



Our Precision, Your Advantage

2024年度第2四半期 決算説明会

2024年11月13日

カヤバ株式会社（証券コード:7242）

「資本コストや株価を意識した経営の実現に向けた対応」に関する進捗

(前回公表日：2024年5月23日)

成長領域への投資・電動化関連の新製品投入

- ✓ **インド自動車市場への進出に向けた具体的計画の検討開始**
- ✓ **自動車向け電動ポンプの受注**

グローバルでの価格競争力維持・向上

- ✓ **知多鋼業株式会社の完全子会社化**

資本効率向上、株主還元

- ✓ **自己株式取得の公表（上限200億円）**
 - B/Sコントロールを強化し、資本効率の向上と財務体質強化を目指す
 - 株主還元を意識し、機動的な自己株式取得・消却を実施

投資家へのアプローチ

- ✓ **株式分割（2分割）の公表（基準日：2024年12月2日 効力発生日：2024年12月3日）**
 - 投資単位を引き下げることで、投資しやすい環境を整える
 - 株式の流動性向上と投資家層の更なる拡大を図る

知多鋼業株式会社概要

- 本社所在地：愛知県春日井市
- 上場取引所：名古屋証券取引所（メイン市場）
- 証券コード：5993
- 時価総額：82億円（24/10/31時点）
- 連結売上高：145億円（24/2期）
- 主要株主：カヤバ（11.6%）、高周波熱錬株（8.6%）
- 営業品目：各種線ばね、各種薄板ばね 等



カヤバとの関係 ※数値は出資比率を示す

KYB CHITA Manufacturing Europe s.r.o. (チェコ)
カヤバ：70%（間接）、知多鋼業：30%



知多弹簧工業（鎮江）有限公司（中国）
カヤバ：30%、知多鋼業：70%

PT.CHITA INDONESIA（インドネシア）
カヤバ：30%、知多鋼業：70%

完全子会社化の目的

- アフターマーケット領域（市販市場）の強化
- 環境変化に対応したグローバルな最適地生産を軸とした原価低減活動
- 製品の安定的な生産・供給に向けての調達先との最適なサプライチェーンの構築と強靱化

