



2021年度第2四半期 決算説明会

2021年11月10日

KYB株式会社
(証券コード 7242)

2021年度第2四半期（上期）実績

✓ 前年同期比 増収増益

- 新型コロナウイルスによる需要減影響が後退し、売上高・セグメント利益^(※)ともに前年同期を大きく上回る
- 増収・固定費削減効果によりセグメント利益率は6%台を維持
- 免制振オイルダンパ関連費用の減少により営業利益以下も安定的

2021年度第2四半期（上期）活動実績

- 免制振オイルダンパ適合化は95%以上が完了、未完了部分も継続して進捗中
- カヤバシステムマシナリー（株）の吸収合併は7月に実施完了
- 7月に「ESG推進室」を立ち上げ、ESG経営の本格的な取り組みを開始

(※) セグメント利益：日本基準の営業利益に相当

2021年度見通し

✓ 期初予想を上方修正

- 第2四半期までの進捗を踏まえ、期初予想を上方修正
- 半導体不足による自動車の生産調整は長期化しており不透明感が強い一方で、市販製品や建機向けは堅調
- 生産調整・鋼材市況の影響あるも、固定費削減を中心とした利益改善策を実施

2021年度下期 トピックス

- 関連会社ガバナンス強化の一環として、KYBエンジニアリングアンドサービス（株）の吸収合併を2022年1月に完了予定



2021年度第2四半期 決算概要

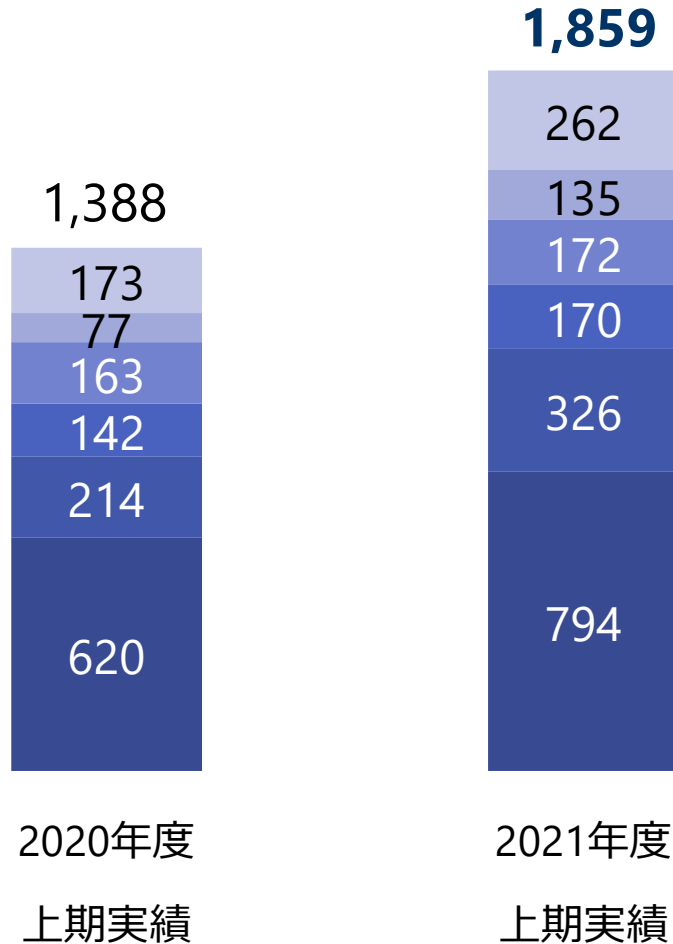
(単位：億円)	IFRS		(前年同期比)
	2020年度 上期 実績	2021年度 上期 実績	
売上高	1,388	1,859	+471
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	△14 (-)	117 (6.3%)	+131 (-)
営業利益	△27	138	+165
親会社の所有者に帰属する 当期利益	△38	95	+133
為替レート (平均レート)			
円 / US\$	106.91円	109.80円	
円 / EUR	121.29円	130.89円	

(※) 日本基準の営業利益に相当

（単位：億円）

	売上高			セグメント利益		
	2020年度 上期 実績	2021年度 上期 実績	増減額	2020年度 上期 実績	2021年度 上期 実績	増減額
AC事業	818	1,110	+292	△13	71	+84
HC事業	511	680	+168	5	59	+54
航空機器事業	19	19	+0	△8	△19	△11
その他	40	50	+10	3	5	+3
全社合計	1,388	1,859	+471	△14	117	+131

