



Our Precision, Your Advantage

第 99 期
中間報告書

2020年4月1日～9月30日

KYB 株式会社

株主の皆様には、平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社第99期の中間報告書をお手許にお届けするにあたりまして、ご挨拶を申し上げます。

2020年12月

代表取締役
社長執行役員

大野 雅生



業績の概況

当中間期（2020年4月1日～2020年9月30日）における世界経済は、新型コロナウイルスの感染拡大の影響を受け、経済活動に再開の動きが見られたものの、厳しい状況で推移いたしました。また、わが国経済においては、緊急事態宣言解除後に政府による景気刺激策の導入が続き、徐々に経済活動が回復してきておりますが、依然として新型コロナウイルスの感染拡大が懸念されており、先行きが不透明な状況が続いております。

当中間期における当社グループの売上高につきましては、依然として続く新型コロナウイルスの感染拡大による世界的な景気の低迷により、1,388億円と前中間期に比べ588億円の減収となりました。

そのため、営業損失につきましては26億71百万円（前中間期営業利益44億98百万円）、親会社の所有者に帰属する四半期損失につきましては、37億57百万円（前中間期親会社の所有者に帰属する四半期利益16億66百万円）となりました。

なお、建築物用免震・制振用オイルダンパーの適合理化につきましては、計画通りに交換等を進めており、2020年9月末時点で75%が完了、2021年3月末までの完了を目指しております。

セグメント別の業績は次のとおりです。

①AC（オートモーティブコンポーネンツ）事業セグメント

オートモーティブコンポーネンツ事業（以下、AC事業）は、主に四輪車用油圧緩衝器、二輪車用油圧緩衝器と、パワーステアリングやCVT（無段変速機）用ペーンポンプを主とする四輪車用油圧機器等を生産しております。

AC事業の売上高は、新型コロナウイルスの感染拡大の影響により、四輪車用油圧緩衝器、二輪車用油圧緩衝器、四輪車用油圧機器全てにおいて減収となりました。

以上の結果、当セグメントの売上高は818億円と前中間期に比べ31.2%の減収となり、セグメント損失は13億7百万円、営業損失は18億14百万円となりました。

②HC（ハイドロリックコンポーネンツ）事業セグメント

ハイドロリックコンポーネンツ事業（以下、HC事業）は、建設機械向けを主とする産業用油圧機器、鉄道用油圧機器等を生産しております。

HC事業の売上高は、産業用油圧機器において減収となりました。

以上の結果、当セグメントの売上高は486億円と前中間期に比べ26.9%減収となりました。セグメント利益は1億57百万円、営業利益は39百万円となりました。

③システム製品セグメント

システム製品は、舞台機構、艦艇機器、免制振装置等を生産しております。

システム製品の売上高は25億円と前中間期に比べ43.3%の減収となり、セグメント利益は2億82百万円となりましたが、免震・制振用オイルダンパーに係るその他の費用の計上により、営業損失は1億8百万円となりました。

④航空機器事業セグメント

航空機器事業は、航空機器用離着陸装置、同操舵装置等を生産しております。

航空機器事業の売上高は19億円と前中間期に比べ26.2%の減収となり、セグメント損失は8億28

百万円、営業損失は10億47百万円となりました。

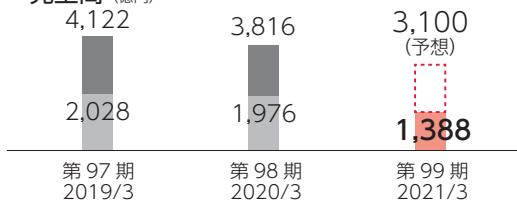
配当につきましては、当社は、株主の皆様への適切な利益還元を経営上の最重要課題の一つと認識しております。2021年3月期の配当予想につきましては、これまで未定としておりましたが、当中間期の業績数値や今後の業績見通し、新型コロナウイルスの感染拡大の影響による資金需要などを総合的に勘案し、誠に遺憾ではございますが当中間期の配当につきましては無配とさせていただきます。

