



2020年度第3四半期 決算概要

2021年2月9日

KYB株式会社
(証券コード 7242)

2020年度第3四半期累計実績

✓ 前年同期比 減収減益、営業利益以下は増益

- 新型コロナウイルスの影響により21%の大幅減収
- 数量減によりセグメント利益^(※)も減益だが第2四半期以降回復基調が鮮明
- 免制振オイルダンパ関連費用の減少により営業利益以下は大幅増益

(※) 日本基準の営業利益に相当

2020年度見通し

- ✓ 第3四半期までの実績を踏まえ、業績予想を上方修正
- ✓ 最終利益は前回予想を大きく上回る見込み

新型コロナウイルスによる影響

- ✓ 足元の自動車・建機需要は回復傾向にある
- ✓ 来年度も同様の傾向が続くとみるが、感染再拡大による影響は引き続き注視が必要

2020年度第3四半期累計 連結決算実績



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)	IFRS					2020年度 第3四半期 累計実績	(前年同期比)
	2019年度 第3四半期 累計実績	Q1	Q2	Q3	2020年度 第3四半期 累計実績		
売上高	2,895	604	784	910	2,298	△598	
セグメント利益 (※1) (セグメント利益率)	154 (5.3%)	△16 (-)	2 (0.3%)	62 (6.8%)	47 (2.1%)	△106 (△3.2%)	
営業利益	△37	△32	5	85	58	+95	
親会社の所有者に帰属する 当期利益	△72	△38	1	69	31	+104	
為替レート (平均レート)							
円 / US\$	108.67円	107.62円	106.22円	104.51円	106.11円		
円 / EUR	121.04円	118.47円	124.11円	124.53円	122.37円		

(※1) 日本基準の営業利益に相当

2020年度第3四半期累計 連結決算実績 (事業別)



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)

	売上高			セグメント利益		
	2019年度 第3四半期 累計	2020年度 第3四半期 累計	増減額	2019年度 第3四半期 累計	2020年度 第3四半期 累計	増減額
AC事業	1,759	1,376	△384	92	22	△70
HC事業	956	792	△164	50	28	△22
システム製品	57	36	△21	13	4	△9
航空機器事業	44	29	△15	△8	△12	△3
その他	78	65	△14	7	5	△2
全社合計	2,895	2,298	△598	154	47	△106

