能力が著しく低下する可能性があります。

概況

AC事業セグメントの四輪車用油圧緩衝器は、国内およびアジアでの販売が減少となりましたが、欧米市場が好調であったため、売上は1,626億円と前連結会計年度に比べ2.1%の増収となりました。二輪車用油圧緩衝器は、最大需要地域であるアジアでの販売が減少し、売上は263億円と前連結会計年度に比べ1.4%の減収となりました。パワーステアリング製品を主とする四輪車用油圧機器は、油圧ポンプが減少したものの、電動パワーステアリングやCVT（無段変速機）用ベンポンプの販売が堅調に推移し、売上は463億円と前連結会計年度に比べ0.9%の増収となりました。また、ATV（全地形対応車）用機器を中心とするその他製品の売上高は57億円となりました。以上の結果、AC事業セグメントの売上高は2,409億円となりました。

HC事業セグメントの建設機械向けを主とする産業用油圧機器は、国内はミニショベル用が堅調に推移しましたが、前年の排ガス規制駆け込み需要の反動により減少しました。また、海外では中国市場の回復遅れ、アジア市場の低迷などが影響し、売上高は798億円と前連結会計年度に比べ18.3%の大幅な減収となりました。航空機用油圧機器は、売上高は70億円と前連結会計年度に比べ2.0%の減収となりました。鉄道用セミアクティブシステムおよび緩衝器を主とするその他製品の売上高は82億円と前連結会計年度に比べ1.2%の減収となりました。以上の結果、HC事業セグメントの売上高は950億円となりました。

特装車両事業、システム製品および電子機器等では、コンクリートミキサ車を主とする特装車両は、売上高は91億円と前連結会計年度に比べ9.7%の増収となりました。また、システム製品および電子機器等の売上高は103億円と前連結会計年度に比べ12.3%の減収となりました。以上の結果、当セグメントの売上高は194億円となりました。

以上の結果、当社グループの売上高は、3,553億円と前連結会計年度に比べ150億円の減収となりました。

セグメント利益につきましては、AC事業が155億円、HC事業が5億円、特装車両事業、システム製品および電子機器等が15億円となりました。

営業利益は、米国司法省との間で、米国独占禁止法違反に関して、罰金62百万米ドル（約74億円）を支払うこと等と内容とする司法取引に合意し損失として計上した結果、43億円となりました。

以上の結果、税引前利益28億円から、法人所得税費用54億円を減算した親会社の所有者に帰属する当期損失は32億円となりました。

財政状況

流動資産は、現金及び現金同等物が減少、売上高減少に伴い営業債権及びその他の債権が減少しました。また非流動資産は、生産体制整備が完了し設備投資を抑制したことから有形固定資産が減少し、株式の評価替えによりその他の金融資産が減少しました。この結果、資産は289億円減少し、3,590億円となりました。

負債は、売上高減少に伴い営業債務及びその他の債務が減少しました。加えてその他の金融負債の減少により、負債合計は70億円減少し、2,056億円となりました。

資本は、為替換算調整勘定、退職給付に係る調整累計額などその他の資本の構成要素の減少により、1,534億円となりました。

自己資本比率は、純資産が減少したことから41.3%と前連結会計年度末に比べ2.3ポイント悪化しました。

キャッシュ・フロー

当連結会計年度のキャッシュ・フローは、営業活動によるキャッシュ・フローと投資活動によるキャッシュ・フローの差引きが4億円の資金流出、また財務活動によるキャッシュ・フローは34億円の流出となり、加えて為替換算により15億円減少し、現金及び現金同等物の期末残高は前連結会計年度比52億円減少し、253億円となりました。

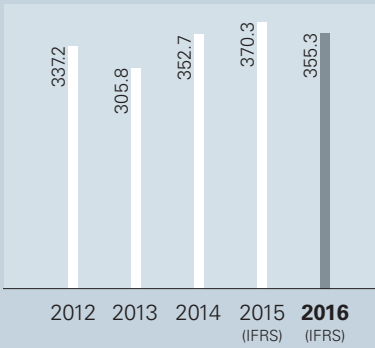
営業活動により得られた資金は、前連結会計年度比10.6%減少の200億円となりました。これは主に税引前利益28億円、減価償却費171億円等の資金増加、法人所得税等の支払額44億円等の資金減少によるものです。