当社グループを取り巻く環境は、引き続き厳しい状況が続きますが、2020年度は「取り戻そう信頼と誇り」をスローガンに、一日も早く皆様の信頼を取り戻せるよう、今後もグループ一丸となって鋭意邁進してまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも変わらぬご支援とご鞭撻を賜りますことを心よりお願い申し上げます。

連結業績ハイライト

■ 売上高 (億円)



■ セグメント利益 (△は損失)* (億円)



*セグメント利益は、売上高から売上原価、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。

■ 営業利益 (△は損失) (億円)



■ 親会社の所有者に帰属する四半期(当期)利益 (△は損失) (億円)



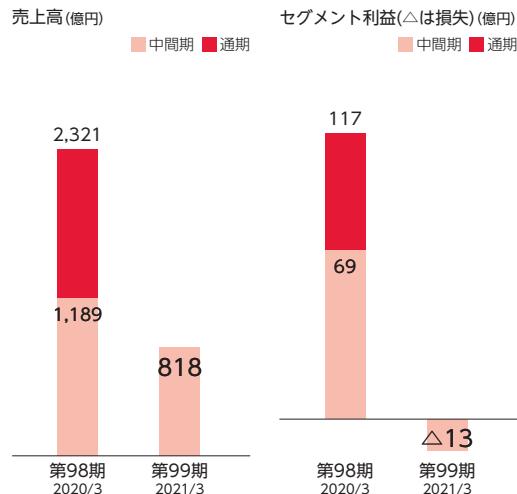
セグメント別の業績

AC (オートモーティブコンポーネンツ) 事業

売上高 **818** 億円

事業内容

ショックアブソーバ、サスペンションシステム、パワーステアリング、ベーンポンプ、フロントフォーク、オイルクッションユニット、ステイダンパ、フリーロック

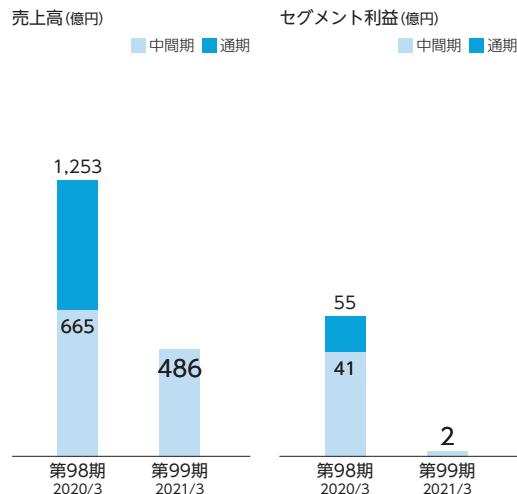


HC (ハイドロリックコンポーネンツ) 事業

売上高 **486** 億円

事業内容

シリンダ、バルブ、鉄道車両用オイルダンパ、衝突用緩衝器、ポンプ、モータ



システム製品

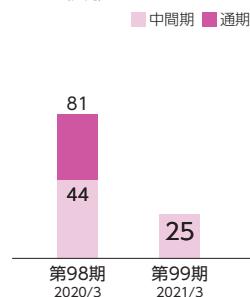
売上高 **25** 億円

事業内容

シミュレータ、油圧システム、舞台機構、艦艇機器、トンネル掘削機、環境機器、免振装置



売上高(億円)



セグメント利益(億円)



航空機器事業

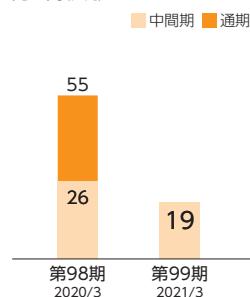
売上高 **19** 億円

事業内容

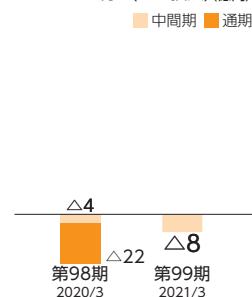
航空機用離着陸装置、同操舵装置、同制御装置、同緊急装置



売上高(億円)



セグメント利益(△は損失)(億円)