（単位：億円）



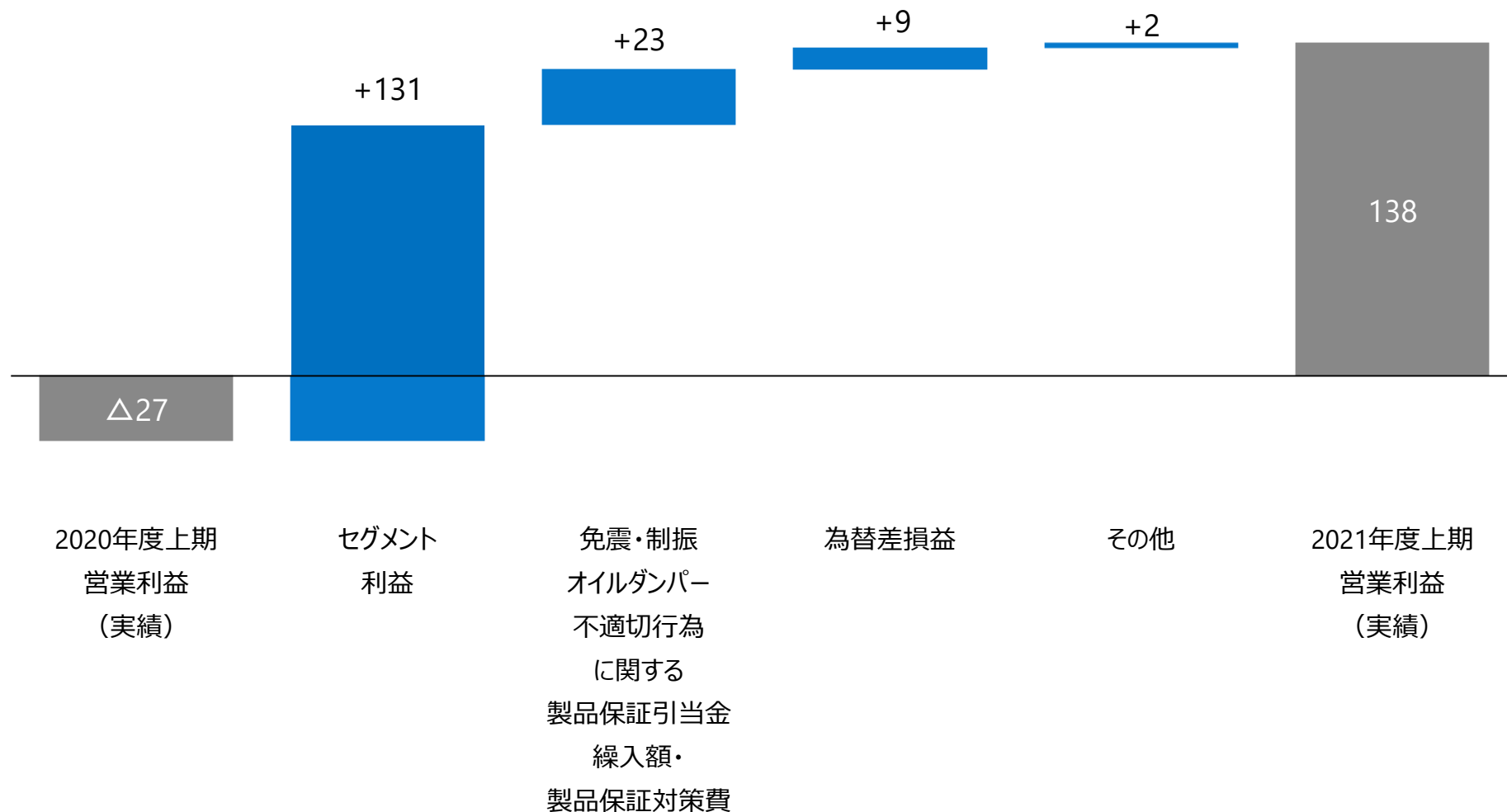
増減率
（前年同期比）

- その他 +51.7%
- 東南アジア +74.4%
- 中国 +5.4%
- 米国 +19.8%
- 欧州 +52.7%
- 日本 +28.1%

海外売上高比率
55.3% ⇒ 57.3%

2021年度第2四半期（上期） 連結営業利益増減（前年同期比）

（単位：億円）



適合化残物件内訳

	2021年10月末時点
適合化完了	943件 (95.2%)
交換工事中	12件 (1.2%)
工事開始待ち、工事日程調整中	15件 (1.5%)
工事日程に合わせた生産待機中	3件 (0.3%)
行政調整中	4件 (0.4%)
適合化に向けた関係者との詳細調整中	14件 (1.4%)
合 計	991件

2021年度 連結決算見通し



Our Precision, Your Advantage

(単位：億円)	IFRS			増減額	
	2020年度 実績	2021年度 見通し (期初時点)	2021年度 見通し	(前年比)	(期初予想比)
売上高	3,280	3,650	3,800	+520	+150
セグメント利益 (※) (セグメント利益率)	133 (4.1%)	220 (6.0%)	235 (6.2%)	+102 (+2.1%)	+15 (+0.2%)
営業利益	183	210	255	+72	+45
