

2025 年 5 月 23 日
カヤバ株式会社
(証券コード 7242)

2024 年度 決算説明会 質疑応答

開催日 : 2025 年 5 月 23 日 (金)
出席者 : 代表取締役社長執行役員兼 CEO 川瀬 正裕
取締役副社長執行役員兼 CFO 齋藤 考
専務執行役員 石川 実
専務執行役員 高岡 知樹
常務執行役員 矢崎 健二

HC 事業の構造改革について

Q. 決算説明会資料 P.5 の「油圧ショベル向け製品群別戦略」にある「攻め」と「守り」の考え方について、「守り」にあたるシリンダ・走行モータは原価低減、「攻め」にあたるポンプ・バルブは拡販させていくというイメージで間違っていないか、もう少し詳細を教えてください。

A. ・シリンダにおいては、生産を中国に移し原価低減を図るが、全量に移すわけではない。日本に残す特殊な構造のシリンダは当社にしか作れないものもあるため、原価低減と値上げの両面に対応していく。
・「攻め」領域のバルブやポンプは、お客様のニーズに基づいて高機能化することで付加価値を上げていきたいと考えている。特にバルブは技術面で非常に優位性があり、母機メーカーの内製分を取り込むことや、新興国向けの廉価版を伸ばしていくことを考えている。

Q. 収益の安定化イメージで利益率の改善が+4%となっているが、2028 年度にセグメント利益率が 4%になるという意味か、今より+4%になるという意味かどちらか。

A. 2024 年度のセグメント利益率に対して+4%という意味。

Q. 値上げが難しいことも理解しているが、今後更に高い利益率を求めていくのか。

A. 利益率を更に高めていくため、現在事業の中で作戦を練っている。

以 上