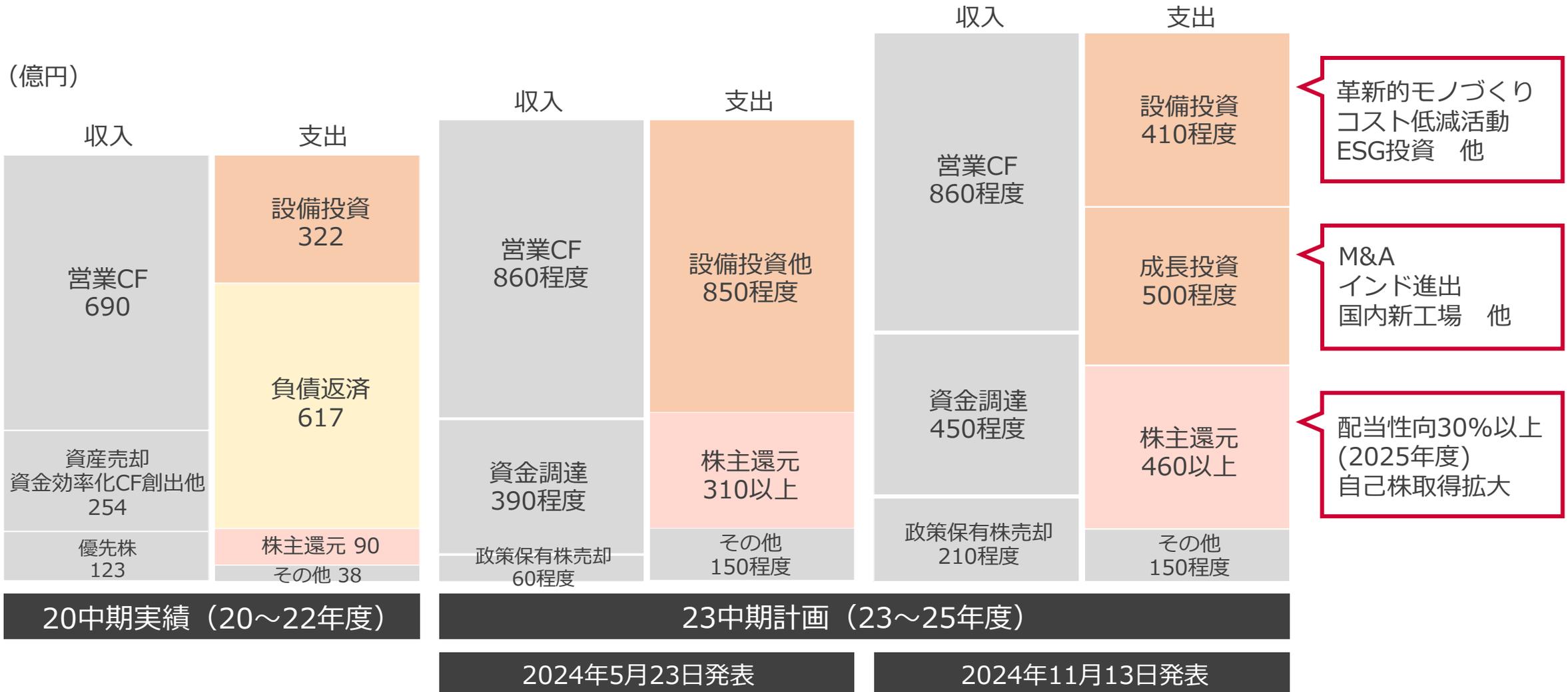
想定シナジー効果

 知多鋼業株式会社

- 相互連携による製品企画・開発
- ノウハウの共有化によるコスト低減・品質向上
- 意思決定の迅速化・簡素化
- 相互連携によるサプライチェーン強靱化
- 人材やガバナンスの観点からの知多鋼業における体制強化

企業価値向上

成長投資・株主還元の更なる強化





2024年度第2四半期 決算概要

2024年度第2四半期（上期）実績

- ✓ **前年同期比 減収減益（営業利益111億円 ⇒ 83億円）**
 - 自動車向け市販製品の販売増及び為替円安効果あるも、自動車向け国内OEMの販売減、建設機械関連需要の落ち込みにより約2%の減収
 - 米国・メキシコの生産性改善によるコスト低減及び自動車向け市販製品販売増によりセグメント利益（※）は増益となるも、債権債務の為替評価替えにより営業利益は減益
- （※） セグメント利益：日本基準の営業利益に相当

2024年度見通し

- ✓ **期初予想を据え置き**
 - 第2四半期の進捗を踏まえ、期初予想は据え置き

株式分割

- ✓ **普通株式1株につき2株の割合で分割実施を決定**
 - 基準日：2024年12月2日 効力発生日：2024年12月3日

株主還元

- ✓ **年間配当予想200円/株（株式分割前）**
 - 中間配当100円/株、期末配当100円/株
- ✓ **自己株式取得を決定（上限200億円）**
 - 株主還元の強化及び経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の実施

| (単位：億円) | IFRS | | (前年同期比) |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|
| | 2023年度 上期実績 | 2024年度 上期実績 | |
| 売上高 | 2,179 | 2,135 | △44 |
| セグメント利益 (※) (セグメント利益率) | 80 (3.7%) | 87 (4.1%) | +8 (+0.5%) |
| 営業利益 (営業利益率) | 111 (5.1%) | 83 (3.9%) | △28 (△1.2%) |
| 親会社の所有者に帰属する 当期利益 | 82 | 52 | △30 |
| 為替レート (平均レート) | | | |
| 円 / US\$ | 140.99円 | 152.62円 | |
| 円 / EUR | 153.37円 | 165.93円 | |