投資活動により使用した資金は、前連結会計年度比33.7%減少の203億円となりました。これは主に有形固定資産の取得220億円等による資金減少、その他の金融資産の売却29億円等による資金増加によるものです。

財務活動により使用した資金は、34億円となりました。これは主に、配当金の支払額31億円によるものです。

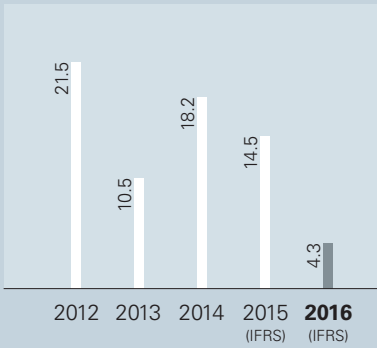
売上高

(単位:10億円)



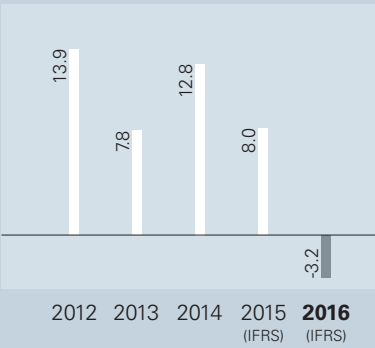
営業利益

(単位:10億円)



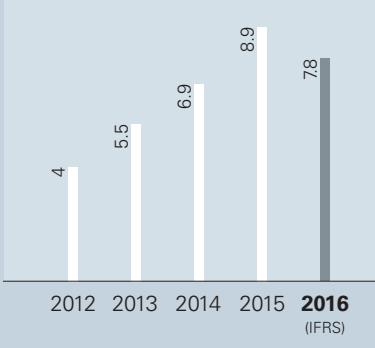
親会社の所有者に帰属する  
当期利益（損失）／当期純利益

(単位:10億円)



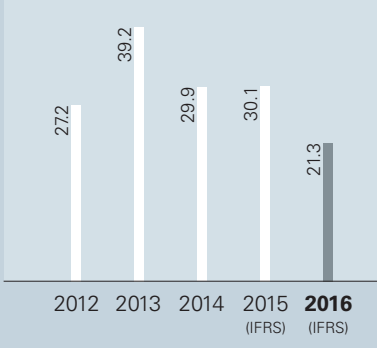
研究開発費

(単位:10億円)



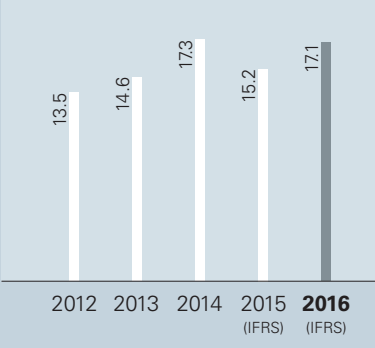
設備投資額

(単位:10億円)



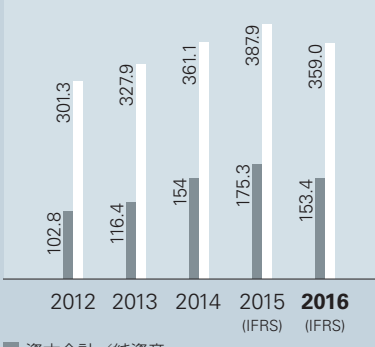
減価償却費

(単位:10億円)



資本および資産合計  
／純資産および総資産

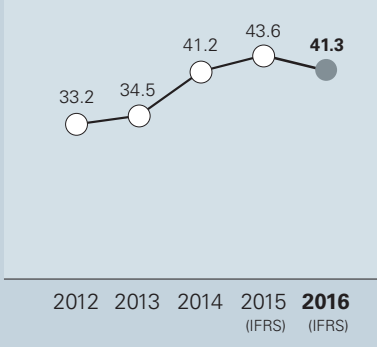
(単位：10 億円)