親会社の所有者に帰属する 当期利益	171	160	170	△1	+10
1株当たり配当	75円	90円	90円	+15円	±0円
為替レート (平均レート)					
円 / US\$	106.06円	100.00円	108.90円		
円 / EUR	123.69円	118.00円	127.95円		

2021年度 連結決算見通し（事業別）



Our Precision, Your Advantage

（単位：億円）

	売上高			セグメント利益		
	2020年度 実績	2021年度 見通し	増減額	2020年度 実績	2021年度 見通し	増減額
AC事業	1,975	2,267	+292	82	151	+69
HC事業	1,173	1,375	+202	66	108	+43
航空機器事業	39	48	+10	△25	△34	△9
その他	94	110	+16	10	10	△1
全社合計	3,280	3,800	+520	133	235	+102

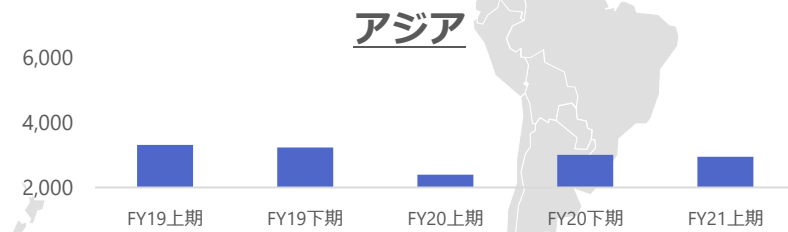
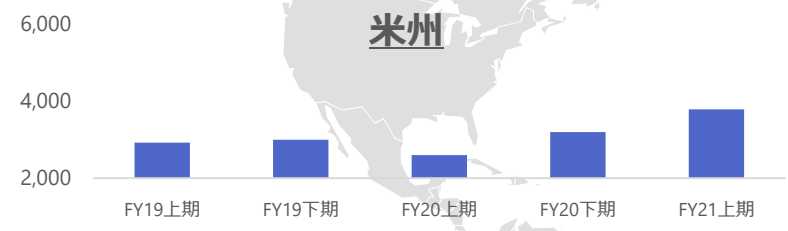
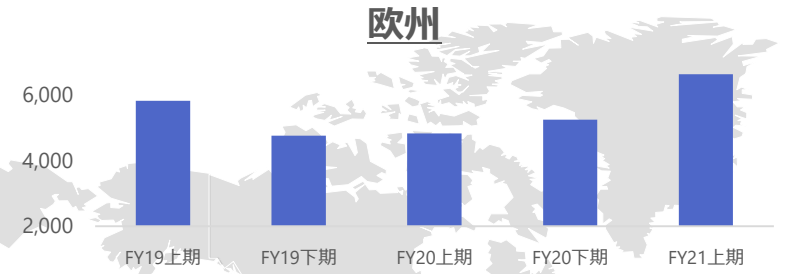
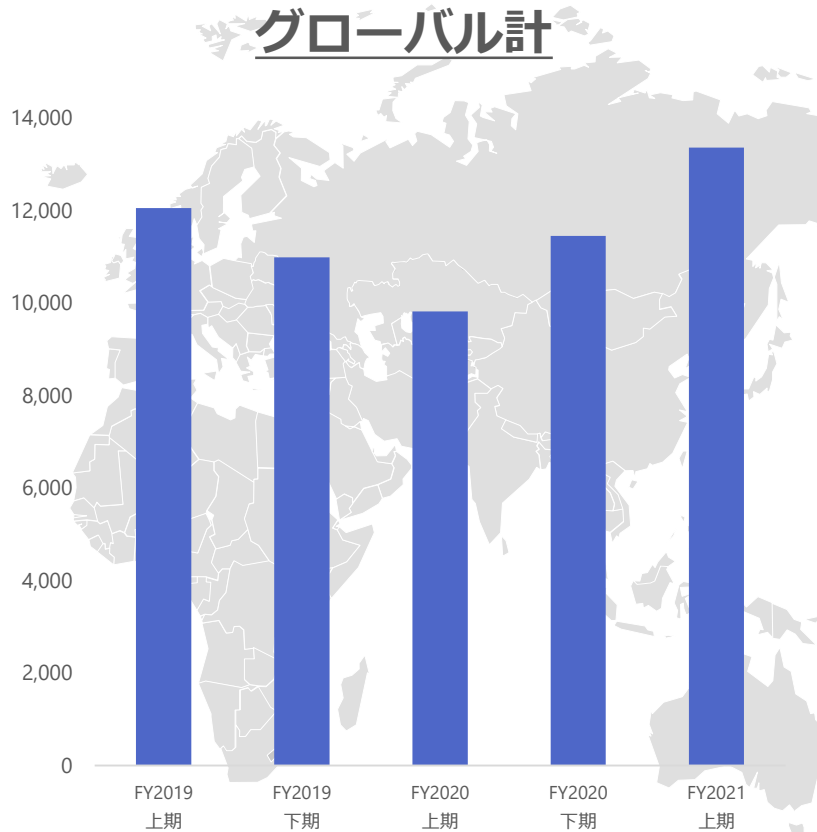
AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業、電子機器等