(※) 日本基準の営業利益に相当

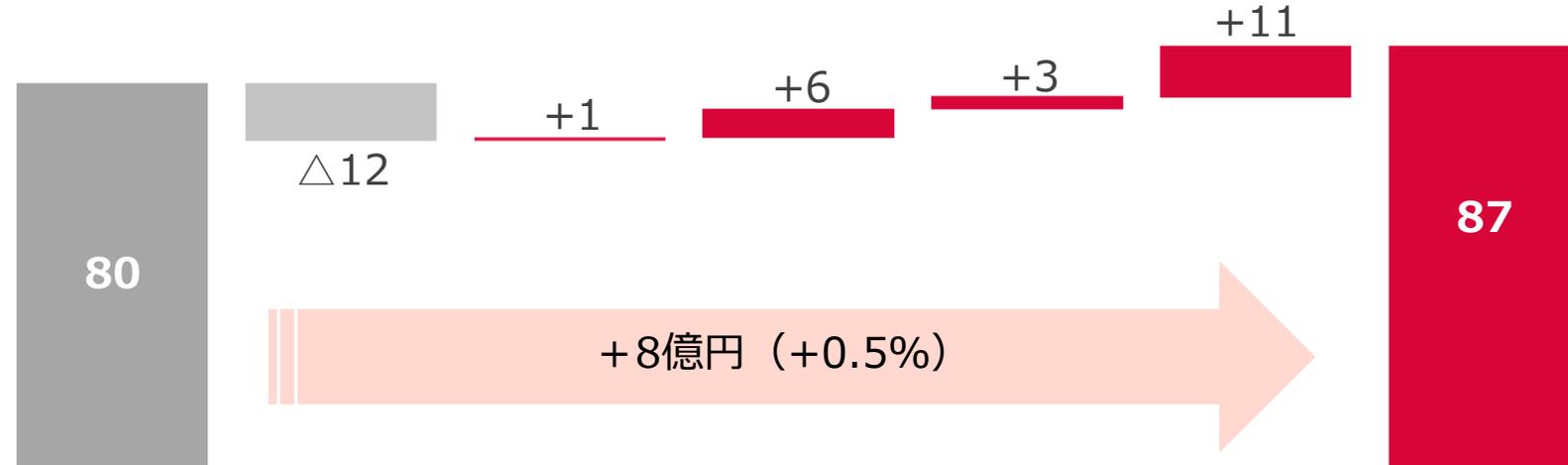
2024年度第2四半期（上期） 連結決算実績（事業別）

| (単位：億円) | 売上高 | | | セグメント利益 | | |
|---------|----------------|----------------|-----|----------------|----------------|-----|
| | 2023年度 上期実績 | 2024年度 上期実績 | 増減額 | 2023年度 上期実績 | 2024年度 上期実績 | 増減額 |
| AC事業 | 1,428 | 1,480 | +51 | 60 | 79 | +19 |
| HC事業 | 679 | 582 | △97 | 28 | 8 | △19 |
| 航空機器事業 | 20 | 15 | △5 | △12 | △6 | +6 |
| その他 | 53 | 59 | +6 | 4 | 6 | +2 |
| 全社合計 | 2,179 | 2,135 | △44 | 80 | 87 | +8 |

