



2020年度 決算概要

2021年5月13日

KYB株式会社
(証券コード 7242)

2020年度実績

✓ 前年比 減収減益、営業利益以下は大幅増益

- 新型コロナウイルスの影響により14%の減収
- 数量減によりセグメント利益^(※)も減益だが下期は回復基調が鮮明
- 免制振オイルダンパ関連費用および減損損失の減少により
営業利益以下は大幅増益
- 1株当たり配当は75円を予定

2021年度見通し

✓ 前年比 増収増益（セグメント利益・営業利益）を見込む

- 需要の回復によりセグメント利益・営業利益は前年比増収増益予想
- 足元で半導体不足等の不透明要素はあるも年間に与える影響は
軽微と想定

(※) セグメント利益：日本基準の営業利益に相当

(単位：億円)	IFRS					(前年比)	(2月予想比)
	2019年度 実績	2020年度 見通し (2月時点)	2020年度		2020年度 実績		
			上期	下期			
売上高	3,816	3,200	1,388	1,892	3,280	△535	+80
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	176 (4.6%)	110 (3.4%)	△14 (-)	147 (7.8%)	133 (4.1%)	△43 (△0.5%)	+23 (+0.7%)
営業利益	△403	116	△27	210	183	+586	+67
親会社の所有者に帰属する 当期利益	△619	72	△38	208	171	+790	+99
1株当たり配当	0円	—	0円	75円	75円	+75円	+75円
為替レート (平均レート)							
円 / US\$	108.74円	105.33円	106.91円	105.20円	106.06円		
円 / EUR	120.81円	120.53円	121.29円	126.11円	123.69円		

(※) 日本基準の営業利益に相当

2020年度 連結決算実績（事業別売上高）



Our Precision, Your Advantage

（単位：億円）

	売上高						増減額
	上期	下期	2019年度 実績	上期	下期	2020年度 実績	
	AC事業	1,189	1,132	2,321	818	1,156	
HC事業	665	588	1,253	486	627	1,113	△140
システム製品	44	37	81	25	35	60	△22
航空機器事業	26	29	55	19	20	39	△16
その他	52	53	105	40	54	94	△11
全社合計	1,976	1,839	3,816	1,388	1,892	3,280	△535

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業、電子機器等

2020年度 連結決算実績（事業別セグメント利益）



Our Precision, Your Advantage

（単位：億円）

	セグメント利益						
	2019年度実績			2020年度実績			増減額
	上期	下期	2019年度実績	上期	下期	2020年度実績	
AC事業	69	48	117	△13	95	82	△35
HC事業	41	15	55	2	53	55	△0
システム製品	9	7	15	3	8	11	△5
航空機器事業	△4	△17	△22	△8	△16	△25	△3
その他	5	5	10	3	8	10	+0
全社合計	119	57	176	△14	147	133	△43