市販用ショックアブソーバ販売本数推移

(単位：千本)



- ✓ 半導体の供給問題による客先稼働停止や調整でOEMは減少するも、市販需要増に対し、生販一体で柔軟な供給体制を構築
- ✓ 市販販売本数はグローバルで過去最高水準の販売達成



Our Precision, Your Advantage

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。

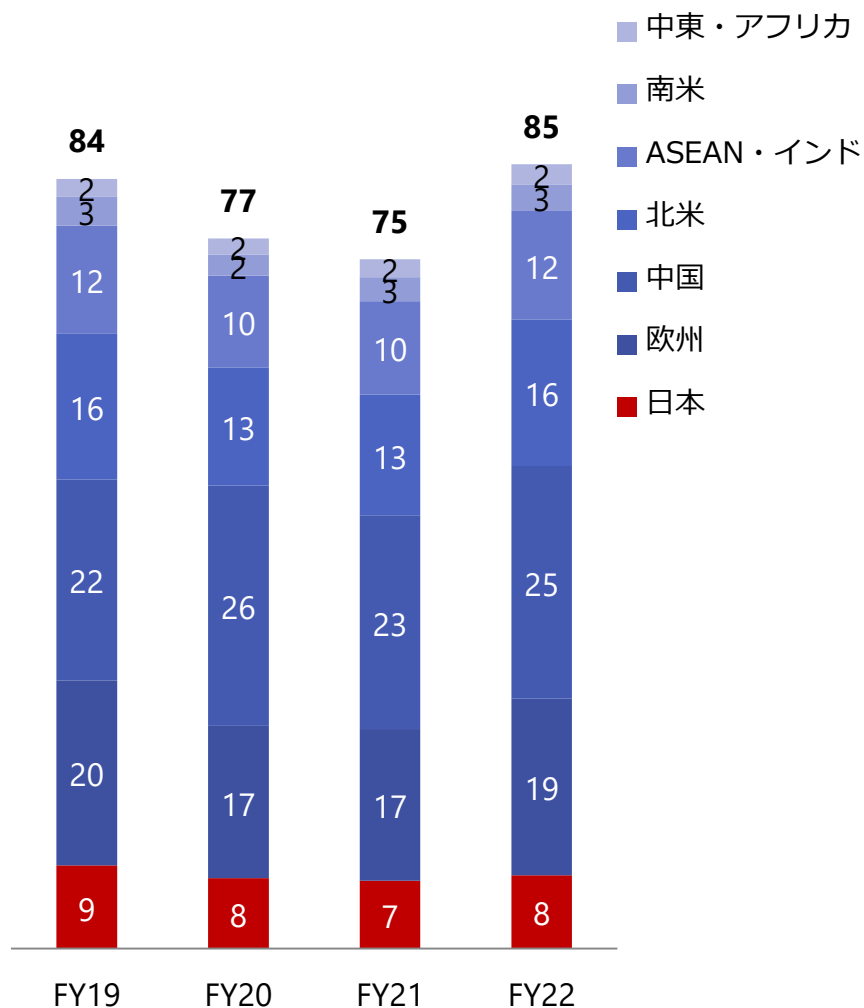
実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ先／取材のお申し込み先