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

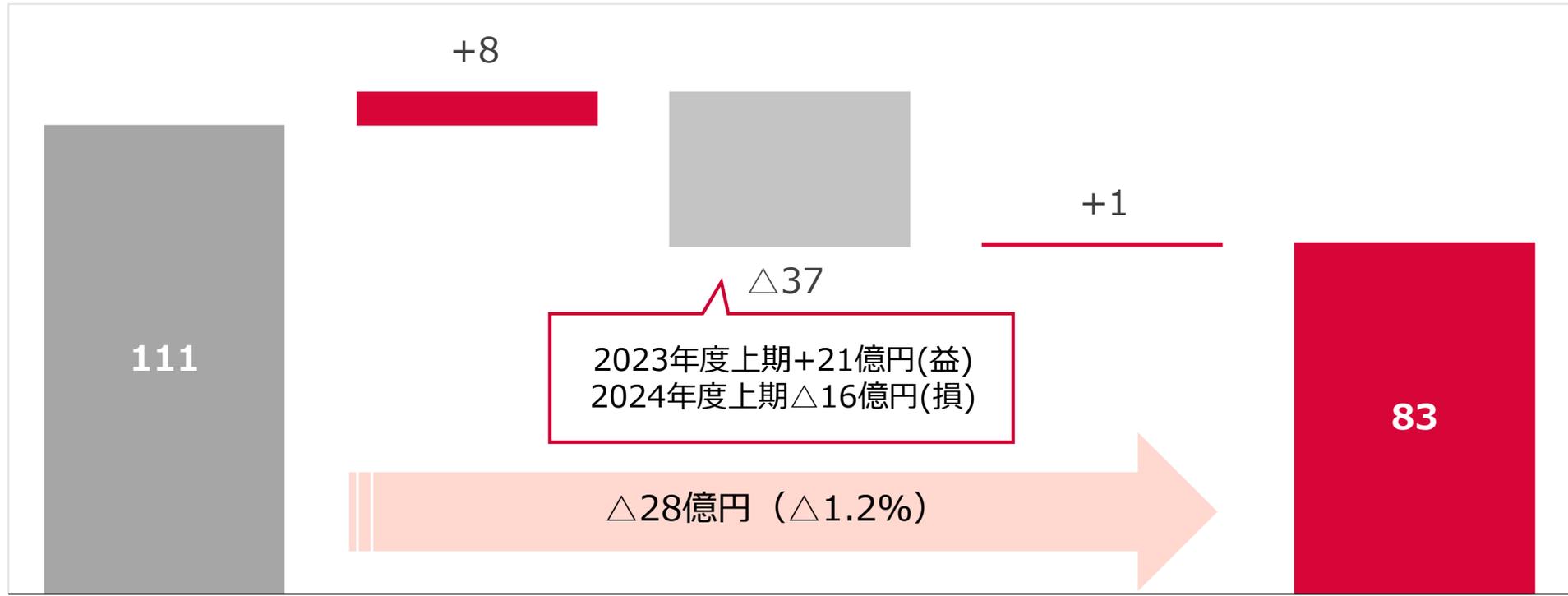
その他：特装車両事業等



| (単位：億円) | 2023年度 上期実績 | 売上・ 変動費要因 | 償却費 | 人件費 | その他 固定費 | 為替 | 2024年度 上期実績 |
|-----------|----------------|--------------|-----------|-----------|------------|------------|----------------|
| AC事業 | 60 | +18 | △0 | +1 | △9 | +9 | 79 |
| HC事業 | 28 | △36 | +1 | +5 | +10 | +1 | 8 |
| 航空 | △12 | +4 | △0 | +1 | +1 | 0 | △6 |
| その他 | 4 | +2 | +0 | △1 | +0 | +1 | 6 |
| 全社 | 80 | △12 | +1 | +6 | +3 | +11 | 87 |

2024年度第2四半期（上期） 連結営業利益増減（前年同期比）

(単位：億円)



2023年度上期+21億円(益)
2024年度上期△16億円(損)

【期末レート USドル】
2022年度4Q 133.54円 → 2023年度2Q 149.58円
2023年度4Q 151.40円 → 2024年度2Q 142.82円

2023年度
第2四半期
営業利益
(実績)