■ 資本合計／純資産  
■ 資産合計／総資産

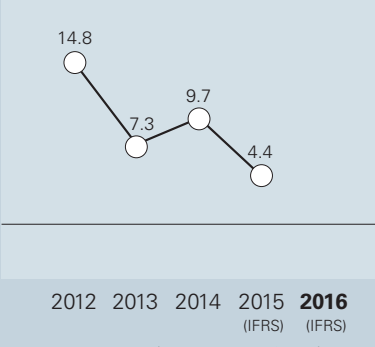
自己資本比率

(%)



自己資本利益率（ROE）

(%)



\* ROE = 当期純利益 / (純資産－少数株主持分)



Consolidated Subsidiaries and Equity-Method Affiliates

連結子会社および持分法適用会社

(2016年3月31日現在)

連結子会社

日本

| 会社名                    | 所在地    | 事業内容                | 設立       | 出資比率   |
|------------------------|--------|---------------------|----------|--------|
| カヤバシステムマシナリー株式会社       | 東京都港区  | 舞台装置、免制震ダンパー等の製造・販売 | 2004年 7月 | 100.0% |
| KYBトロンデュール株式会社         | 新潟県長岡市 | データ通信機器・車載機器等の製造・販売 | 2004年6月  | 100.0% |
| KYB-YS株式会社             | 長野県埴科郡 | 油圧機器・ステイダンパ等の製造・販売  | 1953年4月  | 100.0% |
| KYB-CADAC株式会社          | 長野県上田市 | 鋳物製品および金型の製造・販売     | 1996年3月  | 100.0% |
| KYB金山株式会社              | 岐阜県下呂市 | 四輪車用油圧機器の加工・組立      | 1970年7月  | 100.0% |
| KYBモーターサイクルサスペンション株式会社 | 岐阜県可児市 | 二輪車用油圧緩衝器の製造・販売     | 2013年10月 | 66.6%  |
| 株式会社タカコ                | 京都府相楽郡 | 油圧機器の製造・販売          | 1973年4月  | 100.0% |
| KYBエンジニアリングアンドサービス株式会社 | 東京都港区  | 油圧緩衝器・油圧機器の市販・サービス  | 1956年 3月 | 100.0% |
| KYBロジスティクス株式会社         | 岐阜県可児市 | 油圧緩衝器・油圧機器の梱包・配送    | 1987年7月  | 100.0% |

アメリカ

| 会社名                                         | 所在地          | 事業内容                    | 設立       | 出資比率   |
|---------------------------------------------|--------------|-------------------------|----------|--------|
| KYB Americas Corporation                    | 米国・インディアナ州   | 米州事業の統轄、四輪車用油圧緩衝器の製造・販売 | 2011年10月 | 100.0% |
| Takako America Co., Inc.                    | 米国・カンザス州     | 油圧機器の製造・販売              | 1990年3月  | 100.0% |
| KYB Mexico S.A. de C.V.                     | メキシコ・グアナファト州 | CVT用ポンプの製造・販売           | 2012年10月 | 100.0% |
| KYB Latinoamerica, S.A. de C.V.             | メキシコ・メキシコ市   | 市販用油圧緩衝器の販売             | 2004年12月 | 100.0% |
| Comercial de Auto Pecas KYB do Brasil Ltda. | ブラジル・クリチバ市   | 市販用油圧緩衝器の販売             | 2013年12月 | 100.0% |

ヨーロッパ

| 会社名                                      | 所在地         | 事業内容                | 設立       | 出資比率   |
|------------------------------------------|-------------|---------------------|----------|--------|
| KYB EUROPE HEADQUARTERS GmbH             | ドイツ・クレフェルト市 | 欧州事業の統轄             | 2009年9月  | 100.0% |
| KYB Europe GmbH                          | ドイツ・クレフェルト市 | 油圧緩衝器の輸入販売          | 1989年6月  | 100.0% |
| KYB Europe Headquarters B.V.             | オランダ・リンブルフ州 | 欧州地域における事業活動の支援・管理  | 2012年4月  | 100.0% |
| KYB Suspensions Europe, S.A.U.           | スペイン・ナバラ州   | 四輪車用油圧緩衝器の製造・販売     | 1975年7月  | 100.0% |
| KYB Steering Spain, S.A.U.               | スペイン・ナバラ州   | パワーステアリング用ポンプの製造・販売 | 1996年6月  | 100.0% |
| KYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.U. | スペイン・ナバラ州   | 四輪車用油圧緩衝器の製造・販売     | 2008年10月 | 100.0% |
| KYB Manufacturing Czech s.r.o.           | チェコ・パルドビツェ市 | 四輪車用油圧緩衝器の製造・販売     | 2003年8月  | 100.0% |
| KYB CHITA Manufacturing Europe s.r.o.    | チェコ・フルディム市  | 市販向四輪車用懸架バネの製造・販売   | 2013年1月  | 70.0%  |
| LLC KYB Eurasia                          | ロシア・モスクワ市   | 油圧緩衝器の輸入販売          | 2012年7月  | 100.0% |