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業、電子機器等

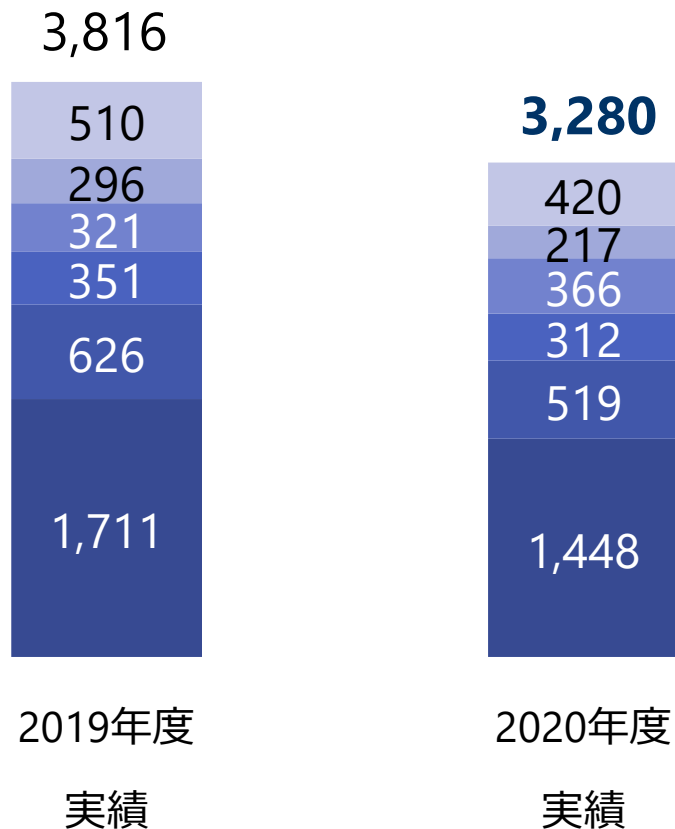
2020年度 連結売上高（地域別）



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)

増減率
(前年比)