特装車両事業および電子機器等

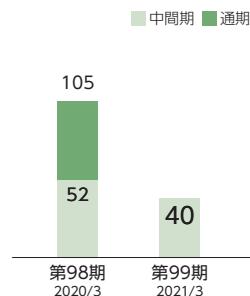
売上高 **40** 億円

事業内容

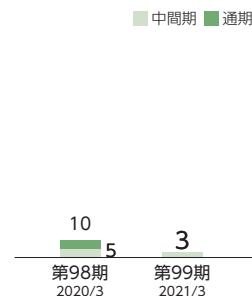
コンクリートミキサ車、粉粒体運搬車、特殊機能車、電子機器



売上高(億円)

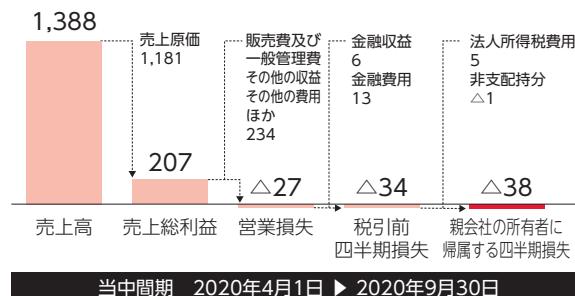
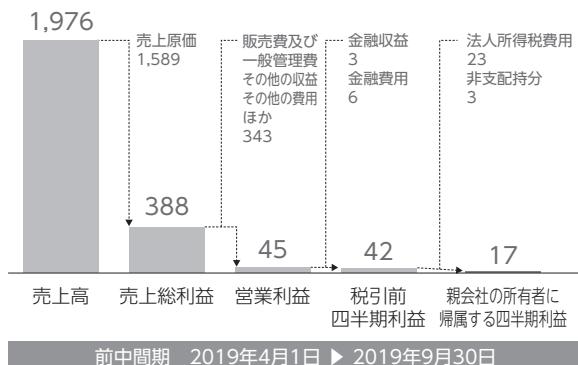


セグメント利益(億円)

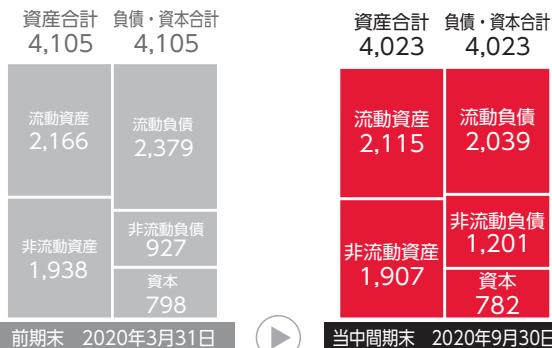


連結財務情報

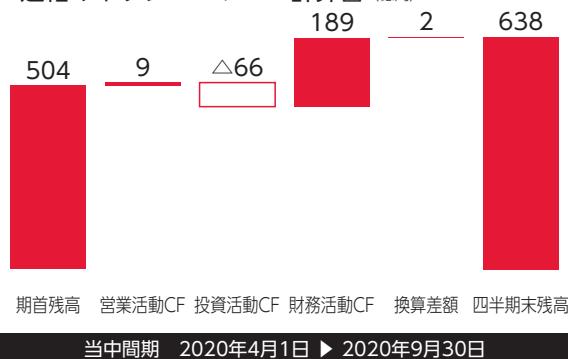
■ 連結損益計算書の概要 (億円)



■ 連結財政状態計算書の概要 (億円)



■ 連結キャッシュ・フロー計算書 (億円)



POINT

売上高

連結売上高につきましては、新型コロナウイルスの感染拡大による世界的な景気の低迷により、前中間期と比べ減収となりました。

セグメント利益 (損失)

新型コロナウイルスの感染拡大の影響を受け、経済活動に再開の動きが見られたものの、厳しい状況で推移したことから、当中間期はセグメント損失となりました。

資本

新型コロナウイルスの感染拡大の影響を受け、親会社の所有者に帰属する四半期損失の計上により利益剰余金が減少したことから、前期末と比べ資本は減少しました。

トピックス&製品紹介

AWS Summit OnlineにてIoT-Platformの構築事例紹介

KYBでは、設計・生産から製品使用時のデータに至るまで、社内のデータ活用を加速させる基盤として、AWSのクラウドサービス上にIoT-Platformの構築を進めています。この取組みに関して、2020年9月8日から9月30日にかけて開催された「AWS Summit Online」にて、当社 DX推進部 内藤 孝昌が登壇しご紹介しました。