| 会社名                                                | 所在地        | 事業内容        | 設立      | 出資比率   |
|----------------------------------------------------|------------|-------------|---------|--------|
| KYB Suspansiyon Sistemleri Sanayi ve Ticaret, A.S. | トルコ・アダパザル市 | 油圧緩衝器の輸入販売  | 2000年5月 | 100.0% |
| KYB Middle East FZE                                | UAE・ドバイ酋長国 | 市販用油圧緩衝器の販売 | 2005年5月 | 100.0% |

アジア

| 会社名                                        | 所在地           | 事業内容                 | 設立       | 出資比率   |
|--------------------------------------------|---------------|----------------------|----------|--------|
| 凱迺必(中国)投資有限公司                              | 中国・江蘇省        | 中国事業の統轄              | 2010年11月 | 100.0% |
| 無錫凱迺必拓普減震器有限公司                             | 中国・江蘇省        | 二輪車用油圧緩衝器の製造・販売      | 2008年8月  | 100.0% |
| 凱迺必機械工業(鎮江)有限公司                            | 中国・江蘇省        | 四輪車用油圧緩衝器の製造・販売      | 2002年12月 | 100.0% |
| 凱迺必液圧工業(鎮江)有限公司                            | 中国・江蘇省        | 産業用油圧機器の製造・販売        | 2004年2月  | 100.0% |
| 凱迺必貿易(上海)有限公司                              | 中国・上海市        | 油圧緩衝器の販売・部材調達・部材輸出版売 | 2004年11月 | 100.0% |
| KYB Steering (Thailand) Co., Ltd.          | タイ・チョンブリ県     | パワーステアリング用ポンプの製造・販売  | 1996年10月 | 100.0% |
| KYB (Thailand) Co., Ltd.                   | タイ・チョンブリ県     | 二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売   | 1996年1月  | 67.0%  |
| KYB Asia Co., Ltd.                         | タイ・サムットプラカーン県 | 市販用油圧緩衝器の販売          | 2005年1月  | 100.0% |
| KYB Motorcycle Suspension India Pvt. Ltd.  | インド・チェンナイ市    | 二輪車用油圧緩衝器の製造・販売      | 2012年12月 | 66.6%  |
| KYB-Conmat Pvt. Ltd.                       | インド・グジャラート州   | コンクリート建設機器の製造・販売     | 2013年2月  | 51.0%  |
| PT. KYB Hydraulics Manufacturing Indonesia | インドネシア・ブカシ県   | 産業用油圧機器の製造・販売        | 2013年11月 | 75.0%  |
| KYB Manufacturing Vietnam Co., Ltd.        | ベトナム・ハノイ市     | 二輪車用油圧緩衝器の製造・販売      | 2002年10月 | 100.0% |
| TAKAKO VIETNAM Co., Ltd.                   | ベトナム・ビンズン省    | 油圧機器の加工              | 2003年2月  | 100.0% |
| 永華機械工業股份有限公司                               | 台湾・桃園県        | 二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売   | 1963年6月  | 55.1%  |

持分法適用会社

| 会社名                                               | 所在地           | 事業内容                | 設立       | 出資比率  |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------------|----------|-------|
| 株式会社東和製作所                                         | 岐阜県美濃加茂市      | 油圧ジャッキ・油圧シリンダ等の製造   | 1948年10月 | 33.4% |
| P.T. Kayaba Indonesia                             | インドネシア・ジャカルタ市 | 二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売  | 1976年2月  | 30.0% |
| KYB-UMW Malaysia Sdn. Bhd.                        | マレーシア・セランゴール州 | 二輪・四輪車用油圧緩衝器の製造・販売  | 1983年6月  | 33.4% |
| KYB-UMW Steering Malaysia Sdn. Bhd.               | マレーシア・セランゴール州 | パワーステアリング用ポンプの製造・販売 | 1995年9月  | 33.4% |
| KYB-Mando do Brasil Fabricante de Autopeças, S.A. | ブラジル・パラナ州     | 四輪車用油圧緩衝器の製造・販売     | 2011年6月  | 50.0% |