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業、電子機器等

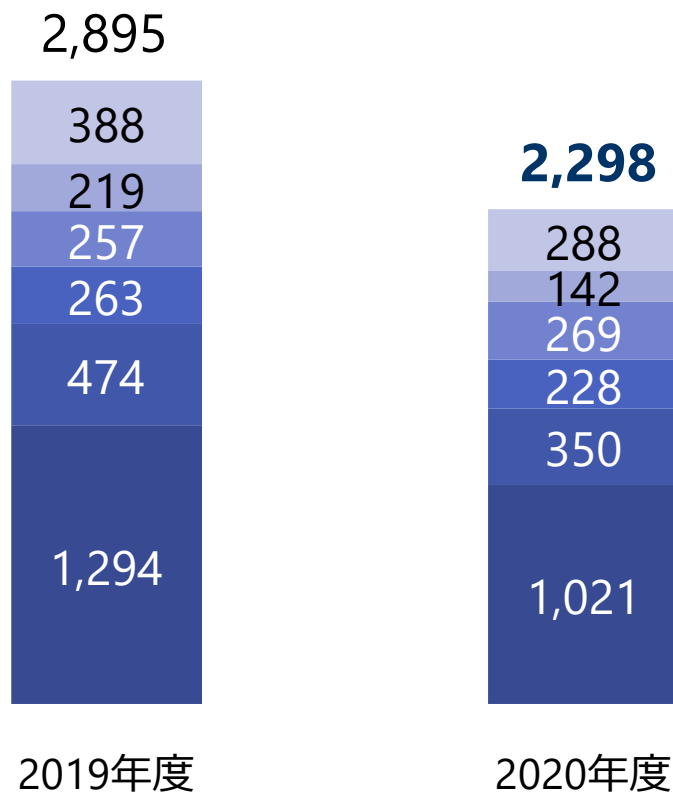
2020年度第3四半期累計 連結売上高（地域別）



Our Precision, Your Advantage

（単位：億円）

増減率
（前年同期比）



■ その他	△25.8%
■ 東南アジア	△35.2%
■ 中国	+4.7%