世界ラリークロスレース用ショックアブソーバ/電動パワーステアリング

当社は、昨年より技術力向上と人材育成を目的として、世界ラリークロス選手権に参戦しています。昨年は Andreas BAKKERUD選手がドライバーランキング2位を獲得、今年は第8戦終了時点でMattias EKSTROM選手がドライバーランキング2位、チームランキング1位をキープしています。当社の最新技術を投入したショックアブソーバと電動パワーステアリングを装着した車両は、抜群の操縦性を発揮しており、KYB製品の高い性能と信頼性を証明しています。



第70回自動車技術会賞にて技術開発賞を受賞

当社の「ショックアブソーバ極微低速減衰力コントロール技術」が第70回自動車技術会賞において、技術開発賞を受賞しました。

2mm/sという極めて低い作動速度の減衰力を制御するため、ショックアブソーバとしては世界初となる非着座構造のバルブ（Swing Valve）を開発。ミクロン精度の加工・組付けを量産化したことが高く評価されました。



「間接業務合理化推進室」新設

2020年10月1日付で総務・人事本部 人事企画部傘下に、「間接業務合理化推進室」を新設しました。「なくす」「へらす」「かえる」の観点から間接部門における業務合理化を推進し、生産性および品質の向上により付加価値の高い業務へのシフトを図ってまいります。自動化を中心とした業務革新により、短期的にはテレワークの推進、高付加価値業務へのシフトによるワークライフバランスの調和を、中期的には、今後想定される就労人口減少への対応を通して、従業員一人ひとりが心身ともにいきいきと働ける職場環境づくりを実現してまいります。

KYBのESGの取り組み

ダイバーシティ

多様な人財の活躍推進

KYBグループ全体が性別・国籍・障害の有無などにかかわらず多様性を受容・尊重し、多様な人財の活躍を後押しできる存在であるために、すべての従業員が働きがいを感じながら活躍し続けられる環境づくりを進めています。

重点対策

■ 業務ローテーションの活性化

各機能・事業部門と連携した業務ローテーションの活性化

女性のキャリア形成につなげるため、業務ローテーションによるキャリアの醸成・新たな活躍機会の提供を積極的に進めています。

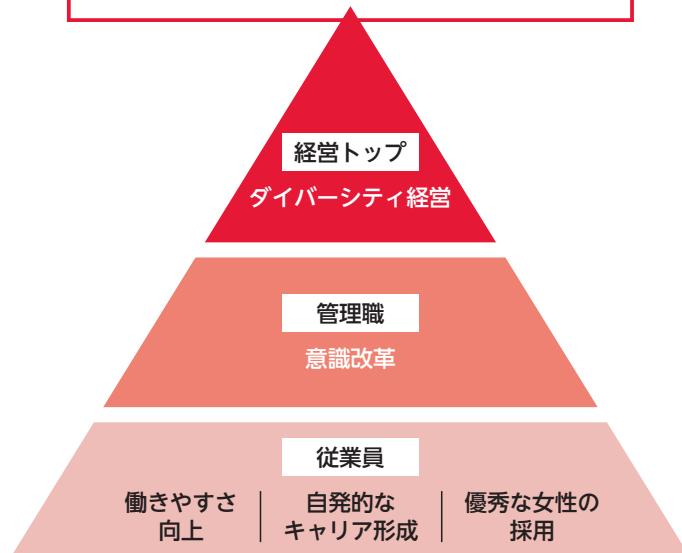
■ 年次有給休暇の取得促進

管理職主導の年次有給休暇取得促進

有給休暇の取得によるワークライフバランスの両立支援につなげるため、管理職が率先して年次有給休暇を取得するよう活動を進めています。

「働き続ける」→「活躍できる」へ

女性、障がい者、外国人など、多様性を受容・尊重し、ステークホルダーにとって魅力ある企業を目指す



「健康経営優良法人2020」に認定

2020年3月、従業員の健康管理を経営的な視点で考え、戦略的に取り組む企業として「健康経営優良法人2020」に認定されました。従業員や家族の健康を重要な経営資源、企業活力の源泉と位置づけ、持続的な成長を実現するため、今後も従業員一人ひとりが心身ともに健康でいきいきと働ける職場環境づくりに取り組んでいきます。