I R 室 Tel: 03-3435-3580 E-mail: kyb-ir@kyb.co.jp

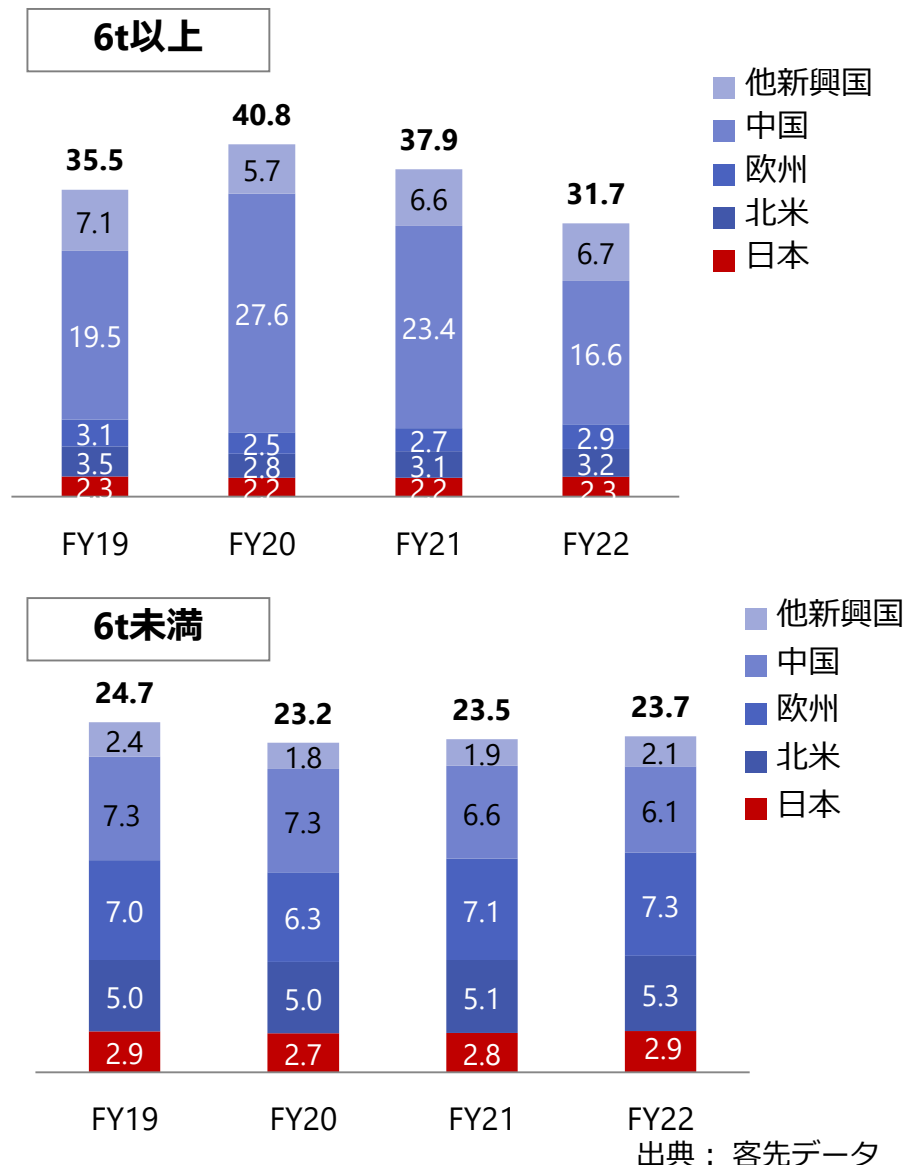
【自動車生産台数】

(単位：百万台)