Corporate Information 会社情報

(2016年3月31日現在)

|          |                                                                                                             |
|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 会社名:     | KYB株式会社                                                                                                     |
| 本社:      | 〒105-6111<br>東京都港区浜松町2丁目4番1号 世界貿易センタービル<br>Tel: 03-3435-3511 Fax: 03-3436-6759<br>URL: http://www.kyb.co.jp |
| 創立:      | 1935年3月10日                                                                                                  |
| 会計年度:    | 4月1日～3月31日                                                                                                  |
| 資本金:     | 276億4,760万円                                                                                                 |
| 従業員数:    | 13,796名(連結)                                                                                                 |
| 上場証券取引所: | 東京証券取引所第一部上場                                                                                                |
| 工場:      | 熊谷工場、相模工場、愛川工場、岐阜北工場、岐阜南工場、岐阜東工場                                                                            |
| 研究所:     | 基盤技術研究所、電子技術センター、生産技術研究所、<br>工機センター、開発実験センター                                                                |
| 支店／営業所:  | オートモーティブコンポーネンツ事業本部 第二営業部、名古屋支店、<br>大阪支店、広島営業所、福岡支店                                                         |

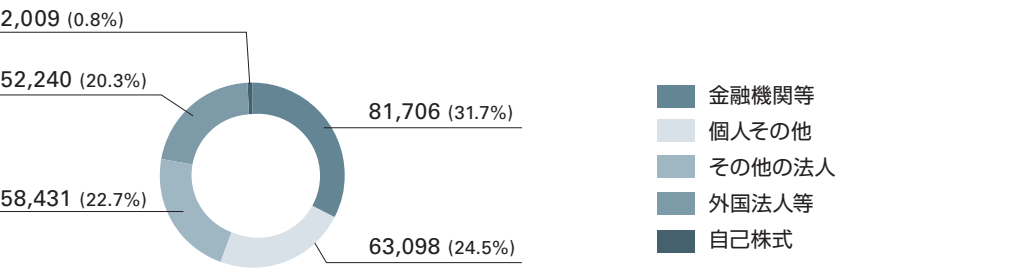
Shareholder Information 投資家情報

(2016年3月31日現在)

|          |                                              |
|----------|----------------------------------------------|
| 発行済株式総数: | 257,484,315株                                 |
| 株主数:     | 16,482名                                      |
| 株主名簿管理人: | みずほ信託銀行株式会社<br>〒103-8670<br>東京都中央区八重洲1丁目2番1号 |

|                                                                  |               |                            |
|------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------------|
| 大株主の状況:                                                          |               |                            |
| 氏名または名称                                                          | 所有株式数<br>(千株) | 発行済株式総数に対する<br>所有株式数の割合(%) |
| トヨタ自動車株式会社                                                       | 19,654        | 7.63                       |
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)                                          | 10,893        | 4.23                       |
| 明治安田生命保険相互会社                                                     | 10,046        | 3.90                       |
| 日立建機株式会社                                                         | 8,920         | 3.46                       |
| KYB協力会社持株会                                                       | 6,745         | 2.62                       |
| 日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社(信託口)                                        | 6,521         | 2.53                       |
| みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者<br>資産管理サービス信託銀行株式会社             | 6,115         | 2.37                       |
| 株式会社大垣共立銀行                                                       | 5,914         | 2.30                       |
| 株式会社みずほ銀行                                                        | 4,905         | 1.91                       |
| NORTHERN TRUST CO.(AVFC) RE NVI01<br>(常任代理人 香港上海銀行東京支店 カストディ業務部) | 4,163         | 1.62                       |
| 合計                                                               | 83,877        | 32.58                      |

所有者別状況  
(千株):



株価推移:  
(東京証券取引所)