KYBグループレポート2020 (統合報告書) を発行しました。

当社の財務・非財務情報など様々な取組みをご紹介します。詳細は当社ウェブサイトをご覧ください。



https://www.kyb.co.jp/company/integrated_report.html

会社の概要 (2020年9月30日現在)

会社名	KYB株式会社
本社	〒105-6111 東京都港区浜松町二丁目4番1号 世界貿易センタービル TEL：03-3435-3511 FAX：03-3436-6759
URL	https://www.kyb.co.jp
創立	1935年3月10日
資本金	276億4,760万円
従業員数	14,802名（連結）

役員 (2020年9月30日現在)

取締役会長	中島 康輔
代表取締役社長執行役員	大野 雅生
代表取締役副社長執行役員	加藤 孝明
取締役副社長執行役員	齋藤 圭介
取締役（社外）	鶴田 六郎
取締役（社外）	塩澤 修平
取締役（社外）	坂田 政一
常勤監査役	赤井 智男
常勤監査役（社外）	田中 順一
常勤監査役	久田 英司
常勤監査役（社外）	相楽 昌彦

株式の状況 (2020年9月30日現在)

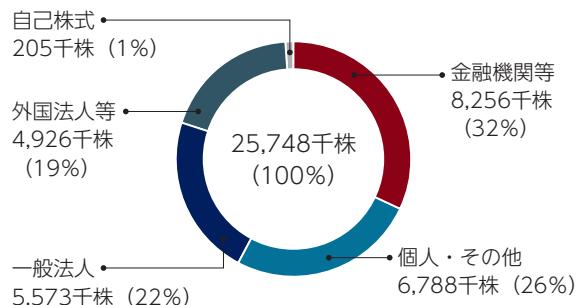
発行可能株式総数	57,300,000株
発行済株式の総数	25,748,431株
株主数	15,092名

大株主（上位10名）

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
トヨタ自動車株式会社	1,965	7.7
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社（信託口）	1,507	5.9
明治安田生命保険相互会社	1,005	3.9
日立建機株式会社	892	3.5
KYB協力会社持株会	862	3.4
みずほ信託銀行株式会社 退職給付信託 みずほ銀行口 再信託受託者 株式会社日本カストディ銀行	612	2.4
株式会社大垣共立銀行	591	2.3
株式会社みずほ銀行	491	1.9
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	490	1.9
株式会社日本カストディ銀行 (信託口5)	467	1.8

（注）持株比率は自己株式（205,355株）を控除して計算しております。

所有者別株式分布



世界の中のKYB

KYBのグローバル生産販売体制は、各地域のお客さまのニーズに応え、ご満足いただける高い性能・品質の製品をタイムリーに世界中へお届けしています。

Europe

(8companies in 12countries)

- ★ ◆ KYB Europe GmbH
- ★ KYB Europe GmbH (Navarra Branch)
- KYB Europe GmbH (Düsseldorf Branch)
- KYB France
- KYB Iberia
- KYB Italy
- KYB Poland
- KYB Romania
- KYB Turkey
- KYB UK
- KYB Ukraine
- KYB Suspensions Europe, S.A.U.
- KYB Steering Spain, S.A.U.
- KYB Advanced Manufacturing Spain, S.A.U.
- KYB Manufacturing Czech, s.r.o.
- KYB CHITA Manufacturing Europe s.r.o.
- LLC KYB Eurasia
- KYB Eurasia Vladivostok
- KYB Middle East FZE

Asia (18companies in 7countries)