■ その他	△17.8%
■ 東南アジア	△26.8%
■ 中国	+13.9%
■ 米国	△11.2%
■ 欧州	△17.2%
■ 日本	△15.4%

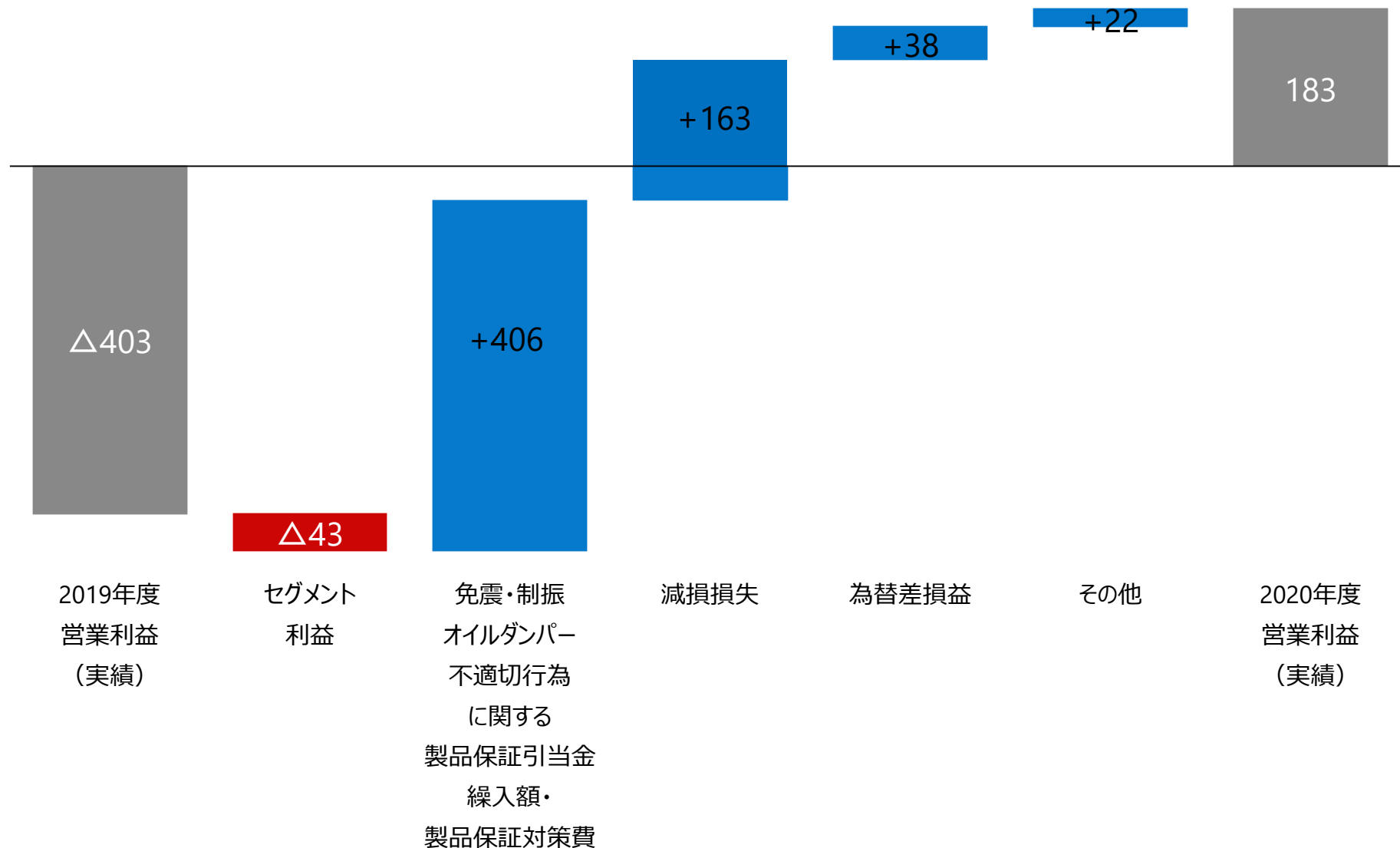
海外売上高比率
55.2% ⇒ 55.9%

2020年度 連結営業利益増減（前年比）



Our Precision, Your Advantage

（単位：億円）



免制振ダンパー適合化進捗計画

(単位：件)

(完了率)

対象物件数：991物件

2021年3月末時点

適合化開始：946物件 (95%)

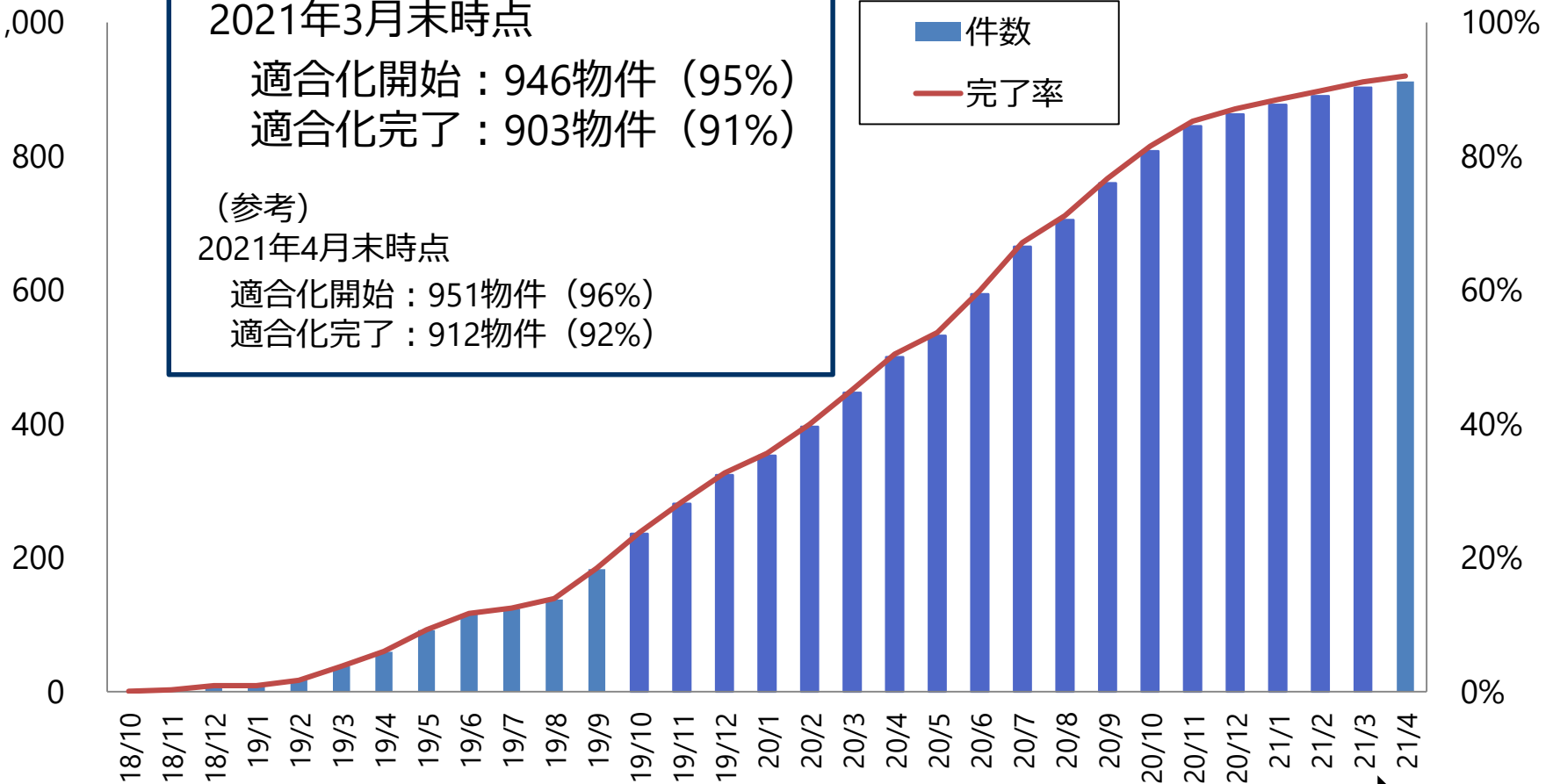
適合化完了：903物件 (91%)