■ 米国	△13.3%
■ 欧州	△26.2%
■ 日本	△21.1%

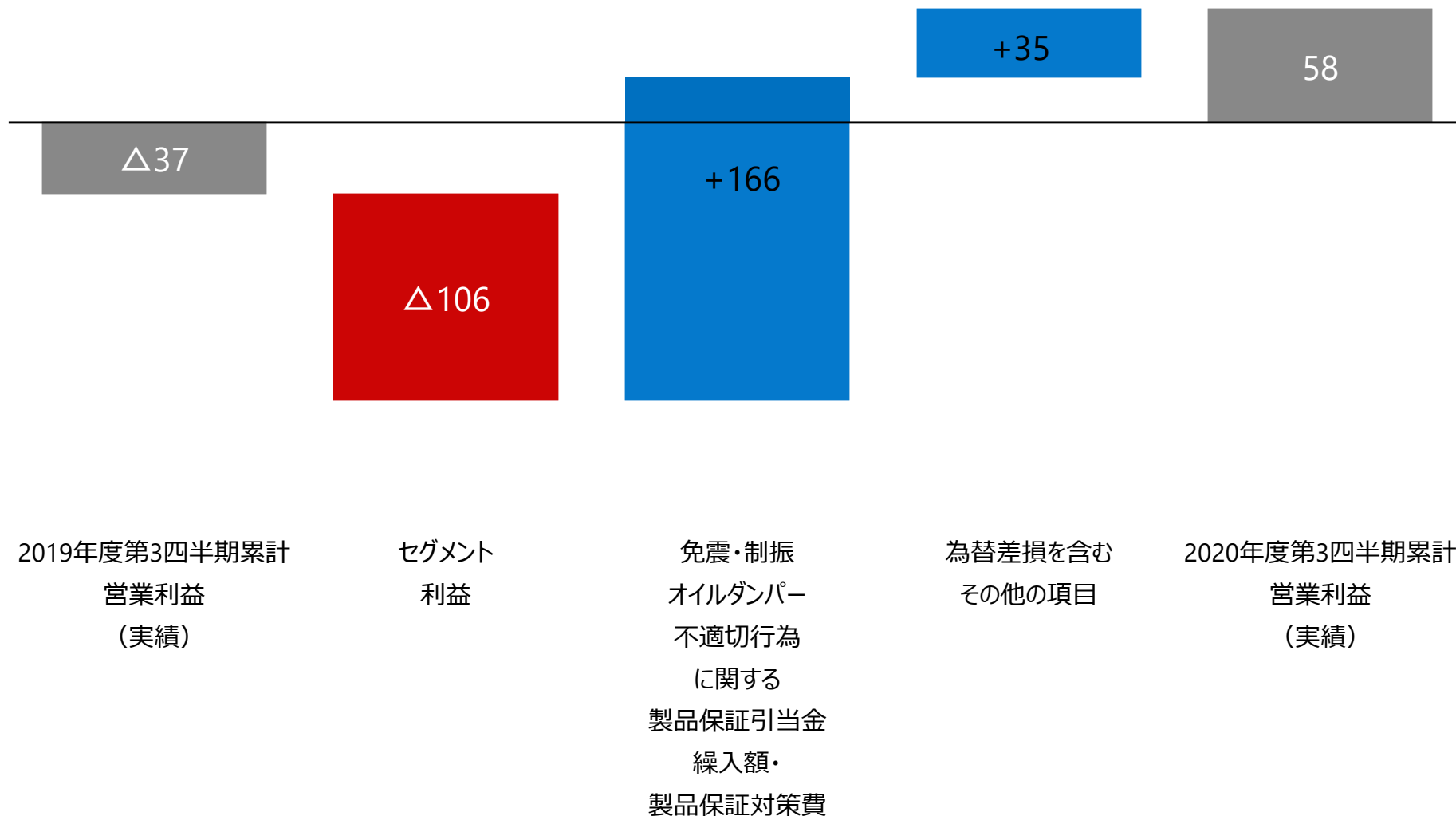
第3四半期累計実績

第3四半期累計実績

海外売上高比率
55.3% ⇒ 55.6%

2020年度第3四半期累計 連結営業利益増減（前年同期比）

（単位：億円）



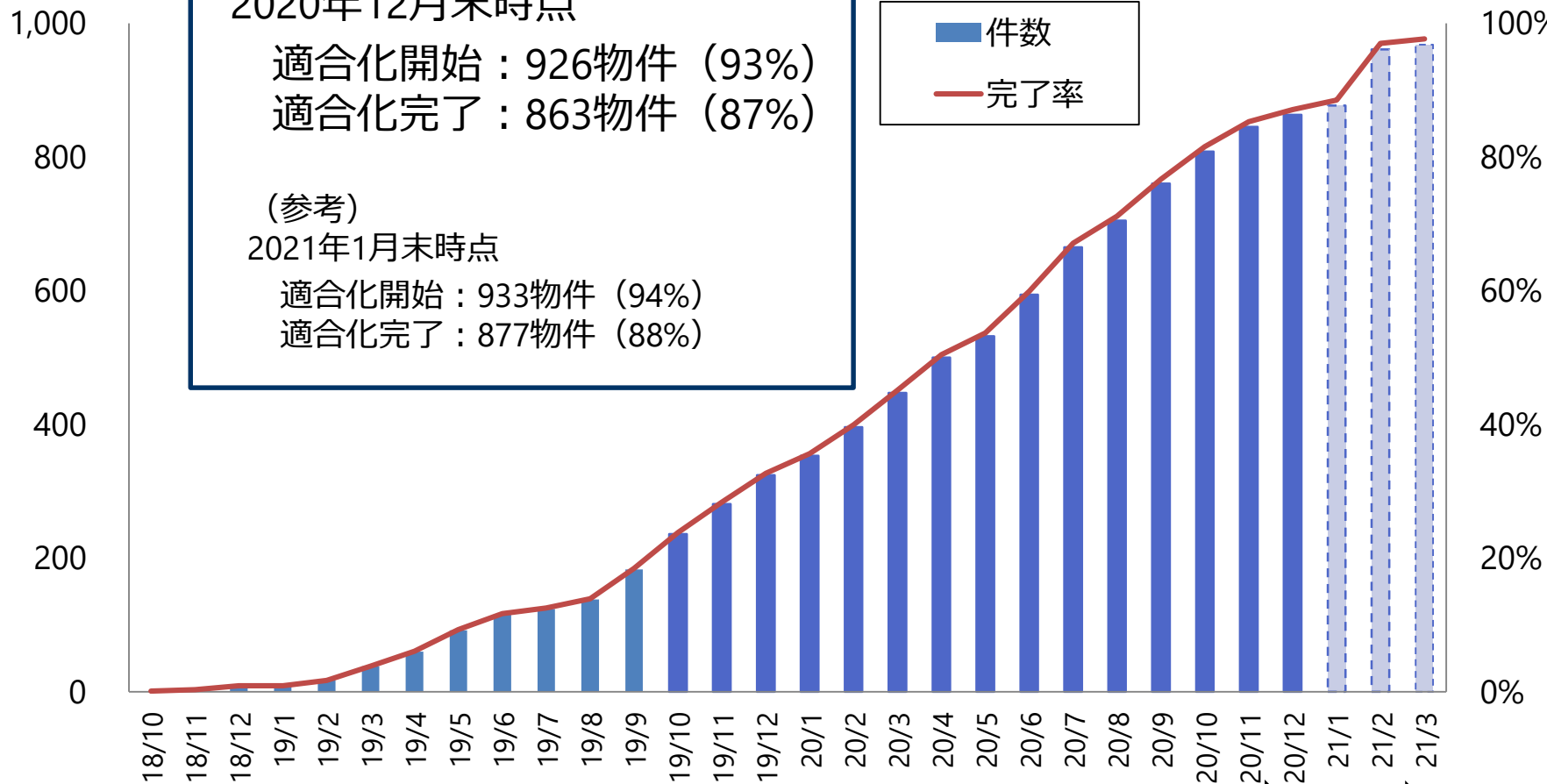
免制振ダンパー適合化進捗計画

(単位：件)