【シヨベル需要】

(単位：万台)



（単位：億円）

	売上高			セグメント利益		
	2020年度 上期 実績	2021年度 上期 実績	増減額	2020年度 上期 実績	2021年度 上期 実績	増減額
AC事業	818	1,110	+292	△13	71	+84
四輪車用緩衝器	611	810	+199	-	-	-
二輪車用緩衝器	93	158	+65	-	-	-
四輪車用油圧機器	97	119	+21	-	-	-
その他緩衝器	17	23	+6	-	-	-
HC事業	511	680	+168	5	59	+54
産業用油圧機器	449	616	+167	-	-	-
システム製品	25	21	△5	-	-	-
その他油機	37	43	+6	-	-	-
航空機器事業	19	19	+0	△8	△19	△11
その他	40	50	+10	3	5	+3
全社合計	1,388	1,859	+471	△14	117	+131

設備投資、減価償却費の推移（連結）

（単位：億円）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度上期
設備投資	297.9	213.0	182.0	184.9	226.7	215.0	130.5	70.1
減価償却費	164.9	170.8	159.2	169.9	175.8	206.2	186.3	92.9

有利子負債の推移（連結）

（単位：億円）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度上期
有利子負債	924.5	916.9	935.6	946.4	1,086.3	1,546.1	1,602.8	1,495.8

研究開発費の推移（連結）

（単位：億円）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度上期
研究開発費	89.1	77.6	76.2	81.0	67.5	63.1	53.7	29.2

キャッシュ・フローの推移（連結）

（単位：億円）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度上期
営業活動によるCF	211.2	199.6	311.5	292.5	170.5	△ 50.0	208.3	73.0
投資活動によるCF	△ 294.3	△ 203.2	△ 213.4	△ 163.9	△ 136.2	△ 215.1	△ 62.8	△ 59.0
財務活動によるCF	△ 5.8	△ 34.0	△ 9.7	△ 44.8	104.2	225.8	11.5	△ 30.4

従業員数の推移（連結）

（単位：人）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度上期
従業員数	13,732	13,796	14,350	14,754	15,427	15,439	14,718	14,611

為替レートの推移

（単位：円）

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度上期
¥/US\$平均レート	109.93	120.15	108.38	110.85	110.91	108.74	106.06	109.80
¥/EUR平均レート	138.77	132.57	118.79	129.70	128.40	120.81	123.69	130.89

(単位：億円)

		2020年度上期				2021年度上期			
		AC	HC	その他	計	AC	HC	その他	計
日本	上期	221	353	46	620	278	464	53	794
	年度	221	353	46	620	278	464	53	794
欧州	上期	194	19	0	214	289	37	0	326
	年度	194	19	0	214	289	37	0	326
米国	上期	110	25	6	142	131	36	3	170
	年度	110	25	6	142	131	36	3	170
中国	上期	85	78	0	163	92	80	0	172
	年度	85	78	0	163	92	80	0	172
東南アジア	上期	69	8	0	77	119	15	0	135
	年度	69	8	0	77	119	15	0	135
その他	上期	138	28	7	173	200	48	14	262
	年度	138	28	7	173	200	48	14	262
合計	上期	818	511	59	1,388	1,110	680	69	1,859
	年度	818	511	59	1,388	1,110	680	69	1,859

2021年度第2四半期より、システム製品セグメントを
HC事業のサブセグメントに変更

AC事業

四輪車用緩衝器

二輪車用緩衝器

四輪車用油圧機器

その他緩衝器

HC事業

産業用油圧機器

その他油機

システム製品

航空機器事業

その他

AC事業

四輪車用緩衝器

二輪車用緩衝器

四輪車用油圧機器

その他緩衝器

HC事業

産業用油圧機器

システム製品

その他油機

航空機器事業

その他