- ★ KYB (China) Investment Co., Ltd.
- KYB Industrial Machinery (Zhenjiang) Ltd.
 - KYB Industrial Machinery (Zhenjiang) Ltd. (Shanghai Branch)
- ■ Wuxi KYB Top Absorber Co., Ltd.
- Changzhou KYB Leadrun Vibration Reduction Technology Co., Ltd.
- Hubei Henglong & KYB Automobile Electric Steering System Co., Ltd.
- CHITA KYB Manufacturing (Zhenjiang) Co., Ltd.
- KYB Manufacturing Taiwan Co., Ltd.
- KYB Steering (Thailand) Co., Ltd.
- KYB (Thailand) Co., Ltd.
- KYB Manufacturing Vietnam Co., Ltd.
- Takako Vietnam Co., Ltd.
- PT.KYB Hydraulics Manufacturing Indonesia
- PT.Kayaba Indonesia
- PT.Chita Indonesia
- KYB-UMW Malaysia Sdn.Bhd.
- KYB Motorcycle Suspension India Pvt. Ltd.
- KYB-Conmat Pvt. Ltd.
- KYB Asian Pacific Corp. Ltd.
 - KYB Asian Pacific Corp. Ltd. (Amata Nakorn Branch)
- カヤバシステムマシナリー株式会社 Taiwan Office
- KYB株式会社 Chennai Branch

- ★ 統轄拠点 ● 生産拠点 ◆ 研究・開発拠点
- 販売拠点・その他サービス

Japan

(14 companies in 1 country)

KYB株式会社

★ KYB本社

- 熊谷工場
- 相模工場
- 岐阜北工場
- 岐阜南工場
- 岐阜東工場
- ◆ 基盤技術研究所
- ◆ 生産技術研究所
- ◆ 工機センター
- ◆ 開発実験センター
- 浜松
- 名古屋
- 大阪
- 広島
- 福岡

- KYBトロンデュール株式会社
- KYB-YS株式会社
- KYB金山株式会社
- KYBモーターサイクルサスペンション株式会社
- カヤバシステムマシナリー株式会社
- KYBステージエンジニアリング株式会社
- 株式会社タカコ
- KYBエンジニアリングアンドサービス株式会社
- 株式会社けんしゅう
- ジャパン・アナリスト株式会社
- KYBロジスティクス株式会社
- KYBシステメリット株式会社
- 筑陽精機工業株式会社

Americas

(7 companies in 3 countries)

- ★ ● KYB Americas Corporation (Indiana)
- KYB Americas Corporation (Chicago)
- KYB Americas Corporation (Detroit Branch)
- KYB Americas Corporation (Greenwood)
- Takako America Co., Inc.
- KYB Mexico S.A.de C.V.
- KYB Manufacturing do Brasil Fabricante de Autopeças S.A.
- KYB International America, Inc.
- KYB Latinoamerica, S.A.de C.V.
- Comercial de Autopeças KYB do Brasil Ltda.

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで	
定時株主総会	6月下旬	
基準日	3月31日 そのほか必要ある場合は、あらかじめ公告いたします。	
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日	
株主名簿管理人 事務取扱場所	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部	
	証券会社等に口座をお持ちの場合	証券会社等に口座をお持ちでない場合（特別口座の場合）
郵送物送付先		〒168-8507 東京都杉並区和泉2-8-4みずほ信託銀行 証券代行部
電話お問合せ先	お取引の証券会社等になります。	フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝休日を除く9:00～17:00)
各種手続お取扱店 (住所変更、株主配当金 受取り方法の変更等)		みずほ証券 本店および全国各支店 プラネットブース（みずほ銀行内の店舗）でもお取扱いたします。 みずほ信託銀行 本店および全国各支店 *トラストラウンジでは、お取扱できませんのでご了承ください。
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行およびみずほ銀行 本店および全国各支店（みずほ証券では、取次のみとなります。）	
ご注意	支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵送物送付先・電話お問合せ先・各種手続お取扱店をご利用ください。	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続を行っていただく必要があります。
公告方法	電子公告 (https://www.kyb.co.jp) ただし、電子公告による公告をすることができない場合の公告は、日本経済新聞に掲載する方法によります。	
上場金融商品取引所	東京証券取引所	

株主様向け工場見学会実施見送りについて

株主様向けの工場見学会につきましては、新型コロナウイルスの国内の感染状況を踏まえ、株主様、従業員等の関係者の安全を最優先に考え、中止しております。今後の開催につきましては、当社ウェブサイト (<https://www.kyb.co.jp/>)にてお知らせいたします。



KYB 株式会社

〒105-6111 東京都港区浜松町二丁目4番1号
世界貿易センタービル