(参考)

2021年4月末時点

適合化開始：951物件 (96%)

適合化完了：912物件 (92%)



実績

免震・制振オイルダンパー不適切行為による 影響額



Our Precision, Your Advantage

【費用計上額】 (※) マイナス表記は費用の戻入を表す

(単位：億円)

項目	2018年度				2019年度					2020年度					①+②+③ 総計
	Q2	Q3	Q4	① 累計	Q1	Q2	Q3	Q4	② 累計	Q1	Q2	Q3	Q4	③ 累計	
製品保証 引当金繰 入額 (※)	144	114	93	351	3	1	68	152	225	1	△33	△33	△79	△145	431
製品保証 対策費	0	10	50	60	22	29	31	41	122	16	19	18	32	86	268
計	144	124	143	411	25	30	100	193	347	17	△14	△15	△47	△59	699

【キャッシュ影響額】

項目	2018年度				2019年度					2020年度					①+②+③ 総計
	Q2	Q3	Q4	① 累計	Q1	Q2	Q3	Q4	② 累計	Q1	Q2	Q3	Q4	③ 累計	
製品保証 引当金の 取崩	0	0	0	0	19	28	33	38	118	40	19	14	16	89	207
製品保証 対策費の 計上	0	10	50	60	22	29	31	41	122	16	19	18	32	86	268
9 計	0	10	50	60	41	56	65	78	240	56	38	33	48	175	475