(完了率)

2020年12月末時点
 適合化開始：926物件 (93%)
 適合化完了：863物件 (87%)

(参考)
 2021年1月末時点
 適合化開始：933物件 (94%)
 適合化完了：877物件 (88%)



免震・制振オイルダンパー不適切行為による 影響額



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)

【費用計上額】 (※) マイナス表記は費用の戻入を表す

項目	2018年度				2019年度					2020年度				①+②+③ 総計
	Q2	Q3	Q4	① 累計	Q1	Q2	Q3	Q4	② 累計	Q1	Q2	Q3	③ 累計	
製品保証引当金繰入額 (※)	144	114	93	351	3	1	68	152	225	1	△33	△33	△66	510
製品保証対策費	0	10	50	60	22	29	31	41	122	16	19	18	54	236
計	144	124	143	411	25	30	100	193	347	17	△14	△15	△12	746

【キャッシュ影響額】

項目	2018年度				2019年度					2020年度				①+②+③ 総計
	Q2	Q3	Q4	① 累計	Q1	Q2	Q3	Q4	② 累計	Q1	Q2	Q3	③ 累計	
製品保証引当金の取崩	0	0	0	0	19	28	33	38	118	40	19	14	73	191
製品保証対策費の計上	0	10	50	60	22	29	31	41	122	16	19	18	54	236
計	0	10	50	60	41	56	65	78	240	56	38	33	127	427

2020年度 連結決算見通し



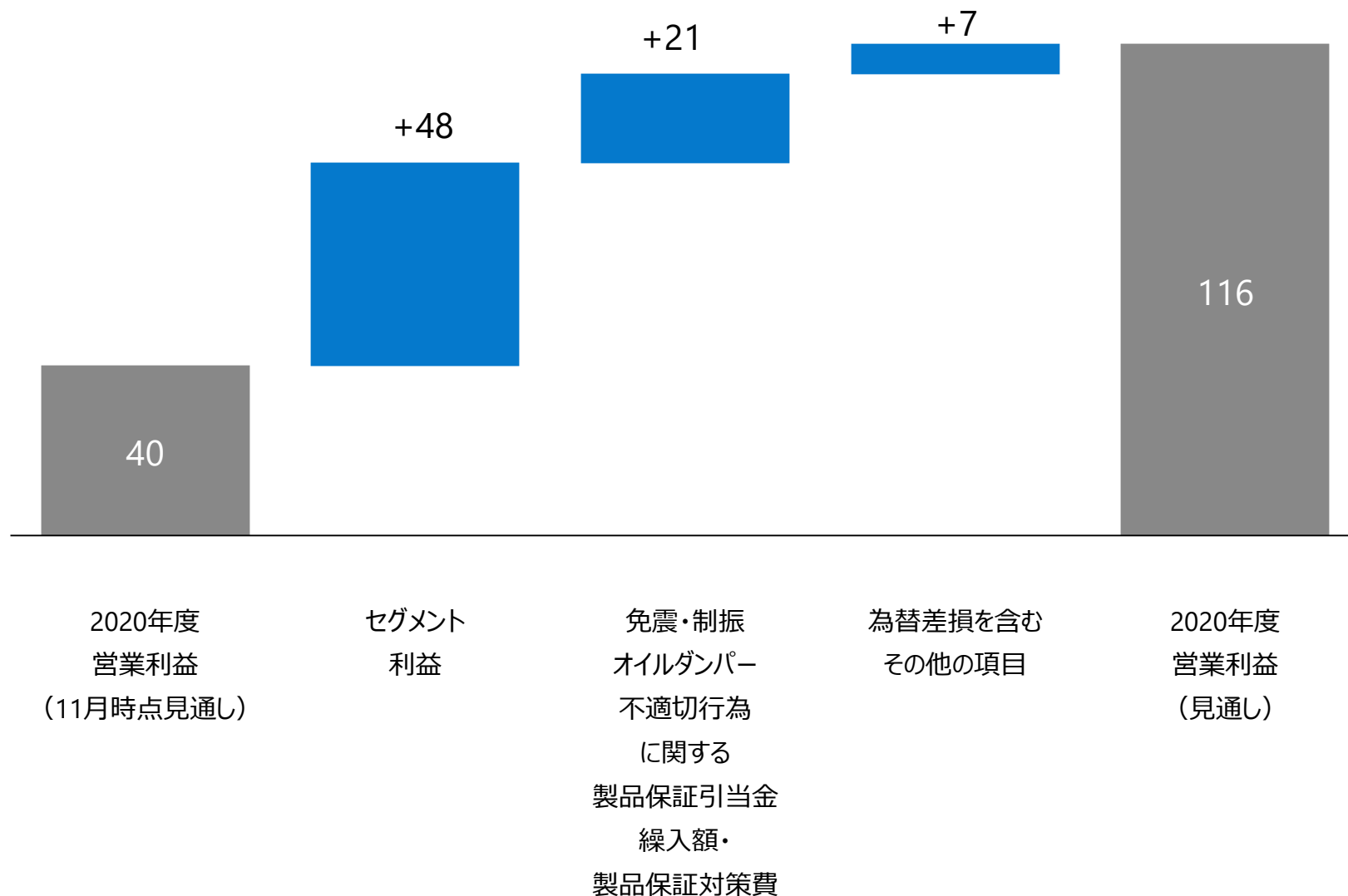
Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)	IFRS			増減額	
	2019年度 実績	2020年度 見通し (11月時点)	2020年度 見通し	(前年比)	(11月予想比)
売上高	3,816	3,100	3,200	△616	+100
セグメント利益 ^(※1) (セグメント利益率)	176 (4.6%)	62 (2.0%)	110 (3.4%)	△66 (△1.2%)	+48 (+1.4%)
営業利益	△403	40	116	+519	+76
親会社の所有者に帰属する 当期利益	△619	5	72	+691	+67
配当	0円	—	—	—	—
為替レート (平均レート)					
円 / US\$	108.74円	104.96円	105.33円		
円 / EUR	120.81円	118.15円	120.53円		