セグメント利益

為替差損益

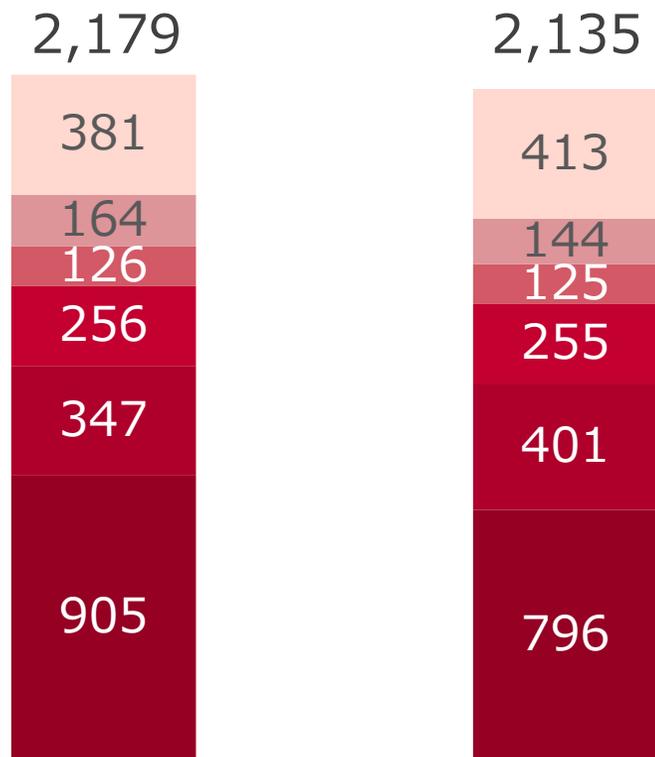
その他

2024年度
第2四半期
営業利益
(実績)

2024年度第2四半期（上期） 連結売上高（地域別）

（単位：億円）

増減率
（前年同期比）



| | |
|---------|--------|
| ■ その他 | +8.3% |
| ■ 東南アジア | △12.0% |
| ■ 中国 | △0.8% |
| ■ 米国 | △0.4% |
| ■ 欧州 | +15.6% |
| ■ 日本 | △12.0% |