2021年度 連結決算見通し



Our Precision, Your Advantage

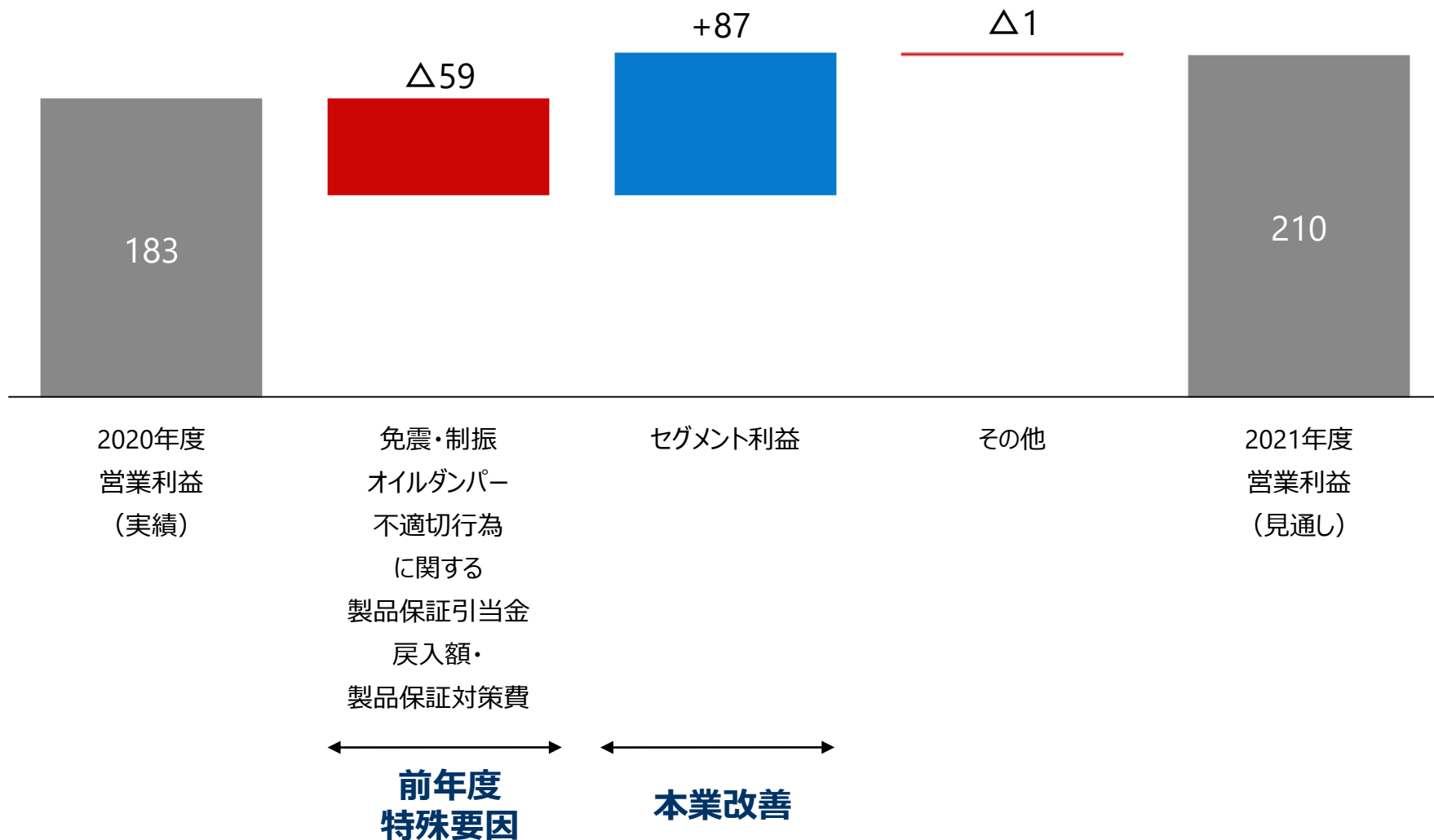
(単位：億円)	IFRS		(前年比)
	2020年度 実績	2021年度 見通し	
売上高	3,280	3,650	+370
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	133 (4.1%)	220 (6.0%)	+87 (+1.9%)
営業利益	183	210	+27
親会社の所有者に帰属する 当期利益	171	160	△11
1株当たり配当	75円	90円	+15円
為替レート (平均レート)			
円 / US\$	106.06円	100.00円	
円 / EUR	123.69円	118.00円	