(※1) 日本基準の営業利益に相当

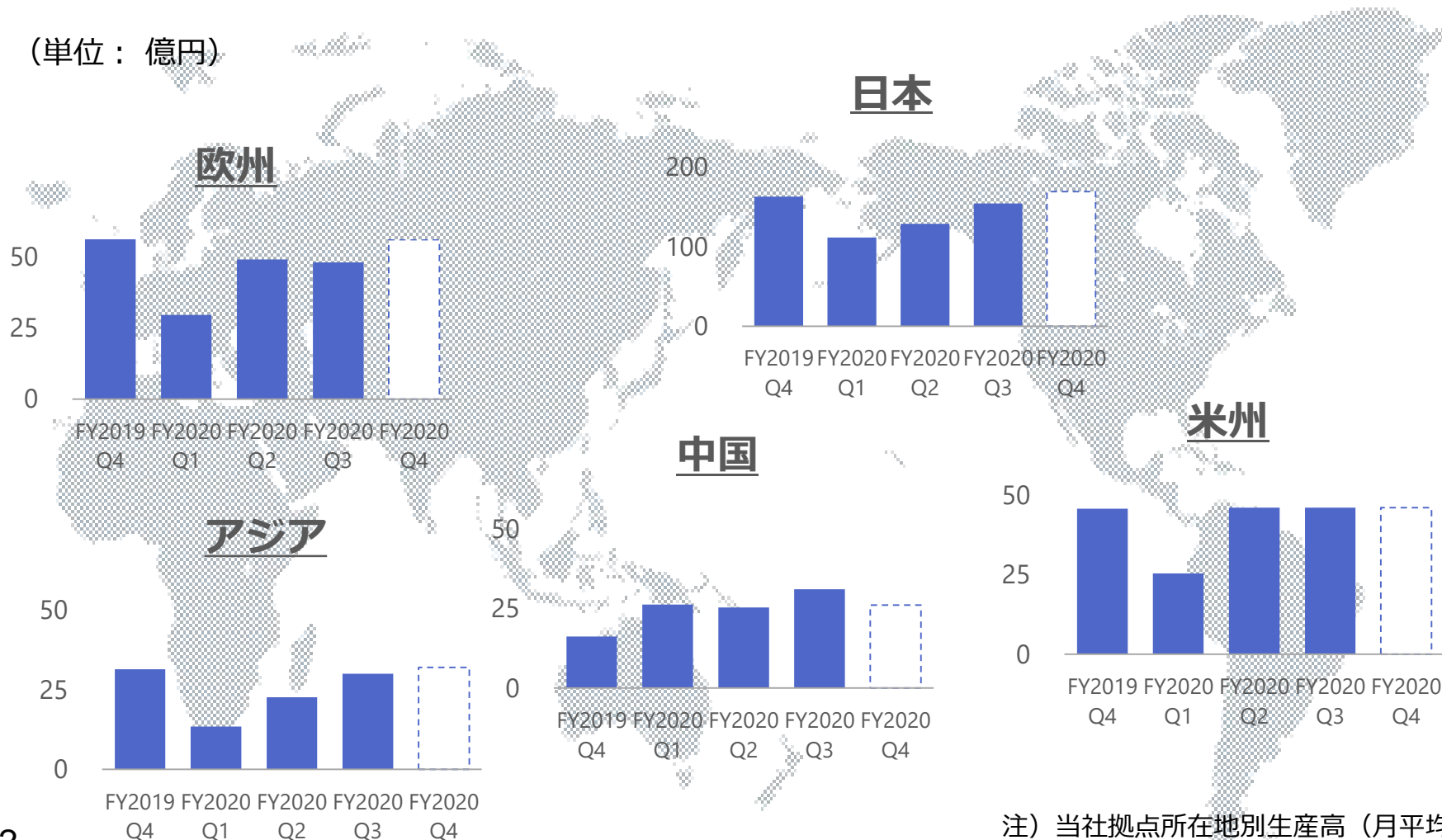
2020年度 連結営業利益増減（前回予想比）

（単位：億円）



✓ 2020年度第2四半期以降全地域で回復基調

(単位：億円)



注) 当社拠点所在地別生産高 (月平均)