2023年度上期実績

2024年度上期実績

海外売上高比率
58.5% ⇒ 62.7%

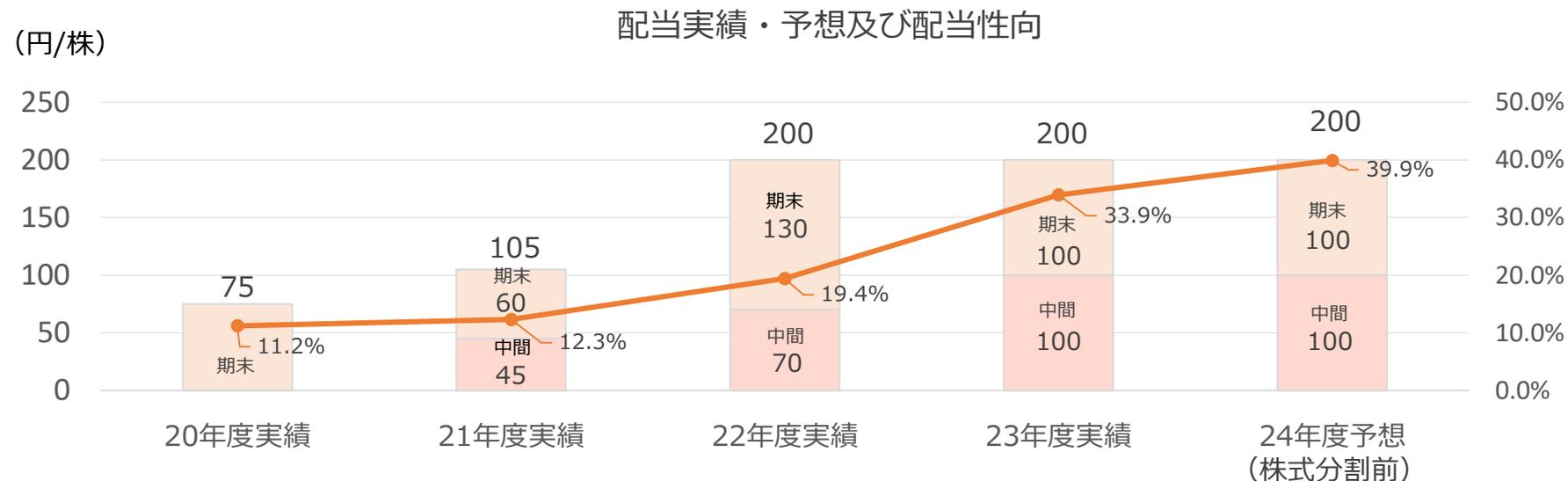
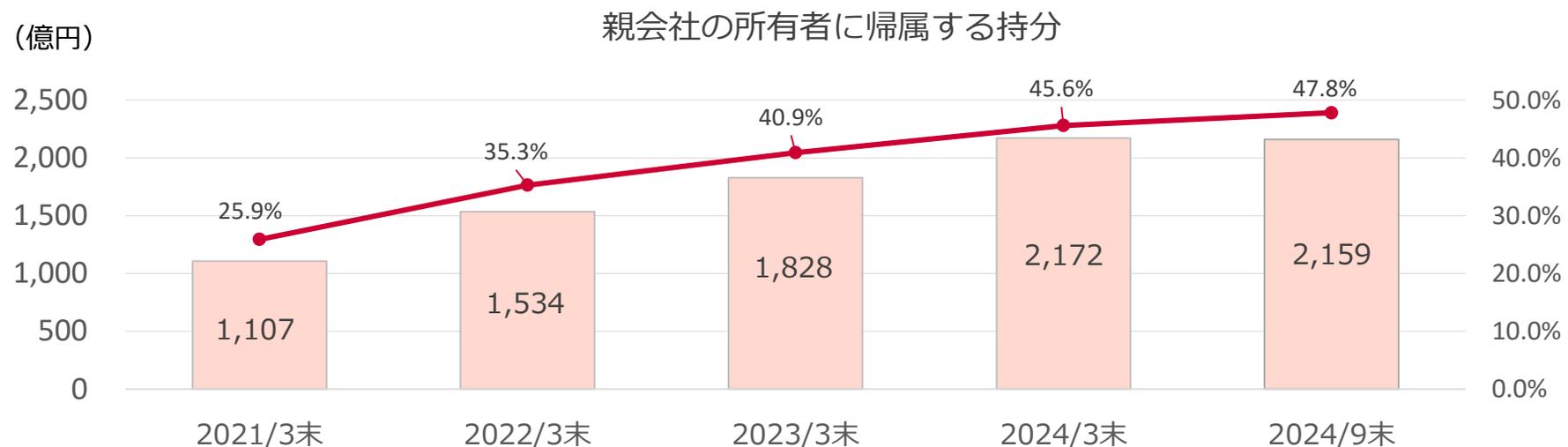
| (単位：億円) | IFRS | | (前年比) |
|----------------------------|---------------|---------------|-------|
| | 2023年度 実績 | 2024年度 見通し | |
| 売上高 | 4,428 | 4,480 | +52 |
| セグメント利益 (※1) (セグメント利益率) | 210 (4.7%) | 215 (4.8%) | +5 |
| 営業利益 | 224 | 225 | +1 |
| 親会社の所有者に帰属する 当期利益 | 158 | 135 | △23 |
| 1株当たり配当 | 200円 | 200円(※2) | ±0円 |
| 為替レート (平均レート) | | | |
| 円 / US\$ | 144.62円 | 147.81円 | |
| 円 / EUR | 156.78円 | 160.47円 | |

(※1) 日本基準の営業利益に相当

(※2) 株式分割前

| (単位：億円) | 売上高 | | | セグメント利益 | | |
|---------|----------|-----------|------|----------|-----------|-----|
| | 2023年度実績 | 2024年度見通し | 増減額 | 2023年度実績 | 2024年度見通し | 増減額 |
| AC事業 | 2,930 | 3,154 | +223 | 165 | 188 | +23 |
| HC事業 | 1,344 | 1,157 | △187 | 54 | 19 | △36 |
| 航空機器事業 | 39 | 51 | +12 | △20 | △3 | +18 |
| その他 | 114 | 118 | +4 | 11 | 11 | △0 |
| 全社合計 | 4,428 | 4,480 | +52 | 210 | 215 | +5 |