2021年度 連結営業利益増減（前年比）



Our Precision, Your Advantage

（単位：億円）

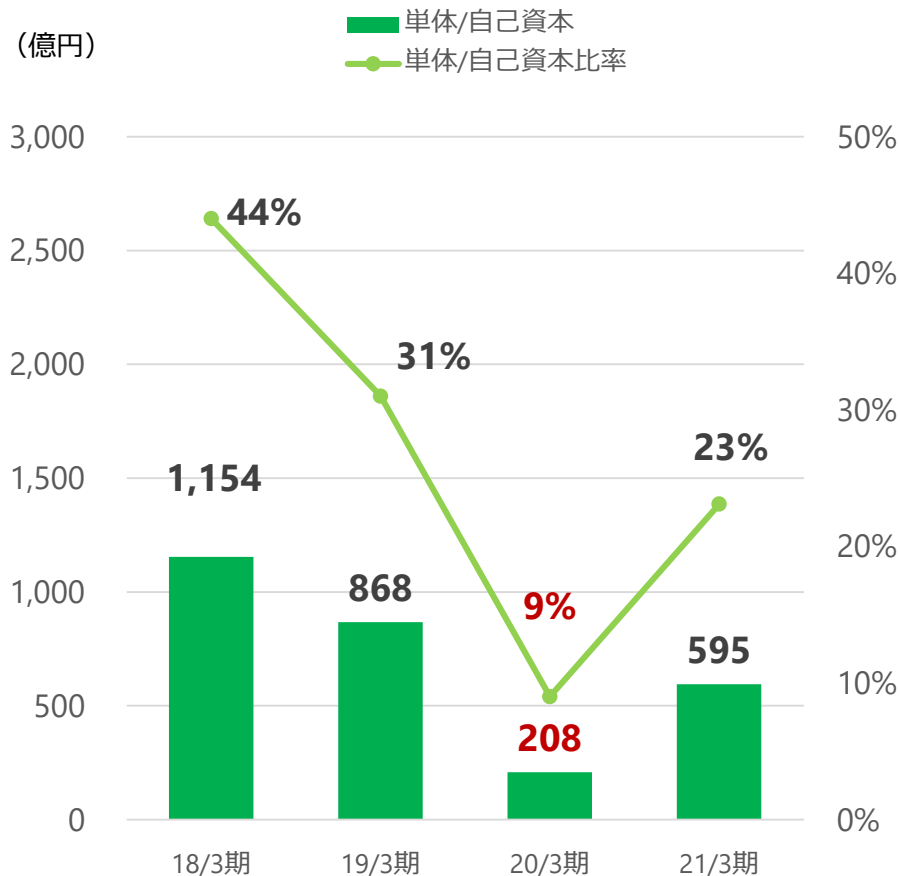
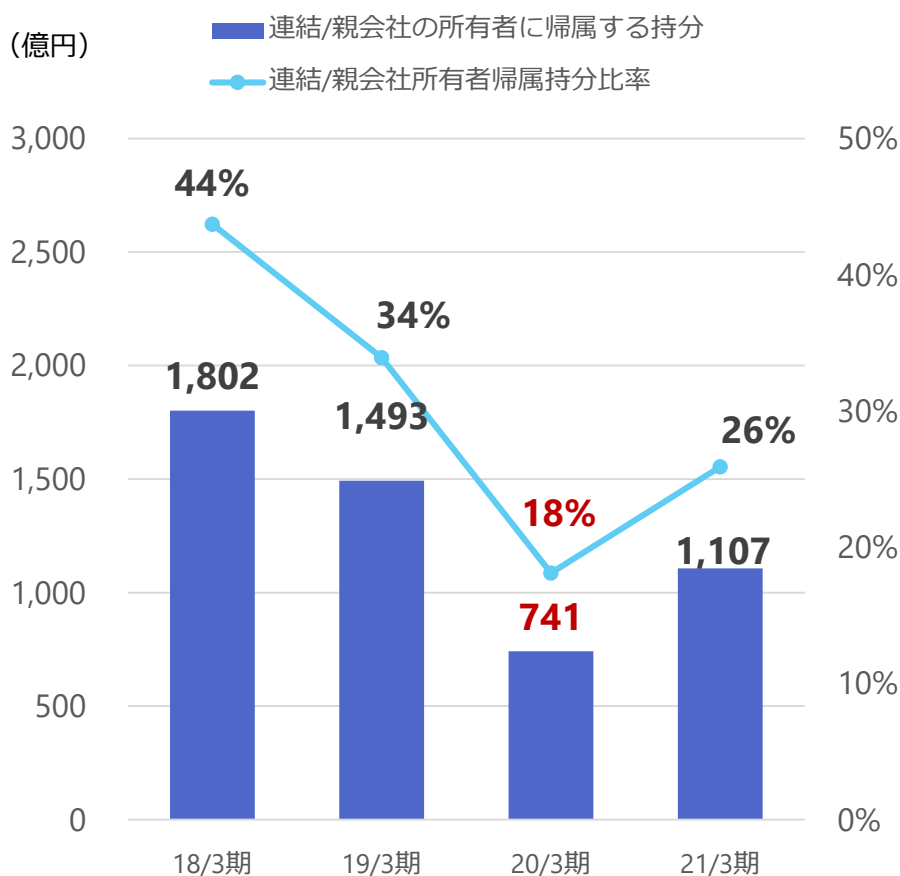