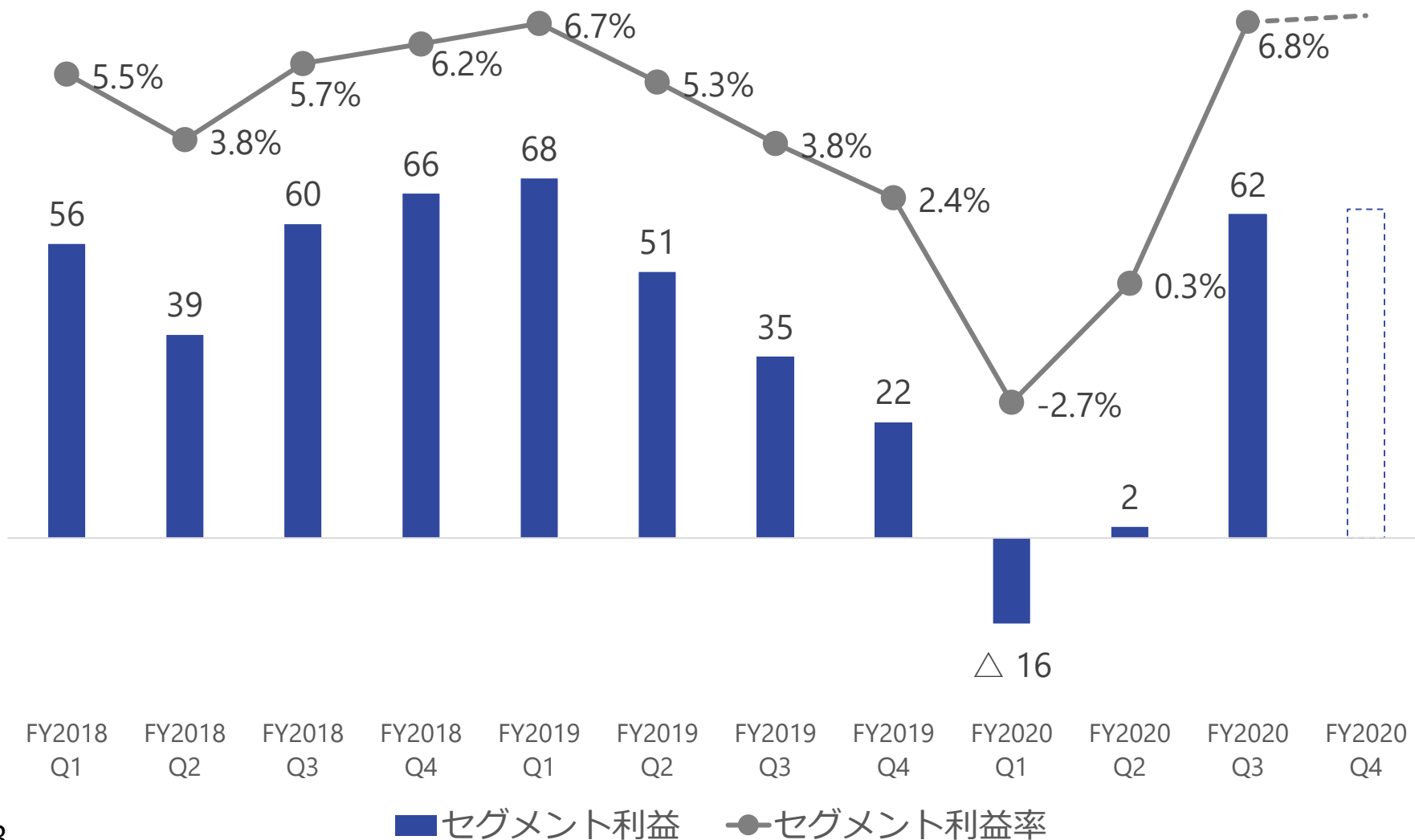
セグメント利益推移（四半期）



Our Precision, Your Advantage

✓ セグメント利益は2020年度第1四半期を底に回復を見込む

(単位：億円)





Our Precision, Your Advantage

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ先／取材のお申し込み先

I R 室: 03-3435-3580

(単位：億円)

	売上高			セグメント利益		
	2019年度 第3四半期 累計	2020年度 第3四半期 累計	増減額	2019年度 第3四半期 累計	2020年度 第3四半期 累計	増減額
AC事業	1,759	1,376	△384	92	22	△70
四輪車用緩衝器	1,266	1,004	△262	-	-	-
二輪車用緩衝器	205	172	△32	-	-	-
四輪車用油圧機器	254	172	△82	-	-	-
その他緩衝器	36	28	△8	-	-	-
HC事業	956	792	△164	50	28	△22
産業用油圧機器	896	738	△158	-	-	-
その他油機	61	54	△7	-	-	-
システム製品	57	36	△21	13	4	△9
航空機器事業	44	29	△15	△8	△12	△3
その他	78	65	△14	7	5	△2
全社合計	2,895	2,298	△598	154	47	△106

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業、電子機器等

(単位：億円)

		2019年度				2020年度			
		AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計
日本	上期	334	459	103	897	221	328	71	620
	Q3	164	188	45	398	160	203	38	401
	年度	499	648	148	1,294	381	531	108	1,021
欧州	上期	293	41	0	334	194	19	0	214
	Q3	124	16	0	139	126	10	0	136
	年度	417	57	0	474	321	29	0	350
米国	上期	142	30	6	177	110	25	6	142
	Q3	68	14	4	86	65	20	2	86
	年度	210	44	9	263	176	45	8	228
中国	上期	81	80	0	161	85	78	0	163
	Q3	44	52	0	95	54	52	0	106
	年度	124	132	1	257	139	130	0	269
東南アジア	上期	130	12	0	142	69	8	0	77
	Q3	72	5	0	77	61	5	0	65
	年度	202	17	0	219	130	12	0	142
その他	上期	209	42	14	265	138	28	7	173
	Q3	98	17	8	123	91	17	7	115
	年度	307	59	22	388	229	45	14	288
合計	上期	1,189	665	122	1,976	818	486	84	1,388
	Q3	571	291	57	919	557	306	46	910
	年度	1,759	956	180	2,895	1,376	792	130	2,298