自己資本と配当の推移





Our Precision, Your Advantage

カヤバ株式会社

ご注意事項

本資料のうち、業績見通し等に記載されている将来の数値は、現時点で把握可能な情報に基づき当社が判断した見通しであり、リスクや不確実性を含んでおります。実際の業績は、外部環境及び内部環境の変化によるさまざまな重要な要素により、これらの見通しとは大きく異なる結果となる場合があることをご承知おき下さい。

お問い合わせ・取材お申し込み先
エグゼクティブオフィス部広報IR室
TEL:03-3435-3580 E-mail: kyb-ir@kyb.co.jp

| (単位：億円) | 売上高 | | | セグメント利益 | | |
|----------|--------------------|--------------------|-----|--------------------|--------------------|-----|
| | 2023年度 上期 実績 | 2024年度 上期 実績 | 増減額 | 2023年度 上期 実績 | 2024年度 上期 実績 | 増減額 |
| AC事業 | 1,428 | 1,480 | +51 | 60 | 79 | +19 |
| 四輪車用緩衝器 | 1,032 | 1,085 | +53 | - | - | - |
| 二輪車用緩衝器 | 205 | 212 | +7 | - | - | - |
| 四輪車用油圧機器 | 117 | 107 | △9 | - | - | - |
| その他緩衝器 | 74 | 76 | +2 | - | - | - |
| HC事業 | 679 | 582 | △97 | 28 | 8 | △19 |
| 産業用油圧機器 | 642 | 544 | △98 | - | - | - |
| システム製品 | 20 | 20 | +0 | - | - | - |
| その他油機 | 17 | 18 | +1 | - | - | - |
| 航空機器事業 | 20 | 15 | △5 | △12 | △6 | +6 |
| その他 | 53 | 59 | +6 | 4 | 6 | +2 |
| 全社合計 | 2,179 | 2,135 | △44 | 80 | 87 | +8 |

AC事業：オートモーティブ・コンポーネンツ事業

HC事業：ハイドロリック・コンポーネンツ事業

その他：特装車両事業等

(単位：億円)

| | | 2023年度上期 | | | | 2024年度上期 | | | |
|-------|----|----------|-----|-----|-------|----------|-----|-----|-------|
| | | AC | HC | その他 | 計 | AC | HC | その他 | 計 |
| 日本 | 上期 | 385 | 471 | 48 | 905 | 352 | 400 | 44 | 796 |
| | 年度 | 385 | 471 | 48 | 905 | 352 | 400 | 44 | 796 |
| 欧州 | 上期 | 305 | 42 | 0 | 347 | 365 | 37 | 0 | 401 |
| | 年度 | 305 | 42 | 0 | 347 | 365 | 37 | 0 | 401 |
| 米国 | 上期 | 205 | 49 | 2 | 256 | 216 | 38 | 1 | 255 |
| | 年度 | 205 | 49 | 2 | 256 | 216 | 38 | 1 | 255 |
| 中国 | 上期 | 79 | 47 | 0 | 126 | 78 | 47 | 0 | 125 |
| | 年度 | 79 | 47 | 0 | 126 | 78 | 47 | 0 | 125 |
| 東南アジア | 上期 | 139 | 26 | 0 | 164 | 123 | 21 | 0 | 144 |
| | 年度 | 139 | 26 | 0 | 164 | 123 | 21 | 0 | 144 |
| その他 | 上期 | 315 | 44 | 22 | 381 | 345 | 40 | 27 | 413 |
| | 年度 | 315 | 44 | 22 | 381 | 345 | 40 | 27 | 413 |
| 合計 | 上期 | 1,428 | 679 | 72 | 2,179 | 1,480 | 582 | 73 | 2,135 |
| | 年度 | 1,428 | 679 | 72 | 2,179 | 1,480 | 582 | 73 | 2,135 |

KYB

Our Precision, Your Advantage