財務体質の改善について（自己資本）



Our Precision, Your Advantage

- ✓ 20/3期に自己資本比率は連結：18%、単体：9%まで悪化
- ✓ 業績改善による財務体質回復に加え優先株により自己資本を更に強化





Our Precision, Your Advantage

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ先／取材のお申し込み先

I R 室: 03-3435-3580

（単位：億円）

	売上高			セグメント利益		
	2019年度 実績	2020年度 実績	増減額	2019年度 実績	2020年度 実績	増減額
AC事業	2,321	1,975	△346	117	82	△35
四輪車用緩衝器	1,671	1,427	△244	-	-	-
二輪車用緩衝器	282	261	△21	-	-	-
四輪車用油圧機器	321	248	△73	-	-	-
その他緩衝器	47	39	△8	-	-	-
HC事業	1,253	1,113	△140	55	55	△0
産業用油圧機器	1,170	1,040	△130	-	-	-
その他油機	83	74	△9	-	-	-
システム製品	81	60	△22	15	11	△5
航空機器事業	55	39	△16	△22	△25	△3
その他	105	94	△11	10	10	+0
全社合計	3,816	3,280	△535	176	133	△43

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業、電子機器等

(単位：億円)

		2019年度				2020年度			
		AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計
日本	上期	334	459	103	897	221	328	71	620
	下期	326	390	98	814	327	412	89	828
	年度	660	849	201	1,711	549	739	160	1,448
欧州	上期	293	41	0	334	194	19	0	214
	下期	261	31	0	292	278	27	0	305
	年度	554	72	0	626	473	46	0	519
米国	上期	142	30	6	177	110	25	6	142
	下期	138	29	6	174	130	37	3	170
	年度	280	60	12	351	240	63	9	312
中国	上期	81	80	0	161	85	78	0	163
	下期	69	90	0	160	99	103	0	203
	年度	150	171	1	321	184	182	0	366
東南アジア	上期	130	12	0	142	69	8	0	77
	下期	142	11	0	154	129	11	0	139
	年度	272	23	0	296	198	18	0	217
その他	上期	209	42	14	265	138	28	7	173
	下期	195	36	14	246	193	37	16	247
	年度	404	79	28	510	331	65	24	420
合計	上期	1,189	665	122	1,976	818	486	84	1,388
	下期	1,132	588	119	1,839	1,156	627	108	1,892
	年度	2,321	1,253	242	3,816	1,975	1,113	192	3,280

設備投資、減価償却費の推移（連結）

（単位：億円）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
設備投資	297.9	213.0	182.0	184.9	226.7	215.0	130.5
減価償却費	164.9	170.8	159.2	169.9	175.8	206.2	186.3

（※）通期設備投資予想：発注ベース 実績：検収ベース

有利子負債の推移（連結）

（単位：億円）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
有利子負債	924.5	916.9	935.6	946.4	1,086.3	1,546.1	1,602.8

研究開発費の推移（連結）

（単位：億円）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
研究開発費	89.1	77.6	76.2	81.0	67.5	63.1	53.7

キャッシュ・フローの推移（連結）

（単位：億円）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
営業活動によるCF	211.2	199.6	311.5	292.5	170.5	△ 50.0	208.3
投資活動によるCF	△ 294.3	△ 203.2	△ 213.4	△ 163.9	△ 136.2	△ 215.1	△ 62.8
財務活動によるCF	△ 5.8	△ 34.0	△ 9.7	△ 44.8	104.2	225.8	11.5

従業員数の推移（連結）

（単位：人）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度
従業員数	13,732	13,796	14,350	14,754	15,427	15,439	14,718

為替レートの推移

（単位：円）

（予想）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
¥/US\$平均レート	109.93	120.15	108.38	110.85	110.91	108.74	106.06	100.00
¥/EUR平均レート	138.77	132.57	118.79	129.70	128.40	120.81	123.69	118.00

項目	詳細
引受先（8社）	みずほ銀行、日本政策投資銀行、 明治安田生命、大垣共立銀行、七十七銀行、 損害保険ジャパン、芙蓉総合リース、みずほリース
発行額	125億円
決議予定日	2021年6月25日 定時株主総会
払込予定日	2021年6月28日
議決権	無
配当の取扱い	累積型
資本性（単体）	満たす
資本性（連結）	満たす